



CUIDAMOS LO MÁS IMPORTANTE

médica
Sur®

Excelencia médica, calidez humana

INFORME ANUAL 2016

LO MÁS IMPORTANTE SON NUESTROS PACIENTES

CONTENIDO

- | | | | | | |
|---|--------------------------|----|--|----|---------------------------------------|
| 2 | Perfil Corporativo | 8 | Mensaje del Presidente del Consejo de Administración | 28 | Indicadores de Actividad Hospitalaria |
| 3 | Misión, Visión y Valores | 12 | Atención Médica de Clase Mundial | 30 | Consejo de Administración |
| 4 | Principales Indicadores | 14 | Servicios Hospitalarios | 31 | Principales Directivos |
| 5 | Cifras Sobresalientes | 18 | Servicios Clínicos y Unidades de Diagnóstico | 32 | Estados Financieros |
| 6 | Estructura Corporativa | 22 | Tecnología e Infraestructura | | |
| | | 26 | Fundación Clínica Médica Sur | | |

PERFIL CORPORATIVO

MÉDICA SUR ES UNA INSTITUCIÓN DE SALUD INTEGRADA POR UNIDADES DE DIAGNÓSTICO, ATENCIÓN MÉDICA, INVESTIGACIÓN, DOCENCIA Y ASISTENCIA SOCIAL. EN ELLA SE REÚNE UN SELECTO GRUPO DE PROFESIONALES DE LA MEDICINA, ENFERMERÍA, ADMINISTRACIÓN Y DE LA OPERACIÓN HOSPITALARIA, QUE GUIADOS POR UN ESTRICTO CÓDIGO DE ÉTICA Y RESPALDADOS POR TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA, TIENEN COMO OBJETIVO OFRECER UN SERVICIO DE EXCELENCIA MÉDICA CON CALIDEZ HUMANA.

Este proyecto fue concebido en 1981 por un grupo de médicos y trabajadores de la salud mexicanos con el fin de crear un centro privado de alta especialidad en el que se practicara medicina ética con estándares de eficiencia internacionales, vocación académica y que además resultara económicamente sustentable.

Así, el Grupo Médica Sur nació con una Torre de Especialidades y de servicios de diagnóstico básicos y fue evolucionando hasta convertirse primero en un hospital, después en un Centro de Alta Especialidad y finalmente en un grupo de empresas que abarcan los tres niveles de atención médica. Con la incorporación de Laboratorio Médico Polanco, a esta fecha cuenta con 111 sucursales de diagnóstico, ubicados en la Ciudad de México, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala.

MISIÓN

Médica Sur tiene como misión el cuidado esmerado de la salud de sus pacientes, la satisfacción de sus médicos, de sus empleados y ofrecer una alternativa justa al país en la profesión médica.

El paciente es el más importante motivo de su creación y este principio prevalecerá en cualquier relación o servicio que se otorgue a la comunidad.

VISIÓN

Ser el Grupo de Servicios Médicos de mayor prestigio en México en atención a la comunidad, en desarrollo de la docencia e investigación biomédica en la vanguardia tecnológica.

Ser autosustentable y rentable a capacidades alcanzables por la población.

LEMA

Excelencia médica, calidez humana

VALORES

Ética: Es un compromiso ineludible con nosotros mismos de hacer bien las cosas, sin segundas intenciones. Practicamos la medicina y las disciplinas afines teniendo como guía fundamental el bien del paciente, con honestidad, con respeto por la vida humana, la dignidad de la persona y sin distinciones.

Seguridad: Para todos los pacientes, en todos los procesos, en todo momento. Evitar daño al paciente derivado del proceso que tiene la intención de atenderlo y tampoco dañar a los que trabajamos en Médica Sur.

Usuario: El interés por la satisfacción de las necesidades y expectativas de los pacientes, familiares, médicos y empresas que contratan nuestros servicios, representa una prioridad.

Servicio: Nos relacionamos de una manera afectuosa, demostrando interés genuino por la persona.

Nuestra Gente: Valoramos a nuestro personal como el recurso más importante de la organización, procurando su satisfacción, desarrollo y bienestar. Fomentamos la expresión de sus mejores cualidades a través del trabajo en equipo, la motivación, capacitación, comunicación, reconocimiento y remuneración.

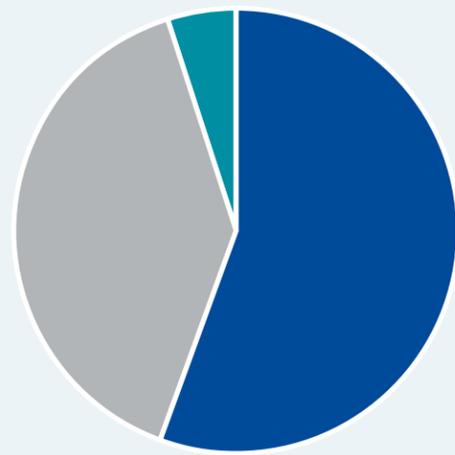
Sustentabilidad: Mantener una operación financiera sana, de tal manera que se produzca una rentabilidad razonable para los inversionistas y se obtengan los recursos para satisfacer las necesidades actuales y futuras de la organización.

CIFRAS SOBRESALIENTES

Al 31 de Diciembre de 2016 y 2015
Millones de pesos

	2016	2015
Ingresos	2,590	2,279
Resultado Bruto	796	709
Resultado de Operación	211	331
Resultado Neto	146	241
EBITDA*	536	453
Acciones en Circulación	123,281,750	123,281,750
Utilidad Básica por Acción	1.19	1.95
Activos Totales	5,459	3,771
Circulante	1,002	594
No Circulante	4,457	3,177
Pasivos Totales	2,151	528
Corto Plazo	745	391
Largo Plazo	1,406	137
Capital Contable	3,308	3,243
ROE (Retorno sobre Capital)	4.4%	7.4%

