

# CALIDAD ATENCIÓN SEGURIDAD

Nuestra Pasión

Informe Anual 2011



# PERFIL CORPORATIVO

**Médica Sur** es una institución de salud integrada por unidades de diagnóstico, atención médica, investigación, docencia y asistencia social. En ella se reúne un selecto grupo de profesionales de la medicina, enfermería, administración y de la operación hospitalaria que guiados por un estricto código de ética y respaldados por tecnología de vanguardia tiene como objetivo ofrecer un servicio de excelencia médica con calidez humana.

Este proyecto fue concebido en 1982 por un grupo de médicos y trabajadores de la salud mexicanos con el fin de crear un Centro Privado de Alta Especialidad en el que se practicara medicina ética con sentido académico, con estándares de eficiencia internacionales y que además resultara económicamente sustentable.

Así, el Grupo Médica Sur nació con una Torre de Especialidades y de servicios de diagnóstico básicos y fue evolucionando hasta convertirse primero en un hospital, después en un Centro de Alta Especialidad y finalmente en un grupo de empresas que abarcan los tres niveles de atención médica: i) Primaria; a través de su red de sucursales de Diagnóstico Básico; ii) De segundo nivel; a través del Hospital Médica Sur Lomas a la mitad de la zona metropolitana de la Ciudad de México, y iii) De Alta Especialidad; a través del Complejo Médico-Universitario al sur de la capital del país.

## Contenido

- 1** Misión, Visión y Valores
- 2** Estructura Corporativa
- 3** Cifras Sobresalientes
- 4** Mensaje del Presidente del Consejo de Administración
- 8** Compromiso Compartido.

- Nuestros Colaboradores
- 10** Servicios Hospitalarios
- 12** Atención en Clínicas y Unidades de Diagnóstico
- 14** Tecnología e Infraestructura
- 16** Fundación

- 18** Cifras Relevantes
- 19** Resumen de Indicadores
- 20** Consejo de Administración
- 21** Principales Directivos
- 24** Estados Financieros

## MISIÓN:

En Médica Sur ofrecemos atención y práctica médica ética, efectiva y con calidez humana en instalaciones de vanguardia, con el equipo de desarrollo tecnológico avanzado, para el máximo beneficio y satisfacción total de nuestro usuarios, ya sean médicos, pacientes, familiares o empresas.

## VISIÓN:

Ser la mejor institución médica de México en los ámbitos asistencial, docente y de la investigación.

## VALORES

**Ética:** Es un compromiso ineludible con nosotros mismos de hacer bien las cosas, sin segundas intenciones. Practicamos la medicina y las disciplinas afines teniendo como guía fundamental el bien del paciente, con honestidad, con respeto por la vida humana, la dignidad de la persona y sin distinciones.

**Seguridad:** Para todos los pacientes, en todos los procesos, en todo momento. Evitar daño al paciente derivado del proceso que tiene la intención de atenderlo, tampoco dañará a los que trabajamos en Médica Sur.

**Usuario:** El interés por la satisfacción de las necesidades y expectativas de los pacientes, familiares, médicos y empresas que contratan nuestros servicios representan una prioridad.

**Servicio:** Nos relacionamos de una manera afectuosa demostrando interés genuino por la persona.

**Nuestra Gente:** Valoramos a nuestro personal como el recurso más importante de la organización procurando su satisfacción, desarrollo y bienestar. Fomentamos la expresión de sus mejores cualidades a través del trabajo en equipo, la motivación, capacitación, comunicación, reconocimiento y remuneración.

**Finanzas:** Mantener una operación financiera sana, de tal manera que se produzca una rentabilidad razonable para los inversionistas y se obtengan los recursos para satisfacer las necesidades actuales y futuras de la organización.

# ESTRUCTURA CORPORATIVA

## HOSPITAL

- Unidades Quirúrgicas
  - Unidad de Cirugía de Estancia Corta y Médica Láser
  - Ginecología y Obstetricia
  - Quirófano Central
- Unidades Críticas
  - Unidad de Terapia Intensiva
  - Unidad de Cuidados Coronarios
  - Terapia Intermedia
- Urgencias Pediátricas
- Urgencias
- Pediatría
- Neonatología
- Banco de Sangre
- Terapia Respiratoria

## CLÍNICAS

- Clínica de Urología Avanzada
- Clínica de Medicina de Rehabilitación
- Oncología
  - Radioterapia
  - Centro Oncológico
- Unidad de Neurofisiología
- Gamma Knife
- Enfermedades Digestivas y Obesidad
  - Endoscopia
  - Clínica de Enfermedades Digestivas y Obesidad

## UNIDADES DE DIAGNÓSTICO

- Laboratorio
- Imagen
- CIDyT
- Angiografía
- Unidad de Medicina Nuclear
- PET-CT
- Anatomía Patológica

## INVESTIGACIÓN

CIF BIOTEC

## CONCESIONES

- Clínica Vascular
- Imagen por Resonancia Magnética
- Clínica de Hemodiálisis
- Operadora Central de Estacionamientos
- Restaurantes Meridien
- Imagen Corporal
- Starbucks

## SUBSIDARIAS

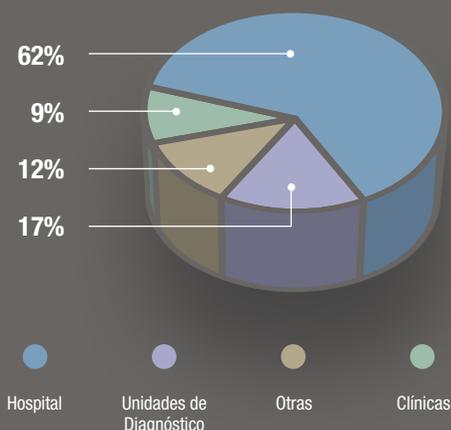
Médica Sur Lomas

## FARMACIA

- Farmacia Médica Sur Torre I
- Farmacia Médica Sur Torre II

## HOTEL

## Composición de Ventas del Grupo



# CIFRAS SOBRESALIENTES

	2011	2010
<b>Ingresos</b>	<b>1,924,758</b>	1,822,724
<b>Resultado Bruto</b>	<b>614,317</b>	640,903
	<b>31.92%</b>	35.16%
<b>Resultado de operación</b>	<b>323,191</b>	357,772
	<b>16.79%</b>	19.63%
<b>Resultado Neto</b>	<b>224,088</b>	231,327
	<b>11.64%</b>	12.69%
<b>UAFIDA (EBITDA)</b>	<b>463,826</b>	478,250
	<b>24.1%</b>	26.2%
<b>Acciones en Circulación</b>	<b>123,281,750</b>	117,411,190
<b>Utilidad Básica por Acción</b>	<b>1.82</b>	1.97
<b>Activos Totales</b>	<b>3,028,431</b>	2,798,242
Circulante	<b>589,503</b>	321,102
Fijo	<b>2,144,999</b>	2,163,606
Diferido	<b>293,930</b>	313,533
<b>Pasivos Totales</b>	<b>855,582</b>	919,055
Corto Plazo	<b>649,709</b>	279,984
Largo Plazo	<b>3,241</b>	389,119
Diferido	<b>202,632</b>	249,952
<b>Capital Contable</b>	<b>2,172,849</b>	1,879,186
<b>ROE</b>	<b>11.92%</b>	13.27%

# MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Durante el ejercicio 2011 se hizo un importante esfuerzo para enfocar los recursos del Grupo en servicios alineados a los planes de crecimiento de mediano y largo plazo. Para ello: i) se fortalecieron las actividades asistenciales en el Campus Tlalpan, principalmente en lo que se refiere a calidad en los servicios médicos y seguridad en la atención de nuestros pacientes, principalmente a través del reforzamiento del área de enfermería, y ii) se continuó con el crecimiento de la red de sucursales de diagnóstico de laboratorio e imagen.

Durante 2011 las ventas del Grupo registraron un crecimiento del 5.6% con un acumulado de ingresos de 1,924.8 mdp, alcanzando: i) un margen de operación de 16.8% equivalente a 323.2 mdp, ii) margen neto de 11.6% igual a 224.1 mdp, y iii) margen UAFIDA de 24.1% lo que significó 463.8 mdp.

El aumento en la actividad económica del Grupo se explica principalmente por un mayor dinamismo de las unidades de servicio del Campus Tlalpan, siendo las áreas con mayor contribución al crecimiento: Hospitalización, Áreas Quirúrgicas y Servicios Oncológicos.

Con lo anterior el rendimiento sobre capital para nuestros inversionistas se situó en 11.9% considerando el dividendo de 57.9 centavos decretado en abril de 2011.

Gracias a la sólida generación de flujo de efectivo, durante 2011 se destinaron 74.8 mdp al prepagado de pasivos financieros y se invirtieron 102.1 mdp en proyectos de mejora de las instalaciones tanto del Campus Tlalpan como de Médica Sur Lomas y se cuenta con recursos líquidos suficientes para hacer frente a los compromisos de 2012, entre los que se incluye el finiquito para la compra del terreno adyacente al Campus Tlalpan por 326 mdp.

Durante el 2011 enfocamos los recursos del Grupo a los planes de crecimiento de mediano y largo plazo. Para ello se fortalecieron las actividades asistenciales en el Campus Tlalpan, principalmente en lo que se refiere a calidad en los servicios médicos y seguridad en la atención de nuestros pacientes.

#### ***Oferta Pública de Acciones***

Como se informó oportunamente, el Grupo llevó a cabo con éxito la colocación del 5% de su Capital Social en la Bolsa Mexicana de Valores a través de una oferta pública primaria. Cabe señalar que dicha oferta se complementó con la participación de Nacional Financiera (Nafin) mediante una oferta secundaria del 21.4%.

Para estos efectos se celebró una Asamblea Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas en la cual se aprobó la emisión de 5,870,560 acciones, serie “ B ”, Clase II (ordinarias, capital variable).

Dichas acciones fueron ofrecidas en primera instancia a los accionistas de la Sociedad en cumplimiento del derecho de preferencia y posteriormente las acciones remanentes se pusieron a disposición del gran público inversionista.

El precio de colocación fue de 24.00 (veinticuatro pesos 00/100 M.N), con fecha de liquidación 5 de julio de 2011, lo que nos permitió obtener recursos equivalentes a 138 mdp.

