Médica Sur®

Excelencia médica, calidez humana

Los pacientes, nuestra inspiración

INFORME ANUAL 2017

Contenido

2 PERFIL CORPORATIVO

4 MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

6 CIFRAS SOBRESALIENTES

8 ESTRUCTURA CORPORATIVA

10 MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

16 ATENCIÓN MÉDICA DE CLASE MUNDIAL

20 SERVICIOS HOSPITALARIOS

24 SERVICIOS CLÍNICOS Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO

28 TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA

32 FUNDACIÓN CLÍNICA MÉDICA SUR

36 INDICADORES DE ACTIVIDAD HOSPITALARIA

38 CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

39 PRINCIPALES DIRECTIVOS

40 ESTADOS FINANCIEROS

Perfil Corporativo

MÉDICA SUR ES UNA INSTITUCIÓN DE SALUD INTEGRADA POR UNIDADES DE DIAGNÓSTICO, ATENCIÓN MÉDICA, INVESTIGACIÓN, DOCENCIA Y ASISTENCIA SOCIAL. EN ELLA SE REÚNE UN SELECTO GRUPO DE PROFESIONALES DE LA MEDICINA, ENFERMERÍA, ADMINISTRACIÓN Y DE LA OPERACIÓN HOSPITALARIA, QUE GUIADOS POR UN ESTRICTO CÓDIGO DE ÉTICA Y RESPALDADOS POR TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA, TIENEN COMO OBJETIVO OFRECER UN SERVICIO DE EXCELENCIA MÉDICA CON CALIDEZ HUMANA

Este proyecto fue concebido en 1981 por un grupo de médicos y trabajadores de la salud mexicanos con el fin de crear un centro privado de alta especialidad en el que se practicara medicina ética con estándares de eficiencia internacionales, vocación académica y que además resultara económicamente sustentable.

Así, el Grupo Médica Sur nació con una Torre de Especialidades y de servicios de diagnóstico básicos y fue evolucionando hasta convertirse primero en un hospital, después en un Centro de Alta Especialidad y finalmente en un grupo de empresas que abarcan los tres niveles de atención médica. En este sentido, gracias a la eficiente integración de Laboratorio Médico Polanco y Laboratorios Clínicos de Puebla, el Grupo Médica Sur se convirtió en un grupo más grande y fuerte dando la posibilidad de atender a poblaciones de la Ciudad de México y Área Metropolitana, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro, Quintana Roo y Tlaxcala, con los laboratorios más modernos del país.

Excelencia médica, calidez humana

MISIÓN

Médica Sur tiene como misión el cuidado esmerado de la salud de sus pacientes, la satisfacción de sus médicos, de sus empleados y ofrecer una alternativa justa al país en la profesión médica.

El paciente es el más importante motivo de su creación y este principio prevalecerá en cualquier relación o servicio que se otorgue a la comunidad.

VISIÓN

Ser el Grupo de Servicios Médicos de mayor prestigio en México en atención a la comunidad, en desarrollo de la docencia e investigación biomédica en la vanguardia tecnológica.

Ser autosustentable y rentable a capacidades alcanzables por la población.

ÉTICA

Compromiso ineludible con nosotros mismos de hacer bien las cosas, sin segundas intenciones. Practicamos la medicina y las disciplinas afines teniendo como guía fundamental el bien del paciente, con honestidad, con respeto por la vida humana, la dignidad de la persona y sin distinciones.

SEGURIDAD

Para todos los pacientes, en todos los procesos, en todo momento. Evitar daño al paciente derivado del proceso que tiene la intención de atenderlo y tampoco dañar a los que trabajamos en Médica Sur.

USUARIO

El interés por la satisfacción de las necesidades y expectativas de los pacientes, familiares, médicos y empresas que contratan nuestros servicios, representa una prioridad.

NUESTRA GENTE

Valoramos a nuestro personal como el recurso más importante de la organización, procurando su satisfacción, desarrollo y bienestar. Fomentamos la expresión de sus mejores cualidades a través del trabajo en equipo, la motivación, capacitación, comunicación, reconocimiento y remuneración.

SUSTENTABILIDAD

Mantener una operación financiera sana, de tal manera que se produzca una rentabilidad razonable para los inversionistas y se obtengan los recursos para satisfacer las necesidades actuales y futuras de la organización.

SERVICIO

Nos relacionamos de una manera afectuosa, demostrando interés genuino por la persona.

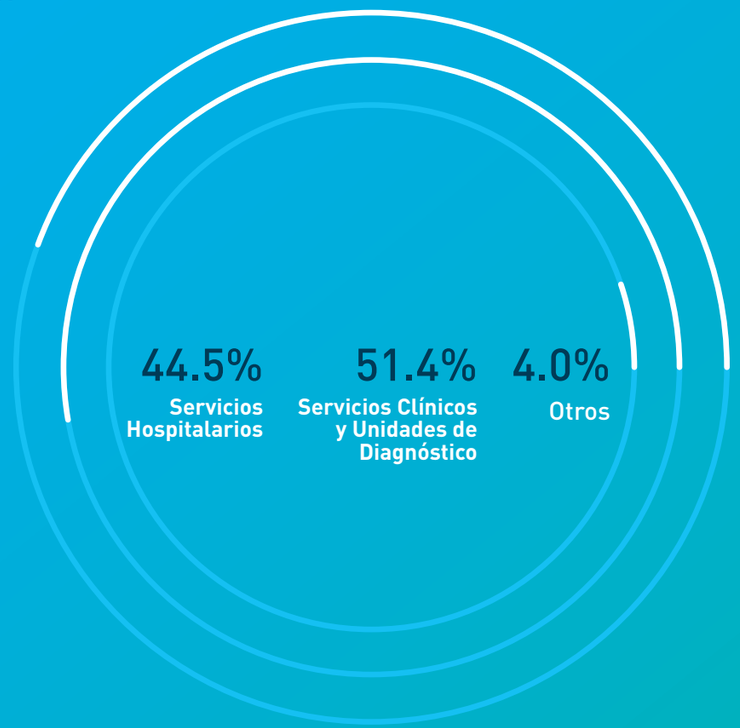
Cifras Sobresalientes

Al 31 de Diciembre de 2017 y 2016
Millones de pesos

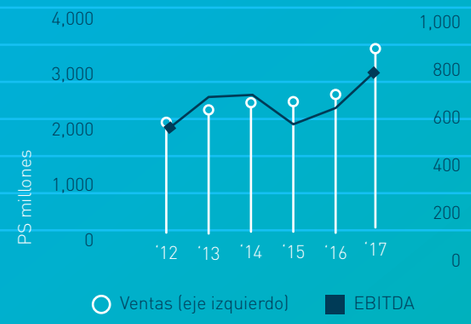
	2017	2016
Ingresos	3,431.4	2,510.4
Resultado Bruto	1,162.9	776.6
Resultado de Operación	513.1	215.3
Resultado Neto	231.9	146.2
EBITDA*	733.5	540.5
Activos Totales	5,602.9	5,459.1
Circulante	1,102.9	1,002.4
No Circulante	4,500.0	4,456.7
Pasivos Totales	2,156.1	2,151.6
Corto Plazo	716.8	745.2
Largo Plazo	1,439.3	1,406.4
Capital Contable	3,346.8	3,307.5
ROE	6.7%	4.4%