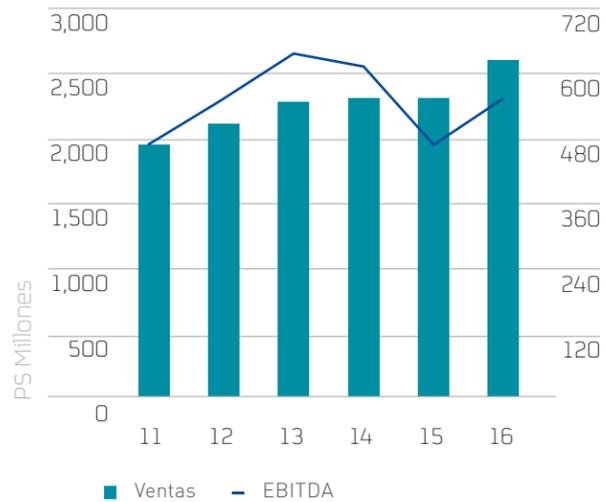
DISTRIBUCIÓN DE VENTAS



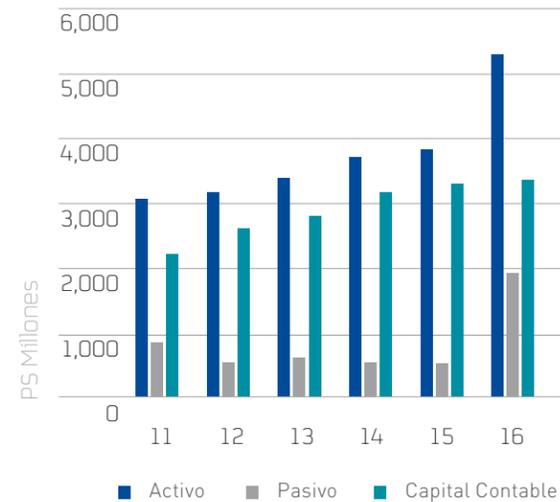
%	
55.60	SERVICIOS HOSPITALARIOS
39.61	SERVICIOS CLÍNICOS Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO
4.79	OTROS

* Utilidad de Operación más Depreciación y Amortización

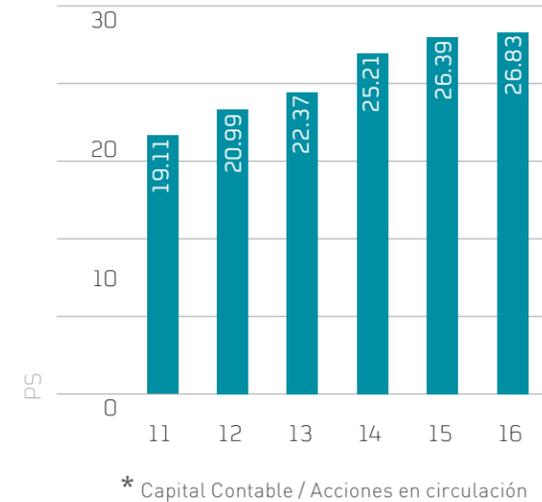
VENTAS - EBITDA *



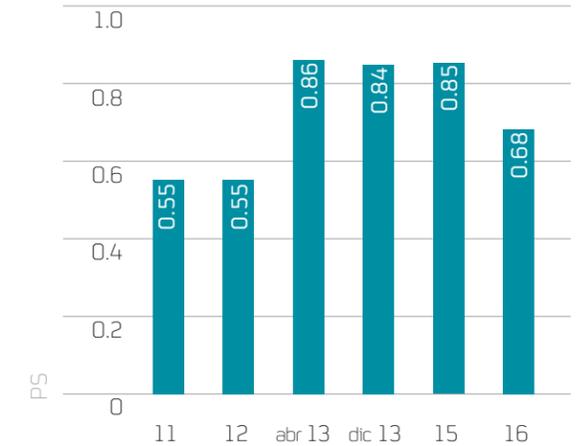
ESTRUCTURA FINANCIERA



VALOR EN LIBROS *



DIVIDENDO DECRETADO POR ACCIÓN



* Capital Contable / Acciones en circulación

* Ventas y EBITDA consolidado

ESTRUCTURA CORPORATIVA

SERVICIOS HOSPITALARIOS

HOSPITAL TLALPAN

Unidades Quirúrgicas:
Cirugía de Estancia Corta
y Médica Láser
Ginecología y Obstetricia
Quirófano Central

Unidades Críticas:
Terapia Intensiva
Cuidados Coronarios
Terapia Intermedia

Urgencias
Pediatría
Neonatología
Banco de Sangre
Terapia Respiratoria
Anatomía Patológica

HOSPITAL LOMAS

Unidad Quirúrgica
Salas de Labor, Parto y Recuperación
Hospitalización
UCI Adultos
Neonatología
Cunero fisiológico,
Terapia Intensiva (intermedia y
crecimiento y desarrollo)

FARMACIAS

Farmacia Médica Sur Torre I
Farmacia Médica Sur Torre II

SERVICIOS CLÍNICOS Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO

Urología Avanzada
Medicina de Rehabilitación
Radioterapia
Centro Oncológico
Neurofisiología
Radiocirugía Gamma Knife
Gastroenterología, Hepatología y
Endoscopia
Laboratorio
Resonancia Magnética
Imagenología y Ultrasonido
Angiología
Centro Integral de Diagnóstico y
Tratamiento
Angiografía
Medicina Nuclear
PET-CT

OTROS

Unidad de Enfermedades Vasculares
Unidad de Hemodiálisis
Estacionamiento
Restaurantes
Servicios de cafetería
Hotel
Servicios bancarios

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



ESTIMADOS ACCIONISTAS, SOCIOS, CLIENTES Y COLABORADORES: A NOMBRE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DEL EQUIPO DIRECTIVO DE GRUPO MÉDICA SUR, ME COMPLACE PRESENTAR ESTE INFORME SOBRE EL DESEMPEÑO DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO LOS PRINCIPALES LOGROS ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS DEL AÑO.

Durante 2016 continuamos el camino de crecimiento, renovación y mejora de nuestra infraestructura, con el objetivo de ofrecer a nuestros pacientes excelencia médica y calidez humana a precios justos.

