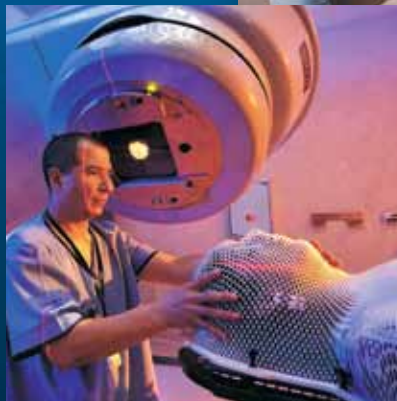


Excelencia
médica,
calidez
humana
Informe Anual **2010**



Perfil Corporativo

Médica Sur es una institución de salud integrada por unidades de diagnóstico, atención médica, investigación, docencia y asistencia social. En ella se reúne un selecto grupo de profesionales de la medicina, enfermería, administración y de la operación hospitalaria que –guiados por un estricto código de ética y respaldados por tecnología de vanguardia– tiene como objetivo ofrecer un servicio de excelencia médica con calidez humana.

Este proyecto fue concebido en 1982 por un grupo de médicos y trabajadores de la salud mexicanos con el fin de crear un Centro Privado de Alta Especialidad en el que se practicara medicina ética con sentido académico, con estándares de eficiencia internacionales tanto en el plano operativo como en el contexto financiero.

» Misión

En Médica Sur ofrecemos atención y práctica médica ética, efectiva y con calidez humana en instalaciones de vanguardia, con el equipo de desarrollo tecnológico avanzado, para el máximo beneficio y satisfacción total de nuestro usuarios, ya sean médicos, pacientes, familiares o empresas.

» Visión

Ser la mejor institución médica de México en los ámbitos asistencial, docente y de investigación.

» Valores

Ética: El compromiso ineludible con nosotros mismos de hacer bien las cosas, nos permite practicar la medicina con honestidad, con respeto por la vida y la dignidad de la persona, teniendo como guía fundamental el bien de cualquier paciente, sin ninguna distinción.

Seguridad: Para todos los pacientes, en todos los procesos, en todo momento. Evitar daño al paciente derivado del proceso que tiene la intención de atenderlo, tampoco dañará a los que trabajamos en Médica Sur.

Usuario: El interés por la satisfacción de las necesidades y expectativas de los pacientes, familiares, médicos y empresas que contratan nuestros servicios representan una prioridad.

Servicio: Nos relacionamos de una manera afectuosa demostrando interés genuino por la persona.

Nuestra Gente: Valoramos a nuestro personal como el recurso más importante de la organización procurando su satisfacción, desarrollo y bienestar. Fomentamos la expresión de sus mejores cualidades a través del trabajo en equipo, la motivación, capacitación, comunicación, reconocimiento y remuneración.

Finanzas: Mantener una operación financiera sana, de tal manera que se produzca una rentabilidad razonable para los inversionistas y se obtengan los recursos para satisfacer las necesidades actuales y futuras de la organización.

Contenido

02 Estructura Corporativa

03 Cifras Sobresalientes

04 Mensaje del Presidente del Consejo de Administración

06 Colaboradores Altamente Calificados

08 Tecnología de Vanguardia

10 Infraestructura de Excelencia

12 Servicios Hospitalarios

14 Atención en Clínicas y Unidades de Diagnóstico

16 Centros de Atención Primaria

18 Fundación

20 Resumen de Indicadores

22 Consejo de Administración

23 Principales Directivos

25 Estados Financieros



medica sur
Excellencia medica. calidez humana



VALE PARKING
0000 1000
0000 1000

medica sur
TORRE II
ESTACIONAMIENTO
AUTOSERVICIO

Estructura Corporativa

Hospitalización

Unidades Quirúrgicas

- Unidad de Cirugía de Estancia Corta y Médica Láser
- Ginecología y Obstetricia
- Quirófano Central

Unidades Críticas

- Unidad de Terapia Intensiva
- Unidad de Cuidados Coronarios
- Terapia Intermedia

Urgencias Pediátricas

Urgencias

Pediatría

Endoscopia

Neonatología

Anatomía Patológica

Clínicas

- CIDyT
- Unidad de Litiasis Renal
- Unidad de Rehabilitación y Fisioterapia
- Oncología
 - Radioterapia
 - Centro Oncológico
- Unidad de Neurofisiología
- Gamma Knife
- Inhaloterapia
- Enfermedades Digestivas y Obesidad

Unidades de Diagnóstico

- Angiografía
- Imagen
- PET-CT
- Unidad de Medicina Nuclear
- Laboratorio
- Banco de Sangre
- CIF BIOTEC

Concesiones

- Imagen por Resonancia Magnética
- Clínica de Hemodiálisis
- Operadora Central de Estacionamientos
- Restaurantes Meridien
- Imagen Corporal

Subsidiarias

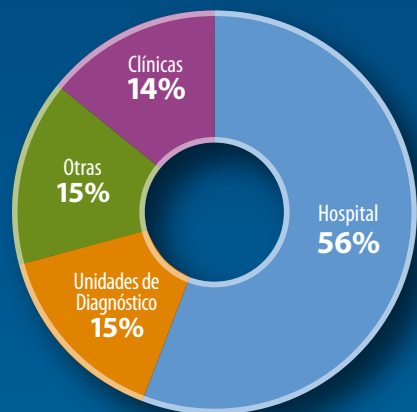
- Médica Sur Lomas
- Centros de Atención Primaria

Farmacia

- Farmacia Médica Sur Torre I
- Farmacia Médica Sur Torre II
- Farmacia Médica Sur CAP Pedregal

Hotel

Composición de Ventas del Grupo



Un modelo de Excelencia



Cifras Sobresalientes

Miles de pesos corrientes	2010	2009
Ingresos	1,822,724	1,784,449
Resultado Bruto	640,903	640,042
	35.16%	35.90%
Resultado de Operación	357,772	372,573
	19.63%	20.90%
Resultado Neto	231,327	236,830
	12.69%	13.30%
UAFIDA (EBITDA)	478,250	499,781
	26%	28%
Acciones en Circulación	117,411,190	117,411,190
Utilidad Básica por Acción	1.97	2.02
Activos Totales	2,798,242	2,813,057
Circulante	321,370	330,205
Fijo	2,163,606	2,167,549
Diferido	313,266	315,304
Pasivos Totales	919,055	1,097,217
Corto Plazo	279,984	390,076
Largo Plazo	389,119	425,201
Diferido	249,952	281,940
Capital Contable	1,879,186	1,715,840
ROE	13.48%	15.70%

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración



La actividad general del Grupo tuvo un comportamiento positivo muy parecido al del año anterior, tanto en términos económicos como de volumen, a pesar de las complicadas condiciones económicas de nuestro entorno.

Durante el ejercicio 2010, las ventas del Grupo registraron un crecimiento del 2.1% respecto a 2009 con un acumulado de ingresos de 1,822.7 mdp. Durante este periodo se alcanzaron los siguientes resultados: i) margen de operación de 19.6%, ii) margen neto de 12.7%, y iii) margen UAFIDA de 26.6%.

Entre los esfuerzos más importantes realizados durante este ejercicio se destaca el fortalecimiento de las estructuras de personal asociadas a actividades asistenciales, particularmente en las áreas de enfermería y operaciones.

En lo que se refiere a la operación hospitalaria, las unidades quirúrgicas y de hospitalización, las más representativas de la actividad de la Empresa, mostraron un crecimiento similar al del Grupo, manteniendo los volúmenes alcanzados en ejercicios anteriores.

Por su parte, el rendimiento sobre capital para nuestros inversionistas fue de 13.5% considerando el dividendo de 57.9 centavos decretado en abril de 2010.

Durante 2010, se destinaron 125.5 mdp a inversiones principal-

mente en proyectos de mejora de las instalaciones tanto del Campus Tlalpan como el de Médica Sur Lomas.

Al cierre del ejercicio, el saldo de los créditos bancarios se ubicó en 81 mdp. Lo anterior, sumado a la capacidad de generación de flujo de efectivo de la Compañía nos sitúa en una posición favorable de cara a los proyectos de crecimiento del Grupo para los siguientes años.

Docencia, Investigación y Asistencia Social

Durante 2010 se destinaron 20.6 mdp a la Fundación Clínica Médica Sur para apoyar actividades de docencia e investigación, 17 mdp de manera directa y 3 mdp mediante actividades con unidades de servicio del Grupo.

Con estos recursos respaldamos la formación de 40 médicos internos y 110 residentes agrupados en doce especialidades: medicina interna, imagenología, medicina del enfermo en estado crítico, patología clínica, anestesiología, neonatología, oncología médica, cirugía general, geriatría, artroscopia de rodilla, resonancia magnética y gastroenterología.

Lo anterior significó un incremento del 43% en el número de médicos internos y del 28% en el de residentes con respecto al año previo.

Durante 2010 se destinaron 21 millones de pesos a la Fundación Clínica Médica Sur para apoyar actividades de docencia e investigación, entre las que se destaca la publicación de la revista “Annals of Hepatology” segundo lugar en México entre las publicaciones de investigación médica.

En lo que se refiere a actividades de investigación, durante 2010 se publicaron 25 trabajos de divulgación, 19 de ellos en el ámbito internacional y se llevaron a cabo 61 protocolos de investigación. Asimismo, se obtuvo el apoyo de CONACyT para continuar con la publicación de la revista “Annals of Hepatology” de alcance internacional. Esta publicación, editada por el Departamento de Investigación Biomédica, ha logrado situarse en el segundo lugar en México por su factor de impacto entre las revistas de divulgación de investigación médica.

Finalmente, la Fundación Clínica Médica Sur dio asistencia médica a más de 6,000 personas durante el año en servicios de consulta médica, servicios de diagnóstico básico y procedimientos menores.

Cambios en la Organización

Como se informó oportunamente, el Act. Héctor Antonio Montes Rabell decidió separarse del cargo de Director General, situación que se concretó el 17 de enero de 2011.

El Actuario Montes quien ocupó dicha posición desde 2006 acompañó el proceso de selección del nuevo Director General, y se mantendrá como asesor durante el proceso de transición requerido. Vale la pena recordar que dicho proceso de selección se

realizó por un Comité nombrado por el Consejo de Administración específicamente para ese efecto y que incluyó la contratación de una firma especializada en reclutamiento y selección.

Médica Sur reconoce la destacada labor del Actuario Héctor Montes durante su ciclo como Directivo.

Agradecemos la confianza de nuestros pacientes, el respaldo de nuestros inversionistas y la excelencia y calidez con que todos nuestros colaboradores desempeñan su labor día con día.

Atentamente,



Dr. Misael Uribe Esquivel

Presidente del Consejo de Administración

Colaboradores Altamente Calificados

Médica Sur cuenta con un equipo de 2,091 colaboradores y una Sociedad Médica de 1,117 miembros en 55 especialidades y 42 subespecialidades.



Con la idea de seguir generando valor, Médica Sur se preocupa por el crecimiento continuo de sus empleados por lo que los impulsa a seguir capacitándose en sus respectivas áreas.

ivivas y Olesidad



Médica Sur reconoce el esfuerzo de sus colaboradores, ya que gracias a su compromiso es posible ofrecer todos los días servicios médicos éticos, efectivos y con calidez humana. Por tal motivo durante 2010 se destinaron recursos para mejorar la calidad de la atención a través del reforzamiento de las estructuras de apoyo a las actividades asistenciales, así como capacitación para el personal. Todo esto se tradujo en destinar 78,000 horas en actividades de capacitación y desarrollo y en un incremento de la plantilla equivalente al 7%.

Estamos convencidos de que sólo a través de acciones compartidas entre Organización y colaboradores se alcanzará la meta de convertir a Médica Sur en la mejor institución médica no gubernamental en los ámbitos asistencial, académico y de investigación en México.