* Utilidad de Operación más Depreciación y Amortización

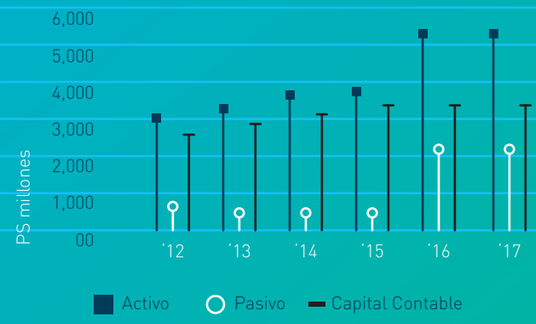
DISTRIBUCIÓN DE VENTAS



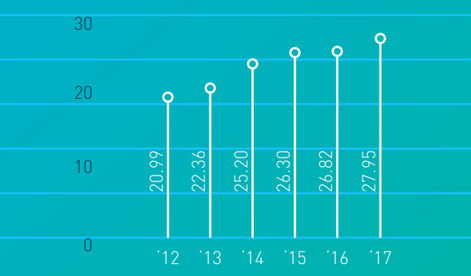
VENTAS - EBITDA Consolidado



ESTRUCTURA FINANCIERA

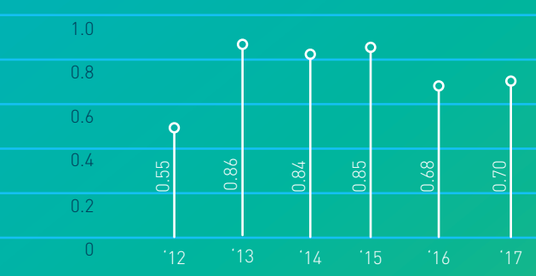


VALOR EN LIBROS*



* Capital Contable / Acciones en circulación

DIVIDENDO DECRETADO POR ACCIÓN



Estructura Corporativa

HOSPITAL TLALPAN

Pisos de Hospitalización

Unidades Quirúrgicas:
Cirugía de Estancia Corta y Láser
Ginecología y Obstetricia
Quirófano Central

Unidades Críticas:
Terapia Intensiva
Cuidados Coronarios
Terapia Intermedia

Urgencias (Adultos y Pediatría)
Pediatría
Neonatología
Banco de Sangre
Terapia Respiratoria
Anatomía Patológica

FARMACIAS

Farmacia Médica Sur Torre I
Farmacia Médica Sur Torre II

SERVICIOS CLÍNICOS Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO

Urología Avanzada
Medicina de Rehabilitación
Radioterapia
Centro Oncológico Integral
Neurofisiología
Radiocirugía Gamma Knife
Gastroenterología, Hepatología y Endoscopía
Laboratorio
Resonancia Magnética
Imagenología y Ultrasonido
Angiología
Centro Integral de Diagnóstico y Tratamiento
Angiografía
Unidad de Medicina Nuclear
PET-CT
Centro de Neurología y Neurocirugía

OTROS

Clínica Vascular
Unidad de Hemodiálisis
Estacionamientos
Restaurantes
Servicios de Cafetería
Hotel
Servicios Bancarios

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración

ESTIMADOS ACCIONISTAS, SOCIOS, PACIENTES Y COLABORADORES: A NOMBRE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DEL EQUIPO DIRECTIVO DE GRUPO MÉDICA SUR, ME COMPLACE PRESENTAR ESTE INFORME SOBRE EL DESEMPEÑO DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO LOS PRINCIPALES LOGROS ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS DEL AÑO

Durante 2017 continuamos el camino de crecimiento, renovación y mejora de nuestros servicios, teniendo claro nuestro objetivo, ser el grupo de servicios médicos de mayor prestigio en México, donde el valor más importante es la salud de nuestros pacientes, esforzándonos a diario en cumplir nuestro lema de "Excelencia Médica con Calidez Humana" otorgando a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo permitiendo el crecimiento y la sustentabilidad de Médica Sur.

CALIDAD DE LOS SERVICIOS

Renovamos nuestras acreditaciones y certificaciones a nivel nacional e internacional, con lo cual cumplimos con los estándares más altos de calidad y seguridad para nuestros pacientes. Obtuvimos la re-acreditación trianual de la "Joint Commission International", máxima agencia certificadora de procesos de atención y seguridad hospitalaria, quien acreditó que incorporamos las mejores prácticas internacionales de calidad y seguridad médica para el beneficio de nuestros pacientes.

Algunos indicadores duros de calidad que diferencian a Médica Sur es la baja tasa (anual) de infecciones nosocomiales, es decir, infecciones contraídas durante la hospitalización y la reducida tasa de mortalidad, que alcanzaron 1.07 y 0.82 pacientes por cada 100 egresos respectivamente. Asimismo, la tasa de reingresos fue de 5.03 por cada 100 ingresos. Lo anterior refleja el desempeño sobresaliente de la Institución con respecto a los estándares nacionales e internacionales.

Adicionalmente, en 2017 Médica Sur fue el primer hospital en el continente americano en recibir el premio de "European Award for Best Practices" que reconoce el compromiso, la dedicación y los resultados en la gestión de la calidad. De igual forma, desde el 2011 somos el mejor hospital de México según el ranking de clínicas y hospitales de la prestigiada revista América Economía.

En el ámbito médico, de la mano con nuestro excelente grupo de médicos continuamos ofreciendo un servicio de la más alta calidad a cerca de 13,000 pacientes hospitalizados. Realizamos 8,783 cirugías de amplia complejidad, atendimos a 17,440 pacientes en Urgencias y efectuamos más de dos millones de estudios de diagnóstico.

Asimismo, continuamos apoyando las actividades de docencia, investigación y asistencia social, en concordancia con la Visión de Médica Sur, por lo que durante el año destinamos $28.4 millones de pesos estos fines.

MÉDICA SUR UN CENTRO MÉDICO ACADÉMICO

En el lado docente, respaldamos la formación de 50 médicos internos y 132 residentes en las especialidades de: Artroscopia, Ecocardiografía, Enfermedad Cerebrovascular, Endoscopia Gastrointestinal, Patología Oncológica, Resonancia Magnética, Gastroenterología, Geriatría, Medicina Crítica, Neonatología, Oncología, Medicina Interna, entre otros. Es importante mencionar que desde hace tres años Médica Sur ha recibido la certificación del CONACYT y los Posgrados de Calidad en los cursos de Medicina Interna, Gastroenterología y Oncología, lo que nos permite tener acceso a becas para rotaciones en el extranjero fortaleciendo el aprendizaje de nuestros residentes.

En el Centro de Simulación y Destrezas Médicas (CESIDEM) se impartieron 11 cursos, se entrenaron a 2,497 personas y 10,000 personas más en sitios que apoya el CESIDEM, es decir, con ayuda de los entrenadores del CESIDEM. Es importante mencionar que el CESIDEM ha recibido el reconocimiento ORO por cuatro años consecutivos (2014-2017) por la cantidad de personas entrenadas y la calidad del centro por la "American Heart Association". En tanto, en el Centro de Enseñanza Virtual Interinstitucional (CEVI) se ofrecieron 7 cursos para médicos generales y 15 módulos para odontólogos con una participación de 94 personas de diferentes nacionalidades.