#### ***Docencia, Investigación y asistencia social***

Durante 2011 se destinaron 11.6 mdp a la Fundación Clínica Médica Sur para apoyar actividades de docencia e investigación, 9.4 mdp de manera directa y 2.2 mdp mediante actividades con unidades de servicio del Grupo.

Con estos recursos respaldamos la formación de 45 médicos internos y 103 residentes agrupados en trece especialidades: medicina interna, imagenología, radiología con alta especialidad en mama, medicina del enfermo en estado crítico, patología clínica, anestesiología, neonatología,

Durante 2011 se publicaron 48 trabajos de investigación, 37 de ellos en el ámbito internacional y se llevaron a cabo 54 protocolos de investigación. Asimismo, la Fundación Clínica Médica Sur dio asistencia médica a más de 7,000 personas durante el año en servicios de consulta médica, servicios de diagnóstico básico y procedimientos menores.

oncología médica, cirugía general, geriatría, artroscopía de rodilla, gastroenterología y alta especialidad en resonancia magnética.

En lo que se refiere a actividades de investigación, durante 2011 se publicaron 48 trabajos de divulgación, 37 de ellos en el ámbito internacional y se llevaron a cabo 54 protocolos de investigación. Asimismo, se obtuvo un aumento en el factor de impacto de la revista "Annals of Hepatology" a 1.86 de acuerdo al sistema Thompson Routers, logrando con ello esta publicación, editada por el Departamento de Investigación Biomédica, situarse en el segundo lugar en México entre las revistas de divulgación en investigación médica especializada.

Asimismo, la Fundación Clínica Médica Sur dio asistencia médica a más de 7,000 personas durante el año en servicios de consulta médica, servicios de diagnóstico básico y procedimientos menores.

Finalmente, queremos agradecer la confianza de nuestros pacientes, el esfuerzo de nuestro valioso grupo de médicos, enfermeras y personal de apoyo, y el respaldo de quienes nos han confiado sus recursos. Asimismo, a nombre del grupo médico que dirige esta Institución queremos refrendar nuestro compromiso de seguir esforzándonos por ofrecer la mejor alternativa de medicina ética y de alta especialidad en México.

Atentamente,



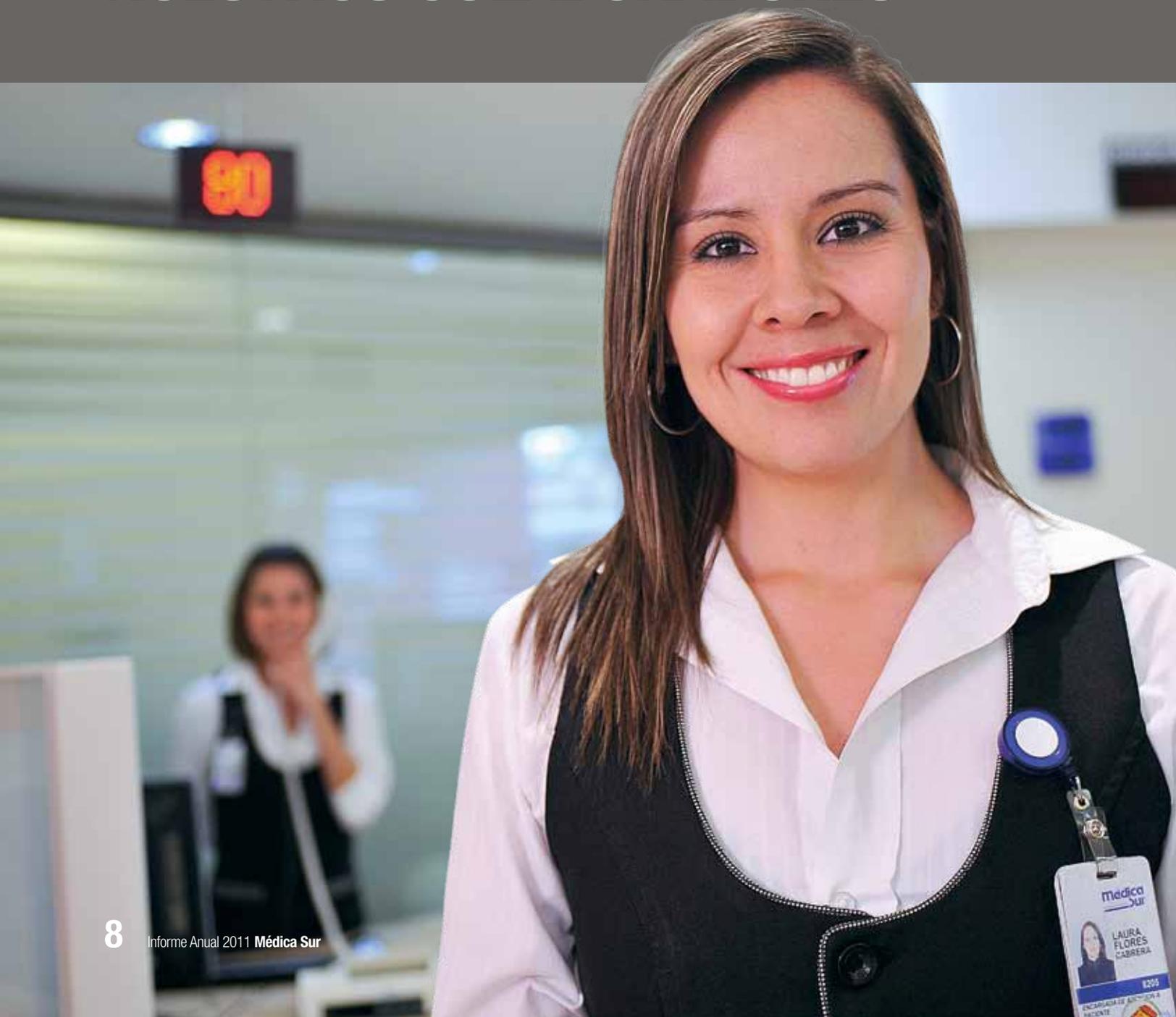
**Dr. Misael Uribe Esquivel**

*Presidente del Consejo de Administración*



La mejor manera de brindar servicios con seguridad y alta calidad a nuestros pacientes, es contar con personal altamente calificado.

## COMPROMISO COMPARTIDO NUESTROS COLABORADORES



*El primer objetivo de todos nuestros esfuerzos está encaminado a ofrecer la mejor experiencia en calidad, seguridad y atención médica en cualquier nivel de especialidad*



Médica Sur cuenta con un equipo de 2,293 colaboradores y una Sociedad Médica de 1,128 miembros en 71 especialidades y 62 subespecialidades.

Gracias al compromiso de los colaboradores de Médica Sur es posible ofrecer todos los días servicios médicos, éticos, efectivos y con calidez humana.

Como parte del compromiso que tiene a su vez Médica Sur con sus colaboradores, durante el año 2011 se continuaron las acciones de reforzamiento de la plantilla de personal asistencial iniciadas el año anterior.

Durante este ejercicio se reforzó el número de personas en áreas de atención a pacientes en 9% y se elevó el presupuesto total de compensación en 16%.

Lo anterior se reflejó en un incremento de 11% en la compensación media a personal de áreas médicas.

Una parte de los recursos utilizados para este fin provinieron de ahorros en áreas de apoyo administrativo y operativo, mientras que el resto formó parte del esfuerzo de la Institución por mostrar de manera clara la pasión por la calidad y la seguridad en la atención médica.

Cabe señalar que en Médica Sur se logra una combinación muy positiva entre juventud y experiencia gracias a que la edad promedio de las personas que trabajan en Médica Sur es de 34.4 años, mientras que cuentan con experiencia promedio en Médica Sur de 5.2 años.

En Médica Sur Tlalpan contamos con 170 habitaciones de hospital, 16 quirófanos, 15 cubículos de cuidados críticos y 517 consultorios.

# SERVICIOS HOSPITALARIOS



Como parte de las actividades del Hospital, nuestras Unidades de Cuidados Críticos recibieron 2,265 pacientes y atendimos a 1,165 pacientes en pediatría



Durante 2011 recibimos 15,272 pacientes de hospitalización, realizamos 10,232 cirugías y atendimos 20,796 urgencias.

### ***Médica Sur Campus Tlalpan***

Es uno de los centros médicos privados de alta especialidad más importantes del país y se encuentra situado al sur de la Ciudad de México. Este centro está orientado al tratamiento de padecimientos de la más diversa índole que van desde procedimientos quirúrgicos ambulatorios hasta cirugías de alta especialidad tales como trasplantes, procedimientos vasculares de alta complejidad, neurocirugías, entre otros. Durante 2011 recibimos 15,272 pacientes de hospitalización, realizamos más de 10,232 cirugías y atendimos 20,796 urgencias.

### ***Médica Sur Lomas***

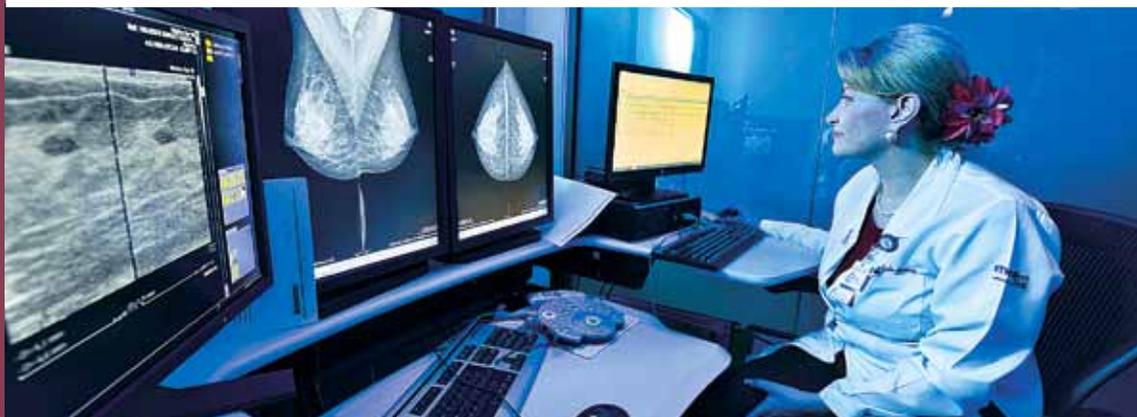
Hospital ubicado al poniente de la Ciudad de México, cuenta con 34 habitaciones y 5 quirófanos. Este centro acumula una gran experiencia en servicios integrales para la prevención, tratamiento y seguimiento en las especialidades de ginecología y obstetricia. Durante 2011 se atendieron un total de 2,232 pacientes, y se atendieron 1,464 partos y cesáreas.