Fisioterapia; Equipo Sonocur

La tecnología tiene un desarrollo vertiginoso y permanecer vigentes en este ámbito resulta para nosotros imprescindible. Como grupo innovador pretendemos liderar el cambio.

Tecnología de Vanguardia

En los últimos 5 años hemos invertido 2,457 millones de pesos, de los cuales 400 millones han sido destinados a la actualización de nuestro equipamiento médico.



En Médica Sur contamos con una de las unidades de diagnóstico por imagen más avanzadas en México, en la que realizamos procedimientos de tomografía computarizada, mastografía, ultrasonido, así como radiología en sus diferentes modalidades.

Asimismo, contamos con algunos de los equipos más avanzados para el tratamiento de padecimientos de alta complejidad tales como:

Axiom Artis, equipo de angiografía para la detección oportuna, tratamiento y seguimiento de enfermedades cardiovasculares; entre otros beneficios ofrece opciones de cateterismo cardiaco y angioplastia coronaria.

Focus Exablate, equipo de ultrasonido focalizado que produce ondas térmicas e imágenes de resonancia magnética para la eliminación de miomas uterinos sin intervención quirúrgica.

Fibroscan, permite realizar estudios para evaluar la fibrosis que se presenta por hepatitis B y C, daño por alcohol, obstrucción biliar, e hígado graso; este procedimiento es estadísticamente tan eficaz como la biopsia hepática.

Gamma Knife, equipo para realizar procedimientos de neurocirugía que permite tratar lesiones y tumores dentro del cráneo mediante un procedimiento no invasivo y de una sola sesión.



Angiografía; Equipo Axiom Artis

Infraestructura de Excelencia

Grupo Médica Sur está integrado por 2 hospitales, 3 centros de atención primaria y 14 unidades externas de laboratorio.



Contamos con más de 100,000 m² dedicados a la práctica médica.

- Hospital: 45,000 m²*
- Consultorios: 16,000 m²*
- Estacionamiento: 28,000 m²*
- Otros servicios: 15,000 m²*



Médica Sur Campus Tlalpan

El primer objetivo de todos nuestros esfuerzos está encaminado a ofrecer la mejor experiencia en atención médica en cualquier nivel de especialidad y servicio.

Para ello, contamos con más de 100,000 m² de espacios dedicados a la práctica médica distribuidos en 2 hospitales, 3 centros de atención primaria y 14 unidades externas de laboratorio.

El campus Tlalpan, en dónde se concentra la mayor parte de nuestra actividad, recibe diariamente un promedio de 10,000 visitantes, lo que ha hecho necesario contar con servicios complementarios para atender de manera integral las necesidades de nuestra comunidad.

En este complejo contamos con un hotel de 53 habitaciones respaldado por la marca Holiday Inn que durante el año recibió más de 7,800 huéspedes. Además, disponemos de 2 restaurantes, 2 cafeterías, 2 sucursales bancarias, entre otros servicios.

Es importante recordar que adyacente a Médica Sur Tlalpan contamos con una reserva territorial de 5 hectáreas para crecimiento futuro.



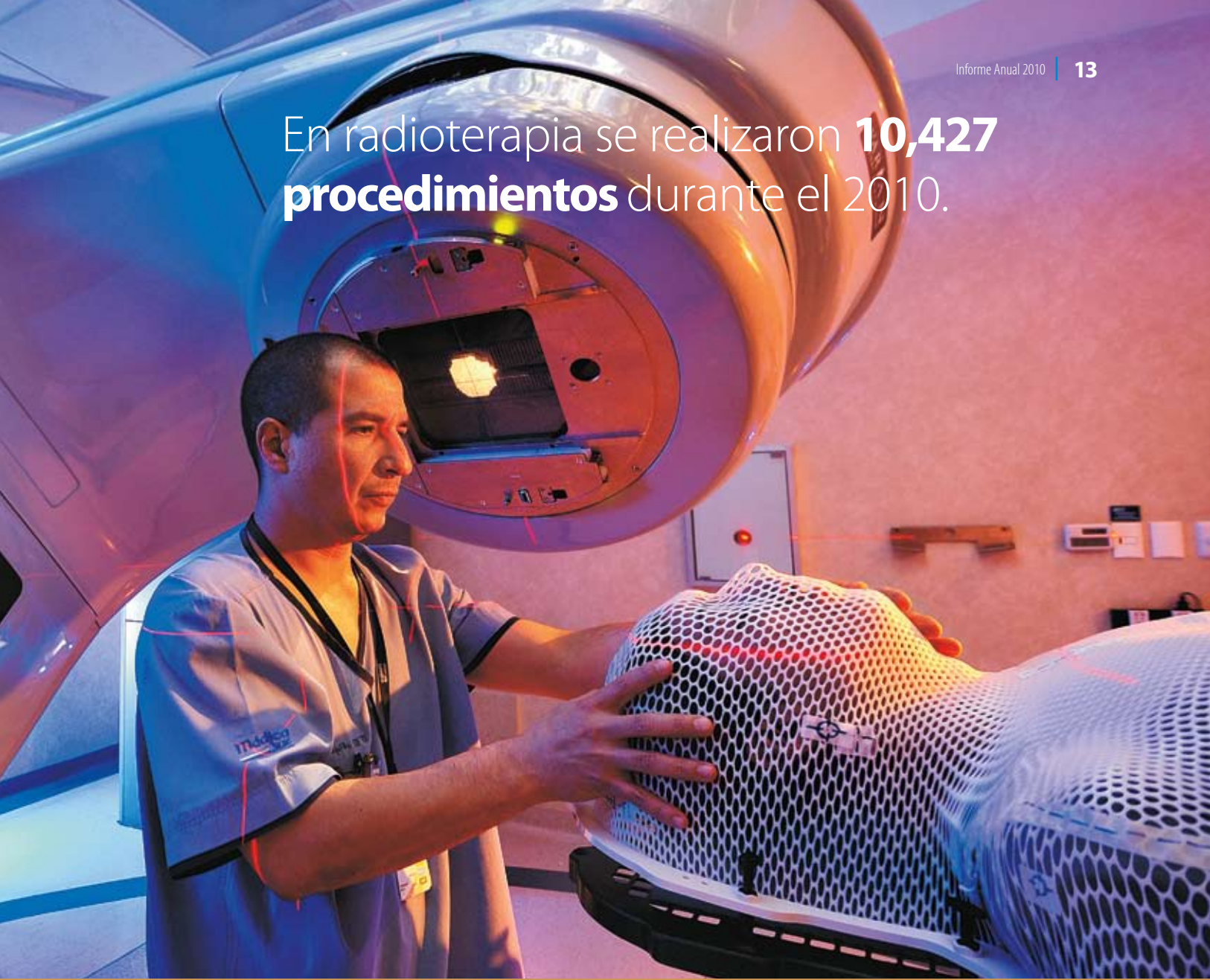
Servicios Hospitalarios

En Médica Sur Tlalpan contamos con 170 habitaciones de hospital, 16 quirófanos, 15 cubículos de cuidados críticos y 517 consultorios.



Durante 2010 recibimos 15,000 pacientes de hospitalización, realizamos más de 10,000 cirugías y atendimos 20,000 urgencias.

En radioterapia se realizaron **10,427 procedimientos** durante el 2010.



Médica Sur Campus Tlalpan

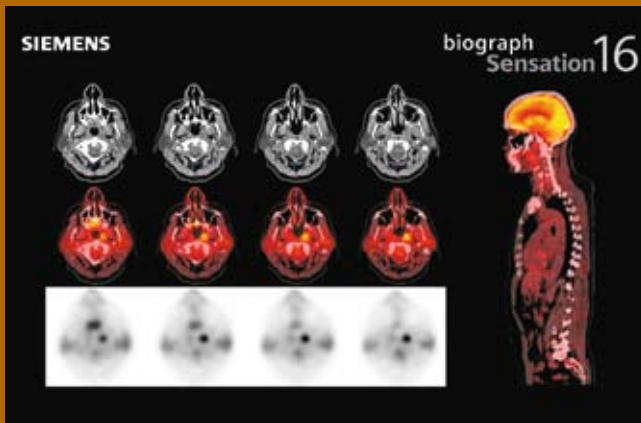
Es uno de los centros médicos privados de alta especialidad más importantes del país y se encuentra situado al sur de la Ciudad de México. Este centro está orientado al tratamiento de padecimientos de la más diversa índole que van desde procedimientos quirúrgicos ambulatorios hasta cirugías de alta especialidad tales como trasplantes, procedimientos vasculares de alta complejidad, neurocirugías, entre otros. Durante 2010 recibimos 15,000 pacientes de hospitalización, realizamos más de 10,000 cirugías y atendimos 20,000 urgencias.

Médica Sur Lomas

Se ubica al poniente de la Ciudad de México, cuenta con 34 habitaciones y 5 quirófanos. Este centro acumula una gran experien-

cia en servicios integrales para la prevención, tratamiento y seguimiento en las especialidades de ginecología y obstetricia. Durante 2010 se atendieron un total de 2,219 pacientes, se realizaron 1,572 procedimientos quirúrgicos y se atendieron 1,436 partos y cesáreas.





Un componente fundamental para el desarrollo de la práctica médica de alto nivel está asociado a los servicios de diagnóstico por imagen y de patología clínica.

Atención en Clínicas y **Unidades de Diagnóstico**

Durante 2010 atendimos 61,000 pacientes en nuestras clínicas y 270,000 pacientes en las unidades de diagnóstico. Asimismo, realizamos un total de 1,500,000 estudios de laboratorio y 100,000 estudios de imagenología.



Clínicas

En estas unidades se concentran aquellas especialidades médicas cuyo nivel de atención no requiere hospitalización, sin embargo, involucran práctica médica de alta especialidad.

Durante 2010 las unidades clínicas representaron el 14% de la actividad total del grupo y en ellas se atendieron un total de 61,000 pacientes en las siguientes unidades:

Centro Oncológico Integral que incluye Oncología y Radioterapia, Inhaloterapia, Centro Integral de Diagnóstico y Tratamiento (CIDyT), Litiasis Renal, Neurofisiología, Rehabilitación y Fisioterapia, Gamma Knife y Clínica de Enfermedades Digestivas y Obesidad.

Unidades de Diagnóstico

Indispensables para el diagnóstico preciso y buen seguimiento de diversas patologías, estas unidades están integradas por Imagen, Laboratorio, Medicina Nuclear, PET-CT, Angiografía y Banco de Sangre.

Durante 2010 estas unidades atendieron 270,000 pacientes y representaron el 15% de la actividad total del grupo.

Gamma Knife. Más de **1,000** pacientes atendidos exitosamente en 11 años de experiencia.



Centros de Atención Primaria

Durante 2010 se atendieron 23,000 urgencias menores y 31,000 consultas de especialidades.



Estas clínicas ofrecen atención de primer contacto, además integran todos los servicios necesarios para el diagnóstico y tratamiento de padecimientos simples.



Clínicas Médica Sur

Médica Sur cuenta con 3 centros de atención primaria, 2 en la Ciudad de México y uno en Monterrey, en los cuales se ofrecen servicios tales como: consulta médica en 14 especialidades, servicios de diagnóstico por imagen y laboratorio, así como urgencias menores las 24 horas.

Durante 2010 se atendieron más de 23,000 urgencias menores y 31,000 consultas en las especialidades de Medicina Familiar, Medicina Interna, Pediatría, Nutrición, Odontología, Cardiología, Ginecología, Oftalmología, Geriátría, Psicología, Otorrinolaringología, Psiquiatría, Urología y Ortopedia.



Fundación

Como parte fundamental de su responsabilidad social, durante 2010, Médica Sur destinó más de 20 millones de pesos para promover actividades académicas y de investigación mediante patrocinios directos e indirectos a la Fundación Clínica Médica Sur.



A través de la fundación clínica se apoyo la formación de 40 médicos internos y más de 100 residentes en 12 especialidades.