MÉDICA SUR CONTRIBUYE A LA INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA

En lo que se refiere a actividades de investigación, durante 2017 se publicaron 65 artículos en revistas internacionales y 8 en revistas nacionales, las cuales aparecieron en más de 45 revistas de alto impacto cubriendo una amplia gama de especialidades, siendo las principales la Gastroenterología, Hepatología, Alergología, Inmunología y Oncología. El grupo de Laboratorios Ruiz-Médica Sur de Puebla publicó 22 trabajos de investigación en Hemato-Oncología, Inmunología y Microbiología, en suma, el grupo ha publicado un total de 818 trabajos. Asimismo, se publicaron en este año 3 libros de Medicina.

Adicionalmente, se registraron 74 estudios de investigación en sus diferentes tipos y especialidades, gracias a la orientación académica de los médicos de Médica Sur en sus diversas disciplinas. En este sentido, durante 2017 se incrementó a 12 el número de investigadores pertenecientes al Sistema Nacional de Investigadores del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

En el ramo asistencial, resalta que la agrupación hermana con objetivos filantrópicos, Fundación Clínica Médica Sur, dio atención médica a 1,035 pacientes a través de 2,000 consultas médicas, se realizaron 510 estudios de laboratorios, se aplicaron 1,426 tratamientos de inmunoterapia y se llevaron a cabo 44 pruebas de alergología. En cuanto a servicios odontológicos, se trataron a 334 pacientes a través de 653 consultas realizando un total de 1,278 tratamientos.

INNOVACIÓN Y RENOVACIÓN DE INSTALACIONES

Por otra parte, como centro de nuestra estrategia de crecimiento y mejora de la infraestructura, durante 2017 se invirtieron 147.1 millones de pesos, 92 millones de pesos se utilizaron para remodelación del Hospital, 20.6 millones de pesos se emplearon en temas de mejoras informáticas, 19.3 millones de pesos en renovación de equipo médico, 10.2 millones de pesos en sucursales de laboratorio y 5 millones de pesos en activos menores.

En este sentido, se concluyó la remodelación de los pisos 5 y 6 y se inició la remodelación del piso 4 de la torre de hospital, con lo cual incorporamos los más altos estándares de calidad e higiene y creamos un ambiente cálido para nuestros pacientes y sus familiares. De igual forma, en noviembre se inauguró en Cuernavaca, Morelos, la primera sucursal de nuestra nueva generación de Laboratorios Médica Sur, bajo un concepto de servicio único y ambiente exclusivo, diseñado para la satisfacción de nuestros pacientes. Este nuevo concepto cuenta con una amplia variedad de servicios y equipos de última generación que tendrán doble lectura en los estudios de imagen y serán 100% digitales.

En el transcurso de 2017, Grupo Médica Sur se convirtió en un grupo más grande y fuerte gracias a la eficiente integración de Laboratorio Médico Polanco y Laboratorios Clínicos de Puebla. Esta integración nos posicionó como un jugador clave dentro del sector de diagnóstico en el país, por lo que seguiremos creciendo y diferenciándonos al ser el único participante en este sector con el respaldo médico de un hospital como lo es Médica Sur. Asimismo, nos da la posibilidad de atender a poblaciones de la Ciudad de México y Área Metropolitana, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro, Quintana Roo y Tlaxcala, con los laboratorios más modernos del país, ofreciendo además de análisis clínicos una amplia variedad de servicios de imagen de diagnóstico y otras especialidades.

Adicionalmente, Médica Sur integró nuevos socios y consejeros con una probada trayectoria profesional gracias a la incorporación del fondo de inversión privado "ProActive Capital". Esto permitirá continuar afianzando la estrategia de crecimiento con el compromiso por la excelencia en la prestación de servicios de salud, tanto en el sector hospitalario como en el de diagnóstico clínico y robustecer el gobierno corporativo al compartir los mismos valores y principios éticos.

DESEMPEÑO FINANCIERO

En lo referente al desempeño financiero, 2017 fue un año de crecimiento económico moderado para México, con alta volatilidad asociada a la incertidumbre respecto al futuro de la relación comercial de nuestro país con EE.UU., aunado a la incertidumbre política, entre otros. Dicho lo anterior, es importante resaltar que en Médica Sur logramos aumentar nuestros ingresos de manera significativa al pasar de 2,510.4 millones de pesos en 2016 a 3,431.4 millones de pesos en 2017, la utilidad de Operación ascendió a 513.1 millones de pesos y se obtuvo un margen de Operación de 15.0%, el EBITDA fue de 733.5 millones de pesos alcanzando un margen EBITDA de 21.4%, y la Utilidad Neta aumentó 85.7 millones de pesos al pasar de 146.2 millones de pesos en 2016 a 231.9 millones de pesos en 2017. Lo anterior gracias al plan de control de costos y gastos, así como a la reingeniería en los procesos operativos y la eficiente integración de los laboratorios.

En cuanto a nuestros activos, hemos definido un plan de maximización del valor de los activos inmobiliarios buscando desarrollar un complejo médico, equiparable a los destinos médicos de mayor prestigio en otras partes del mundo. Por lo tanto, con base en este objetivo, en noviembre se llevó a cabo la afectación del inmueble contiguo al terreno que hoy ocupa el campus hospitalario a un Fideicomiso de Administración y Garantía a efecto de que, sujeto a una serie de condiciones, Médica Sur transmita una superficie de 24,000 m^2 en favor de Grupo Sordo Madaleno, en el cual este grupo planea llevar a cabo un desarrollo inmobiliario de usos mixtos con área comercial.

Médica Sur conservó la titularidad de la fracción adicional del Inmueble (26,704 m^2), con un potencial de construcción equivalente a 225,000 m^2, es decir, Médica Sur conserva el 73.2% de la densidad de construcción, mientras que Grupo Sordo Madaleno adquiere el 26.8% restante.

Finalmente, queremos agradecer la confianza de nuestros pacientes, el esfuerzo de nuestro valioso grupo de médicos, enfermeras, personal de apoyo y administrativo, así como el respaldo de quienes nos han confiado sus recursos. Asimismo, queremos refrendar nuestro compromiso de seguir esforzándonos por ofrecer la mejor alternativa de medicina ética y de alta especialidad en México con justa rentabilidad para los accionistas.

Atentamente,
Dr. Misael Uribe Esquivel
Presidente del Consejo de Administración

Atención Médica de Clase Mundial

PORQUE LO MÁS IMPORTANTE ES LA SEGURIDAD DE NUESTROS PACIENTES, MEJORAMOS LA CALIDAD DE NUESTROS SERVICIOS AL SOMETERNOS A CERTIFICACIONES Y ACREDITACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

RECONOCIMIENTOS Y ALIANZAS

En Médica Sur contamos con acreditaciones y certificaciones a nivel nacional e internacional, con lo cual cumplimos con los estándares más altos de calidad y seguridad en beneficios de nuestros pacientes.

Estos reconocimientos son otorgados por organismos autorizados que certifican y acreditan el cumplimiento de las normativas y requisitos establecidos, y son el resultado del compromiso de la institución en la toma de acciones para la protección de la salud de nuestros pacientes.

Gracias al esfuerzo y participación de todos y cada uno de los trabajadores de Médica Sur se han alcanzado los siguientes reconocimientos:

ACREDITACIÓN DE JOINT COMMISSION INTERNATIONAL (JCI)

Identifica, mide, y comparte las mejores prácticas en materia de calidad y seguridad del paciente en todo el mundo. Proporciona liderazgo y soluciones innovadoras para ayudar a las organizaciones de atención de la salud a mejorar su rendimiento y los resultados.