La gran capacidad de nuestro cuerpo médico es el factor clave en el buen diagnóstico de los padecimientos más complicados.

## ATENCIÓN EN CLÍNICAS Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO



En Médica Sur ofrecemos servicios médicos especializados que no requieren hospitalización enfocados principalmente a medicina preventiva, detección temprana, tratamiento y seguimiento de padecimientos específicos.



Durante 2011 atendimos 57,300 pacientes en nuestras clínicas y 274,545 pacientes en las unidades de diagnóstico. Asimismo, realizamos un total de 1,643,975 estudios de laboratorio y 104,740 estudios de imagenología.

### ***Clínicas***

En estas unidades se concentran aquellas especialidades médicas cuyo nivel de atención no requiere hospitalización, sin embargo, involucran práctica médica de alta especialidad. Durante 2011 las unidades clínicas representaron el 9% de la actividad total del grupo y en ellas se atendieron un total de 57,300 pacientes en las siguientes unidades: Centro Oncológico Integral que incluye Oncología, Radioterapia, Urología Avanzada, Medicina de Rehabilitación, Neurofisiología, Gamma Knife y Enfermedades Digestivas y Obesidad.

### ***Unidades de Diagnóstico***

Indispensables para el diagnóstico preciso y a buen seguimiento de diversas patologías, estas unidades están integradas por Imagen, Laboratorio, Medicina Nuclear, PET-CT, Centro Integral de Diagnóstico y Tratamiento (CIDyT), Angiografía y Anatomía Patológica. Durante 2011 estas unidades atendieron 274,545 pacientes y representaron el 17% de la actividad total del grupo.

En los últimos 5 años hemos invertido 2,330 millones de pesos, de los cuales 390 millones han sido destinados a la actualización de nuestro equipamiento médico.

# TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA



Contamos con algunos de los equipos más avanzados para el tratamiento de padecimientos de alta complejidad, tales como:

*Axiom Artis.*  
Equipo de Angiografía,

*Focus Exablate.*  
Equipo de ultrasonido focalizado,

*Fibroscan.*  
Permite realizar estudios hepáticos.



En Médica Sur contamos con una de las unidades de diagnóstico por imagen más avanzadas en México, en la que realizamos procedimientos de tomografía computarizada, mastografía, ultrasonido, así como radiología en sus diferentes modalidades.

El Grupo Médica Sur está integrado por 2 hospitales y 14 unidades externas de diagnóstico básico. Contamos con más de 100,000 m<sup>2</sup> dedicados a la práctica médica: Hospital: 45,000 m<sup>2</sup>; consultorios: 16,000 m<sup>2</sup>; estacionamiento: 28,000 m<sup>2</sup>; otros servicios: 15,000 m<sup>2</sup>. Es importante recordar que adyacente a Médica Sur Tlalpan contamos con una reserva territorial de 5 hectáreas para crecimiento futuro.

El primer objetivo de todos nuestros esfuerzos está encaminado a ofrecer la mejor experiencia en atención médica en cualquier nivel de especialidad y servicio. El campus Tlalpan, en donde se concentra la mayor parte de nuestra actividad, recibe diariamente un promedio de 10,000 visitantes, lo que ha hecho necesario contar con servicios complementarios para atender de manera integral las necesidades de nuestra comunidad. En este complejo contamos con un hotel de 53 habitaciones respaldado por la marca Holiday Inn que durante el año recibió más de 7,800 huéspedes. Además, disponemos de 2 restaurantes, 2 cafeterías, 2 sucursales bancarias, entre otros servicios.

A través de la Fundación Clínica se apoyo la fomación de 45 médicos internos y 103 residentes en 13 especialidades.

## FUNDACIÓN



Gracias a la destacada labor académica, se consiguió el segundo lugar a nivel nacional en la especialidad de Gastroenterología.



Como parte fundamental de su responsabilidad social, durante 2011, Médica Sur destinó más de 11.6 millones de pesos para promover actividades académicas y de investigación mediante patrocinios directos e indirectos a la Fundación Clínica Médica Sur.

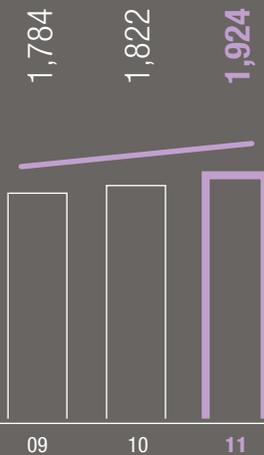
La Fundación Clínica Médica Sur, A. C. es un organismo sin fines de lucro creado para promover actividades académicas, de investigación y de asistencia social. Durante 2011 Médica Sur destinó 11.6 millones de pesos en patrocinios, directos e indirectos, que permitieron apoyar la formación de 45 médicos internos y 103 residentes en las especialidades de: medicina interna, imagenología, radiología con alta especialidad en mama, medicina del enfermo en estado crítico, patología clínica, anestesiología, neonatología, oncología médica, cirugía general, geriatría, artroscopia de rodilla, gastroenterología y alta especialidad en resonancia magnética.

En lo que se refiere a actividades de investigación, durante 2011 se publicaron 48 trabajos de divulgación, 37 de ellos en el ámbito internacional y se llevaron a cabo 54 protocolos de investigación. Asimismo, se obtuvo el apoyo de CONACyT para continuar con la publicación de la revista "Annals of Hepatology" de alcance internacional. Esta publicación, editada por el Departamento de Investigación Biomédica, ha logrado situarse en el segundo lugar en México por su factor de impacto entre las revistas de divulgación de investigación médica.

Finalmente, la Fundación Clínica Médica Sur dio asistencia médica a más de 7,000 personas durante el año en servicios de consulta médica, servicios de diagnóstico básico y procedimientos menores.

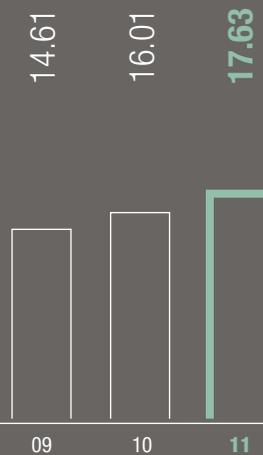
# CIFRAS RELEVANTES

## VENTAS-UAFIDA (Millones de pesos)



Los ingresos presentaron un incremento del 5.6%

## VALOR EN LIBROS (Cifras en pesos)



El valor en libros se incrementó en 2011 en 10%

## DIVIDENDO DECRETADO (Millones de pesos)



Mantenemos una constante política de dividendos, manteniendo una sólida estructura de capital.

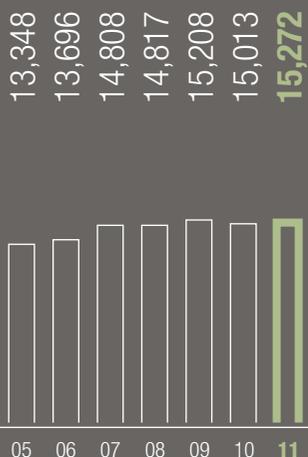
## ESTRUCTURA FINANCIERA DEL BALANCE (Millones de pesos)



Nuestro nivel de apalancamiento financiero de 28%, fue menor al 33% observado en el 2010.

# RESUMEN DE INDICADORES

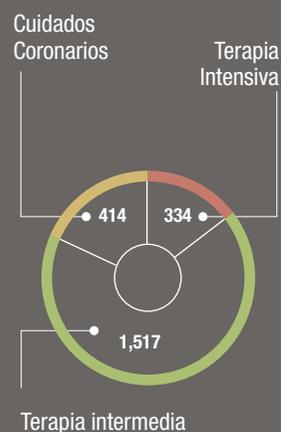
## PACIENTES HOSPITALIZADOS



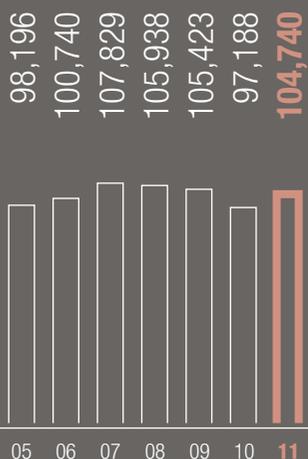
## URGENCIAS (Pacientes atendidos)



## UNIDADES CRÍTICAS (Pacientes atendidos)



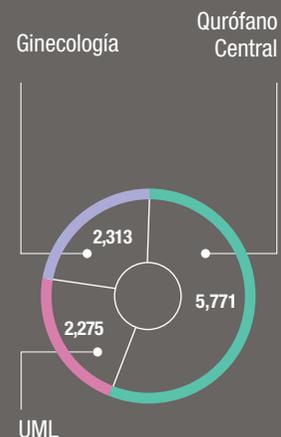
## Estudios realizados de IMAGEN



## Estudios realizados de LABORATORIO



## PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS



# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

## Consejeros Independientes Propietarios

Lic. Enrique Castillo Sánchez Mejorada  
Lic. Joaquín Vargas Guajardo  
Ing. Héctor Senosiain Aguilar  
Lic. José Antonio López de Silanes  
Lic. Antonio Ariza Alducín  
Lic. Santiago Garza Borde  
Dr. Roberto Medina Santillan  
C.P. Antonio Velasco Gómez  
Dr. Carlos Elizondo Mayer-Serra  
Lic. Juan Carlos Griera Hernando  
Dr. Julio Frenk Mora  
Dr. Malaquías López Cervantes  
C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid

## Consejeros Independientes Suplentes

Lic. Adrián Rodríguez Macedo Rivera  
Lic. Eduardo Robledo Rincón  
Dr. Mucio Moreno Portillo  
Dr. Paris Troyo Barriga  
Dr. Raúl Alfonso Vallarta Rodríguez  
Dr. Luis Pablo Alessio Robles Landa  
Dr. José Angel Gutiérrez Marcos  
Dr. Edgar Grajeda Nuñez  
Lic. Luis Javier Solana Morales

## Consejeros Relacionados Propietarios

Dr. Misael Uribe Esquivel  
Dr. Fernando Gabilondo Navarro  
Dr. Guillermo García Ramos  
Dr. Octavio González Chon  
Dr. Jorge Ralf Kunhardt Rasch  
Dr. José Manuel Correa Rovelo