La Fundación Clínica Médica Sur, A. C. es un organismo sin fines de lucro creado para promover actividades académicas, de investigación y de asistencia social.

Durante 2010 Médica Sur destinó 20.6 millones de pesos en patrocinios, directos e indirectos, que permitieron apoyar la formación de 40 médicos internos y 110 residentes en las especialidades de: medicina interna, imagenología, medicina del enfermo en estado crítico, patología clínica, anestesiología, neonatología, oncología médica, cirugía general, geriatría, artroscopia de rodilla, resonancia magnética y gastroenterología.

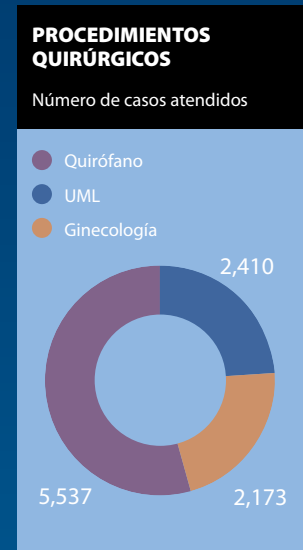
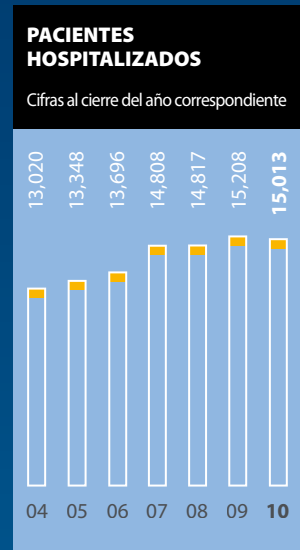
En lo que se refiere a actividades de investigación, durante 2010 se publicaron 25 trabajos de divulgación, 19 de ellos en el ámbito internacional y se llevaron a cabo 61 protocolos de investigación.

Asimismo, se obtuvo el apoyo de CONACyT para continuar con la publicación de la revista "Annals of Hepatology" de alcance internacional. Esta publicación, editada por el Departamento de Investigación Biomédica, ha logrado situarse en el segundo lugar en México por su factor de impacto entre las revistas de divulgación de investigación médica.

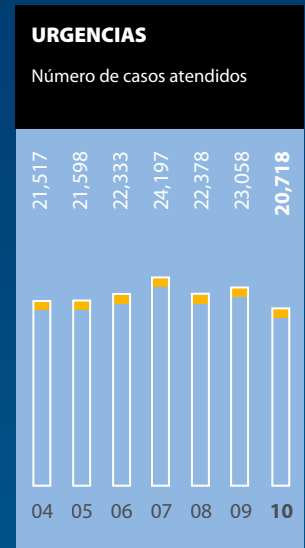
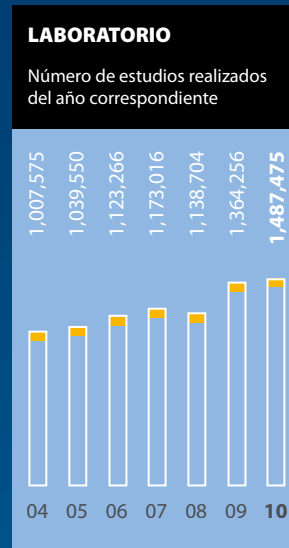
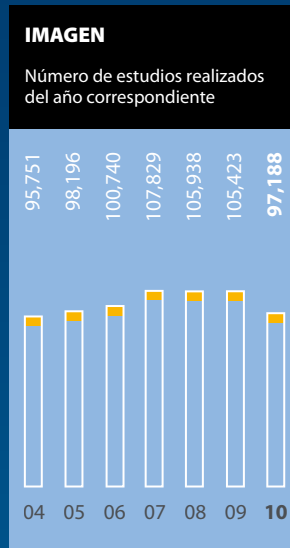
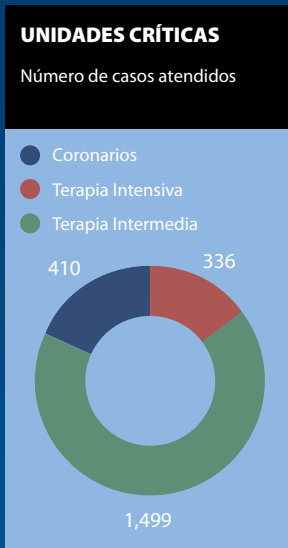
Finalmente, la Fundación Clínica Médica Sur dio asistencia médica a más de 6,000 personas durante el año en servicios de consulta médica, servicios de diagnóstico básico y procedimientos menores.

Resumen de indicadores y cifras relevantes

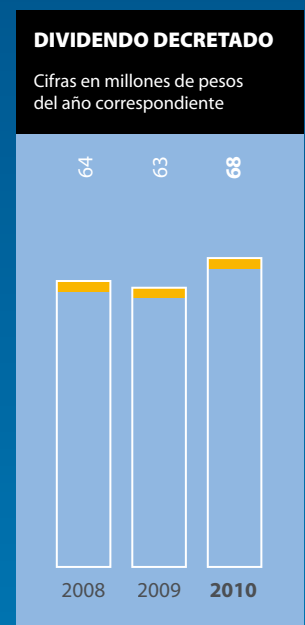
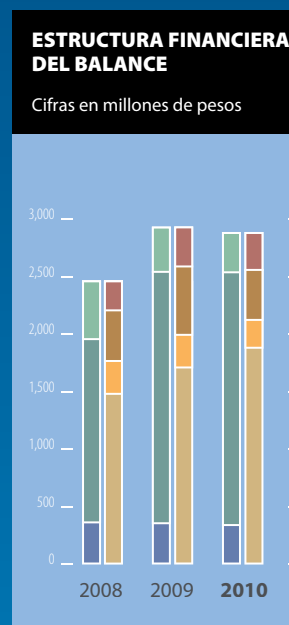
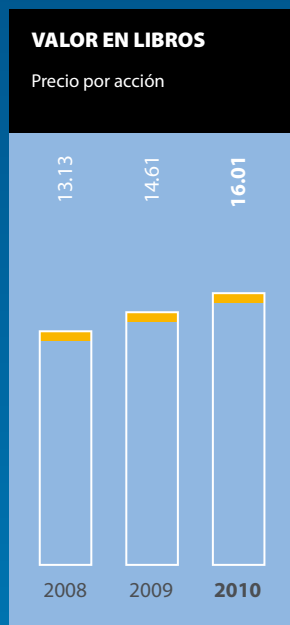
Indicadores de Actividad Hospitalaria



Instalaciones de Médica Sur Campus Tlalpan



Indicadores Financieros



■ Ventas ● UAFIDA/Capital May.

Los ingresos presentaron un incremento del 2.1%.

El valor en libros por acción se incrementó en 2010 en 9.5%.

■ Otro activos
■ Activo Fijo (neto)
■ Activo Circulante
■ Pasivo diferido
■ Pasivo con costo
■ Pasivo sin costo
■ Capital Contable

Nuestro nivel de apalancamiento del 32.8% fue menor al 39.0% observado en 2009.

Mantenemos una constante política de dividendos, manteniendo una sólida estructura de capital.

Consejo de Administración

CONSEJEROS INDEPENDIENTES PROPIETARIOS

Ing. Alfonso Romo Garza
Lic. Joaquín Vargas Guajardo
Lic. Juan Carlos Griera Hernando
Act. Carlos Miguel Mendoza Valencia
Ing. Héctor Senosiain Aguilar
C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid
Lic. José Antonio López de Silanes
Lic. Antonio Ariza Alducín
Nikolaj Lippman
Lic. José Antonio Aguilar Bueno
Lic. Gabriel Martín del Campo Cervera
Dr. Lorenzo de la Garza Villaseñor

CONSEJEROS RELACIONADOS PROPIETARIOS

Dr. Misael Uribe Esquivel
Dra. María de los Ángeles Fernández Altuna
Dr. Octavio González Chon
Dr. José Manuel Correa Rovelo
Act. Héctor Antonio Montes Rabell
Dr. Fernando Gabilondo Navarro
Dr. Jorge Ralf Kunhardt Rasch

FUNCIONARIOS

Dr. Misael Uribe Esquivel
Presidente

Lic. Cuauhtémoc R. Santa-Anna Otero
Secretario

COMITÉS DE LA SOCIEDAD

C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid
Presidente del Comité de Auditoría

Act. Carlos Miguel Mendoza Valencia
Presidente del Comité de Prácticas Societarias

CONSEJEROS INDEPENDIENTES SUPLENTE

Lic. Adrián Rodríguez Macedo Rivera
Lic. Eduardo Robledo Rincón
Lic. Adrián Plata Monroy
Act. Alberto Moreno Ruiz Esparza
Dr. Mucio Moreno Portillo
Lic. Luis Javier Solana Morales
Dr. Paris Troyo Barriga
Dr. Raúl Alfonso Vallarta Rodríguez
Dr. Luis Pablo Alessio Robles Landa
Ing. Enrique Nieto Ituarte
Dr. José Angel Gutiérrez Marcos
Dr. Edgar Grajeda Nuñez

CONSEJEROS RELACIONADOS SUPLENTE

Dr. José Casiano Pérez Jáuregui
Dr. Manuel de Jesús Martínez López
C.P. Vinicio González Castillo
Dr. Jesús Ramiro del Valle Robles
Dr. José Manuel Septién Guevara
Dr. Jaime Arriaga Gracia
Dr. Ricardo Sosa Sánchez †

Principales Directivos

Dr. Misael Uribe Esquivel

Presidente Ejecutivo

Ing. Ricardo J. Spínola Sevilla

Director General

Dr. Jorge Hernández Ortiz

Director Médico / Médica Sur

Dr. José C. Pérez Jáuregui

Director de Servicios de Diagnóstico

Dr. Ramiro del Valle Robles

Director de Clínicas

Dr. Octavio González Chon

Director Académico

Dr. Nahúm Méndez Sánchez

Director de Investigación Biomédica

Ing. Teófila Cadena Alfaro

Directora de Operaciones

L.C. Sergio U. Rodríguez Rivera

Director de Finanzas y Administración

Dr. Jaime Arriaga Gracia

Director de Medicina

Dr. José M. Correa Rovelo

Director de Áreas Quirúrgicas

Dra. Martha E. Ramos Ostos

Directora del CIDyT

Dr. Jorge R. Kunhardt Rasch

Director Médico / Médica Sur Lomas

Dr. Alfonso R. Vargas Rodríguez

Director Médico / Clínicas Médica Sur

Lic. Francisca Vázquez García

Directora de Enfermería

Dra. Sandra Ma. García López

Jefe de Unidad Coronaria

Dr. Raúl Carrillo Esper

Jefe de Terapia Intensiva

Dra. Elsa C. Laredo Sánchez

Jefe de Anestesia

Dr. Pedro Yeverino Suárez

Jefe de Urgencias

Dr. Jorge Albores Saavedra

Jefe de Anatomía Patológica

Dr. Rodolfo Bolaños Reyes

Jefe de Pediatría

Dr. Angel García Alonso

Jefe de Ginecología

Dr. José A. Hernández Martínez

Jefe de Neonatología

Dr. Marco P. Peña Corona

Jefe de Inhaloterapia

Dr. Saúl Espinoza Velazco

Jefe de Unidad de Vigilancia Epidemiológica

Dr. Eduardo Sánchez Cortés

Jefe de Endoscopia

Lic. Ana Lara Pulido

Jefe de Nutrición

Dr. Amado de Jesús Athié Athié

Jefe de Apoyo Nutricional

Dra. Alejandra Rosete Reyes

Farmacovigilancia

Dr. Luis F. Alva López

Jefe de Imagenología

Dr. Esteban R. Rodríguez Bueno

Jefe del CIF-BIOTEC

Dra. Alicia Graef Sánchez

Jefe de Medicina Nuclear

Dr. Víctor M. Noffal Nuño

Subdirector de Operación Laboratorio

Dr. Héctor A. Baptista González

Jefe de Banco de Sangre

Dr. Jorge A. Sánchez Montiel

Jefe de Urología

Dr. Dan Green Renner

Jefe del Centro Oncológico

Dra. Ma. Adela Poitevin Chacón

Jefe de Radioterapia

Dr. Guillermo García Ramos

Jefe de Neurofisiología

Lic. Margot Rivera Garduño

Jefe de Rehabilitación y Fisioterapia

Dr. Manuel Martínez López

Jefe de Resonancia Magnética

Dr. Ricardo Correa Rotter

Jefe de Hemodiálisis

Lic. Silvia Torija Zarate

Directora de Recursos Humanos

C.P. Bernardo Sánchez Olvera

Director de Contraloría

Ing. Carlos F. Martínez Ruiz

Director de Infraestructura

Lic. José L. Murguía Villalobos

Director de Prevención de Riesgos

Lic. Antonio Crosswell Estefan

Director Jurídico

Ing. Alberto Lara Torres

Director de Tecnología de la Información

Act. Mauricio Coronel Valencia

Director de Recursos Materiales

L.C. Maribel Esquivel Fernández

Directora de Auditoría Interna



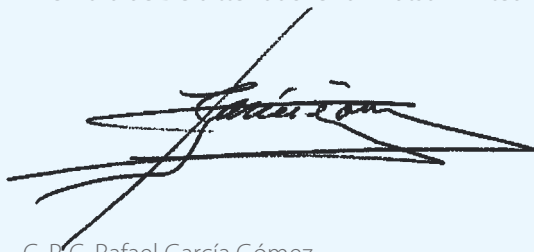
Dictamen de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Médica Sur, S. A. B. de C. V.