PREMIO A LA CALIDAD OTORGADO POR LA SOCIEDAD EUROPEA PARA LA INVESTIGACIÓN DE LA CALIDAD

Fomenta la cultura de la calidad, reconoce las buenas prácticas empresariales, la innovación tecnológica, los logros en materia de calidad en organizaciones de todo el mundo y divulga las estrategias exitosas de actuación de estas organizaciones.

AFILIACIÓN A MAYO CLINIC CARE NETWORK (MCCN)

Mediante esta afiliación a la red del hospital más importante del mundo, se facilita el intercambio de información sobre avances médicos que mejoran nuestra práctica médica.

CERTIFICACIÓN DEL CONSEJO MEXICANO DE LA INDUSTRIA DE TURISMO MÉDICO

Acredita que la atención personal y seguimiento que damos a pacientes foráneos es de excelencia.

RECONOCIMIENTO DEL DISTINTIVO H POR LA SECRETARÍA DE SALUD Y LA SECRETARÍA DE TURISMO

Es el reconocimiento por los altos estándares de calidad e higiene en el servicio de alimentos para nuestros pacientes.

ACREDITACIÓN PARA LABORATORIOS CLÍNICOS POR LA NORMA MEXICANA NMX-EC-15189-IMNC-2015/ ISO 15189:2012

La norma evalúa la competencia técnica de todos los procesos y el personal del Banco de Sangre, con el fin de eliminar los riesgos asociados a la producción de insumos para la transfusión sanguínea.

ACREDITACIÓN INTERNACIONAL DEL LABORATORIO POR PARTE DEL COLLEGE OF AMERICAN PATHOLOGISTS (CAP)

Es una forma de elevar el grado de certeza de nuestros resultados, ya que acredita que cubrimos con calidad mundial en los siguientes puntos: la capacitación y competencia del personal de los laboratorios; los procedimientos que se siguen en cada una de las más de 23 mil pruebas que realizamos; la eficacia y vigencia de los reactivos que usamos; nuestras instalaciones, y que no demos ninguna gratificación, pago o recompensa a los médicos que solicitan exámenes para sus pacientes, de tal forma que únicamente priven los intereses del paciente en los resultados.

CERTIFICACIÓN DEL CONSEJO DE SALUBRIDAD GENERAL (CSG)

Certifica que cumplimos con estándares que demuestran la calidad de Médica Sur en: la seguridad en el manejo de nuestros pacientes; la calidad de la atención médica que les proveemos, y la seguridad de nuestras instalaciones hospitalarias. Esta certificación es también una prueba de nuestro compromiso con un proceso de mejora continua para beneficio de nuestros pacientes, sus familiares, el personal de Médica Sur y la sociedad.

ACREDITACIÓN DE LA AMERICAN HEART ASSOCIATION COMO SEDE DE ENTRENAMIENTO INTERNACIONAL

Es un reconocimiento al Centro de Simulación de Destrezas Médicas (CESIDEM) de Médica Sur como sede de entrenamiento internacional en diversos cursos relacionados al sistema cardiovascular, para médicos, personal de salud y público en general.

PREMIO NACIONAL DE CALIDAD OTORGADO EN 2013

El Premio Nacional de Calidad es la máxima distinción a las organizaciones que son referentes nacionales de calidad y competitividad. Este premio lo obtuvimos por ser una empresa modelo en calidad, competitividad y relación con pacientes, proveedores y accionistas.

Adicionalmente, desde el 2011 Médica Sur ha sido catalogado como el mejor hospital de México según el ranking de la prestigiada revista América Economía. En su edición de 2017, lo volvimos a confirmar, siendo el número uno de nuestro país y el décimo segundo en Latinoamérica.

Servicios Hospitalarios

CONTAMOS CON UN EQUIPO DE 3,895 COLABORADORES Y UNA SOCIEDAD MÉDICA QUE AGRUPA A 1,550 MIEMBROS DE MÁS DE 75 ESPECIALIDADES Y SUBESPECIALIDADES

OFRECEMOS LA MÁS ALTA CALIDAD A NUESTROS PACIENTES, A TRAVÉS DE NUESTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS

12,813
PACIENTES DE HOSPITALIZACIÓN

8,783
CIRUGÍAS

17,440
PACIENTES ATENDIDOS EN URGENCIAS

189
HABITACIONES DE HOSPITAL

16
QUIRÓFANOS

15
CUBÍCULOS DE CUIDADOS CRÍTICOS

540
CONSULTORIOS

MÉDICA SUR TLALPAN

Médica Sur Tlalpan es un centro médico privado de alta especialidad, con capacidad para atender una amplia gama de padecimientos y proveer los más variados servicios médicos, desde cirugías electivas, pasando por cuidados intensivos y procedimientos de alta especialidad, como los trasplantes de órganos.

Situado al sur de la Ciudad de México, Médica Sur Tlalpan es uno de los centros médicos privados más grandes y modernos del país, el cual cuenta con 189 habitaciones de hospital, 16 quirófanos, 15 cubículos de cuidados críticos y 540 consultorios médicos.

En el ámbito médico, de la mano con nuestro excelente grupo de médicos continuamos ofreciendo un servicio de la más alta calidad a 12,813 pacientes hospitalizados. Realizamos 8,783 cirugías de amplia complejidad, atendimos a 17,440 pacientes en Urgencias y efectuamos casi dos millones de estudios de diagnóstico.

Asimismo, las instalaciones cuentan con una amplia gama de servicios complementarios, para mayor comodidad de nuestros pacientes y sus familiares: restaurantes, cafeterías, sucursales bancarias y oficinas de las compañías de seguros más importantes.

Servicios Clínicos y Unidades de Diagnóstico

CLÍNICAS DE VANGUARDIA Y UNIDADES DE DIAGNÓSTICO,
ELEMENTOS CLAVE EN LA ATENCIÓN MÉDICA DE EXCELENCIA

1,985,989
ESTUDIOS DE
LABORATORIO*

101,004
ESTUDIOS DE
IMAGENOLOGÍA,
RESONANCIA MAGNÉTICA
Y MEDICINA NUCLEAR*

* No incluye Laboratorio Médico Polanco

SERVICIOS CLÍNICOS

Se trata de unidades de atención médica de alta especialidad en donde se proporcionan tratamientos que, por su naturaleza, no requieren la hospitalización del paciente. Nuestras unidades ambulatorias proporcionan atención en las siguientes especialidades: Oncología, Radioterapia, Radiocirugía Gamma Knife, Neurofisiología, Urología Avanzada, Gastroenterología, Endoscopía y Medicina de Rehabilitación.

UNIDADES DE DIAGNÓSTICO

Las Unidades de Diagnóstico son de fundamental apoyo a nuestro equipo médico para lograr el correcto diagnóstico y seguimiento de diversas patologías.

Nuestras unidades proveen atención tanto a pacientes hospitalizados como a pacientes externos. Lo anterior gracias a nuestra amplia red de unidades de diagnóstico, que llegaron a 105 al cierre de 2017. Estas unidades nos dan la posibilidad de atender a poblaciones de la Ciudad de México y Área Metropolitana, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro, Quintana Roo y Tlaxcala, con los laboratorios más modernos del país, ofreciendo además de análisis clínicos una amplia variedad de servicios de imagen de diagnóstico y otras especialidades.