## Consejeros Relacionados Suplentes

Dr. José Casiano Pérez Jáuregui  
Dr. Jesús Ramiro del Valle Robles  
Dr. Juan Alberto Nader Kawachi  
Dr. Manuel de Jesús Martínez López  
Dr. Jaime Arriaga Gracia  
C.P. Vinicio González Castillo

## Funcionarios

Dr. Misael Uribe Esquivel  
Lic. Cuauhtémoc R. Santa-Anna Otero

## Cargo

Presidente  
Secretario

## Comités de la Sociedad

C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid  
Lic. Juan Carlos Griera Hernando

## Cargo

Presidente del Comité de Auditoría  
Presidente del Comité de Prácticas Societarias

# PRINCIPALES DIRECTIVOS

**Dr. Misael Uribe Esquivel**

*Presidente Ejecutivo*

**Ing. Ricardo J. Spínola Sevilla**

*Director General*

**Dr. Jorge Hernández Ortiz**

*Director Médico / Médica Sur*

**Dr. José C. Pérez Jáuregui**

*Director de Servicios de Diagnóstico  
Médica Sur Tlalpan*

**Dr. Ramiro Del Valle Robles**

*Director de Clínicas*

**Dr. Octavio González Chon**

*Director Académico*

**Dr. Nahúm Méndez Sánchez**

*Director de Investigación Biomédica*

**Ing. Claudia del C. Cárdenas Alanís**

*Directora de operaciones*

**L.C. Sergio U. Rodríguez Rivera**

*Director de Finanzas y Administración*

**Ing. Ramón Mier Monroy**

*Director de Promoción de Servicios*

**Dr. Jaime Arriaga Gracia**

*Director de Medicina*

**Dr. José M. Correa Roveló**

*Director de Áreas Quirúrgicas*

**Dra. Martha H. Ramos Ostos**

*Directora del CIDyT*

**Dr. Jorge R. Kunhardt Rasch**

*Director Médico / Médica Sur Lomas*

**Dr. Alfonso R. Vargas Rodríguez**

*Director de Comunicación*

**Lic. Francisca Vázquez García**

*Directora de Enfermería*

**Dra. Sandra Ma. del C. García López**

*Jefe de Unidad Coronaria*

**Dr. Raúl Carrillo Esper**

*Jefe de Terapia Intensiva*

**Dra. Elsa C. Laredo Sánchez**

*Jefe de Anestesia*

**Dr. Pedro Yeverino Suárez**

*Jefe de Urgencias*

**Dr. Jorge Albores Saavedra**

*Jefe de Anatomía  
Patológica*

**Dr. Rodolfo Bolaños Reyes**

*Jefe de Pediatría*

**Dr. Angel García Alonso**

*Jefe de Ginecología*

**Dra. Claudia de la Vega Durán**

*Jefe de Neonatología*

**Dr. Marco P. Peña Corona**

*Jefe de Terapia Respiratoria*

**Dr. Saúl Espinoza Velazco**

*Jefe de Unidad de Vigilancia  
Epidemiológica Hospitalaria*

**Dr. Norberto C. Chávez Tapia**

*Jefe de Clínica de Enfermedades  
Digestivas y Obesidad*

**Lic. Ana Lara Pulido**

*Jefe de Nutrición*

**Dr. Amado De Jesús Athié Athié**

*Jefe de Apoyo Nutricional*

**L.F. Fernando F. Villegas Macedo**

*Jefe de Farmacovigilancia*

**Dr. Luis F. Alva López**

*Jefe de Imagenología*

**Dr. Roberto Medina Santillán**

*Jefe de CIF-BIOTEC*

**Dra. Alicia Graef Sánchez**

*Jefe Medicina Nuclear*

**Dr. Víctor M. Noffal Nuño**

*Subdirector de Operación Laboratorio*

**Dr. Héctor A. Baptista González**

*Jefe de Banco de Sangre*

**Dr. Bernardo Gabilondo Pliego**

*Jefe de Urología*

**Dr. Dan Green Renner**

*Jefe Centro Oncológico*

**Dra. Ma. Adela Poitevin Chacón**

*Jefe de Radioterapia*

**Dr. Guillermo García Ramos**

*Jefe de Neurofisiología*

**Dr. Alvaro Lomelí Rivas**

*Jefe de Rehabilitación y Fisioterapia*

**Dr. Manuel de J. Martínez López**

*Jefe de Resonancia Magnética*

**Dr. Ricardo Correa Rotter**

*Jefe de Hemodiálisis*

**Dr. Luis P. Alessio Robles L.**

*Jefe de la Unidad Quirúrgica  
de Estancia Corta*

**Lic. Dizarda Zuloaga Salcedo**

*Directora de Recursos Humanos*

**C.P. Bernardo Sánchez Olvera**

*Director de Contraloría*

**Ing. Gonzalo Maldonado López Lira**

*Director de Infraestructura*

**Dr. Juan Carlos López Vivanco**

*Director de Calidad*

**Lic. José L. Murguía Villalobos**

*Director de Prevención de Riesgos*

**Lic. Antonio Crosswell Estefan**

*Director Jurídico*

**Ing. Alberto Lara Torres**

*Director de Tecnología de la Información*

**Act. Mauricio Coronel Valencia**

*Director de Recursos Materiales*



En Médica Sur ofrecemos atención y práctica médica ética, efectiva y con calidez humana en instalaciones de vanguardia, con el equipo de desarrollo tecnológico avanzado, para el máximo beneficio y satisfacción total de nuestro usuarios, ya sean médicos, pacientes, familiares o empresas.



# ESTADOS FINANCIEROS

- 25** Dictamen de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Médica Sur, S. A. B. de C. V.
- 26** Balances Generales Consolidados
- 27** Estados Consolidados de Resultados
- 28** Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable
- 30** Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- 31** Notas a los Estados Financieros Consolidados

# Dictamen de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Médica Sur, S. A. B. de C. V.

## Deloitte.

Galaz, Yamazaki,  
Ruiz Urquiza, S.C.  
Lázaro Cárdenas 2321 Poniente, PB  
Residencial San Agustín  
66260 Garza García, N.L.  
México

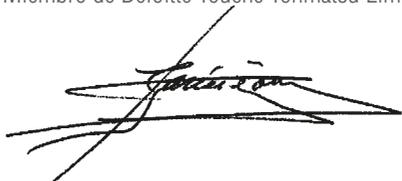
Tel: + 52 (81) 8133 7300  
Fax: + 52 (81) 8133 7383  
[www.deloitte.com/mx](http://www.deloitte.com/mx)

Hemos examinado los balances generales consolidados de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la "Compañía") al 31 de diciembre de 2011 y 2010, y los estados consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo, que les son relativos, por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las normas de información financiera mexicanas. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo, por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las normas de información financiera mexicanas.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Rafael García Gómez  
5 de marzo de 2012

# Balances generales consolidados

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 (En pesos)

Activo	2011	2010
<b>Activo circulante:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 4)	\$ 374,221,100	\$ 102,988,936
Cuentas y documentos por cobrar – neto (nota 5)	154,388,934	156,953,164
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (nota 14b)	34,116	107,108
Inventarios	43,502,661	45,227,045
Pagos anticipados	17,356,082	15,825,976
Total del activo circulante	589,502,893	321,102,229
Propiedad, Planta y Equipo – neto (nota 6)	2,144,998,532	2,163,606,285
Inversión en acciones de asociada (nota 7)	11,386,818	10,402,134
Crédito mercantil (nota 8)	268,792,146	288,006,552
Otros activos – neto (nota 9)	13,750,979	15,124,649
<b>Total</b>	<b>\$ 3,028,431,368</b>	<b>\$ 2,798,241,849</b>
<b>Pasivo y capital contable</b>		
<b>Pasivo circulante:</b>		
Porción circulante del pasivo a largo plazo (nota 10)	\$ 329,606,031	\$ 7,064,748
Cuentas por pagar a proveedores	129,058,726	75,745,009
Impuestos y gastos acumulados	187,666,260	194,014,255
Beneficios directos a los empleados	3,378,239	3,160,294
Total del pasivo circulante	649,709,256	279,984,306
Pasivo a largo plazo (nota 10)	3,241,032	389,118,857
Beneficios a los empleados (nota 11)	34,875,200	29,373,247
Impuesto sobre la renta diferido (nota 16c)	167,756,873	220,579,082
Total del pasivo	855,582,361	919,055,492
Capital contable:		
Capital social (nota 12a)	798,392,407	780,727,537
Aportaciones para futuros aumentos de capital	196,748	196,748
Superávit por suscripción de acciones	121,906,494	2,015,689
Utilidades retenidas	730,602,806	578,886,102
Reserva legal	97,253,366	85,687,017
Utilidad del ejercicio	224,031,251	231,264,132
Reserva para recompra de acciones	200,000,000	200,000,000
Participación controladora	2,172,383,072	1,878,777,225
Participación no controladora	465,935	409,132
Total del capital contable	2,172,849,007	1,879,186,357
<b>Total</b>	<b>\$ 3,028,431,368</b>	<b>\$ 2,798,241,849</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

# Estados consolidados de resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2011 y 2010 (En pesos)

	2011	2010
Ingresos:		
Servicios	\$ 1,900,834,093	\$ 1,803,950,671
Otros	23,924,312	18,773,304
	1,924,758,405	1,822,723,975
Costo por servicios	1,310,441,308	1,181,821,386
	614,317,097	640,902,589
Gastos de venta, de administración y generales	291,125,677	283,130,329
Utilidad de operación	323,191,420	357,772,260
Resultado integral de financiamiento:		
Ingreso (gasto) por intereses	9,587,184	(723,750)
Utilidad cambiaria	1,154,600	72,090
	10,741,784	(651,660)
Otros gastos – neto (nota 15)	(23,893,907)	(17,957,552)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	310,039,297	339,163,048
Impuestos a la utilidad (nota 16a)	86,935,927	110,068,336
Utilidad antes de participación en asociada	223,103,370	229,094,712
Participación en las utilidades de compañía asociada (nota 7)	984,684	2,232,273
Utilidad neta consolidada	\$ 224,088,054	\$ 231,326,985
Utilidad neta mayoritaria	\$ 224,031,251	\$ 231,264,132
Utilidad neta minoritaria	56,803	62,853
Utilidad neta consolidada	\$ 224,088,054	\$ 231,326,985
Utilidad básica por acción ordinaria	1.82	1.97
Acciones en circulación	123,281,750	117,411,190