Hemos examinado los balances generales consolidados de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la "Compañía") al 31 de diciembre de 2010 y 2009, y los estados consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo, que les son relativos, por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las normas de información financiera mexicanas. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2010 y 2009, los resultados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo, por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las normas de información financiera mexicanas.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Rafael García Gómez

16 de febrero de 2011

Balances Generales Consolidados

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 (En pesos)

ACTIVO	2010	2009
Activo circulante:		
Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 4)	\$ 102,988,936	\$ 113,991,076
Cuentas y documentos por cobrar – neto (nota 5)	156,953,164	155,259,577
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (nota 14b)	107,108	220,571
Inventarios	45,227,045	44,126,734
Pagos anticipados	16,093,657	16,606,687
Total del activo circulante	321,369,910	330,204,645
Inmuebles, mobiliario y equipo – neto (nota 6)	2,163,606,285	2,167,548,852
Inversión en acciones de asociada (nota 7)	10,402,134	7,959,735
Crédito mercantil (nota 8)	288,006,553	290,764,128
Otros activos – neto (nota 9)	14,856,967	16,580,020
Total	\$ 2,798,241,849	\$ 2,813,057,380
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		
Pasivo circulante:		
Porción circulante del pasivo a largo plazo (nota 10)	\$ 7,064,748	\$ 128,601,832
Cuentas por pagar a proveedores	95,905,586	106,939,160
Impuestos y gastos acumulados	173,853,678	152,209,955
Beneficios directos a los empleados	3,160,294	2,325,310
Total del pasivo circulante	279,984,306	390,076,257
Pasivo a largo plazo (nota 10)	389,118,857	425,200,870
Beneficios a los empleados (nota 11)	29,373,247	25,134,096
Impuesto sobre la renta diferido (nota 16)	220,579,082	256,805,706
Total del pasivo	919,055,492	1,097,216,929
Capital contable:		
Capital social (nota 12a)	780,727,537	780,727,537
Aportaciones para futuros aumentos de capital	196,748	196,748
Superávit por suscripción de acciones	2,015,689	2,015,689
Utilidades retenidas	578,886,102	421,945,545
Reserva legal	85,687,017	73,849,036
Utilidad del ejercicio	231,264,132	236,759,617
Reserva para recompra de acciones	200,000,000	200,000,000
Participación controladora	1,878,777,225	1,715,494,172
Participación no controladora	409,132	346,279
Total del capital contable	1,879,186,357	1,715,840,451
Total	\$ 2,798,241,849	\$ 2,813,057,380

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2010 y 2009 (En pesos)

INGRESOS	2010	2009
Servicios	\$ 1,803,950,671	\$ 1,770,932,364
Otros	18,773,304	13,517,047
	1,822,723,975	1,784,449,411
Costo por servicios	1,181,821,386	1,144,407,719
	640,902,589	640,041,692
Gastos de venta, de administración y generales	283,130,329	267,469,125
Utilidad de operación	357,772,260	372,572,567
Resultado integral de financiamiento:		
Gasto por intereses	723,750	11,265,614
Utilidad cambiaria	(72,090)	(3,390,668)
	651,660	7,874,946
Otros gastos – neto (nota 15)	17,957,552	18,831,616
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	339,163,048	345,866,005
Impuestos a la utilidad (nota 16)	110,068,336	111,614,719
Utilidad antes de participación en asociada	229,094,712	234,251,286
Participación en las utilidades de compañía asociada (nota 7)	2,232,273	2,578,614
Utilidad neta consolidada	\$ 231,326,985	\$ 236,829,900
Utilidad neta mayoritaria	\$ 231,264,132	\$ 236,759,617
Utilidad neta minoritaria	62,853	70,283
Utilidad neta consolidada	\$ 231,326,985	\$ 236,829,900
Utilidad básica por acción ordinaria	1.97	2.02
Acciones en circulación	117,411,190	117,411,190

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2010 y 2009 (En pesos)

	Capital social	Aportaciones futuros aumentos de capital	Superávit por suscripción de acciones
Saldos al 1º. de enero de 2009	\$ 780,727,537	\$ 196,748	\$ 2,015,689
Traspaso a utilidades acumuladas	-	-	-
Incremento a la reserva legal	-	-	-
Dividendos decretados (nota 12c)	-	-	-
Incremento a la reserva para recompra de acciones (nota 12b)	-	-	-
Utilidad integral	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2009	780,727,537	196,748	2,015,689
Traspaso a utilidades acumuladas	-	-	-
Incremento a la reserva legal	-	-	-
Dividendos decretados (nota 12e)	-	-	-
Utilidad integral	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2010	\$ 780,727,537	\$ 196,748	\$ 2,015,689

Utilidades retenidas	Reserva legal	Utilidad del ejercicio	Reserva para recompra de acciones	Participación no controladora	Capital contable (nota 12)
\$ 472,178,154	\$ 64,165,411	\$ 193,672,506	\$ 28,828,319	\$ 275,996	\$ 1,542,060,360
193,672,506		(193,672,506)	-	-	-
(9,683,625)	9,683,625	-	-	-	-
(63,049,809)	-	-	-	-	(63,049,809)
(171,171,681)	-	-	171,171,681	-	-
-	-	236,759,617	-	70,283	236,829,900
421,945,545	73,849,036	236,759,617	200,000,000	346,279	1,715,840,451
236,759,617	-	(236,759,617)	-	-	-
(11,837,981)	11,837,981	-	-	-	-
(67,981,079)	-	-	-	-	(67,981,079)
-	-	231,264,132	-	62,853	231,326,985
\$ 578,886,102	\$ 85,687,017	\$ 231,264,132	\$ 200,000,000	\$ 409,132	\$ 1,879,186,357

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2010 y 2009 (En pesos)

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:	2010	2009
Actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 339,163,048	\$ 345,866,005
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación y amortización	120,477,455	127,208,134
Ganancia en venta de activo fijo	1,096,371	(199,426)
Participación en las utilidades de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas	2,232,273	2,578,614
Intereses a favor	(5,346,398)	(11,372,556)
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Intereses a cargo	6,070,148	11,265,614
	463,692,897	475,346,385
(Aumento) disminución en:		
Cuentas por cobrar	(1,693,587)	1,909,528
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	113,463	590,035
Inventarios	(1,100,311)	(5,491,622)
Otros activos	(11,815,594)	(301,323)
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar a proveedores	(11,033,574)	16,036,171
Gastos acumulados	7,677,722	48,977,590
Impuestos a la utilidad pagados	(129,447,566)	(120,683,995)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	316,393,450	416,382,769
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Adquisición de mobiliario y equipo	(98,330,622)	(244,543,263)
Venta de maquinaria y equipo	7,700,235	7,224,348
Intereses cobrados	5,346,398	11,372,556
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(85,283,989)	(225,946,359)
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	231,109,461	190,436,410
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:		
Pago de préstamos	(171,617,930)	(239,758,831)
Intereses pagados	(6,070,148)	(22,681,717)
Dividendos pagados	(64,423,523)	(60,681,143)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(242,111,601)	(323,121,691)
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(11,002,140)	(132,685,281)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período (incluye efectivo restringido por \$603,299 y \$29,121, respectivamente)	113,991,076	246,676,357
Al final del período 2010 no se tiene efectivo restringido, al final de 2009 se tenía efectivo restringido por \$603,299	\$ 102,988,936	\$ 113,991,076

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2010 y 2009 (En pesos)

1. Actividades

Médica Sur, S. A. B. de C. V. ("Médica Sur") y subsidiarias (la "Compañía") se dedica a la prestación de servicios médicos, de diagnóstico y de hospitalización, y otras actividades relacionadas. Así como a la construcción de inmuebles dedicados a dichas actividades.

2. Bases de presentación

- a. **Unidad monetaria de los estados financieros** - Los estados financieros y notas al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y por los años que terminaron en esas fechas incluyen saldos y transacciones en pesos de diferente poder adquisitivo.
- b. **Consolidación de estados financieros** - Los estados financieros consolidados incluyen los de Médica Sur, y los de sus subsidiarias, cuya participación accionaria en su capital social se muestra a continuación.

Grupo (o Compañía)	Participación	Actividad
Servicios MSB, S. A. de C. V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios administrativos a Médica Sur.
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V. ("Inmobiliaria MS")	99%	Se dedica a la construcción de espacios y consultorios para brindar servicios de salud. Tenedora del 99% de las acciones de Servicios Hoteleros, S.A. de C.V.
Servicios de Administración Hospitalaria, S. A. de C. V. ("SAHO")	99%	Se dedica a la prestación de servicios administrativos a sus intercompañías Médica Sur, Telemed.
Telemed S. A. de C. V. ("Telemed")	99%	Se dedica a la renta de activo fijo a su tenedora Médica Sur.
Servicios Ejecutivos MS, S. A. de C. V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios de administración ejecutiva a Médica Sur.
Corporación de Atención Médica, S. A. de C. V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios médicos de atención primaria.
Servicios de Operación Hospitalaria, S. A. de C. V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios administrativos a sus intercompañías Médica Sur, Telemed, Santa Teresa, Corporación Atención Médica.
Operadora Médica Sur, S. A. de C. V.	99%	En suspensión de actividades desde el 31 de agosto de 1997.
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S. A. de C. V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios médicos a la mujer.

Los saldos y operaciones intercompañías importantes, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

La inversión en la asociada no consolidada Imagen por Resonancia Magnética, S. A. de C. V., por 42.0775% se valúa conforme al método de participación.