Actualmente, Médica Sur cuenta con unidades de diagnóstico como: Imagen, Laboratorio, Medicina Nuclear, PET-CT, Centro Integral de Diagnóstico y Tratamiento (CIDyT), Angiografía y Rayos X.

GRUPO MÉDICA SUR SE CONVIRTIÓ EN UN GRUPO MÁS GRANDE Y FUERTE GRACIAS A LA EFICIENTE INTEGRACIÓN DE LABORATORIO MÉDICO POLANCO Y LABORATORIOS CLÍNICOS DE PUEBLA. ESTA INTEGRACIÓN NOS POSICIONÓ COMO UN JUGADOR CLAVE DENTRO DEL SECTOR DE DIAGNÓSTICO EN EL PAÍS, POR LO QUE SEGUIREMOS CRECIENDO Y DIFERENCIÁNDONOS AL SER EL ÚNICO PARTICIPANTE EN ESTE SECTOR CON EL RESPALDO MÉDICO DE UN HOSPITAL COMO LO ES MÉDICA SUR

Tecnología e Infraestructura

DURANTE 2017 CONTINUAMOS EL CAMINO DE CRECIMIENTO, RENOVACIÓN Y MEJORA DE NUESTROS SERVICIOS, TENIENDO CLARO NUESTRO OBJETIVO, SER EL GRUPO DE SERVICIOS MÉDICOS DE MAYOR PRESTIGIO EN MÉXICO, DONDE EL VALOR MÁS IMPORTANTE ES LA SALUD DE NUESTROS PACIENTES

32,800 m²
DE HOSPITAL

27,000 m²
DE CONSULTORIOS

36,000 m²
DE ESTACIONAMIENTO

50,704 m²
DE TERRENO ALEDAÑO
AL CAMPUS HOSPITALARIO

7,047 m²
MÉDICA SUR LOMAS

105
UNIDADES
DE DIAGNÓSTICO

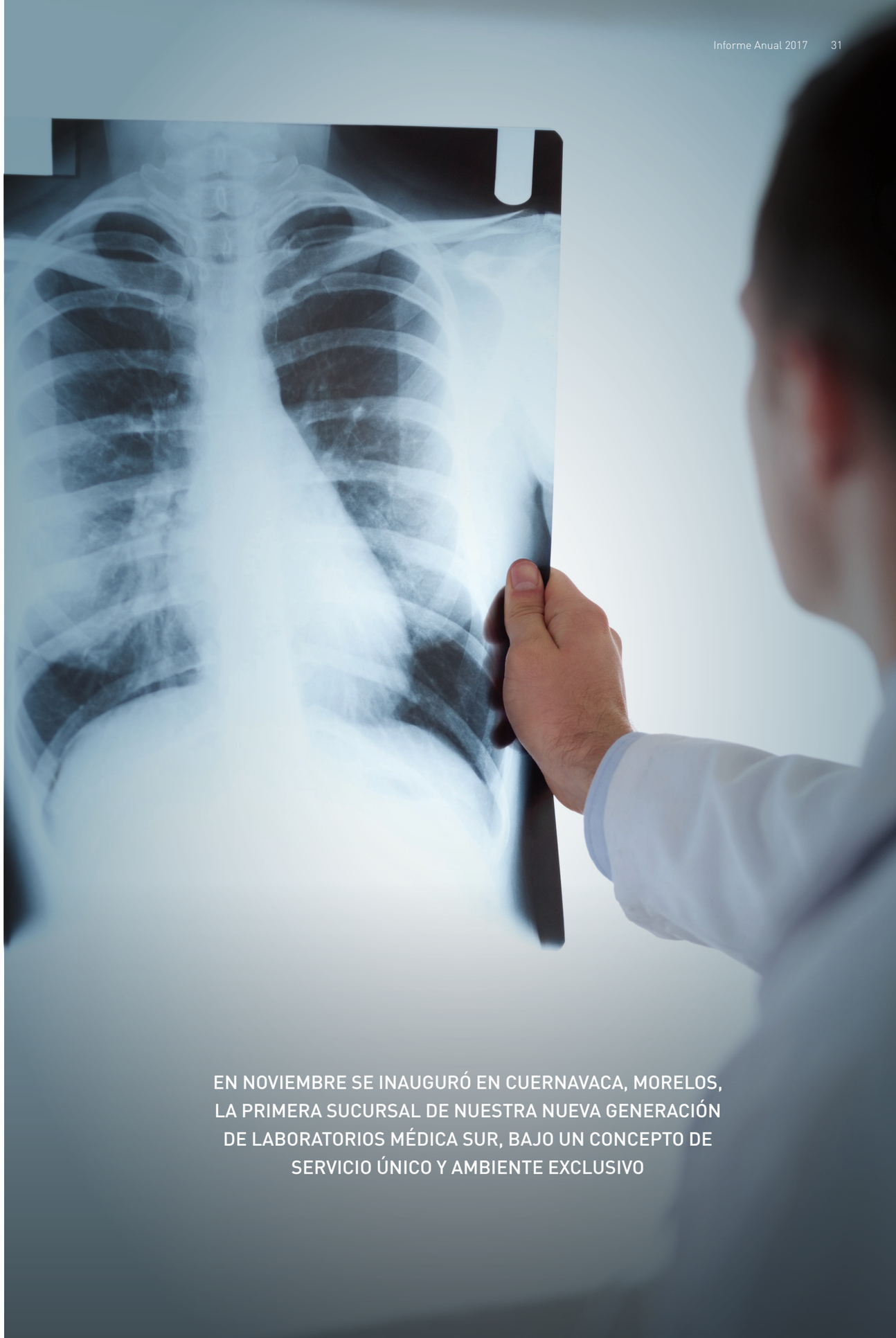
Como centro de nuestra estrategia de crecimiento y mejora de la infraestructura, durante 2017 se invirtieron 147.1 millones de pesos, 92 millones de pesos se utilizaron para remodelación del Hospital, 20.6 millones de pesos se emplearon en temas de mejoras informáticas, 19.3 millones de pesos en renovación de equipo médico, 10.2 millones de pesos en sucursales de laboratorio y 5 millones de pesos en activos menores.

Se concluyó la remodelación de los pisos 5 y 6 y se inició la remodelación del piso 4 de la torre de hospital, con lo cual incorporamos los más altos estándares de calidad e higiene y creamos un ambiente cálido para nuestros pacientes y sus familiares.

En noviembre, se inauguró en Cuernavaca, Morelos, la primera sucursal de nuestra nueva generación de Laboratorios Médica Sur, bajo un concepto de servicio único y ambiente exclusivo, diseñado para la satisfacción de nuestros pacientes. Este nuevo concepto cuenta con una amplia variedad de servicios y equipos de última generación que tendrán doble lectura en los estudios de imagen y serán 100% digitales.

Asimismo, nos encontramos en constante innovación tecnológica, ya que mucho de los equipos instalados han sido los primeros en llegar a México. En este sentido, actualmente contamos con los equipos médicos de la más alta tecnología entre los que destacan: acelerador lineal de última generación Truebeam, unidad de Radiocirugía Gamma Knife Perfexion, acelerador lineal Varian Clinac IX, tomógrafo Somatom Definition, Axiom Artis, línea robótica de análisis clínico, entre otros.