En el ámbito médico, el excelente grupo de médicos y Médica Sur continuamos juntos ofreciendo un servicio de la más alta calidad a nuestros más de 15,000 pacientes hospitalizados. Realizamos 10,871 cirugías de amplia complejidad, desde radiocirugía hasta trasplante hepático, así como más de dos millones de estudios de diagnóstico y 18,028 pacientes atendidos en Urgencias.

La calidad sigue siendo la diferenciación de Médica Sur, muestra de la calidad en nuestros servicios es la baja tasa de infecciones nosocomiales (anual), es decir, infecciones contraídas durante la hospitalización y la reducida tasa de mortalidad, que alcanzaron 1.02 y 0.74 pacientes por cada 100 egresos, respectivamente. Asimismo, la tasa de reingresos fue de 3.9 por cada 100 ingresos. Lo anterior refleja el desempeño sobresaliente de la Institución respecto a los estándares nacionales e internacionales.

La cultura preventiva ya es una forma de trabajo, así reducimos el número de infecciones dentro de nuestras instalaciones. La estancia promedio de los pacientes se ubicó en 2.95 días y tuvimos una ocupación promedio anual del 72.0%.

Como parte de nuestra estrategia de crecimiento y mejora de nuestra infraestructura se logró la adquisición de Laboratorio Médico Polanco y Laboratorios Clínicos de Puebla, posicionándonos como el único proveedor de salud integrado por hospital y unidades de diagnóstico, logrando con ellos una ventaja competitiva ante nuestros principales competidores; así como sinergia en la investigación biomédica, juntos hemos publicado ya más de 1,200 trabajos de investigación.

Esta adquisición amplía nuestra presencia y variedad de servicios que actualmente ofrecemos en el rubro de diagnóstico clínico y mejoramos la oferta a nuestros pacientes. Con esta transacción incorporamos 76 centros de atención a pacientes y dos laboratorios de procesos de muestras, destacando uno de ellos como centro de referencia para el procesamiento de pruebas de alta especialidad. Asimismo, nos da la posibilidad de atender a poblaciones de la Ciudad de México, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala, con los laboratorios más modernos del país, ofreciendo además de análisis clínicos una amplia variedad de servicios de imagen de diagnóstico y otras especialidades.

Históricamente esta operación es la más grande que haya realizado Médica Sur, ya que incrementará en 35% las ventas consolidadas del Grupo, así como su EBITDA, logrando con ello diversificar nuestra fuente de ingresos al reducir el porcentaje de dependencia del Campus Tlalpan del 96% a 68%.

Por otra parte, firmamos una carta de intención para la venta a Grupo Sordo Madaleno de una fracción equivalente al 47% del total de m² de la superficie, pero solamente el 21% de la densidad de la construcción del terreno aledaño a nuestro complejo médico ubicado en Tlalpan. En este terreno se construirá un desarrollo inmobiliario de usos mixtos con área comercial, beneficiando a nuestros pacientes y sus familiares al brindarles una mejor oferta de servicios adicionales para ser de su estancia la mejor posible. En los restantes 25,000 m² se continuará expandiendo el proyecto médico.

En Médica Sur estamos orgullosos de tener el primer Centro Oncológico privado en México, el cual en 2016 cumplió 20 años de su fundación. A principios de 2017 se llevó a cabo la reinauguración de este centro que cuenta con un diseño más moderno y un equipo de especialistas preocupados por ofrecer mejores alternativas en todo el proceso de los pacientes.

Asimismo, en 2016 terminó la remodelación de los pisos 6, 7 y 8 de la torre de hospital, privilegiando la comodidad de los pacientes, incorporando los más altos estándares de calidad e higiene, y creando un ambiente cálido para nuestros pacientes y sus familiares.

En lo referente al desempeño financiero, durante 2016 las ventas del Grupo alcanzaron un acumulado de ingresos de 2,590.3 mdp permitiéndonos: i) una utilidad de operación de 210.7 mdp con un margen de operación de 8.1%; ii) una utilidad neta de 146.2 mdp con un margen neto de 5.6%, y iii) margen EBITDA de 20.6%, lo que significó 535.9 mdp.

Durante el año se observó una disminución en métricas relevantes consecuencia de la capitalización de la inversión del proyecto "Avanza" (ERP), el cual no representó un flujo de efectivo, y fue remplazado por una tecnología de diferentes capacidades. Cabe destacar que de no haber tomado esta decisión se requería de una inversión



EL EXCELENTE GRUPO DE MÉDICOS Y
MÉDICA SUR CONJUNTAMENTE OFRECIMOS
UN SERVICIO DE LA MÁS ALTA CALIDAD
A NUESTROS MÁS DE 15,000 PACIENTES
HOSPITALIZADOS DURANTE 2016

muy importante y un costo de operación inviable hacia los siguientes años que encarecería el servicio para nuestros pacientes.

Con lo anterior el rendimiento sobre capital para nuestros inversionistas se situó en 4.4%.

Durante 2016, continuamos apoyando las actividades de docencia, investigación y asistencia social, en concordancia con la Visión de Médica Sur, por lo que durante el año destinamos 28.1 mdp a estos fines.

En el lado docente, respaldamos la formación de 35 médicos internos y 130 residentes en las especialidades de: Medicina Interna, que este año fue el 1er lugar Nacional del Colegio de Medicina Interna, Imagenología, Medicina del Enfermo en Estado Crítico, Patología Clínica, Anestesiología, Neonatología, Oncología Médica, Radiología, Cirugía General, Geriátrica, Gastroenterología y Alta Especialidad en Resonancia Magnética, Imagenología de mama, Accidente Vascular Cerebral, Artroscopia de rodilla y Anatomía Patológica de Oncología.

En lo que se refiere a actividades de investigación, durante 2016 se publicaron 67 artículos en revistas indexadas y no indexadas, y se revisaron 42 protocolos de investigación. Con Laboratorios Clínicos de Puebla, Médica Sur suma ya casi 100 trabajos de investigaciones publicados, que lo hace el grupo no gubernamental que más apoya la investigación.