- c. **Utilidad integral** - Es la modificación del capital contable durante el ejercicio por conceptos que no son distribuciones y movimientos del capital contribuido; se integra por la utilidad neta del ejercicio más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo período, las cuales se presentan directamente en el capital contable sin afectar el estado de resultados.
- d. **Clasificación de costos y gastos** - Los costos y gastos presentados en el estado de resultados fueron clasificados atendiendo a su función, por lo que se separó el costo de ventas de los demás costos y gastos.
- e. **Utilidad de operación** - La utilidad de operación se obtiene de disminuir a las ventas netas el costo de ventas y los gastos generales. Aun cuando la NIF B-3, Estado de resultados, no lo requiere, se incluye este renglón en los estados de resultados consolidados que se presentan ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

3. Resumen de las principales políticas contables

Los estados financieros consolidados adjuntos cumplen con las Normas de Información Financiera Mexicanas ("NIF"). Su preparación requiere que la administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valuar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias. Las principales políticas contables seguidas por la Compañía son las siguientes:

a. Cambios contables:

A partir del 1 de enero de 2010, la Compañía adoptó las siguientes nuevas NIF:

NIF C-1, Efectivo y equivalentes de efectivo.- Requiere la presentación del efectivo y equivalentes de efectivo restringido en el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo, a diferencia del Boletín C-1, que requería la presentación en forma separada; sustituye el término de inversiones temporales a la vista por el de inversiones disponibles a la vista y considera como una característica de este tipo de inversiones el vencimiento hasta de tres meses a partir de la fecha de adquisición.

Mejoras a las NIF 2010. Las principales mejoras que generan cambios contables, son:

NIF B-1, Cambios contables y correcciones de errores.- Se amplían las revelaciones cuando la Compañía aplica una nueva norma particular.

NIF B-2, Estado de flujos de efectivo.- Se requiere mostrar en un renglón por separado, denominado efectos por cambios en el valor del efectivo, los efectos en los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo por cambios en su valor resultantes de fluctuaciones en el tipo de cambio y en su valor razonable, además de los efectos por conversión a la moneda de informe de los saldos y flujos de efectivo de operaciones extranjeras y de los efectos de inflación asociados con los saldos y flujos de efectivo de cualquiera de las entidades que conforman la entidad y que se encuentre en un entorno económico inflacionario,

NIF B-7, Adquisiciones de negocios.- Se precisa que el reconocimiento de activos intangibles o provisiones cuando el negocio adquirido tiene un contrato en condiciones favorables o desfavorables en relación con el mercado, sólo procede cuando el negocio adquirido es el arrendatario y el contrato es de arrendamiento operativo. Este cambio contable se reconoce en forma retrospectiva sin ir más allá del 1 de enero de 2010.

NIF C-7, Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes.- Se modifica la forma mediante la cual se determinan los efectos derivados de incrementos en el porcentaje de participación en una asociada. Asimismo, se establece que los efectos determinados por incrementos o disminuciones en el porcentaje de participación en la asociada se deben reconocer en el rubro de participación en los resultados de asociadas y no en el rubro de partidas no ordinarias.

NIF C-13, Partes relacionadas.- Se requiere que en caso de que la controladora directa o la controladora principal de la entidad informante no emitan estados financieros disponibles para uso público, la entidad informante debe revelar el nombre de la controladora, directa o indirecta, más próxima, que emita estados financieros disponibles para uso público.

INIF 14, Contratos de construcción, venta y prestación de servicios relacionados con bienes inmuebles.- Requiere la separación de los diversos componentes en los contratos con la finalidad de definir si el contrato se refiere a la construcción de bienes inmuebles, venta o a la prestación de servicios, estableciendo las reglas aplicables para el reconocimiento de ingresos, costos y gastos asociados de conformidad con la identificación de los diferentes elementos de los contratos. Precisa cuándo es apropiado aplicar el método de avance de obra para el reconocimiento de los ingresos.

INIF 17, Contratos de concesión de servicios.- Establece que la infraestructura de los contratos de concesión de servicios que esté dentro del alcance de esta INIF no debe reconocerse como inmuebles, maquinaria y equipo; requiere que los ingresos recibidos, cuando el operador realiza los servicios de construcción o mejora y servicios de operación en un único contrato, deben reconocerse por cada tipo de servicio, con base en los valores razonables de cada contraprestación recibida al momento de prestarse el servicio, cuando los montos son claramente identificable y una vez cuantificados, los ingresos seguirán el criterio de reconocimiento que les corresponda tomando en cuenta la naturaleza del servicio prestado; asimismo, establece que cuando el operador proporciona servicios de construcción o mejora, tanto los ingresos como los costos y gastos asociados con el contrato deben reconocerse con el método de avance de obra y la contraprestación recibida o por cobrar debe ser reconocida inicialmente a su valor razonable, y que los ingresos por servicios de operación, deben reconocerse conforme se prestan los servicios y considerando, en forma supletoria, lo dispuesto en la Norma Internacional de Contabilidad 18.

- b. Reclasificaciones** - Los estados financieros por el año que terminó el 31 de diciembre de 2009 han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2010.
- c. Reconocimiento de los efectos de la inflación** - La inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es 14.48% y 15.01%, respectivamente; por lo tanto, el entorno económico califica como no inflacionario en ambos ejercicios. Los porcentajes de inflación por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2010 y 2009 fueron 4.40% y 3.57%, respectivamente.

A partir del 1 de enero de 2008, la Compañía suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros; sin embargo, los activos, pasivos y capital contable incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

El 1 de enero de 2008, la Compañía reclasificó la totalidad del saldo del exceso (insuficiencia) en la actualización del capital contable a resultados acumulados ya que determinó que fue impráctico identificar el resultado por tenencia de activos no monetarios correspondiente a los activos no realizados a esa fecha.

- d. Efectivo y equivalentes de efectivo** - Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco

significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el Resultado Integral de Financiamiento (RIF) del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones en mesa de dinero.

- e. Inventarios y costo de ventas** - Los inventarios se valúan al menor de su costo o valor de realización, utilizando el método de primeras entradas primeras salidas.
- f. Inmuebles, maquinaria y equipo** - Se registran al costo de adquisición. Los saldos que provienen de adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron aplicando factores derivados del INPC hasta esa fecha. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil remanente de los activos, como sigue:

	Años	
	2010 y 2009	
Edificios y consultorios	28.7	
Maquinaria y herramientas	10	
Mobiliario y equipo de oficina	10	
Equipo de cómputo	4	
Equipo médico	10	
Equipo de transporte	4	

El resultado integral de financiamiento incurrido durante el periodo de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables se capitaliza.

- g. Inversión en acciones de asociadas** - Las inversiones permanentes en las entidades en las que se tiene influencia significativa, se reconocen inicialmente con base en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la entidad a la fecha de la adquisición. Dicho valor es ajustado con posterioridad al reconocimiento inicial por la porción correspondiente tanto de las utilidades o pérdidas integrales de la asociada como de la distribución de utilidades o reembolsos de capital de la misma. Cuando el valor razonable de la contraprestación pagada es mayor que el valor de la inversión en la asociada, la diferencia corresponde al crédito mercantil el cual se presenta como parte de la misma inversión. Cuando el valor razonable de la contraprestación pagada es menor que el valor de la inversión, este último se ajusta al valor razonable de la contraprestación pagada. En caso de presentarse indicios de deterioro las inversiones en asociadas se someten a pruebas de deterioro.
- h. Deterioro de activos de larga duración en uso** - La Compañía revisa el valor en libros de los activos de larga duración en uso, ante la presencia de algún indicio de deterioro que pudiera indicar que el valor en libros pudiera no ser recuperable, considerando el mayor del valor presente de los flujos netos de efectivo futuros o el precio neto de venta en el caso de su eventual disposición. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados. Los indicios de deterioro que se consideran para estos efectos, son entre otros, las pérdidas de operación o flujos de efectivo negativos en el periodo si es que están combinados con un historial o proyección de pérdidas, depreciaciones y amortizaciones cargadas a resultados que en términos porcentuales, en relación con los ingresos, sean substancialmente superiores a las de ejercicios anteriores, efectos de obsolescencia, reducción en la demanda de los productos que se fabrican, competencia y otros factores económicos y legales.
- i. Crédito mercantil** - El exceso del costo sobre el valor razonable de las acciones de subsidiarias y asociada en la fecha de adquisición, se actualizó hasta el 31 de diciembre de 2007 aplicando el INPC y se sujeta cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro. La amortización en 2010 y 2009 ascendió a \$2,757,576 y \$2,757,576 respectivamente. A partir del primero de Enero de 2005, el crédito mercantil se sujeta anualmente a pruebas de deterioro

por lo que no se amortiza. En el caso de Imagen por Resonancia Magnética, S.A. de C. V., se amortiza en función de la vida remanente de la concesión que posee para operar, que es de 10 años.

- j. **Beneficios a los empleados por terminación, al retiro y otras** - El pasivo por primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral se registra conforme se devenga, el cual se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés nominales.
- k. **Otros activos** - Los costos erogados en la fase de desarrollo y que den origen a beneficios económicos futuros porque cumplen con ciertos requisitos para su reconocimiento como activos, se capitalizan y se amortizan con base en el método de línea recta en 5 años. Las erogaciones que no cumplen con dichos requisitos, así como los costos de investigación, se registran en resultados en el ejercicio en que se incurren. Los activos intangibles de vida definida se amortizan conforme a la duración de los contratos que les dieron origen. Los gastos preoperativos que se erogan, se registran directamente en los resultados del ejercicio en que se incurren. El 1 de enero de 2009 se canceló el saldo no amortizado de los gastos preoperativos capitalizados hasta el 31 de diciembre de 2002, afectando resultados acumulados.
- l. **Provisiones** - Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.
- m. **Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)** - La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros ingresos y gastos en el estado de resultados adjunto. La PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 10 de la Ley del Impuesto sobre la Renta. La PTU diferida se determina por las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y se reconoce sólo cuando sea probable la liquidación de un pasivo o generar un beneficio, y no exista algún indicio de que vaya a cambiar esa situación, de tal manera que dicho pasivo o beneficio no se realice.
- n. **Impuestos a la utilidad** - El impuesto sobre la renta (ISR) y el impuesto empresarial a tasa única (IETU) se registran en los resultados del año en que se causan. Para reconocer el impuesto diferido se determina si, con base en proyecciones financieras, la Compañía causará ISR o IETU y reconoce el impuesto diferido que corresponda al impuesto que esencialmente pagará. El diferido se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El impuesto diferido activo se registra sólo cuando existe alta probabilidad de que pueda recuperarse.
- o. **Transacciones en moneda extranjera** - Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.
- p. **Reconocimiento de ingresos** - Los ingresos se reconocen en el período en el que se prestan los servicios, basados en las cuotas establecidas de facturación de dichos servicios, y los otros ingresos basados en las cuotas establecidas de facturación de dichos servicios y en las rentas mensuales establecidas en los contratos de arrendamiento.
- q. **Utilidad por acción** - La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada mayoritaria entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la utilidad neta consolidada y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la entidad para emitir o intercambiar sus propias acciones.

4. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2010	2009
Efectivo	\$ 6,836,273	\$ 34,682,370
Inversiones	96,152,663	79,308,706
	\$ 102,988,936	\$ 113,991,076

En Telemed, S.A. de C.V. existían contratos provenientes del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología ("CONACYT") que requerían se mantuvieran flujos disponibles para cumplir con las necesidades de inversión de los proyectos en 2009 por \$519,971. También Médica Sur, S. A. B. de C.V. tenía un contrato con CONACYT que requería se mantuvieran flujos disponibles para cumplir con las necesidades de inversión de los proyectos en 2009 por \$ 83,328.