Adicionalmente, nuestras instalaciones cuentan con una variedad de servicios complementarios, que mejoran la experiencia y atención de nuestros pacientes y familiares, entre los que resaltan: 2 restaurantes, 3 cafeterías, y 2 sucursales bancarias.



EN NOVIEMBRE SE INAUGURÓ EN CUERNAVACA, MORELOS, LA PRIMERA SUCURSAL DE NUESTRA NUEVA GENERACIÓN DE LABORATORIOS MÉDICA SUR, BAJO UN CONCEPTO DE SERVICIO ÚNICO Y AMBIENTE EXCLUSIVO

Fundación Clínica Médica Sur

LA FUNDACIÓN MÉDICA SUR, A.C. TIENE COMO MISIÓN CONTRIBUIR A LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, ENSEÑANZA MÉDICA Y ASISTENCIA A GRUPOS VULNERABLES PARA EL MEJORAMIENTO DE LA SALUD DE LOS MEXICANOS CON LA VISIÓN DE SER UN REFERENTE NACIONAL EN ACTIVIDADES DE APOYO SOCIAL QUE CONTRIBUYAN A UN SISTEMA DE SALUD MÁS EQUITATIVO

Médica Sur ha mantenido e impulsado una política de responsabilidad social a través de la Fundación Clínica Médica Sur A.C., una institución no lucrativa creada en 1995 para promover actividades académicas, de investigación y de asistencia social. Durante 2017, Médica Sur comprometida con esta responsabilidad social destinó más de 28.4 millones de pesos para la realización de actividades académicas y de investigación.

En el lado docente, respaldamos la formación de 50 médicos de pregrado y 132 residentes en las especialidades de: Artroscopia, Ecocardiografía, Enfermedad Cerebrovascular, Endoscopia Gastrointestinal, Patología Oncológica, Resonancia Magnética, Gastroenterología, Geriatría, Medicina Crítica, Neonatología, Oncología, Medicina Interna, entre otros. Es importante mencionar que desde hace tres años Médica Sur ha recibido la certificación del CONACYT y los Posgrados de Calidad en los cursos de Medicina Interna, Gastroenterología y Oncología, lo que nos permite tener acceso a becas para rotaciones en el extranjero fortaleciendo el aprendizaje de nuestros residentes.

En el Centro de Simulación y Destrezas Médicas (CESIDEM) se impartieron 11 cursos, se entrenaron a 2,497 personas y 10,000 personas más en sitios que apoya el CESIDEM, es decir, con ayuda de los entrenadores del CESIDEM. En tanto, en el Centro de Enseñanza Virtual Interinstitucional (CEVI) se ofrecieron 7 cursos para médicos generales y 15 módulos para odontólogos con una participación de 94 personas de diferentes nacionalidades.

En lo que se refiere a actividades de investigación, durante 2017 se publicaron 65 artículos en revistas internacionales y 8 en revistas nacionales, las cuales aparecieron en más de 45 revistas de alto impacto cubriendo una amplia gama de especialidades, siendo las principales la Gastroenterología, Hepatología, Alergología, Inmunología y Oncología. El grupo de Laboratorios Ruiz-Médica Sur de Puebla publicó 22 trabajos de investigación en Hemato-Oncología, Inmunología y Microbiología, en suma, el grupo ha publicado un total de 818 trabajos. Asimismo, se publicaron en este año 3 libros de Medicina.

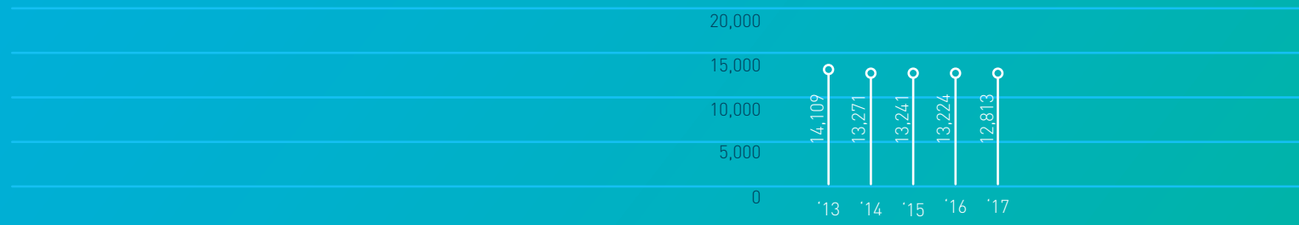
Adicionalmente, se registraron 74 estudios de investigación en sus diferentes tipos y especialidades, gracias a la orientación académica de los médicos de Médica Sur en sus diversas disciplinas. En este sentido, durante 2017 se incrementó a 12 el número de investigadores pertenecientes al Sistema Nacional de Investigadores del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

En el ramo asistencial, la Fundación Médica Sur busca ofrecer apoyo de servicios médicos a grupos vulnerables a través de varias actividades, tales como el Dispensario, proyectos específicos de asistencia social y apoyos mediante donativos en especie. En 2017, esta Fundación dio atención médica a 1,035 pacientes a través de 2,000 consultas médicas, se realizaron 510 estudios de laboratorios, se aplicaron 1,426 tratamientos de inmunoterapia y se llevaron a cabo 44 pruebas de alergología. En cuanto a servicios odontológicos, se trataron a 334 pacientes a través de 653 consultas realizando un total de 1,278 tratamientos.

En lo referente a proyectos de asistencia social para la salud, se atendieron 63 pacientes con sodera brindándoles aparatos que auxilien en su función auditiva. Adicionalmente, se ofrecieron donativos en especie como medicamentos, instrumental y equipo médico, muebles, ropa, ropa de cama y juguetes a hospitales del sector público, municipios, otras fundaciones e instituciones, albergues, así como individuos.

Indicadores de Actividad Hospitalaria

PACIENTES HOSPITALIZADOS

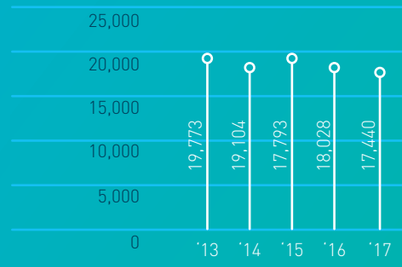


PROCEDIMIENTOS QUIRÚRGICOS (CIRUGÍAS)

IMAGEN, RESONANCIA MAGNÉTICA Y MEDICNA NUCLEAR*

*No Incluye Laboratorio Médico Polanco

URGENCIAS (PACIENTES)