En el ramo asistencial, resalta que la agrupación hermana con objetivos filantrópicos, Fundación Clínica Médica Sur, dio atención médica a 5,399 personas durante el año, en servicios de consulta médica, servicios de diagnóstico básico, aplicaciones de vacunas, servicios odontológicos, etc.

Así, nuestro compromiso con la Sociedad y con nuestros socios se ve fortalecido. En este recuento, queremos agradecer la confianza de nuestros pacientes, el esfuerzo de nuestro valioso grupo de médicos, enfermeras, personal de apoyo y equipo administrativo, así como al respaldo de quienes nos han confiado sus recursos. Asimismo, a nombre del grupo médico que orienta esta Institución, queremos refrendar nuestro compromiso de seguir esforzándonos por ofrecer la mejor alternativa de medicina ética y de alta especialidad en México, calidad por encima de todo y de justa rentabilidad para los accionistas.

Atentamente,



Dr. Misael Uribe Esquivel
Presidente del Consejo de Administración

ATENCIÓN MÉDICA DE CLASE MUNDIAL

EN MÉDICA SUR CONTAMOS CON RECONOCIMIENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES QUE GARANTIZAN LA SEGURIDAD Y CALIDAD DE NUESTROS SERVICIOS

Los reconocimientos son otorgados por organismos autorizados que certifican el cumplimiento de los requisitos establecidos, y son el resultado del compromiso de la institución en la toma de acciones para la protección de la salud de nuestros pacientes.

Gracias al esfuerzo y participación de todos y cada uno de los trabajadores de Médica Sur se han alcanzado los siguientes reconocimientos:



Mayo Clinic Care Network (MCCN) es la Red de Atención Médica de Mayo Clinic la cual se compone de un grupo de organizaciones médicas que desean trabajar con Mayo Clinic para mejorar la forma de ofrecer atención médica en sus comunidades.



Joint Commission International (JCI) identifica, mide, y comparte las mejores prácticas en materia de calidad y seguridad del paciente en todo el mundo. Proporciona liderazgo y soluciones innovadoras para ayudar a las organizaciones de atención de la salud a mejorar su rendimiento y los resultados.



La **Sociedad Europea para la Investigación de la Calidad** fomenta la cultura de la calidad, reconoce las buenas prácticas empresariales, la innovación tecnológica, los logros en materia de calidad en organizaciones de todo el mundo y divulga las estrategias de actuación exitosas de estas organizaciones.



Médica Sur reafirma su compromiso con la calidad y seguridad de sus pacientes y familiares obteniendo una de las calificaciones más altas otorgadas por el **Consejo de Salubridad General**.



Acreditación para laboratorios clínicos por la **Norma Mexicana NMX-EC-15189-IMNC-2008/ ISO 15189:2007**, que garantiza la competencia y la calidad.



Acreditación internacional del laboratorio por el **College of American Pathologists (CAP)**, que alcanza los más altos estándares de excelencia a través de sus procesos de mejora de la seguridad del paciente en el laboratorio clínico.



Reconocimiento del **Distintivo H** por la Secretaría de Salud y la Secretaría de Turismo, que reconoce las buenas prácticas de higiene y sanidad en el manejo de los alimentos para el área de preparación de alimentos para pacientes.



TRACE International es una empresa fundada por expertos contra el soborno para lograr economías de escala y establecer normas comunes para los programas de cumplimiento contra el soborno, con base a dos elementos: la revisión de intermediarios comerciales y capacitación contra el soborno para cadenas de suministros a nivel mundial.

SERVICIOS HOSPITALARIOS

NUESTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS ESTÁN CONFORMADOS POR: 223 HABITACIONES DE HOSPITAL, 21 QUIRÓFANOS, 15 CUBÍCULOS DE CUIDADOS CRÍTICOS Y 562 CONSULTORIOS

ASIMISMO, CONTAMOS CON UN EQUIPO DE 3,823 COLABORADORES Y UNA SOCIEDAD MÉDICA QUE AGRUPA A 1,451 MIEMBROS

15,038 PACIENTES DE HOSPITALIZACIÓN

10,871 CIRUGÍAS

18,028 URGENCIAS

SERVICIOS HOSPITALARIOS



MÉDICA SUR CAMPUS TLALPAN

Situado al sur de la Ciudad de México, el Campus Médica Sur Tlalpan es uno de los centros médicos privados más grandes y modernos del país. Este campus cuenta con 190 habitaciones de hospital, 16 quirófanos, 15 cubículos de cuidados críticos y 540 consultorios médicos.

El Campus Tlalpan es un centro de alta especialidad que tiene la capacidad de atender una amplia variedad de padecimientos y de proveer los más variados servicios médicos, desde cirugías electivas, pasando por cuidados intensivos y pudiéndose realizar hasta los procedimientos más complejos, como los trasplantes de órganos.

Durante 2016 recibimos 13,160 pacientes de hospitalización, realizamos 8,993 cirugías y atendimos 18,028 pacientes en urgencias.

13,160 PACIENTES HOSPITALIZADOS
8,993 CIRUGÍAS
18,028 PACIENTES EN URGENCIAS



MÉDICA SUR LOMAS

Esta unidad hospitalaria cuenta con 33 habitaciones y 5 quirófanos, se encuentra ubicado al poniente de la Ciudad de México. Se trata de un centro médico especializado en la práctica de ginecología y obstetricia.

Médica Sur Lomas es el primer hospital privado reconocido por el Consejo para la Distinción de Empresas Bioéticamente Responsables A. C. (COEBIO), como una empresa con valores, vanguardista y dentro de los lineamientos bioéticos acordes a los estándares, nacionales e internacionales. En 2016 recibió la extensión de la Recertificación de Salubridad General al igual que el Campus Tlalpan.

Durante 2016 se atendieron un total de 1,878 pacientes, se realizaron 366 procedimientos quirúrgicos y se atendieron 736 partos y 776 cesáreas.