5. Cuentas y documentos por cobrar

	2010	2009
Clientes	\$ 174,114,664	\$ 142,182,947
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(55,819,520)	(34,788,560)
	118,295,144	107,394,387
Documentos por cobrar	3,819,563	2,648,568
Funcionarios y empleados	-	514,800
Impuestos por recuperar, principalmente IVA	34,253,996	43,827,082
Otras	584,461	874,740
	\$ 156,953,164	\$ 155,259,577

6. Inmuebles, mobiliario y equipo

	2010		
	Inversión	Depreciación acumulada	Neto
Edificios	\$ 1,328,116,551	\$ (356,248,511)	\$ 971,868,040
Consultorios médicos	156,202,980	(43,851,865)	112,351,115
Equipo médico	621,364,789	(439,001,937)	182,362,852
Maquinaria y herramienta	156,861,384	(109,851,531)	47,009,853
Equipo de transporte	13,708,062	(9,528,733)	4,179,329
Equipo de cómputo	113,072,737	(92,316,660)	20,756,077
Mobiliario y equipo de oficina	139,934,877	(87,621,912)	52,312,965
	2,529,261,380	(1,138,421,149)	1,390,840,231
Construcciones en proceso y activos en tránsito	74,464,297	-	74,464,297
Terrenos	698,301,757	-	698,301,757
	\$3,302,027,434	\$(1,138,421,149)	\$2,163,606,285

	2009		
	Inversión	Depreciación acumulada	Neto
Edificios	\$ 1,315,487,729	\$ (315,094,458)	\$ 1,000,393,271
Consultorios médicos	145,993,301	(37,855,140)	108,138,161
Equipo médico	597,021,053	(406,946,804)	190,074,249
Maquinaria y herramienta	154,069,457	(103,594,957)	50,474,500
Equipo de transporte	14,016,083	(9,257,487)	4,758,596
Equipo de cómputo	104,258,795	(81,887,920)	22,370,875
Mobiliario y equipo de oficina	133,742,628	(77,563,179)	56,179,449
	2,464,589,046	(1,032,199,945)	1,432,389,101
Construcciones en proceso y activos en tránsito	44,801,591	-	44,801,591
Terrenos	690,358,160	-	690,358,160
	\$3,199,748,797	\$(1,032,199,945)	\$2,167,548,852

7. Inversión en acciones de asociada

El 26 de julio de 2004, la Compañía compró 717 acciones comunes de Imagen por Resonancia Magnética, S.A. de C.V., las cuales representan el 42.0775% del capital social de esta última; el monto de la compra fue por un importe de \$2,154,366 dólares que generó un crédito mercantil para la Compañía por un importe de \$24,300,959 pesos nominales a la fecha de la transacción. La inversión en acciones de la compañía asociada al 31 de diciembre de 2010, se integra como sigue:

	Porcentaje de Participación	Participación en el capital contable de asociada al 31/XII/2010	Participación en el resultado de asociada	Dividendos recibidos	Participación en el capital contable de asociada al 31/XII/2010
Imagen por Resonancia Magnética, S.A. de C.V.	42.0775%	\$ 7,959,735	\$ 2,232,273	\$ -	\$ 10,402,134

8. Crédito mercantil

El crédito mercantil al 31 de diciembre se integra por las inversiones en acciones de las siguientes compañías:

	2010		
	Valor	Amortización	Neto
Telemed S. A. de C. V. y Corporación MSB, S. A de C. V. y subsidiarias	\$ 182,903,921	\$ (70,005,650)	\$ 112,898,271
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	29,760,702	(23,817,050)	5,943,652
Farmacia Médica Sur	62,479,111	(10,991,136)	51,487,975
Imagen por Resonancia Magnética, S. A. de C. V.	27,575,759	(17,967,224)	9,608,535
Corporación de Atención Médica, S. A. de C. V.	16,456,830	-	16,456,830
Fundaciones Santa Teresa, S. A. de C. V.	91,611,290	-	91,611,290
Total	\$ 410,787,613	\$ (122,781,060)	\$ 288,006,553

	2009		
	Valor	Amortización	Neto
Telemed S. A. de C. V. y Corporación MSB, S. A de C. V. y subsidiarias	\$ 182,903,921	\$ (70,005,650)	\$ 112,898,271
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	29,760,702	(23,817,050)	5,943,652
Farmacia Médica Sur	62,479,111	(10,991,136)	51,487,975
Imagen por Resonancia Magnética, S. A. de C. V.	27,575,759	(15,209,649)	12,366,110
Corporación de Atención Médica, S. A. de C. V.	16,456,830	-	16,456,830
Fundaciones Santa Teresa, S. A. de C. V.	91,611,290	-	91,611,290
Total	\$ 410,787,613	\$ (120,023,485)	\$ 290,764,128

9. Otros activos

	2010		
	Gastos diferidos (*)	Gastos de instalación, depósitos en garantía y otros	Total
Saldos al 1 de enero de 2010	\$ 10,101,293	\$ 19,805,381	\$ 29,906,674
Altas	-	4,553,671	4,553,671
Saldos al 31 de diciembre de 2010	10,101,293	24,359,052	34,460,345
Amortización acumulada:			
Saldos al 1 de enero de 2010	(7,984,265)	(5,342,389)	(13,326,654)
Amortización del ejercicio	(925,479)	(5,351,245)	(6,276,724)
Saldos al 31 de diciembre de 2010	(8,909,744)	(10,693,634)	(19,603,378)
Neto al 31 de diciembre de 2010	\$ 1,191,549	\$ 13,665,418	\$ 14,856,967

	2009		
	Gastos diferidos (*)	Gastos de instalación, depósitos en garantía y otros	Total
Saldos al 1 de enero de 2009	\$ 9,808,047	\$ 19,797,304	\$ 29,605,351
Altas	293,246	8,077	301,323
Saldos al 31 de diciembre de 2009	10,101,293	19,805,381	29,906,674
Amortización acumulada:			
Saldos al 1 de enero de 2009	(7,042,871)	(3,743,957)	(10,786,828)
Amortización del ejercicio	(941,394)	(1,598,432)	(2,539,826)
Saldos al 31 de diciembre de 2009	(7,984,265)	(5,342,389)	(13,326,654)
Neto al 31 de diciembre de 2009	\$ 2,117,028	\$ 14,462,992	\$ 16,580,020

(*) Los gastos diferidos netos al 31 de diciembre de 2010 y 2009 se integran como sigue:

	2010	2009
“Gamma Knife” Gastos de importación y acondicionamiento, derivados del contrato de uso del equipo “Gamma Knife”. Se amortiza en un periodo de 10 años.	\$ -	\$ 610,149
“Imagen por resonancia magnética” Gastos y comisiones pagadas por la negociación y reestructura de la concesión que se tiene con Imagen por Resonancia Magnética, S. A. de C. V., por la operación de la unidad de Resonancia. Se amortiza en un periodo de 14 años.	1,074,175	1,276,071
“Unidad de Hemodiálisis” Gastos y comisiones pagadas por la negociación y reestructura de la concesión otorgada a Fresenius Medical Care de México, S. A. de C. V. por la operación de la unidad de Hemodiálisis. Se amortiza en un periodo de 10 años.	117,374	230,808
Total	\$ 1,191,549	\$ 2,117,028

10. Pasivo a largo plazo

	2010	2009
Médica Sur: Inbursa: Crédito simple hasta por \$225,000,000 pesos que genera intereses como sigue: Intereses pagaderos trimestralmente a una tasa de interés anual TIIE a 91 días más 2.0 puntos. El vencimiento del préstamo es el 17 de mayo de 2013. Al 31 de diciembre de 2010 la tasa TIIE era de 4.96%	\$ 72,688,762	\$ 150,056,762
The Toronto – Dominion Bank Pagaré por \$1,626,611 dólares americanos, pagaderos semestralmente a una tasa anual equivalente al 0.5% sobre la tasa libor. El vencimiento del pagaré es el 27 de marzo de 2014.	8,609,104	12,144,598
Fundación José María Álvarez, A.C. Contrato por \$501,093,000. pagaderos en tres parcialidades: la primera pagada el 12 de agosto de 2009, la segunda el 12 de agosto de 2010 y el remanente a pagar a más tardar el 12 de febrero de 2012 respectivamente, que genera un interés sobre saldo insoluto, a una tasa igual a la variación porcentual en las UDIS, de la fecha del 12 de agosto del 2009 a la fecha de pago de cada parcialidad. Al 31 de diciembre de 2010 el valor de la UDI era de \$4.526308	314,885,739	391,601,342
Pasivo a largo plazo	396,183,605	553,802,702
Porción circulante del pasivo a largo plazo	(7,064,748)	(128,601,832)
Total pasivo a largo plazo	\$ 389,118,857	\$ 425,200,870

Las cláusulas restrictivas del contrato de préstamo con garantía hipotecaria celebrado con Inbursa limita el pago de dividendos previa autorización del Banco por escrito, a mantener en vigor mientras permanezcan los adeudos un seguro contra daños ocasionados a los inmuebles hipotecados, realizar el pago de sus contribuciones locales así como de cualquier adeudo fiscal, y establecen la obligación de mantener ciertas razones financieras. Todas las cláusulas han sido cumplidas al 31 de diciembre de 2010, con respecto al pago de dividendos, la Compañía obtuvo la autorización para dicho pago.

a. Los vencimientos del pasivo a largo plazo al 31 de diciembre de 2010 son:

2012	\$	363,417,918
2013		25,700,939
		\$ 389,118,857

11. Beneficios a empleados

De acuerdo con la Ley Federal del Trabajo, se tienen obligaciones por concepto de primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral pagaderas a trabajadores que dejen de prestar sus servicios bajo ciertas circunstancias, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los valores presentes de estas obligaciones y las tasas utilizadas para su cálculo, son:

	2010	2009
Obligación por beneficios actuales	\$ (29,373,247)	\$ (25,134,096)
Obligación por beneficios proyectados	\$ (30,121,618)	\$ (27,423,280)
Partidas pendientes de amortizar	748,371	2,289,184
Pasivo neto proyectado	(29,373,247)	(25,134,096)
	\$ (29,373,247)	\$ (25,134,096)
Costo neto del período	\$ (4,586,946)	\$ 6,480,501

Tasas reales utilizadas en los cálculos actuariales al 31 de diciembre de 2010 y 2009:

	2010	2009
	%	%
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	8	4
Incremento de sueldos	5	5

Las partidas pendientes de amortizar se aplican a resultados con base a la vida laboral promedio remanente de los trabajadores que es de 15 años.

El período de amortización de las partidas pendientes de amortizar es de:

Concepto	Años
Servicios pasados y modificaciones al plan	10
(Activo) Pasivo de transición	9
Variaciones en supuestos	12

El costo neto del período se integra por:

	2010	2009
Costo de servicios del año	\$ 6,047,854	\$ 5,351,736
Amortización de pasivo de transición	3,207,424	1,666,509
Amortización de modificaciones al plan	(6,529,677)	1,648,630
Costo financiero del año menos rendimiento de los activos del fondo	1,861,345	(2,186,374)
Costo neto del período	\$ 4,586,946	\$ 6,480,501

12. Capital social

a. El capital social al 31 de diciembre de 2010 y 2009 se integra como sigue:

	Número de acciones	Valor nominal	Efecto de actualización	Total
Capital fijo				
Serie B Clase I	53,530,464	\$ 161,076,399	\$ 181,525,943	\$ 342,602,342
Capital variable				
Serie B Clase II	63,880,726	192,220,965	245,904,230	438,125,195
Total de acciones	117,411,190	\$ 353,297,364	\$ 427,430,173	\$ 780,727,537

El capital social está integrado por acciones comunes nominativas. Las acciones de la serie "B" clase I representan el 46% del capital social y pueden ser adquiridas solamente por mexicanos. La serie "B" clase II representa el 54% del capital social y son de libre suscripción. El capital variable es ilimitado.

- b. El 12 de noviembre de 2009, se celebró la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, en donde se resolvió incrementar la reserva para recompra de acciones a \$200,000,000
- c. El 29 de abril de 2009, se celebró la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, en donde se resolvió decretar el pago de un dividendo por la cantidad de \$63,049,809 pesos, cuyo monto se deducirá de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta, el cual fue pagado a partir del 21 de mayo de 2009.