LABORATORIO (ESTUDIOS)*

*No Incluye Laboratorio Médico Polanco

Consejo de Administración

Consejero Propietario	Consejero Suplente
Dr. Misael Uribe Esquivel (Presidente del Consejo de Administración)	Dr. Salvador Rivero Boschert
Lic. Enrique Castillo Sánchez Mejorada	Lic. Adrián Rodríguez Macedo Rivera
Lic. Joaquín Vargas Guajardo	Dr. Lorenzo de la Garza Villaseñor
Dr. Juan Ramón de la Fuente	Act. Abraham Hernández Pacheco
Lic. Santiago Garza Borde	Dr. César Athie Gutiérrez
Lic. Luis Javier Solana Morales	Don Enrique Carvajal González
C.P.C. Manuel Augusto Sánchez y Madrid	
Dr. Xavier Soberón Mainero	Dr. José Luis Miguel Gutiérrez
Dra. Xóchitl Castañeda	Dr. Manuel Hugo Ruíz de Chávez
Dr. Eduardo González Pier	
Lic. Daniel Antonio del Río Loaiza	
Lic. Alejandro Quiroz Pedrazzi	Dr. Jaime Guadalupe de la Garza Salazar
Dr. Francisco López Jiménez	C.P.C. J. Vinicio González Castillo
Dra. Martha Helena Ramos Ostos	Dr. Misael Uribe Ramos
Dr. Octavio González Chon	Dra. Sandra María García López
Lic. Juan Carlos Griera Hernando	Lic. José Ignacio Moreno Ortiz
Dr. José Manuel Correa Rovelo	Dr. Ramiro del Valle Robles
Dr. Fernando Bernardo Gabilondo Navarro	
Ing. Genaro Borrego Estrada	Ing. José Antonio Fernández Carbajal
Ing. Mario Federico Sicilia Benard	Ing. Jaime Eduardo Alatorre Benard

Secretario

Lic. Cuauhtémoc Rafael Santa-Ana Otero

COMITÉ DE AUDITORÍA

Consejero Propietario	Consejero Suplente
C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid	
Lic. Santiago Garza Borde	C.P.C. J. Vinicio González Castillo
Lic. Daniel Antonio del Río Loaiza	
Dr. Eduardo González Pier	Act. Abraham Hernández Pacheco

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Consejero Propietario	Consejero Suplente
Lic. Daniel Antonio del Río Loaiza	
C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid	Dra. Xóchitl Castañeda
Lic. Juan Carlos Griera Hernando	Dr. Misael Uribe Ramos
Dr. Octavio González Chon	
Lic. Alejandro Quiroz Pedrazzi	C.P.C. J. Vinicio González Castillo
Lic. Santiago Garza Borde	
Ing. Mario Federico Sicilia Benard	Ing. Jaime Eduardo Alatorre Benard

Principales Directivos

DR. MISAEL URIBE ESQUIVEL	PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
LIC. JUAN CARLOS GRIERA HERNANDO	DIRECTOR GENERAL
DR. OCTAVIO GONZÁLEZ CHON	DIRECTOR MÉDICO
C.P. MARISOL VÁZQUEZ MELLADO MOLLÓN	DIRECTORA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
ACT. OMAR HERRERA GARCÍA	DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS
DR. JOSÉ MANUEL CORREA ROVELO	DIRECTOR DE OPERACIONES
ING. IÑIGO GUTIÉRREZ GUTIÉRREZ	DIRECTOR DE OPERACIONES DE LABORATORIOS MS
LIC. CONCEPCIÓN GUADALUPE ARRIAGA RUILOBA	DIRECTORA DE MERCADOTECNIA, COMUNICACIÓN Y EVENTOS ESPECIALES
ING. JORGE AGUSTÍN ARREDONDO REYNA	DIRECTOR DE SISTEMAS Y TI
LIC. CUAUHTÉMOC RAFAEL SANTA-ANA OTERO	DIRECTOR JURÍDICO
C.P. RUBÉN DÍAZ CRUZ	DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA
LIC. ALFREDO ANTONIO ASSAM KARAM	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y PROYECTOS
DR. JAIME JACOBO ARRIAGA GRACIA	DIRECTOR DE ESTRATEGIA, ALIANZAS Y ACERCAMIENTO CON MÉDICOS Y PACIENTES
DRA. MARTHA ELENA RAMOS OSTOS	DIRECTORA DE DIAGNÓSTICO CLÍNICO E IMAGEN
DRA. SANDRA MARÍA DEL CARMEN GARCÍA LÓPEZ	DIRECTORA DE MEDICINA Y HOSPITALIZACIÓN
DR. RODOLFO BARRAGÁN GARCÍA	DIRECTOR DE CIRUGÍA
DR. NAHUM MÉNDEZ SÁNCHEZ	DIRECTOR DE INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA
DR. JOSÉ PÉREZ JÁUREGUI	DIRECTOR DE LABORATORIOS DE REFERENCIA MS
DR. FRANCISCO DE JESÚS SÁNCHEZ GIRÓN	DIRECTOR DE CENTROS DE PROCESO LABORATORIOS MS
DR. JAVIER LIZARDI CERVERA	DIRECTOR DE RED MÉDICA MS
DR. EDUARDO GONZALEZ PIER	DIRECTOR GENERAL DE FUNDACIÓN CLÍNICA MÉDICA SUR
DR. JORGE HERNÁNDEZ ORTIZ	DIRECTOR DEL COMITÉ DE ADQUISICIONES ESTRATÉGICAS

Estados Financieros

Estados Consolidados de Situación Financiera

Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

31 de diciembre de 2017 y 2016
(Pesos)

Activo	Notas	2017	2016
Activo Circulante			
Efectivo, efectivo restringido y equivalentes de efectivo	9 y 1(a)	$ 216,696,647	$ 104,310,067
Cuentas por cobrar, neto	10	313,444,417	243,017,165
Fundación Clínica Médica Sur, A. C.		249,330	119,148
Otras cuentas por cobrar	11	96,169,069	72,731,964
Inventarios, neto	12	133,832,237	117,711,083
Seguros pagados por anticipado		12,387,147	13,874,180
Activos disponibles para la venta	3 (e)	330,133,067	450,668,542
Total de activo circulante		**1,102,911,914**	**1,002,432,149**
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras, a locales arrendados, neto	13	2,848,717,649	2,759,658,229
Propiedades de inversión, neto	14	89,833,115	97,335,224
Crédito mercantil	15	1,116,737,401	1,120,216,275
Activos intangibles, neto	6	425,627,836	447,594,046
Otros activos, neto		19,046,139	31,873,521
		$ 5,602,874,054	**$ 5,459,109,444**

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Pasivo y Capital Contable	Notas	2017	2016
Pasivo circulante			
Préstamo	16	$ 30,000,000	$ 30,000,000
Proveedores		261,688,079	343,775,705
Impuestos y gastos acumulados		302,175,608	332,391,347
Depósitos recibidos	1(a)	100,454,051	-
Beneficios directos a los empleados		6,988,230	7,790,238
Provisiones por pasivos contingentes	26	15,460,293	31,228,338
Total del pasivo circulante		**716,766,261**	**745,185,628**
Deuda a largo plazo, neto	16	1,351,104,639	1,284,297,760
Beneficios a los empleados	17	17,980,349	31,795,545
Impuestos a la utilidad diferidos	18	70,253,858	90,326,291
Total del pasivo		**2,156,105,107**	**2,151,605,224**
Capital contable	20		
Capital social		517,869,032	517,869,032
Aportaciones para futuros aumentos de capital		124,628	124,628
Superavit en suscripción de acciones		121,280,931	121,280,931
Utilidades acumuladas		2,504,172,475	2,358,953,976
Reserva legal		103,573,805	103,573,805
Reserva para recompra de acciones		199,543,300	200,000,000
Otra utilidad integral			
Utilidades (pérdidas) actuariales, neto de impuestos a la utilidad	17	(685,486)	1,404,581
Capital contable atribuible a participación controladora		3,445,878,685	3,303,206,953
Participación no controladora		890,262	4,297,267
Total de capital contable		**3,446,768,947**	**3,307,504,220**
Compromisos y pasivos contingentes	26		
		$ 5,602,874,054	**$ 5,459,109,444**