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

# Estados consolidados de variaciones en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2011 y 2010 (En pesos)

	CAPITAL SOCIAL	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	SUPERÁVIT POR SUSCRIPCIÓN DE ACCIONES
Saldos al 1º. de enero de 2010	\$ 780,727,537	\$ 196,748	\$ 2,015,689
Traspaso a utilidades acumuladas	-	-	-
Incremento a la reserva legal	-	-	-
Dividendos decretados (nota 12d)	-	-	-
Utilidad integral	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2010	780,727,537	196,748	2,015,689
Traspaso a utilidades acumuladas	-	-	-
Aumento de capital	17,664,870	-	-
Prima por suscripción de acciones	-	-	119,890,805
Incremento a la reserva legal	-	-	-
Dividendos decretados (nota 12c)	-	-	-
Utilidad integral	-	-	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>\$ 798,392,407</b>	<b>\$ 196,748</b>	<b>\$ 121,906,494</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

UTILIDADES RETENIDAS	RESERVA LEGAL	UTILIDAD DEL EJERCICIO	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	CAPITAL CONTABLE (NOTA 12)
\$ 421,945,545	\$ 73,849,036	\$ 236,759,617	\$ 200,000,000	\$ 346,279	\$ 1,715,840,451
236,759,617	-	(236,759,617)	-	-	-
(11,837,981)	11,837,981	-	-	-	-
(67,981,079)	-	-	-	-	(67,981,079)
-	-	231,264,132	-	62,853	231,326,985
578,886,102	85,687,017	231,264,132	200,000,000	409,132	1,879,186,357
231,264,132	-	(231,264,132)	-	-	-
-	-	-	-	-	17,664,870
-	-	-	-	-	119,890,805
(11,566,349)	11,566,349	-	-	-	-
(67,981,079)	-	-	-	-	(67,981,079)
-	-	224,031,251	-	56,803	224,088,054
<b>\$ 730,602,806</b>	<b>\$ 97,253,366</b>	<b>\$ 224,031,251</b>	<b>\$ 200,000,000</b>	<b>\$ 465,935</b>	<b>\$2,172,849,007</b>

# Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2011 y 2010 (En pesos)

	2011	2010
Actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 310,039,297	\$ 339,163,048
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación y amortización	140,634,972	120,477,455
Pérdida en venta de activo fijo	(556,505)	1,096,371
Participación en las utilidades de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas	(984,684)	2,232,273
Intereses a favor	(11,755,240)	(5,346,398)
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Intereses a cargo	2,168,056	6,070,148
	439,545,896	463,692,897
(Aumento) disminución en:		
Cuentas por cobrar	2,564,230	(1,693,587)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	72,992	113,463
Inventarios	1,724,384	(1,100,311)
Otros activos	(2,678,172)	(11,815,594)
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar a proveedores	53,313,717	(31,194,151)
Gastos acumulados	29,374,741	27,838,299
Impuestos a la utilidad pagados	(174,195,915)	(129,447,566)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	349,721,873	316,393,450
Actividades de inversión:		
Adquisición de mobiliario y equipo	(90,518,602)	(98,330,622)
Venta de maquinaria y equipo	4,537,274	7,700,235
Intereses cobrados	11,755,240	5,346,398
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(74,226,088)	(85,283,989)
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	275,495,785	231,109,461
Actividades de financiamiento:		
Aportación de capital social	17,664,870	-
Superavit por subscripción de acciones	119,890,805	-
Pago de préstamos	(75,632,544)	(171,617,930)
Intereses pagados	(2,168,056)	(6,070,148)
Dividendos pagados	(64,018,696)	(64,423,523)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(4,263,621)	(242,111,601)
Aumento (disminución) neto(a) de efectivo y equivalentes de efectivo	271,232,164	(11,002,140)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	102,988,936	113,991,076
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	<b>\$ 374,221,100</b>	<b>\$ 102,988,936</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

# Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2011 y 2010 (En pesos)

## 1. Actividades

Médica Sur, S. A. B. de C. V. ("Médica Sur") y subsidiarias (la "Compañía") se dedica a la prestación de servicios médicos, de diagnóstico y de hospitalización, y otras actividades relacionadas. Así como a la construcción de inmuebles dedicados a dichas actividades.

## 2. Bases de presentación

- a. Unidad monetaria de los estados financieros** - Los estados financieros y notas al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y por los años que terminaron en esas fechas incluyen saldos y transacciones en pesos de diferente poder adquisitivo.
- b. Consolidación de estados financieros** - Los estados financieros consolidados incluyen los de Médica Sur, y los de sus subsidiarias, cuya participación accionaria en su capital social se muestra a continuación.

GRUPO (O COMPAÑÍA)	PARTICIPACIÓN	ACTIVIDAD
Servicios MSB, S. A. de C. V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios administrativos a Médica Sur.
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V. ("Inmobiliaria MS")	99%	Se dedica a la construcción de espacios y consultorios para brindar servicios de salud. Tenedora del 99% de las acciones de Servicios Hoteleros, S.A. de C.V.
Servicios de Administración Hospitalaria, S.A. de C.V. ("SAHO")	99%	Se dedica a la prestación de servicios administrativos a sus intercompañías Médica Sur y Telemed.
Telemed S. A. de C. V. ("Telemed")	99%	Se dedica a la renta de activo fijo a su tenedora Médica Sur.
Servicios Ejecutivos MS, S. A. de C. V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios de administración ejecutiva a Médica Sur.
Corporación de Atención Médica, S. A. de C. V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios médicos de atención primaria.
Servicios de Operación Hospitalaria, S.A. de C.V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios administrativos a sus intercompañías Médica Sur, Telemed, Santa Teresa, Corporación Atención Médica.
Operadora Médica Sur, S. A. de C. V.	99%	En suspensión de actividades desde el 31 de agosto de 1997.
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S. A. de C. V.	99%	Se dedica a la prestación de servicios médicos a la mujer.
Servicios Administrativos de Pagos Médicos MS, S. A. de C. V., SOFOM E. N. R.	99%	Se dedica a la administración de pagos a médicos.

Los saldos y operaciones intercompañías, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

La inversión en la asociada no consolidada Imagen por Resonancia Magnética, S. A. de C. V., por 42.0775% se valúa conforme al método de participación.

- c. **Utilidad integral** - Es la modificación del capital contable durante el ejercicio por conceptos que no son distribuciones y movimientos del capital contribuido; se integra por la utilidad neta del ejercicio más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo período, las cuales se presentan directamente en el capital contable sin afectar el estado de resultados.
- d. **Clasificación de costos y gastos** - Los costos y gastos presentados en el estado de resultados fueron clasificados atendiendo a su función, por lo que se separó el costo de ventas de los demás costos y gastos.
- e. **Utilidad de operación** - La utilidad de operación se obtiene de disminuir a las ventas netas el costo de ventas y los gastos generales. Aun cuando la NIF B-3, Estado de resultados, no lo requiere, se incluye este renglón en los estados de resultados consolidados que se presentan ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

### 3. Resumen de las principales políticas contables

Los estados financieros consolidados adjuntos cumplen con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF). Su preparación requiere que la administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias. Las principales políticas contables seguidas por la Compañía son las siguientes:

- a. **Reclasificaciones** - Los estados financieros por el año que terminó el 31 de diciembre de 2010 han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2011.
- b. **Reconocimiento de los efectos de la inflación** - La inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es 15.19% y 14.48%, respectivamente; por lo tanto, el entorno económico califica como no inflacionario en ambos ejercicios y consecuentemente, no se reconocen los efectos de la inflación en los estados financieros consolidados adjuntos. Los porcentajes de inflación por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2011 y 2010 fueron 3.82% y 4.40%, respectivamente.

A partir del 1 de enero de 2008, la Compañía suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros; sin embargo, los activos, pasivos y capital contable incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

El 1 de enero de 2008, la Compañía reclasificó la totalidad del saldo del exceso (insuficiencia) en la actualización del capital contable a resultados acumulados ya que determinó que fue impráctico identificar el resultado por tenencia de activos no monetarios correspondiente a los activos no realizados a esa fecha.

- c. **Efectivo y equivalentes de efectivo** - Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el Resultado Integral de Financiamiento (RIF) del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones en mesa de dinero.
- d. **Inventarios y costo de ventas** - Los inventarios se valúan al menor de su costo o valor de realización, utilizando el método estándar.
- e. **Propiedad, maquinaria y equipo** - Se registran al costo de adquisición. Los saldos que provienen de adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron aplicando factores derivados del INPC hasta esa fecha. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil remanente de los activos, como sigue:

	AÑOS	
	2011	Y 2010
Edificios y consultorios	29	
Maquinaria y herramientas	10	
Mobiliario y equipo de oficina	10	
Equipo de cómputo	4	
Equipo médico	10	
Equipo de transporte	4	

El resultado integral de financiamiento incurrido durante el periodo de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables se capitaliza.

- f. **Inversión en acciones de asociadas** - Las inversiones permanentes en las entidades en las que se tiene influencia significativa, se reconocen inicialmente con base en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la entidad a la fecha de la adquisición. Dicho valor es ajustado con posterioridad al reconocimiento inicial por la porción correspondiente tanto de las utilidades o pérdidas integrales de la asociada como de la distribución de utilidades o reembolsos de capital de la misma. Cuando el valor razonable de la contraprestación pagada es mayor que el valor de la inversión en la asociada, la diferencia corresponde al crédito mercantil el cual se presenta como parte de la misma inversión. Cuando el valor razonable de la contraprestación pagada es menor que el valor de la inversión, este último se ajusta al valor razonable de la contraprestación pagada. En caso de presentarse indicios de deterioro las inversiones en asociadas se someten a pruebas de deterioro.
- g. **Deterioro de activos de larga duración en uso** - La Compañía revisa el valor en libros de los activos de larga duración en uso, ante la presencia de algún indicio de deterioro que pudiera indicar que el valor en libros pudiera no ser recuperable, considerando el mayor del valor presente de los flujos netos de efectivo futuros o el precio neto de venta en el caso de su eventual disposición. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados. Los indicios de deterioro que se consideran para estos efectos, son entre otros, las pérdidas de operación o flujos de efectivo negativos en el periodo si es que están combinados con un historial o proyección de pérdidas, depreciaciones y amortizaciones cargadas a resultados que en términos porcentuales, en relación con los ingresos, sean substancialmente superiores a las de ejercicios anteriores, efectos de obsolescencia, reducción en la demanda de los productos que se fabrican, competencia y otros factores económicos y legales.