- d. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- e. El 27 de abril de 2010, se celebró la Asamblea General Ordinaria, en donde se resolvió decretar el pago de un dividendo por la cantidad de \$67,981,079 pesos, cuyo monto se deducirá de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta, el cual fue pagado a partir del 11 de mayo de 2010; además de separar de la utilidad del ejercicio 2009, \$11,837,981 pesos, para incrementar la Reserva Legal de la sociedad en los términos del artículo 20 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.
- f. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2010	2009
Cuenta de capital de aportación	\$ 1,052,639,102	\$ 1,008,275,002
Cuenta de utilidad fiscal neta	1,241,004,706	937,421,001
Total	\$ 2,293,643,808	\$ 1,945,696,003

13. Saldos y transacciones en moneda extranjera

- a. La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre es:

	2010	2009
	(En dólares estadounidenses)	
Activos monetarios	504,114	1,481,573
Pasivos monetarios	(1,345,705)	(2,141,546)
Posición pasiva, neta	(841,591)	(659,973)
Equivalentes en pesos	\$ (10,393,312)	\$ (8,623,141)

- b. Las transacciones en moneda extranjera fueron como sigue:

	2010	2009
	(En dólares estadounidenses)	
Gastos por intereses	75,560	27,725
Gastos por regalías	365,182	376,275
Compras de importación	679,789	151,610

- c. Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros y a la fecha de su dictamen fueron como sigue:

	31 de diciembre de		16 de febrero de
	2010	2009	2011
Dólar bancario	\$ 12.3496	\$ 13.0659	\$ 12.1140

14. Operaciones y saldos con partes relacionadas

- a. Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2010	2009
Dividendos decretados	\$ 67,981,079	\$ 63,049,809
Donativos otorgados	17,475,018	12,475,409

- b. Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	2010	2009
Por cobrar -		
Genoma, S. A. de C. V.	\$ -	\$ 159,536
Fundación Clínica Médica Sur, A. C.	107,108	61,035
	\$ 107,108	\$ 220,571

- c. Los beneficios otorgados al personal directivo clave de la Compañía fueron por \$49,326,291 y \$44,963,566 al 31 de diciembre de 2010 y 2009, respectivamente.

15. Otros gastos

- a. Se integra como sigue:

	2010	2009
Amortización del crédito mercantil	\$ 2,757,576	\$ 2,757,576
Amortización gastos diferidos	774,760	941,394
Utilidad por venta de activo fijo	(1,091,479)	(199,426)
Otros gastos diversos	12,152,156	22,017,858
PTU causada	3,068,920	2,477,555
Ingresos por Conacyt	-	(20,478,944)
Gastos por Conacyt	295,619	11,315,603
	\$ 17,957,552	\$ 18,831,616

16. Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al ISR y al IETU.

ISR - La tasa es 30% para los años de 2010 a 2012 y 28% para 2009, y será 29% para 2013 y 28% para 2014.

IETU - Tanto los ingresos como las deducciones y ciertos créditos fiscales se determinan con base en flujos de efectivo de cada ejercicio. A partir de 2010 la tasa es 17.5% y para 2009 fue 17.0%. Asimismo, al entrar en vigor esta ley se abrogó la Ley del IMPAC permitiendo, bajo ciertas circunstancias, la recuperación de este impuesto pagado en los diez ejercicios inmediatos anteriores a aquél en que por primera vez se pague ISR, en los términos de las disposiciones fiscales.

El impuesto a la utilidad causado es el que resulta mayor entre el ISR y el IETU.

Con base en proyecciones financieras, de acuerdo con lo que se menciona en la INIF 8, Efectos del Impuesto Empresarial a Tasa Única, la Compañía identificó que esencialmente pagará ISR, por lo tanto, reconoce únicamente ISR diferido.

- a. Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:

	2010	2009
ISR:		
Causado	\$ 144,948,404	\$ 144,041,878
Diferido	(38,254,183)	(33,267,537)
Estímulo fiscal por gastos de investigación y desarrollo de tecnología	-	(10,431,142)
<u>Efecto de impuestos por variación en tasas</u>	<u>723,454</u>	<u>11,271,520</u>
	107,417,675	111,614,719
IETU:		
Causado	2,650,661	-
	<u>\$ 110,068,336</u>	<u>\$ 111,614,719</u>

- b. Telemed, S.A. de C. V. recibió un estímulo fiscal relativo a los gastos e inversiones que efectuó en investigación y desarrollo de tecnología, en relación con el proyecto de "Telemedicina", los cuales se reconocieron en los resultados del ejercicio 2009 por \$16,712,457. Asimismo, Médica Sur, S.A.B. de C.V. durante el ejercicio 2009 recibió un estímulo fiscal por \$3,766,487.

- c. La conciliación de la tasa del ISR y la tasa efectiva como un por ciento de la utilidad antes de ISR es:

	2010	2009
	%	%
Tasa legal	30	28
Más:		
Efecto de impuestos por modificación en tasas	1	2
Otros (efectos de inflación, principalmente)	1.4	2.2
<u>Tasa efectiva</u>	<u>32.4</u>	<u>32.2</u>

- d. Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por ISR diferido, al 31 de diciembre de 2010 y 2009, son:

	2010	2009
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (244,236,217)	\$ (273,608,181)
Inventario	(7,269,338)	(7,629,298)
Crédito mercantil	(31,944,264)	(32,070,633)
Gastos diferidos	(672,780)	(5,340,366)
Provisiones	26,523,834	25,017,630
Otros, principalmente estimación de incobrables	16,219,049	23,360,611
	<u>(241,379,716)</u>	<u>(270,270,237)</u>
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar	28,572,219	13,464,531
Estimación para valuación del ISR diferido activo	(7,771,585)	-
<u>ISR diferido de diferencias temporales</u>	<u>\$ (220,579,082)</u>	<u>\$ (256,805,706)</u>

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2010, la Compañía aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo a su fecha estimada de reversión. El resultado derivado de la aplicación de diversas tasas se presenta en el rubro de efecto de impuestos por modificación en tasas.

17. Contingencias

La Compañía al igual que sus activos no están sujetos, a acción alguna de tipo legal que no sean los de rutina y propios de su actividad.

18. Análisis de resultados, activos y pasivos

a. Información analítica de resultados, activos y pasivos

	Hospitalarios y laboratorio		Inmobiliarios		Imagenología
	2010	2009	2010	2009	2010
Ingresos:					
Provenientes					
de terceros	\$ 1,638,429,646	\$ 1,775,026,432	\$ 13,033,265	\$ 16,347,866	\$ 159,106,395
Entre segmentos	40,375,795	130,982,920	8,817,907	6,053,731	20,483,272
	<u>1,678,805,441</u>	<u>1,906,009,352</u>	<u>21,851,172</u>	<u>22,401,597</u>	<u>179,589,667</u>
Costos y gastos					
de operación	1,522,878,085	1,620,920,494	12,478,920	17,419,578	18,107,444
Utilidad de operación	<u>\$ 155,927,356</u>	<u>\$ 285,088,858</u>	<u>\$ 9,372,252</u>	<u>\$ 4,982,019</u>	<u>\$ 161,482,223</u>
Otros conceptos					
de resultados	-	-	-	-	-
Utilidad neta					
consolidada	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total activo	<u>\$ 2,984,413,506</u>	<u>\$ 3,240,386,320</u>	<u>\$ 74,026,207</u>	<u>\$ 66,684,367</u>	<u>\$ 72,411,770</u>
Total pasivo	<u>\$ 1,028,819,908</u>	<u>\$ 1,341,030,524</u>	<u>\$ 83,309,954</u>	<u>\$ 79,680,025</u>	<u>\$ 38,588,927</u>
Depreciación					
y amortización	<u>\$ 111,732,272</u>	<u>\$ 108,666,815</u>	<u>\$ 302,160</u>	<u>\$ 2,060,693</u>	<u>\$ 13,684,666</u>

Imagenología		Administrativos		Eliminaciones		Consolidado	
2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
\$ -	\$ 12,321,749	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,822,891,055	\$ 1,791,374,298
149,848,982	580,216,332	524,640,472	(650,060,386)	(818,450,992)	(167,080)	(6,924,887)	
149,848,982	592,538,081	524,640,472	(650,060,386)	(818,450,992)	1,822,723,975	1,784,449,411	
103,576,172	561,683,819	493,373,688	(650,196,553)	(823,413,088)	1,464,951,715	1,411,876,844	
\$ 46,272,810	\$ 30,854,262	\$ 31,266,784	\$ 136,167	\$ 4,962,096	\$ 357,772,260	\$ 372,572,567	
-	-	-	-	-	126,445,275	135,742,667	
-	-	-	-	-	231,326,985	236,829,900	
\$ 100,459,811	\$ 119,795,788	\$ 97,704,609	\$ (452,405,422)	\$ (692,177,727)	\$ 2,798,241,849	\$ 2,813,057,780	
\$ 62,356,656	\$ 102,325,807	\$ 75,289,887	\$ (333,989,104)	\$ (461,140,163)	\$ 919,055,492	\$ 1,097,216,929	
\$ 15,934,584	\$ 689,830	\$ 546,042	\$ -	\$ -	\$ 120,477,455	\$ 127,208,134	

19. Nuevos pronunciamientos contables

Con el objetivo de converger la normatividad mexicana con la normatividad internacional, durante 2010 el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera promulgó las siguientes NIF y mejoras a las NIF, aplicables a entidades con propósitos lucrativos y que entran en vigor, como sigue:

B-5, Información financiera por segmentos

B-9, Información financiera a fechas intermedias

C-4, Inventarios

C-5, Pagos anticipados y otros activos

C-6, Propiedades, planta y equipo (ciertos párrafos entran en vigor a partir de 2012)

C-18, Obligaciones asociadas con el retiro de propiedades, planta y equipo

Mejoras a las Normas de Información Financiera 2011

Algunos de los principales cambios que establecen estas normas, son:

La NIF B-5, Información financiera por segmentos.- Establece el enfoque gerencial para revelar la información financiera por segmentos a diferencia del Boletín B-5 que, aunque manejaba un enfoque gerencial, requería que la información a revelar se clasificara por segmentos económicos, áreas geográficas o por grupos homogéneos de clientes; no requiere que las áreas del negocio estén sujetas a riesgos distintos entre sí para separarlas; permite catalogar como segmento a las áreas en etapa preoperativa; requiere revelar por separado los ingresos por intereses, gastos por intereses y pasivos; y revelar información de la entidad en su conjunto sobre productos, servicios, áreas geográficas y principales clientes y proveedores. Al igual que el Boletín anterior, esta norma sólo es obligatoria para empresas públicas o que estén en proceso de convertirse en públicas.

La NIF B-9, Información financiera a fechas intermedias.- A diferencia del Boletín B-9, requiere la presentación en forma condensada del estado de variaciones en el capital contable y del estado de flujos de efectivo como parte de la información financiera a fechas intermedias y, para efectos comparativos, requiere que la información presentada al cierre de un periodo intermedio se presente con la información al cierre de un periodo intermedio equivalente al del año inmediato anterior y, en el caso del balance general, requiere presentar el del cierre anual inmediato anterior.

La NIF C-4, Inventarios.- Elimina el costeo directo como un sistema de valuación y el método de valuación de últimas entradas primeras salidas; establece que la modificación relativa al costo de adquisición de inventarios sobre la base del costo o valor de mercado, el que sea menor, sólo debe hacerse sobre la base del valor neto de realización; establece normas de valuación para inventarios de prestadores de servicios; aclara que, en los casos de adquisiciones de inventarios mediante pagos a plazos, la diferencia entre el precio de compra bajo condiciones normales de crédito y el importe pagado debe reconocerse como costo financiero durante el periodo de financiamiento; permite que, en ciertas circunstancias, las estimaciones por pérdidas por deterioro de inventarios que se hayan reconocido en un periodo anterior, se disminuyan o cancelen contra los resultados del periodo en que tengan modificaciones; requiere revelar el importe de inventarios reconocido en resultados durante el periodo, cuando en el costo de ventas se incluyen otros elementos o cuando una parte del costo de ventas se incluye como parte de las operaciones discontinuadas o cuando el estado de resultados se presenta clasificado conforme a la naturaleza de los rubros que lo integran y no se presenta un rubro de costos de ventas sino que los elementos que integran a éste se presentan en diferentes rubros; requiere revelar el importe de cualquier pérdida por deterioro de inventarios reconocido como costo en el periodo; requiere que un cambio de método de asignación de costo se trate como un cambio contable y requiere reconocer como inventarios los anticipos a proveedores a partir del momento en que los riesgos y beneficios del bien se transfieran a la Compañía.