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Pesos)

	Nota	2017	2016
Ingresos por servicios		$ 3,431,445,846	$ 2,510,362,515
Costos por servicios		2,268,545,024	1,733,753,756
Utilidad bruta consolidada		**1,162,900,822**	**776,608,759**
Gastos:			
Gastos de venta y administración		663,185,180	565,400,468
Otros ingresos, neto	23	(13,392,260)	(4,079,640)
Total de gastos		649,792,920	561,320,828
Utilidad de operación consolidada		**513,107,902**	**215,287,931**
Ingresos y costos financieros:			
(Pérdida) ganancia cambiaria, neta		(268,560)	614,576
Gastos por intereses		(141,851,298)	(26,880,855)
Ingreso por intereses		5,676,881	19,718,382
Costos financieros, neto	24	(136,442,977)	(6,547,897)
Utilidad consolidada antes de impuestos a la utilidad, operaciones discontinuadas y otros resultados integrales		**376,664,925**	**208,740,034**
Impuestos a la utilidad	18	120,428,082	55,491,361
Operación discontinua	25	(24,366,751)	(7,037,751)
Utilidad neta consolidada		**231,870,092**	**146,210,922**
Otro resultados integrales:			
(Pérdidas) ganancias actuariales, neto de impuestos a la utilidad	17	(2,090,067)	1,936,970
Utilidad integral consolidada		**229,780,025**	**148,147,892**
Utilidad neta consolidada atribuible a:			
Participación controladora		231,798,220	142,634,010
Participación no controladora		71,872	3,576,912
		231,870,092	**146,210,922**
Utilidad integral consolidada atribuible a:			
Participación controladora		229,708,153	144,570,980
Participación no controladora		71,872	3,576,912
		229,780,025	**148,147,892**
Utilidad básica y diluida por acción		1.88	1.19
Número de acciones promedio ponderadas	22	$ 123,281,750	$ 123,281,750

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Pesos)

	Notas	2017	2016
Flujos de efectivo de actividades de operación:			
Utilidad neta		$ 231,870,092	$ 146,210,922
Ajustes por:			
Costo neto del periodo por beneficios a los empleados		(12,759,011)	15,031,944
Depreciación y amortización	13 y 14	220,440,656	325,247,154
Pérdida en venta de equipo de transporte y otros activos		(1,758,707)	107,917
Impuestos a la utilidad		120,428,082	53,519,878
Intereses a favor		(5,676,881)	(15,110,169)
Partida relacionada con actividades de financiamiento			
Intereses a cargo		141,851,298	26,877,608
Subtotal		**694,395,529**	**551,885,254**
Cuentas por cobrar, neto		(70,427,252)	(4,108,574)
Fundación Clínica Médica Sur, A. C.		(130,182)	95,606
Otras cuentas por cobrar		(23,437,105)	(42,821,646)
Inventarios, neto		(16,121,154)	(24,208,083)
Seguros pagados por anticipado		1,487,033	(10,172,043)
Proveedores		(55,117,703)	(204,087,506)
Impuestos y gastos acumulados		(4,707,748)	80,594,487
Provisiones por pasivos contingentes		(7,484,573)	15,436,374
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		**518,456,845**	**362,613,869**
Impuestos pagados		(170,474,322)	(143,192,000)
Intereses pagados		(133,996,659)	(20,639,728)
Flujos netos generados de actividades de operación		**213,985,864**	**198,782,141**
Actividades de inversión:			
Incremento en otros activos no circulantes, neto		-	4,837,391
Intereses cobrados		5,676,881	15,110,169
Recursos provenientes de la venta de inmuebles, mobiliario y equipo		75,944,248	-
Depósitos recibidos		100,454,051	-
Adquisiciones de inmuebles, mobiliario, equipo y propiedades de inversión	13 y 14	(266,079,788)	(230,325,263)
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		(456,700)	-
Adquisición de negocio	6	-	(1,447,493,000)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		**(84,461,308)**	**(1,657,870,703)**
Actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos	16	65,000,000	1,285,000,000
Dividendos pagados	20	(82,137,976)	(80,729,079)
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento		**(17,137,976)**	**1,204,270,921**
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		112,386,580	(254,817,641)
Efectivo y equivalentes de efectivo:			
Al principio del año		104,310,067	359,127,708
Al fin del año	9	**$ 216,696,647**	**$ 104,310,067**

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Pesos)

	Notas	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital	Superávit en suscripción de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Ganancias (pérdidas) actuariales, neta de impuestos a la utilidad	Total	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 1º de enero de 2016	20	$ 517,869,032	$ 124,628	$ 121,280,931	$ 2,300,441,642	$ 103,573,805	$ 200,000,000	$ (532,389)	$ 3,242,757,649	$ 720,355	$ 3,243,478,004
Dividendos decretados	20	-	-	-	(84,121,676)	-	-	-	(84,121,676)	-	(84,121,676)
Ganancias actuariales	17	-	-	-	-	-	-	1,936,970	1,936,970	-	1,936,970
Utilidad neta		-	-	-	142,634,010	-	-	-	142,634,010	3,576,912	146,210,922
Utilidad integral		-	-	-	-	-	-	1,936,970	144,570,980	3,576,912	148,147,892
Saldos al 31 de diciembre de 2016	20	517,869,032	124,628	121,280,931	2,358,953,976	103,573,805	200,000,000	1,404,581	3,303,206,953	4,297,267	3,307,504,220
Dividendos decretados	20	-	-	-	(86,753,785)	-	-	-	(86,753,785)	-	(86,753,785)
Participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(3,478,877)	(3,478,877)
Movimientos extraordinarios		-	-	-	(282,636)	-	-	-	(282,636)	-	(282,636)
Recompra de acciones		-	-	-	456,700	-	(456,700)	-	-	-	-
Pérdidas actuariales		-	-	-	-	-	-	(2,090,067)	(2,090,067)	-	(2,090,067)
Utilidad neta		-	-	-	231,798,220	-	-	-	231,798,220	71,872	231,870,092
Utilidad integral		-	-	-	-	-	-	(2,090,067)	229,708,153	71,872	229,780,025
Saldos al 31 de diciembre de 2017	20	**$ 517,869,032**	**$ 124,628**	**$ 121,280,931**	**$ 2,504,172,475**	**$ 103,573,805**	**$ 199,543,300**	**$ (685,486)**	**$ 3,445,878,685**	**$ 890,262**	**$ 3,446,768,947**

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

Información de Contacto

MÉDICA SUR

Puente de Piedra 150
Col. Toriello Guerra
C.P. 14050, CDMX
Tel. 52 (55) 5424-7200
Lada sin costo: 01800-501-0101
www.medicasur.com.mx

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

C.P. Marisol Vázquez Mellado Mollón
mvazquezm@medicasur.org.mx

Lic. Roberto Navarro Rangel
rnavarror@medicasur.org.mx
Tel: +52 (55) 5424-7200 ext. 3425

CLAVE DE PIZARRA

MEDICAB

AUDITORES INDEPENDIENTES

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Blvd. Manuel Ávila Camacho No. 176 P1
C.P. 11650, México, D.F.
Tel: +52 (55) 5246-8300
www.kpmg.com.mx

www.medicasur.com.mx