1,878 PACIENTES ATENDIDOS
366 PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS
736 PARTOS
776 CESÁREAS

SERVICIOS CLÍNICOS Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO

CLÍNICAS DE VANGUARDIA Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO, ELEMENTOS CLAVE EN LA ATENCIÓN MÉDICA DE EXCELENCIA

2,007,587 ESTUDIOS DE LABORATORIO *

97,320 ESTUDIOS DE IMAGENOLOGÍA *

* No incluye Laboratorio Médico Polanco

SERVICIOS CLÍNICOS Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO

SERVICIOS AMBULATORIOS

Se trata de unidades de atención médica de alta especialidad en donde se proporcionan tratamientos que, por su naturaleza, no requieren la hospitalización del paciente. Nuestras unidades ambulatorias proporcionan atención en las siguientes especialidades: Oncología, Radioterapia, Radiocirugía Gamma Knife, Neurofisiología, Urología Avanzada, Gastroenterología, Endoscopia y Medicina de Rehabilitación.

UNIDADES DE DIAGNÓSTICO

Las Unidades de Diagnóstico son de fundamental apoyo a nuestro equipo médico, para lograr el correcto diagnóstico y seguimiento de diversas patologías.

Nuestras unidades proveen atención tanto a pacientes hospitalizados como a pacientes externos. A través de nuestra red de unidades de diagnóstico, que llegaron a 111 al cierre del ejercicio 2016, con la incorporación de 76 sucursales de Laboratorio Médico Polanco. Estas unidades se encuentran principalmente en la zona metropolitana de la Ciudad de México, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala.

Actualmente, Médica Sur cuenta con unidades de diagnóstico como: Imagenología, Laboratorio, Medicina Nuclear, PET-CT, Centro Integral de Diagnóstico y Tratamiento (CIDyT) y Angiografía.



CON LA ADQUISICIÓN DE LABORATORIO MÉDICO POLANCO Y LABORATORIOS CLÍNICOS DE PUEBLA NOS POSICIONAMOS COMO EL ÚNICO PROVEEDOR DE SALUD INTEGRADO POR HOSPITAL Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO, LOGRANDO CON ELLO UNA VENTAJA COMPETITIVA ANTE NUESTROS PRINCIPALES COMPETIDORES

TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA

AL CIERRE DE 2016, NUESTRA
INFRAESTRUCTURA
ESTABA COMPUESTA POR:

2 HOSPITALES

111 UNIDADES EXTERNAS
DE DIAGNÓSTICO

32,800 M² DE HOSPITAL

26,000 M² DE CONSULTORIOS



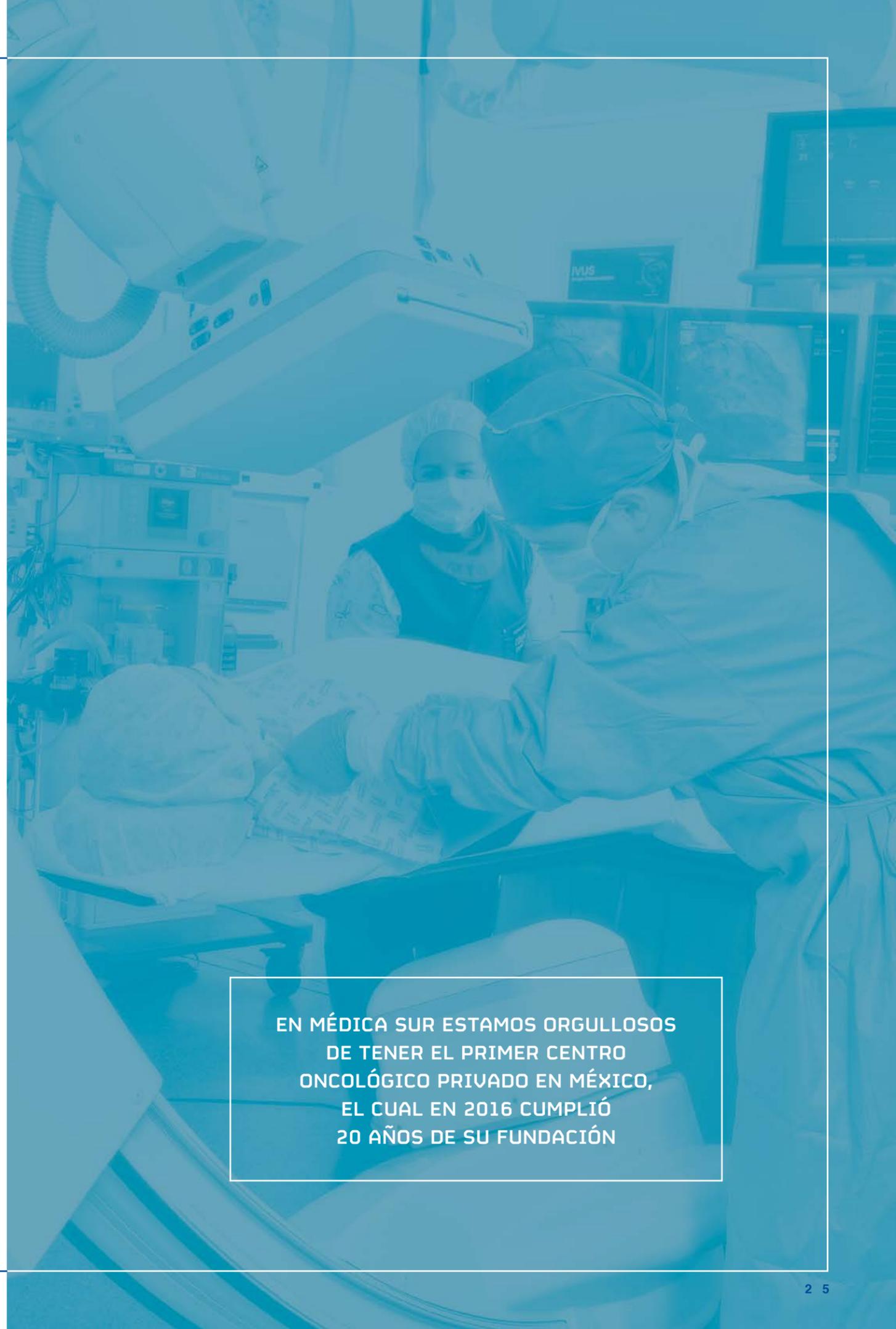
DURANTE 2016 CONTINUAMOS EL CAMINO DE CRECIMIENTO, RENOVACIÓN Y MEJORA DE NUESTRA INFRAESTRUCTURA, CON EL OBJETIVO DE OFRECER A NUESTROS PACIENTES EXCELENCIA MÉDICA Y CALIDEZ HUMANA A PRECIOS JUSTOS.