La NIF C-5, Pagos anticipados.- Establece como una característica básica de los pagos anticipados el que éstos no le transfieren aún a la Compañía los riesgos y beneficios inherentes a los bienes y servicios que está por adquirir o recibir; por lo tanto, esta norma requiere que los anticipos para la compra de inventarios o propiedades, planta y equipo, entre otros, se presenten en el rubro de pagos anticipados y no en los rubros de inventarios o propiedades, planta y equipo, respectivamente; requiere que los pagos anticipados se reconozcan como pérdida por deterioro cuando pierdan su capacidad para generar beneficios económicos futuros y requiere que los pagos anticipados relacionados con la adquisición de bienes se presenten, en el balance general, en atención a la clasificación de la partida de destino, en el circulante o en el no circulante.

La NIF C-6, Propiedades, planta y equipo.- Incluye como parte de su alcance a las propiedades, planta y equipo utilizados para desarrollar o mantener activos biológicos y de industrias extractivas; incorpora el tratamiento del intercambio de activos en atención a la sustancia económica; incluye las bases para determinar el valor residual de un componente, considerando montos actuales que se podrían obtener por la disposición del mismo, como si estuviera en la fase final de su vida útil; elimina la regla de asignar un valor determinado con avalúo a las propiedades, planta y equipo adquiridas sin costo alguno o a un costo que es inadecuado para expresar su significado económico; establece la obligación de depreciar componentes que sean representativos de una partida de propiedades, planta y equipo, independientemente de depreciar el resto de la partida como si fuera un sólo componente y, establece la regla de continuar depreciando un componente cuando no se esté utilizando, salvo que se utilicen métodos de depreciación en función a la actividad.

La NIF C-18, Obligaciones asociadas con el retiro de propiedades, planta y equipo.- Establece las normas particulares para el reconocimiento inicial y posterior de las provisiones relativas a las obligaciones asociadas con el retiro de componentes de propiedades, planta y equipo; consecuentemente, se elimina la aplicación supletoria de IFRIC 1, Cambios en pasivos existentes por retiro de servicio, restauración y similares.

Mejoras a las NIF 2011, las principales mejoras que generan cambios contables que deben reconocerse en ejercicios que inician a partir 1 de enero de 2011, son:

NIF B-1, Cambios contables y correcciones de errores.- Requiere que en el caso de que la entidad haya aplicado un cambio contable o corregido un error, presente un estado de posición financiera al inicio del periodo más antiguo por el que se presente información financiera comparativa con la del periodo actual ajustado con la aplicación retrospectiva. Asimismo, requiere que dentro del estado de variaciones en el capital contable, la entidad muestre por cada rubro del capital contable: a) los saldos iniciales previamente informados; b) los efectos de la aplicación retrospectiva por cada partida afectada en el capital contable, segregando los efectos de los cambios contables y los de correcciones de errores; y c) los saldos iniciales ajustados retrospectivamente.

NIF B-2, Estado de flujos de efectivo.- Se elimina la obligación de presentar el rubro de efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento o, efectivo a obtener de actividades de financiamiento, dejando dicha presentación a nivel de recomendación.

Boletín C-3, Cuentas por cobrar.- Se incluyen normas para el reconocimiento de ingresos por intereses de las cuentas por cobrar y aclara que no es permitido reconocer ingresos por intereses devengados derivados de cuentas por cobrar consideradas como de difícil recuperación.

NIF C-10, Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura.- Se eliminan los casos específicos respecto de cuándo se excluye un componente del instrumento financiero derivado en la determinación de la efectividad de la cobertura y establece que en el caso de opciones y en instrumentos del tipo forward sobre divisas, se permite excluir ciertos componentes de la valuación para fines de

evaluación y medición en la eficacia, que se traducen en reconocimiento, presentación y revelación pertinente en los siguientes casos: a) al valor los instrumentos financieros derivados del tipo opciones o combinación de éstas, se permite separar aquellos cambios en su valor razonable atribuibles a cambios en el valor intrínseco de la(s) misma(s), con respecto a los cambios atribuibles a su valor extrínseco y designar como efectos eficaces de cobertura sólo el cambio atribuible al valor intrínseco de la misma, excluyendo el componente extrínseco; y b) al valor los forwards o contratos adelantados sobre paridad entre divisas, se permite separar del cambio en su valor razonable, el elemento atribuible al diferencial entre las tasas de interés de las divisas involucradas a ser intercambiadas con respecto a los cambios atribuibles al componente en cambios en el precio de contado o spot entre las divisas involucradas y establece que el efecto atribuible al componente excluido en la cobertura de flujos de efectivo se debe reconocer directamente en los resultados del periodo; se limita la contabilidad de coberturas cuando la transacción se lleva a cabo con partes relacionadas cuando las monedas funcionales de las partes relacionadas son diferentes entre sí; se requiere que cuando la posición cubierta es la porción de un portafolio de activos financieros o de pasivos financieros, el efecto del riesgo cubierto correspondiente a movimientos en la tasa de interés de la porción de dicho portafolio se presente como una cuenta complementaria de la posición primaria, en un renglón por separado; se establece que las cuentas de aportaciones o margen recibidas asociadas con transacciones con fines de negociación o cobertura con instrumentos financieros derivados deben presentarse como un pasivo financiero por separado del rubro de instrumentos financieros si se recibe efectivo o valores realizables y que sólo se revelen a su valor razonable si se reciben valores en depósito o garantías financieras permisibles que no pasen a ser propiedad de la entidad; se indica que una proporción del monto total del instrumento de cobertura, tal como un porcentaje de su monto nominal, puede ser designada como el instrumento de cobertura en una relación de cobertura, sin embargo, una relación de cobertura no puede ser designada sólo por una porción del plazo en que el instrumento que se pretende utilizar como cobertura está vigente.

NIF C-13, Partes relacionadas.- Precisa la definición de familiar cercano como una parte relacionada para considerar a todas las personas que califican como partes relacionadas o bien, para no incluir a aquéllas que en realidad, a pesar del parentesco, no lo son.

Boletín D-5, Arrendamientos.- Se elimina la obligación de determinar la tasa de interés incremental cuando la tasa implícita es demasiado baja, consecuentemente, se establece que la tasa de descuento que debe utilizar el arrendador para determinar el valor presente debe ser la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento; se elimina la obligación de utilizar la tasa de interés más baja entre la tasa de interés incremental y la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento para la determinación del valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento capitalizable por parte del arrendatario y se requiere que se utilice la tasa de interés implícita en el contrato siempre que sea práctico determinarla, también se establece que de lo contrato, debe utilizarse la tasa de interés incremental; se requiere que tanto el arrendador como el arrendatario revelen información más completa sobre sus operaciones de arrendamiento; se requiere que el resultado en la venta y arrendamiento capitalizable en vía de regreso, se difiera y amortice en el plazo del contrato y no en proporción a la depreciación del activo arrendado; se establece que la utilidad o pérdida en la venta y arrendamiento operativo en vía de regreso se reconozca en resultados en el momento de la venta,

siempre y cuando la operación se establezca a valor razonable, aclarando que en caso de que el precio de venta sea inferior, el resultado debe reconocerse inmediatamente en resultados, excepto si la pérdida se compensa con pagos futuros que estén por debajo del precio del mercado, en cuyo caso debe diferirse y amortizarse en el plazo del contrato y, si el precio de venta es superior, dicho exceso debe diferirse y amortizarse en el plazo del contrato.

Adicionalmente las Mejoras a las NIF 2011 incluyen modificaciones que no generan cambios contables; consecuentemente, no establecen fecha de entrada en vigor. Algunos cambios importantes a considerar son:

- 1) En la NIF D-4, Impuestos a la utilidad se establece que para el cálculo del impuesto diferido se considera válido utilizar las leyes fiscales y tasas de impuesto que estén sustancialmente promulgadas, entendiéndose que una ley esta sustancialmente promulgada a la fecha de cierre de los estados financieros, cuando a dicha fecha está aprobada y es promulgada a más tardar a la fecha de emisión de los estados financieros.
- 2) En el Boletín D-5, Arrendamientos se amplían los indicadores del arrendamiento capitalizable, principalmente se adicionan los siguientes:
 - a) Los activos arrendados son de una naturaleza tan especializada que sólo el arrendatario tiene la posibilidad de usarlos sin realizar en ellos modificaciones importantes;
 - b) El arrendatario puede cancelar el contrato de arrendamiento y las pérdidas sufridas por el arrendador a causa de tal cancelación serán asumidas por el arrendatario;
 - c) Las pérdidas o ganancias derivadas de las fluctuaciones en el valor razonable del valor residual del activo recaen sobre el arrendatario (por ejemplo, en la forma de un reembolso o descuento de las rentas por importe similar al valor de venta del activo al final del contrato); y
 - d) El arrendatario tiene la posibilidad de prorrogar el arrendamiento durante un segundo periodo, con pagos por arrendamiento que son sustancialmente inferiores a los de mercado.

a. Para ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2012:

La NIF C-6, Propiedades, planta y equipo.- Las disposiciones de esta NIF que generan los cambios provenientes de la segregación en sus partes componentes de partidas de propiedades, planta y equipo que tengan una vida útil distinta; para las entidades que no hayan efectuado dicha segregación, entran en vigor a partir de 1 de enero de 2012.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Compañía está en proceso de determinar los efectos de estas nuevas normas en su información financiera.

20. Normas de Información Financiera Internacionales

En enero de 2009 la Comisión Nacional Bancaria y de Valores publicó las modificaciones a la Circular Única de Emisoras para incorporar la obligatoriedad de presentar estados financieros preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera a partir de 2012, permitiendo su adopción anticipada.

21. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 16 de febrero de 2011, por el Ingeniero Ricardo Spínola Sevilla, Director General de la Compañía, y están sujetos a la aprobación del Consejo de administración y de la asamblea ordinaria de accionistas de la Compañía, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Información de **Contacto**

» Médica Sur Tlalpan

Puente de Piedra 150
Col. Toriello Guerra
C.P. 14050 México, D.F.
Tel: 52(55)5424-7200
Lada sin costo: 01800-501-0101
www.medicasur.com.mx

» Relación con Inversionistas

L.C. Sergio Uriel Rodríguez Rivera
Tel: 52(55)5424-7262
srodriguez@medicasur.org.mx

» Clave de Pizarra

MEDICAB

» Auditores Independientes

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Paseo de la Reforma 505 Piso 28
Col. Cuauhtémoc
C.P. 06500 México, D.F.
Tel: 52(55)5080-6000
Fax: 52(55)5080-6001
www.deloitte.com.mx

» Médica Sur Lomas

Acueducto Río Hondo 20
Col. Lomas Virreyes
C.P. 11000 México D.F.
Tel: 52(55)5520-9200

» Clínica Médica Sur Pedregal

Periférico Sur 4338
Col. Jardines del Pedregal
C.P. 04500 México, D.F.
Tel: 52(55)5481-3800

» Clínica Médica Sur Polanco

Av. Horacio 1844 esq. Periférico
Col. Polanco
C.P. 11510 México, D.F.
Tel: 52(55)5282-1001

» Clínica Médica Sur Leones

Av. Paseo de los Leones 602
Cumbres 2o Sector
Plaza Las Villas
C.P. 64610 Monterrey, N.L.
Tel: 52(81)8347-9343

» Hotel Holiday Inn & Suites

Av. Puente de Piedra No. 150
Col. Toriello Guerra
C.P. 14050 México, D.F.
Tel: 52(55)5424-9400
01-800-999-0150





La mejor tecnología en manos
de los mejores médicos