- h. Crédito mercantil** - El exceso del costo sobre el valor razonable de las acciones de subsidiarias y asociada en la fecha de adquisición, se actualizó hasta el 31 de diciembre de 2007 aplicando el INPC y se sujeta cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro. La amortización en 2011 y 2010 ascendió a \$2,757,576 y \$2,757,576 respectivamente. A partir del primero de Enero de 2005, el crédito mercantil se sujeta anualmente a pruebas de deterioro por lo que no se amortiza. En el caso de Imagen por Resonancia Magnética, S.A. de C. V., se amortiza en función de la vida remanente de la concesión que posee para operar, que es de 10 años. En lo que respecta al crédito mercantil de Corporación de Atención Médica, S. A. de C.V., se amortizó en su totalidad de su valor durante 2011, debido a que la compañía estimó que ya no se iba a recuperar dicho valor que al 31 de diciembre de 2010 era de \$16,456,829
- i. Beneficios a los empleados por terminación, al retiro y otras** - El pasivo por primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral se registra conforme se devenga, el cual se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés nominales.
- j. Otros activos** -. Los activos intangibles de vida definida se amortizan conforme a la duración de los contratos que les dieron origen. Los gastos preoperativos que se erogaron, se registran directamente en los resultados del ejercicio en que se incurrían.
- k. Provisiones** - Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.
- l. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)** - La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros ingresos y gastos en el estado de resultados adjunto. La PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 10 de la Ley del Impuesto sobre la Renta. La PTU diferida se determina por las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y se reconoce sólo cuando sea probable la liquidación de un pasivo o generar un beneficio, y no exista algún indicio de que vaya a cambiar esa situación, de tal manera que dicho pasivo o beneficio no se realice.
- m. Impuestos a la utilidad** - El impuesto sobre la renta (ISR) y el impuesto empresarial a tasa única (IETU) se registran en los resultados del año en que se causan. Para reconocer el impuesto diferido se determina si, con base en proyecciones financieras, la Compañía causará ISR o IETU y reconoce el impuesto diferido que corresponda al impuesto que esencialmente pagará. El diferido se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El impuesto diferido activo se registra sólo cuando existe alta probabilidad de que pueda recuperarse.
- n. Transacciones en moneda extranjera** - Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

- o. Reconocimiento de ingresos** - Los ingresos se reconocen en el período en el que se prestan los servicios, basados en las cuotas establecidas de facturación de dichos servicios, y los otros ingresos basados en las cuotas establecidas de facturación y en las rentas mensuales establecidas en los contratos de arrendamiento.
- p. Utilidad por acción** - La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada mayoritaria entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la utilidad neta consolidada y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la entidad para emitir o intercambiar sus propias acciones.

#### 4. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2011	2010
Efectivo	\$ 16,218,746	\$ 6,836,273
Inversiones	358,002,354	96,152,663
	<b>\$ 374,221,100</b>	<b>\$ 102,988,936</b>

#### 5. Cuentas y documentos por cobrar

	2011	2010
Clientes	\$ 197,657,921	\$ 174,114,664
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(76,387,094)	(55,819,520)
	121,270,827	118,295,144
Documentos por cobrar	2,568,970	3,819,563
Impuestos por recuperar	29,002,854	34,253,996
Otras	1,546,283	584,461
	<b>\$ 154,388,934</b>	<b>\$ 156,953,164</b>

## 6. Propiedad, mobiliario y equipo

	2011		
	INVERSIÓN	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	NETO
Edificios	\$ 1,437,819,829	\$ (510,989,123)	\$ 926,830,706
Consultorios médicos	156,474,451	(49,768,559)	106,705,892
Equipo médico	658,982,824	(460,572,520)	198,410,304
Maquinaria y herramienta	91,402,325	(53,937,510)	37,464,725
Equipo de transporte	13,197,017	(8,237,840)	4,959,177
Equipo de cómputo	78,283,156	(61,207,475)	17,075,681
Mobiliario y equipo de oficina	141,736,985	(96,101,136)	45,635,579
	2,577,896,407	(1,240,814,343)	1,337,082,064
Construcciones en proceso y activos en tránsito	85,551,275	-	85,551,275
Terrenos	722,365,193	-	722,365,193
	<b>\$ 3,385,812,875</b>	<b>\$ (1,240,814,343)</b>	<b>\$ 2,144,998,532</b>

	2010		
	INVERSIÓN	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	NETO
Edificios	\$ 1,328,116,551	\$ (356,248,511)	\$ 971,868,040
Consultorios médicos	156,202,980	(43,851,865)	112,351,115
Equipo médico	621,364,789	(439,001,937)	182,362,852
Maquinaria y herramienta	156,861,384	(109,851,531)	47,009,853
Equipo de transporte	13,708,062	(9,528,733)	4,179,329
Equipo de cómputo	113,072,737	(92,316,660)	20,756,077
Mobiliario y equipo de oficina	139,934,877	(87,621,912)	52,312,965
	2,529,261,380	(1,138,421,149)	1,390,840,231
Construcciones en proceso y activos en tránsito	74,464,297	-	74,464,297
Terrenos	698,301,757	-	698,301,757
	<b>\$ 3,302,027,434</b>	<b>\$ (1,138,421,149)</b>	<b>\$ 2,163,606,285</b>

## 7. Inversión en acciones de asociada

El 26 de julio de 2004, la Compañía compró 717 acciones comunes de Imagen por Resonancia Magnética, S.A. de C. V., las cuales representan el 42.0775% del capital social de esta última; el monto de la compra fue por un importe de \$2,154,366 dólares que generó un crédito mercantil para la Compañía por un importe de \$24,300,959 pesos nominales a la fecha de la transacción. La inversión en acciones de la compañía asociada al 31 de diciembre de 2010, se integra como sigue:

	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	PARTICIPACIÓN EN EL CAPITAL CONTABLE DE ASOCIADA AL 31/XII/2011	PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DE 2011 DE ASOCIADA	DIVIDENDOS RECIBIDOS	PARTICIPACIÓN EN EL CAPITAL CONTABLE DE ASOCIADA AL 31/XII/2011
Imagen por Resonancia Magnética, S.A. de C.V.	42.0775%	\$ 10,402,134	\$ 984,684	\$ -	\$ 11,386,818

## 8. Crédito mercantil

El crédito mercantil al 31 de diciembre se integra por las inversiones en acciones de las siguientes compañías:

	2011		
	VALOR	AMORTIZACIÓN	NETO
Telemed S. A. de C. V. y Corporación MSB, S. A de C. V. y subsidiarias	\$ 182,903,921	\$ (70,005,650)	\$ 112,898,271
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	29,760,702	(23,817,050)	5,943,652
Farmacia Médica Sur	62,479,111	(10,991,136)	51,487,975
Imagen por Resonancia Magnética, S. A. de C. V.	27,575,760	(20,724,802)	6,850,958
Corporación de Atención Médica, S. A. de C. V.	16,456,860	(16,456,860)	-
Fundaciones Santa Teresa, S. A. de C. V.	91,611,290	-	91,611,290
<b>Total</b>	<b>\$ 410,787,644</b>	<b>\$ (141,995,498)</b>	<b>\$ 268,792,146</b>

	2010		
	VALOR	AMORTIZACIÓN	NETO
Telemed S. A. de C. V. y Corporación MSB, S. A de C. V. y subsidiarias	\$ 182,903,921	\$ (70,005,650)	\$ 112,898,271
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	29,760,702	(23,817,050)	5,943,652
Farmacia Médica Sur	62,479,111	(10,991,136)	51,487,975
Imagen por Resonancia Magnética, S. A. de C. V.	27,575,759	(17,967,224)	9,608,535
Corporación de Atención Médica, S. A. de C. V.	16,456,830	-	16,456,830
Fundaciones Santa Teresa, S. A. de C. V.	91,611,290	-	91,611,290
<b>Total</b>	<b>\$ 410,787,613</b>	<b>\$ (122,781,060)</b>	<b>\$ 288,006,552</b>

## 9. Otros activos

	2011		
	GASTOS DIFERIDOS (*)	GASTOS DE INSTALACIÓN, DEPÓSITOS EN GARANTÍA Y OTROS	TOTAL
Saldos al 1 de enero de 2011	\$ 9,808,047	\$ 27,546,113	\$ 37,354,160
Altas	-	7,030,578	7,030,578
Saldos al 31 de diciembre de 2011	9,808,047	34,576,691	44,384,738
Amortización acumulada:			
Saldos al 1 de enero de 2011	(8,616,498)	(13,613,013)	(22,229,511)
Amortización del ejercicio	(265,257)	(8,138,991)	(8,404,248)
Saldos al 31 de diciembre de 2011	(8,881,755)	(21,752,004)	(30,633,759)
<b>Neto al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>\$ 926,292</b>	<b>\$ 12,824,687</b>	<b>\$ 13,750,979</b>

	2010		
	GASTOS DIFERIDOS (*)	GASTOS DE INSTALACIÓN, DEPÓSITOS EN GARANTÍA Y OTROS	TOTAL
Saldos al 1 de enero de 2010	\$ 9,808,047	\$ 23,814,290	\$ 33,622,337
Altas	-	3,731,823	3,731,823
Saldos al 31 de diciembre de 2010	9,808,047	27,546,113	37,354,160
Amortización acumulada:			
Saldos al 1 de enero de 2010	(7,691,019)	(10,528,966)	(18,219,985)
Amortización del ejercicio	(925,479)	(3,084,047)	(4,009,526)
Saldos al 31 de diciembre de 2010	(8,616,498)	(13,613,013)	(22,229,511)
<b>Neto al 31 de diciembre de 2010</b>	<b>\$ 1,191,549</b>	<b>\$ 13,933,100</b>	<b>\$ 15,124,649</b>

(\*) Los gastos diferidos netos al 31 de diciembre de 2011 y 2010 se integran como sigue:

	2011	2010
<p>“Imagen por resonancia magnética”</p> <p>Gastos y comisiones pagadas por la negociación y reestructura de la concesión que se tiene con Imagen por Resonancia Magnética, S. A. de C. V., por la operación de la unidad de Resonancia. Se amortiza en un periodo de 14 años.</p>	\$ 872,279	\$ 1,074,175
<p>“Unidad de Hemodiálisis”</p> <p>Gastos y comisiones pagadas por la negociación y reestructura de la concesión otorgada a Fresenius Medical Care de México, S. A. de C. V. por la operación de la unidad de Hemodiálisis. Se amortiza en un periodo de 10 años.</p>	54,013	117,374
<b>Total</b>	<b>\$ 926,292</b>	<b>\$ 1,191,549</b>

## 10. Pasivo a largo plazo

	2011	2010
<p>Médica Sur:</p> <p>Inbursa:</p> <p>Crédito simple hasta por \$225,000,000 pesos que genera intereses como sigue: Intereses pagaderos trimestralmente a una tasa de interés anual TIIE a 91 días más 2.0 puntos. El vencimiento del préstamo es el 17 de mayo de 2013, el cual fue liquidado anticipadamente en 2011. Al 31 de diciembre de 2011 la tasa TIIE era de 4.80%</p>	\$ -	\$ 72,688,762
<p>The Toronto – Dominion Bank</p> <p>Pagaré por \$1,626,611 dólares americanos, pagaderos semestralmente a una tasa anual equivalente al 0.5% sobre la tasa libor. El vencimiento del pagaré es el 27 de marzo de 2014.</p>	6,482,064	8,609,104
<p>Fundación José María Alvarez, A.C.</p> <p>Contrato por \$501,093,000, pagaderos en tres parcialidades: la primera pagada el 12 de agosto de 2009, la segunda el 12 de agosto de 2010 y el remanente a pagar a más tardar el 12 de febrero de 2012 respectivamente, que genera un interés sobre saldo insoluto, a una tasa igual a la variación porcentual en las UDIS, de la fecha del 12 de agosto del 2009 a la fecha de pago de cada parcialidad. Al 31 de diciembre de 2011 el valor de la UDI era de \$4.691316</p>	326,364,999	314,885,739
<b>Total</b>	<b>332,847,063</b>	<b>396,183,605</b>
Porción circulante del pasivo a largo plazo	(329,606,031)	(7,064,748)
<b>Total pasivo a largo plazo</b>	<b>\$ 3,241,032</b>	<b>\$ 389,118,857</b>

Las cláusulas restrictivas del contrato de préstamo con garantía hipotecaria celebrado con Inbursa limita el pago de dividendos previa autorización del Banco por escrito, a mantener en vigor mientras permanezcan los adeudos un seguro contra daños ocasionados a los inmuebles hipotecados, realizar el pago de sus contribuciones locales así como de cualquier adeudo fiscal, y establecen la obligación de mantener ciertas razones financieras. Todas las cláusulas han sido cumplidas al 31 de diciembre de 2011, con respecto al pago de dividendos, la Compañía obtuvo la autorización para dicho pago.

a. El vencimiento del pasivo a largo plazo al 31 de diciembre de 2011 es:

**2013**

**\$ 3,241,032**

## 11. Beneficios a empleados

De acuerdo con la Ley Federal del Trabajo, se tienen obligaciones por concepto de primas de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral pagaderas a trabajadores que dejen de prestar sus servicios bajo ciertas circunstancias, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los valores presentes de estas obligaciones y las tasas utilizadas para su cálculo, son:

	2011	2010
<b>Obligación por beneficios actuales</b>	<b>\$ (34,875,200)</b>	<b>\$ (29,373,247)</b>
Obligación por beneficios proyectados	\$ (32,475,997)	\$ (30,121,618)
Partidas pendientes de amortizar	2,399,203	(748,371)
Pasivo neto proyectado	(34,875,200)	(29,373,247)
<b>Costo neto del período</b>	<b>\$ (6,569,826)</b>	<b>\$ (4,586,946)</b>

Tasas reales utilizadas en los cálculos actuariales al 31 de diciembre de 2011 y 2010:

	%
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	8
Incremento de sueldos	5

Las partidas pendientes de amortizar se aplican a resultados con base a la vida laboral promedio remanente de los trabajadores que es de 15 años.

El período de amortización de las partidas pendientes de amortizar es de:

CONCEPTO	AÑOS
Servicios pasados y modificaciones al plan	10
(Activo) Pasivo de transición	9
Variaciones en supuestos	12

El costo neto del período se integra por:

	2011	2010
Costo de servicios del año	\$ 6,398,984	\$ 6,047,854
Amortización de pasivo de transición	1,561,116	3,207,424
Amortización de modificaciones al plan	(3,597,092)	(6,529,677)
Costo financiero del año menos rendimiento de los activos del fondo	2,206,818	1,861,345
<b>Costo neto del período</b>	<b>\$ 6,569,826</b>	<b>\$ 4,586,946</b>

## 12. Capital social

a. El capital social al 31 de diciembre se integra como sigue:

	2011			
	NÚMERO DE ACCIONES	VALOR NOMINAL	EFFECTO DE ACTUALIZACIÓN	TOTAL
Capital fijo				
Serie B Clase I	53,530,464	\$ 161,076,399	\$ 181,525,943	\$ 342,602,342
Capital variable				
Serie B Clase II	69,751,286	209,885,835	245,904,230	455,790,065
<b>Total de acciones</b>	<b>123,281,750</b>	<b>\$ 370,962,234</b>	<b>\$ 427,430,173</b>	<b>\$ 798,392,407</b>

	2010			
	NÚMERO DE ACCIONES	VALOR NOMINAL	EFFECTO DE ACTUALIZACIÓN	TOTAL
Capital fijo Serie B Clase I	53,530,464	\$ 161,076,399	\$ 181,525,943	\$ 342,602,342
Capital variable Serie B Clase II	63,880,726	192,220,965	245,904,230	438,125,195
Total de acciones	117,411,190	\$ 353,297,364	\$ 427,430,173	\$ 780,727,537

El capital social está integrado por acciones comunes nominativas. Las acciones de la serie "B" clase I representan el 43% del capital social y pueden ser adquiridas solamente por mexicanos. La serie "B" clase II representa el 57% del capital social y son de libre suscripción. El capital variable es ilimitado.

- b. El 9 de junio de 2011, se celebró la Asamblea General Ordinaria, en donde se resolvió aumentar el capital social en su parte variable en la cantidad de hasta \$17,664,870, mediante la emisión de hasta 5,870,560 acciones ordinarias, nominativas, de la Serie "B", Clase "II". Los recursos se obtuvieron de oferta pública celebrada en el mes julio de 2011, en la que se colocaron 1,848,124 acciones por suscripción preferente entre los accionistas de la Compañía, y 4,022,436 acciones colocadas por suscripción pública entre el gran público inversionista; el precio de venta por acción fue de \$24, mientras que su valor nominal era de \$3.01, generando una prima por acción de \$20.99, la prima total por suscripción de acciones fue de \$123,227,807; asimismo se pagaron gastos por colocación de acciones por un monto de \$3,337,002, mismos que se disminuyeron de dicha prima.
- c. El 28 de abril de 2011, se celebró la Asamblea General Ordinaria, en donde se resolvió decretar el pago de un dividendo por la cantidad de \$67,981,079 pesos, cuyo monto se aplicara a la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), el cual fue pagado a partir del 18 de mayo de 2011; además de separar de la utilidad del ejercicio 2010, \$11,566,349 pesos, para incrementar la Reserva Legal de la sociedad en los términos del artículo 20 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.
- d. El 27 de abril de 2010, se celebró la Asamblea General Ordinaria, en donde se resolvió decretar el pago de un dividendo por la cantidad de \$67,981,079 pesos, cuyo monto se aplicara a la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), el cual fue pagado a partir del 11 de mayo de 2010; además de separar de la utilidad del ejercicio 2009, \$11,837,981 pesos, para incrementar la Reserva Legal de la sociedad en los términos del artículo 20 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.
- e. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

- f. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2011	2010
Cuenta de capital de aportación	\$ 1,092,744,652	\$ 1,052,639,102
Cuenta de utilidad fiscal neta	1,546,741,745	1,241,004,706
<b>Total</b>	<b>\$ 2,639,486,397</b>	<b>\$ 2,293,643,808</b>

### 13. Saldos y transacciones en moneda extranjera

- a. La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre es:

	(EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES)	
	2011	2010
Activos monetarios	673,411	504,114
Pasivos monetarios	(2,981,051)	(1,412,655)
Posición pasiva, neta	(2,307,640)	(908,541)
<b>Equivalentes en pesos</b>	<b>\$ (32,186,040)</b>	<b>\$ (11,220,118)</b>

- b. Las transacciones en moneda extranjera fueron como sigue:

	(EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES)	
	2011	2010
Gastos por intereses	81,657	75,560
Gastos por regalías	-	365,182
Compras de importación	-	679,789

- c. Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros y a la fecha de su dictamen fueron como sigue:

	31 DE DICIEMBRE DE		5 DE MARZO DE
	2011	2010	2012
<b>Dólar bancario</b>	<b>\$ 13.9476</b>	<b>\$ 12.3496</b>	<b>\$ 12.8339</b>

## 14. Operaciones y saldos con partes relacionadas

- a. Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2011	2010
Dividendos decretados	\$ 67,981,079	\$ 67,981,079
Donativos otorgados	9,728,706	17,475,018

- b. Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	2011	2010
Por cobrar - <b>Fundación Clínica Médica Sur, A. C.</b>	\$ <b>34,116</b>	\$ <b>107,108</b>

- c. Los beneficios otorgados al personal directivo clave de la Compañía fueron por \$53,922,825 y \$51,260,261 al 31 de diciembre de 2011 y 2010, respectivamente.