Contamos con equipos médicos de alta tecnología entre los que destacan: acelerador lineal de última generación Truebeam, unidad de Radiocirugía Gamma Knife Perfexion, acelerador lineal Varian Clinac IX, tomógrafo Somatom Definition, Axiom Artis, línea robótica de análisis clínico, entre otros.

En Médica Sur estamos orgullosos de tener el primer Centro Oncológico privado en México, el cual en 2016 cumplió 20 años de su fundación. A principios de 2017 se llevó a cabo la reinauguración de este centro que cuenta con un diseño más moderno y un equipo de especialistas preocupados por ofrecer mejores alternativas en todo el proceso de los pacientes.

Asimismo, en 2016 terminó la remodelación de los pisos 6, 7 y 8 de la torre de hospital, privilegiando la comodidad de los pacientes, incorporando los más altos estándares de calidad e higiene, creando un ambiente cálido para nuestros pacientes y familiares.

Adicionalmente, nuestras instalaciones cuentan con una variedad de servicios complementarios, que mejoran la experiencia y atención de nuestros pacientes y sus familiares, entre los que resaltan: 2 restaurantes, 3 cafeterías y 2 sucursales bancarias.



EN MÉDICA SUR ESTAMOS ORGULLOSOS DE TENER EL PRIMER CENTRO ONCOLÓGICO PRIVADO EN MÉXICO, EL CUAL EN 2016 CUMPLIÓ 20 AÑOS DE SU FUNDACIÓN



LA FUNDACIÓN CLÍNICA MÉDICA SUR, A. C.
ES UN ORGANISMO SIN FINES DE LUCRO
CREADO PARA PROMOVER ACTIVIDADES
ACADÉMICAS, DE INVESTIGACIÓN Y
DE ASISTENCIA SOCIAL

MÉDICA SUR, COMPROMETIDA CON LA RESPONSABILIDAD SOCIAL, DESTINÓ DURANTE EL 2016 MÁS DE 28.1 MILLONES DE PESOS PARA LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y DE INVESTIGACIÓN

En el lado docente, respaldamos la formación de 35 médicos internos y 130 residentes en las especialidades de: Medicina Interna, que este año fue el 1er lugar Nacional del Colegio de Medicina Interna, Imagenología, Medicina del Enfermo en Estado Crítico, Patología Clínica, Anestesiología, Neonatología, Oncología Médica, Radiología, Cirugía General, Geriátrica, Gastroenterología y Alta Especialidad en Resonancia Magnética, Imagenología de mama, Accidente Vascular Cerebral, Artroscopia de rodilla y Anatomía Patológica de Oncología.

En lo que se refiere a actividades de investigación, durante 2016 se publicaron 67 artículos en revistas indexadas y no indexadas, y se revisaron 42 protocolos de investigación. Con el grupo de Puebla, Médica Sur suma ya casi 100 trabajos de investigaciones publicados, que lo hace el grupo no gubernamental que más apoya la investigación.

La Fundación Clínica Médica Sur, A. C. es un organismo sin fines de lucro creado para promover actividades Académicas, de Investigación y de Asistencia Social.

En el ramo asistencial, resalta que la agrupación hermana con objetivos filantrópicos, Fundación Clínica Médica Sur, dio atención médica a 5,399 personas durante el año, en servicios de consulta médica, servicios de diagnóstico básico, aplicaciones de vacunas, servicios odontológicos, etc.

Adicionalmente, llevamos a cabo una campaña de apoyo para adquirir aparatos auditivos a precios especiales; realizamos donativos de medicamentos, material médico de rehabilitación, ropa y juguetes a diversas asociaciones.

En enseñanza, cubrimos becas nacionales e internacionales para los estudiantes.

35 MÉDICOS INTERNOS
130 RESIDENTES
42 PROTOCOLOS DE INVESTIGACIÓN

INDICADORES DE ACTIVIDAD HOSPITALARIA

PACIENTES HOSPITALIZADOS*



* Cifras consolidadas Tlalpan y Lomas

PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS (CIRUGÍAS)*



* Cifras consolidadas Tlalpan y Lomas

URGENCIAS (PACIENTES)

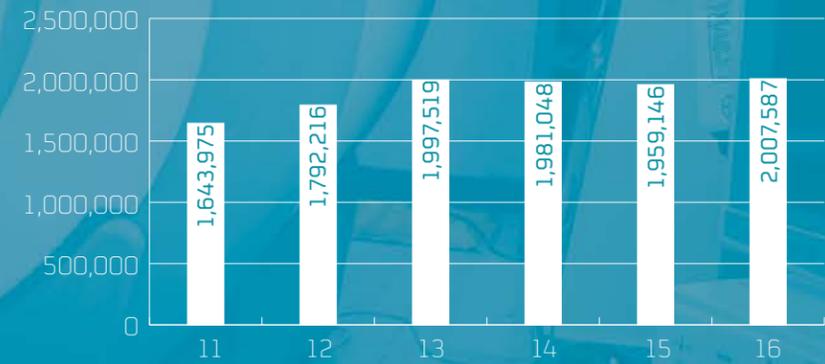


IMAGEN (ESTUDIOS)*



* No incluye Laboratorio Médico Polanco

LABORATORIO (ESTUDIOS)*



* No incluye Laboratorio Médico Polanco

CONSEJERO PROPIETARIO

Lic. Enrique Castillo Sánchez Mejorada
 Lic. Joaquín Vargas Guajardo
 Dr. Juan Ramón de la Fuente
 Lic. Santiago Garza Borde
 Lic. Santiago Casanueva Pérez
 Ing. Santiago Chico Servitje
 C.P. C. Manuel Sánchez y Madrid
 Dr. Xavier Soberón Mainero
 Dra. Xóchitl Castañeda
 Dr. Eduardo González Pier
 Lic. Daniel Antonio del Río Loaiza
 Lic. Alejandro Quiroz Pedrazzi
 Dr. Misael Uribe Esquivel
 (Presidente del Consejo de Administración)
 Dr. Fernando Gabilondo Navarro
 Dra. Martha Helena Ramos Ostos
 Dr. Octavio González Chon
 Lic. Juan Carlos Griera Hernando

CONSEJERO SUPLENTE

Lic. Adrián Rodríguez Macedo Rivera
 Act. Abraham Hernández Pacheco
 Dr. Cesar Athie Gutiérrez
 Don Enrique Carvajal González
 Dr. Alejandro Ruíz Argüelles
 Lic. Luis Javier Solana Morales
 C.P. Vinicio González Castillo
 Dr. Francisco López Jiménez
 Dr. Jaime Guadalupe de la Garza Salazar
 Dr. Nahum Méndez Sánchez
 Dr. José Manuel Correa Roveló
 Dr. Ramiro del Valle Robles
 Dr. José Casiano Pérez Jáuregui
 Dr. Jaime Arriaga Gracia

SECRETARIO

Lic. Cuauhtémoc Rafael Santa-Ana Otero

COMITÉ DE AUDITORÍA

C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid
 Presidente
 Lic. Santiago Garza Borde
 Consejero
 Lic. Daniel del Río Loaiza
 Consejero
 Dr. Eduardo González Pier
 Consejero

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Lic. Daniel del Río Loaiza
 Presidente
 C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid
 Consejero
 Dr. Octavio González Chon
 Consejero
 Lic. Alejandro Quiroz Pedrazzi
 Consejero
 Lic. Juan Carlos Griera Hernando
 Consejero

DR. MISAEL URIBE ESQUIVEL	PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
LIC. JUAN CARLOS GRIERA HERNANDO	DIRECTOR GENERAL
DR. OCTAVIO GONZÁLEZ CHON	DIRECTOR MÉDICO
C.P. MARISOL VÁZQUEZ-MELLADO MOLLÓN	DIRECTORA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
ACT. OMAR HERRERA GARCÍA	DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS
DR. JOSÉ MANUEL CORREA ROVELO	DIRECTOR DE OPERACIONES
ING. SANTIAGO CHICO SERVITJE	DIRECTOR DE LABORATORIO
LIC. CONCEPCIÓN GUADALUPE ARRIAGA RUILOBA	DIRECTORA DE MERCADOTECNIA, COMUNICACIÓN Y EVENTOS
LIC. JORGE MARCOS MARTÍNEZ	DIRECTOR DE VENTAS
ING. JORGE AGUSTÍN ARREDONDO REYNA	DIRECTOR DE SISTEMAS Y TI
LIC. JOSÉ IGNACIO MORENO ORTIZ	DIRECTOR JURÍDICO
C.P. RUBÉN DÍAZ CRUZ	DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA



ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de 2016 y 2015

(Pesos)

Activo	Nota	2016	2015
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	9	\$ 104,310,067	359,127,708
Cuentas por cobrar, neto	10	243,017,165	162,145,591
Fundación Clínica Médica Sur, A. C.		119,148	214,754
Otras cuentas por cobrar	11	72,731,964	4,238,099
Inventarios, neto	12	117,711,083	65,002,000
Seguros pagados por anticipado		13,874,180	3,702,137
Activos disponibles para la venta	3 (e)	450,668,542	-
Total del activo circulante		1,002,432,149	594,430,289
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras, a locales arrendados, neto	13	2,759,658,229	2,839,239,078
Propiedades de inversión, neto	14	97,335,224	105,267,278
Crédito mercantil	16	1,120,216,275	224,016,932
Activos intangibles, neto	6	447,594,046	-
Otros activos, neto		31,873,521	8,398,130
		\$ 5,459,109,444	3,771,351,707

Pasivo y Capital Contable	Nota	2016	2015
Pasivo circulante:			
Préstamo	17	\$ 30,000,000	-
Proveedores		343,775,705	128,007,863
Impuestos y gastos acumulados		332,391,347	232,467,170
Beneficios directos a los empleados		7,790,238	14,309,432
Provisiones por pasivos contingentes	26	31,228,338	15,791,964
Total del pasivo circulante		745,185,628	390,576,429
Deuda a largo plazo, neto	17	1,284,297,760	-
Beneficios a los empleados	18	31,795,545	12,181,377
Impuestos a la utilidad diferidos	19	90,326,291	125,115,897
Total del pasivo		2,151,605,224	527,873,703
Capital contable:			
Capital social	21	517,869,032	517,869,032
Aportaciones para futuros aumentos de capital		124,628	124,628
Superavit en suscripción de acciones		121,280,931	121,280,931
Utilidades acumuladas		2,358,953,976	2,300,441,642
Reserva legal		103,573,805	103,573,805
Reserva para recompra de acciones		200,000,000	200,000,000
Otra utilidad integral:			
Utilidades (pérdidas) actuariales, neto de impuestos a la utilidad	18	1,404,581	(532,389)
Capital contable atribuible a participación controladora		3,303,206,953	3,242,757,649
Participación no controladora		4,297,267	720,355
Total de capital contable		3,307,504,220	3,243,478,004
Compromisos y pasivos contingentes	26		
		\$ 5,459,109,444	3,771,351,707

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALESAños terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Pesos)