## 15. Otros gastos

- a. Se integra como sigue:

	2011	2010
Amortización del crédito mercantil	\$ (19,214,406)	\$ (2,757,576)
Amortización gastos diferidos	(3,775,380)	(774,760)
Pérdida por venta de activo fijo	(1,214,482)	1,091,479
Otros ingresos (gastos) diversos	3,683,611	(12,152,156)
PTU causada	(3,232,229)	(3,068,920)
Gastos por Conacyt	-	(295,619)
	\$ (23,752,886)	\$ (17,957,552)

## 16. Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al ISR y al IETU.

**ISR** - La tasa es 30% para los años 2011 y 2010, y será 30% para 2012, 29% para el año 2013 y 28% para el año 2014.

**IETU** - Tanto los ingresos como las deducciones y ciertos créditos fiscales se determinan con base en flujos de efectivo de cada ejercicio. A partir de 2010 la tasa es 17.5% y para 2009 fue 17.0%. Asimismo, al entrar en vigor esta ley se abrogó la Ley del IMPAC permitiendo, bajo ciertas circunstancias, la recuperación de este impuesto pagado en los diez ejercicios inmediatos anteriores a aquél en que por primera vez se pague ISR, en los términos de las disposiciones fiscales.

El impuesto a la utilidad causado es el que resulta mayor entre el ISR y el IETU.

Con base en proyecciones financieras, de acuerdo con lo que se menciona en la INIF 8, Efectos del Impuesto Empresarial a Tasa Única, la Compañía identificó que esencialmente pagará ISR.

a. Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:

	2011	2010
<b>ISR:</b>		
Causado	\$ 131,259,718	\$ 144,948,404
Diferido	(54,814,259)	(38,254,183)
Efecto de impuestos por variación en tasas	-	723,454
	76,445,459	107,417,675
<b>IETU:</b>		
Diferido	1,970,072	-
Causado	8,520,396	2,650,661
	<b>\$ 86,935,927</b>	<b>\$ 110,068,336</b>

b. La conciliación de la tasa del ISR y la tasa efectiva como un por ciento de la utilidad antes de ISR es:

	2011	2010
	%	%
Tasa legal	30	30
Más:		
Efecto de impuestos por modificación en tasas	-	1
Otros (efectos de inflación, principalmente)	(2)	1
<b>Tasa efectiva</b>	<b>28</b>	<b>32</b>

c. Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por ISR diferido, al 31 de diciembre de 2011 y 2010, son:

	2011	2010
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (226,355,802)	\$ (251,505,555)
Crédito mercantil	(30,733,930)	(31,944,264)
Gastos diferidos	(9,074,419)	(672,780)
Provisiones	32,790,982	26,523,834
Otros, principalmente estimación de incobrables	22,391,554	16,219,049
	(210,981,615)	(241,379,716)
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar	45,548,703	28,572,219
Estimación para valuación del ISR diferido activo	(2,323,961)	(7,771,585)
<b>ISR diferido de diferencias temporales</b>	<b>\$ (167,756,873)</b>	<b>\$ (220,579,082)</b>

## 17. Contingencias

La Compañía al igual que sus activos no están sujetos, a acción alguna de tipo legal que no sean los de rutina y propios de su actividad.

## 18. Nuevos pronunciamientos contables

Con el objetivo de converger la normatividad mexicana con la normatividad internacional, durante 2011 el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera promulgó las siguientes NIF, Interpretaciones a las Normas de Información Financiera (INIF) y mejoras a las NIF, que entran en vigor a partir del 1 de enero de 2012, como sigue:

- B-4, Estado de variaciones en el capital contable
- C-6, Propiedades, planta y equipo
- Mejoras a las Normas de Información Financiera 2012

Algunos de los principales cambios que establecen estas normas, son:

**NIF B-4, Estado de variaciones en el capital contable.-** Establece las normas generales para la presentación y estructura del estado de variaciones en el capital contable como mostrar los ajustes retrospectivos por cambios contables y correcciones de errores que afectan los saldos iniciales de cada uno de los rubros del capital contable y presentar el resultado integral en un solo renglón, desglosado en todos los conceptos que lo integran, según la NIF B-3.

**NIF C-6, Propiedades, planta y equipo.-** Establece la obligación de depreciar componentes que sean representativos de una partida de propiedades, planta y equipo, independientemente de depreciar el resto de la partida como si fuera un solo componente

**Mejoras a las NIF 2012.-** Las principales mejoras que generan cambios contables que deben reconocerse en forma retrospectiva en ejercicios que inicien a partir 1 de enero de 2012, son:

**NIF C-1, Efectivo y equivalentes de efectivo.-** Requiere que en el balance general el efectivo y equivalentes de efectivo restringidos se presenten a corto plazo, siempre que dicha restricción expire dentro de los doce meses siguientes a la fecha del balance general; si la restricción expira en fecha posterior, dicho rubro debe presentarse en el activo a largo plazo.

**Boletín C-11, Capital contable.-** Elimina la regla de registrar como parte del capital contable contribuido las donaciones que reciba una entidad, debiéndose registrar como ingreso en el estado de resultados, de conformidad con la NIF B-3, Estado de resultados.

**Boletín C-15, Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición.-** Elimina: a) la restricción de que un activo no esté en uso para poderse clasificar como destinado para la venta y b) la reversión de pérdidas por deterioro del crédito mercantil. Asimismo, establece que las pérdidas por deterioro en el valor de los activos de larga duración deben presentarse en el estado de resultados en los renglones de costos y gastos que correspondan y no como otros ingresos y gastos o como partida especial.

Así mismo, se emitieron Mejoras a las NIF 2012 que no generan cambios contables y que principalmente establecen mayores requisitos de revelación sobre supuestos clave utilizados en las estimaciones y en la valuación de activos y pasivos a valor razonable, que pudieran originar ajustes importantes en dichos valores dentro del periodo contable siguiente.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Compañía está en proceso de determinar los efectos de estas nuevas normas en su información financiera.

## 19. Efectos de la adopción de las Normas de Información Financiera Internacionales

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), estableció el requerimiento a ciertas entidades que divulgan su información financiera al público a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) para que a partir del año 2012 elaboren y divulguen obligatoriamente su información financiera con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados que emitirá la Compañía por el año que terminará el 31 de diciembre de 2012 serán sus primeros estados financieros anuales que cumplan con IFRS. La fecha de transición será el 1 de enero de 2011 y, por lo tanto, el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011 será el periodo comparativo comprendido por la norma de adopción IFRS 1, Adopción Inicial de las Normas Internacionales de Información Financiera. De acuerdo a IFRS 1, la Compañía aplicará las excepciones obligatorias relevantes y ciertas exenciones opcionales a la aplicación retrospectiva de IFRS.

Los siguientes son los cambios significativos que ha identificado la Compañía en sus políticas contables como resultado de la adopción de las NIIF y la estimación de los efectos que tendrán dichos cambios en los principales rubros de sus estados financieros, por el año que terminó el 31 de diciembre de 2010:

- a) **Propiedad, Planta y Equipo.** Se aplicará la exención de costo asumido por lo que la empresa eligió para algunos activos el monto actualizado reconocido bajo NIF y en otros el valor razonable. La Compañía como opción de política contable adoptó el modelo de costo; asimismo se modificó la política para incluir los requerimientos de la IAS 16 relativos a la depreciación por componentes.
- b) **Propiedades de Inversión.** Las propiedades de inversión de acuerdo a la IAS 40 pueden valuarse utilizando el modelo de valor razonable o el modelo de costo. La empresa elige valorar las propiedades de inversión a costo histórico.
- c) **Inventarios.** Se adoptó el método de valuación de inventarios de PEPS. (Primeras Entradas Primeras Salidas).
- d) **Inversiones en Acciones.** Existen dos opciones de valuación el valor razonable y el costo, de las cuales la empresa eligió valorar sus inversiones en acciones de subsidiarias y asociada bajo el método de costo.
- e) **Beneficios a empleados.** Se adoptó anticipadamente las modificaciones de la IAS 19 (2011) por lo que se cancelaron los efectos de servicios pasados por amortizar contra utilidades acumuladas. Por lo tanto al adoptar esta NIIF 19 (2011) únicamente se tiene como opción de política contable el reconocer inmediatamente en la utilidad integral, las ganancias y pérdidas actuariales que se generen en adelante y los costos por servicios pasados y el interés neto en los resultados del ejercicio.
- f) **Flujos de efectivo.** Se puede presentar el estado de flujos de efectivo bajo el método directo o indirecto. La empresa elige presentar los flujos de efectivo bajo el método indirecto.
- g) **Estado de Utilidad Integral.** La Compañía ha definido presentar la utilidad integral y el estado de resultados del ejercicio en un sólo estado financiero denominado Estado de Utilidad Integral.

A continuación se muestran los principales renglones del Balance que se modificaron con motivo de la adopción de IFRS:

- Inventarios
- Propiedades, Planta y Equipo
- Otros Activos y Gastos Diferidos
- Crédito Mercantil
- Pasivos laborales y contingentes
- Impuestos diferidos

## 20. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 5 de marzo de 2012, por el Ingeniero Ricardo Spínola Sevilla, Director General de la Compañía, y están sujetos a la aprobación del Consejo de administración y de la asamblea ordinaria de accionistas de la Compañía, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

# INFORMACIÓN DE CONTACTO

## Médica Sur Tlalpan

Puente de Piedra 150  
Col. Toriello Guerra  
C.P. 14050 México, D.F.  
Tel: 52 (55) 5424-7200  
Lada sin costo: 01 800 501-0101  
[www.medicasur.com.mx](http://www.medicasur.com.mx)

## Relación con inversionistas

### L.C. Sergio U. Rodríguez Rivera

Tel: 52 (55) 5424-7262  
[srodriguez@medicasur.org.mx](mailto:srodriguez@medicasur.org.mx)

## Clave de Pizarra

MEDICAB



**Fuentes Mixtas**  
Grupo de producto de bosques bien  
manejados y madera o fibra procesada.  
[www.fsc.org](http://www.fsc.org) Cert no. SGS-COC-2420  
© 1996 Forest Stewardship Council



## Audidores independientes

### Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Paseo de la Reforma 505 Piso 28  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 06500 México, D.F.  
Tel: 52 (55) 5080-6000  
Fax: 52 (55) 5080-6001  
[www.deloitte.com.mx](http://www.deloitte.com.mx)

## Médica Sur Lomas

Acueducto Río Hondo 20  
Col. Lomas Virreyes  
C.P. 11000 México, D.F.  
Tel: 52 (55) 5520-9200

## Hotel Holiday Inn & Suites

Puente de Piedra No. 150  
Col. Toriello Guerra  
C.P. 14050 México, D.F.  
Tel: 52 (55) 5424-9400  
01 800 999-0150



**LA MEJOR TECNOLOGÍA EN MANOS DE LOS MEJORES MÉDICOS.**