	Nota	2016	2015
Ingresos por servicios		\$ 2,590,272,612	2,278,751,602
Costos por servicios		1,794,333,517	1,569,274,825
Utilidad bruta consolidada		795,939,095	709,476,777
Gastos:			
Gastos de venta y administración		588,202,883	358,818,301
Otros (ingresos) gastos, neto	24	(2,922,504)	19,615,186
Total de gastos		585,280,379	378,433,487
Utilidad de operación consolidada		210,658,716	331,043,290
Ingresos y costos financieros:			
Ganancia cambiaria, neta		839,523	3,627,898
Gasto por intereses		(26,877,608)	(79,912)
Ingreso por intereses		15,110,169	10,910,475
(Costos) Ingresos financieros, neto	25	(10,927,916)	14,458,461
Participación en los resultados de compañía asociada	15	-	4,077,369
Utilidad consolidada antes de impuestos a la utilidad		199,730,800	349,579,120
Impuestos a la utilidad	19	53,519,878	108,461,781
Utilidad neta consolidada		\$ 146,210,922	241,117,339
Otro resultados integrales:			
Ganancias (pérdidas) actuariales neto de impuestos a la utilidad	18	1,936,970	(306,550)
Utilidad integral consolidada		\$ 148,147,892	240,810,789
Utilidad neta consolidada atribuible a:			
Participación controladora		\$ 142,634,010	241,018,529
Participación no controladora		3,576,912	98,810
		\$ 146,210,922	241,117,339
Utilidad integral consolidada atribuible a:			
Participación controladora		\$ 144,570,980	240,711,979
Participación no controladora		3,576,912	98,810
		\$ 148,147,892	240,810,789
Utilidad básica y diluida por acción		\$ 1.19	1.95
Número de acciones promedio ponderadas	22	123,281,750	123,281,750

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVOAños terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Pesos)

	Nota	2016	2015
Flujos de efectivo de actividades de operación:			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 199,730,800	349,579,120
Ajustes por:			
Costo neto del periodo por beneficios a los empleados		15,031,944	7,873,078
Participación en los resultados de compañía asociada	15	-	(4,077,369)
Deterioro de inversión en acciones de compañía asociada	15 y 24	-	10,401,840
Depreciación y amortización	13 y 14	325,247,154	121,748,868
Pérdida en venta de equipo de transporte y otros activos		107,917	193,823
Intereses a favor		(15,110,169)	(10,910,475)
Partida relacionada con actividades de financiamiento -			
Intereses a cargo		26,877,608	79,912
Subtotal		551,885,254	474,888,797
Cuentas por cobrar, neto		(4,108,574)	(4,277,881)
Fundación Clínica Médica Sur, A. C.		95,606	(115,305)
Otras cuentas por cobrar		(42,821,646)	1,943,706
Inventarios, neto		(24,208,083)	(9,102,220)
Seguros pagados por anticipado		(10,172,043)	(737,095)
Proveedores		(204,087,506)	(29,803,571)
Impuestos y gastos acumulados		80,594,487	26,664,296
Provisiones por pasivos contingentes		15,436,374	1,800,000
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		362,613,869	461,260,727
Impuestos pagados		(143,192,000)	(133,373,575)
Intereses pagados		(20,639,728)	(79,912)
Flujos netos generados de actividades de operación		198,782,141	327,807,240
Actividades de inversión:			
Incremento (disminución) en otros activos no circulantes, neto		4,837,391	(2,073,299)
Intereses cobrados		15,110,169	10,910,475
Recursos provenientes de la venta de inmuebles, mobiliario y equipo		-	767,963
Adquisiciones de inmuebles, mobiliario, equipo y propiedades de inversión	13 y 14	(230,325,263)	(228,355,320)
Dividendos recibidos de inversión en asociada		-	6,527,202
Adquisición de negocio	6	(1,447,493,000)	-
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		(1,657,870,703)	(212,222,979)
Actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos	17	1,285,000,000	-
Dividendos pagados	21	(80,729,079)	(100,632,547)
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de financiamiento		1,204,270,921	(100,632,547)
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		(254,817,641)	14,951,714
Efectivo y equivalentes de efectivo:			
Al principio del año		359,127,708	344,175,994
Al fin del año	9	\$ 104,310,067	359,127,708

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

Años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
[Pesos]

	Nota	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital	Superávit en suscripción de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Ganancias (pérdidas) actuariales, neta de impuestos a la utilidad	Total	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2014		\$ 517,869,032	124,628	121,280,931	2,164,212,601	103,573,805	200,000,000	(225,839)	3,106,835,158	621,545	3,107,456,703
Dividendos decretados	21	-	-	-	(104,789,488)	-	-	-	(104,789,488)	-	(104,789,488)
Pérdidas actuariales	18	-	-	-	-	-	-	(306,550)	(306,550)	-	(306,550)
Utilidad neta		-	-	-	241,018,529	-	-	-	241,018,529	98,810	241,117,339
Utilidad integral		-	-	-	-	-	-	(306,550)	240,711,979	98,810	240,810,789
Saldos al 31 de diciembre de 2015	21	517,869,032	124,628	121,280,931	2,300,441,642	103,573,805	200,000,000	(532,389)	3,242,757,649	720,355	3,243,478,004
Dividendos decretados	21	-	-	-	(84,121,676)	-	-	-	(84,121,676)	-	(84,121,676)
Ganancias actuariales	18	-	-	-	-	-	-	1,936,970	1,936,970	-	1,936,970
Utilidad neta		-	-	-	142,634,010	-	-	-	142,634,010	3,576,912	146,210,922
Utilidad integral		-	-	-	-	-	-	1,936,970	144,570,980	3,576,912	148,147,892
Saldos al 31 de diciembre de 2016	21	\$ 517,869,032	124,628	121,280,931	2,358,953,976	103,573,805	200,000,000	1,404,581	3,303,206,953	4,297,267	3,307,504,220

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.



Médica Sur

Puente de Piedra 150
Col. Toriello Guerra
C.P. 14050, CDMX
Tel. 52 (55) 5424-7200
Lada sin costo: 01800-501-0101
www.medicasur.com.mx

Relación con Inversionistas
C.P. Marisol Vázquez-Mellado M.
Tel: 52 (55) 5424-7200
mvazquezm@medicasur.org.mx

Clave de pizarra
MEDICAB

Audidores Independientes
KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Bld. Manuel Ávila Camacho No. 176 P1
C.P. 11650, CDMX.
Tel: 52 (55) 5246-8300
www.kpmg.com.mx



WWW.MEDICASUR.COM.MX

CUIDAMOS LO MÁS IMPORTANTE

**médica
Sur**®

Excelencia médica, calidez humana

INFORME ANUAL 2016