

Informe Anual

2021

Médica
Sur®

Excelencia médica, calidez humana®

JUN
TOS

celebramos
40 años *de*
excelencia médica
y calidez humana

Acercas de
NOSOTROS

En Médica Sur, S.A.B. de C.V. proveemos servicios integrados relacionados al cuidado de la salud.

Contamos con un grupo selecto de profesionales de la medicina con tecnología y equipos de vanguardia para ofrecer a nuestros pacientes una atención de excelencia médica con calidez humana.

Las acciones cotizan bajo la clave de pizarra MEDICAB. Los certificados bursátiles cotizan con la clave MEDICA 20.

Somos el único hospital en México que cotiza en el mercado de capitales, tenemos un compromiso con la transparencia en indicadores clínicos y financieros.



Nuestra Filosofía

Excelencia Médica, calidez humana

Misión

Médica Sur tiene como misión la salud de sus pacientes, la satisfacción de sus empleados y ofrecer una alternativa justa al país en Medicina.

El paciente es el más importante motivo de su creación y este principio prevalecerá en cualquier relación o servicio que se otorgue a la comunidad.

Visión

Ser el Grupo de servicios médicos de mayor prestigio en México en atención a la comunidad, en desarrollo de la docencia e investigación biomédica en la vanguardia tecnológica. Ser autosustentable y rentable a capacidades alcanzables por la población.

Política de calidad

En Médica Sur estamos comprometidos con garantizar los más altos estándares de calidad en la atención y seguridad de los pacientes, sus familias y nuestros colaboradores, a través de la mejora continua, excelencia médica, enseñanza e investigación dentro de un marco ético y de bien común para lograr la satisfacción total de los usuarios.



Valores

Ética: El compromiso ineludible con nosotros mismos de hacer bien las cosas, nos permite practicar la medicina con honestidad, con respeto por la vida y la dignidad de la persona, teniendo como guía fundamental el bien de cualquier paciente, sin ninguna distinción.

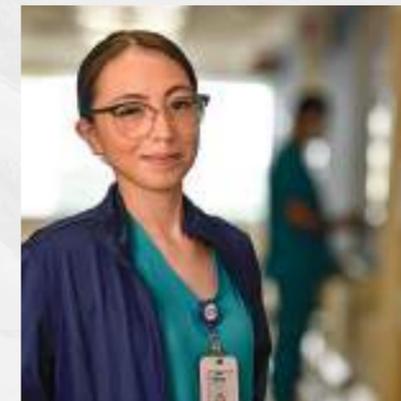
Seguridad: En todos los procesos evitamos cualquier daño, al paciente o a los trabajadores de Médica Sur, que pueda derivarse algún proceso médico.

Usuario: El interés por la satisfacción de las necesidades, actuales y futuras de los pacientes, familiares, médicos y empresas que contratan nuestros servicios, representa una prioridad.

Servicio: Nos relacionamos de una manera afectuosa, demostrando un interés genuino por la persona.

Nuestra gente: Valoramos a nuestro personal como el recurso más importante de la organización, procuramos su satisfacción, desarrollo y bienestar. Fomentamos la expresión de sus mejores cualidades a través del trabajo en equipo, la motivación, la capacitación, la comunicación, el reconocimiento y la remuneración.

Finanzas: Nos preocupamos por mantener una operación financiera sana, de tal manera que se produzca una rentabilidad razonable para los inversionistas y se obtengan los recursos para satisfacer las necesidades actuales y futuras de la organización.



Código de Conducta

Nuestro Código de Conducta sirve como guía para cumplir con los estándares de ética de la Institución, los cuales resaltan el espíritu mediante el cual las personas que trabajan en y para el Grupo Médica Sur, practican sus valores en sus vidas.

*Nuestros valores
son el cimiento
de esta gran
organización.*



JUNTOS

formando historia

Cumplimos 40 años juntos con excelencia médica y un crecimiento sostenido.

1990

Inauguramos el hospital. Lo que comenzó como un sueño, hoy es un complejo de 3.8 hectáreas con posibilidades de expansión duplicando la infraestructura actual.

1981

Colocamos la primera piedra de un espacio para practicar medicina justa y basada en valores.



1994

Colocamos el 30% del capital social en BMV, lo que permitió financiar el crecimiento de años subsecuentes.

2011

Colocamos en oferta pública primaria 5% del Capital Social en BMV, se complementó con la participación de Nacional Financiera mediante oferta secundaria del 21.4%.



2013

Nos afiliamos a la Mayo Clinic Care Network, siendo el primer socio fuera de los Estados Unidos.



2014

1ª Certificación JCI. Contamos con la acreditación desde 2014 y la renovamos cada tres años, 2017 y 2020 respectivamente. En México sólo hay 6 hospitales acreditados por JCI.

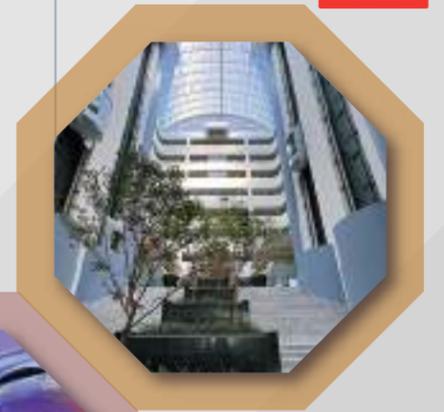


2021

Cumplimos 40 años reafirmando nuestra convicción de poner nuestro talento a disposición de nuestros pacientes con el objetivo final de salvar vidas y brindar la mejor atención.

2020-2021

Mejor Hospital de México, Newsweek



Médica Sur
Excelencia médica, calidez humana

Mensaje del Presidente del Consejo

ESTIMADOS ACCIONISTAS, SOCIOS, PACIENTES Y COLABORADORES:

Es un honor para mí presentar a ustedes los resultados en materia financiera, así como nuestros principales retos y logros operativos.

Me enorgullece compartir con nuestros inversionistas que el ejercicio 2021 significó uno de los mejores años en la historia de Médica Sur y juntos fuimos capaces de transformar las oportunidades en hechos, trabajando en equipo y brindando una atención fundamentada en valores.

PRINCIPALES EVENTOS 2021:

- Por segundo año consecutivo fuimos calificados como el mejor Hospital de México por la revista Newsweek y la plataforma global de datos Statista.
- En el ranking de la Revista Expansión y Funsalud, Médica Sur fue calificado como el segundo mejor hospital de México, haciendo notar que fue el hospital con el mayor número de especialidades calificadas en primer lugar, las cuales son: oncología, neumología, urología, gastroenterología, endocrinología y nefrología.
- A través de los más estrictos protocolos, continuamos atendiendo de forma segura a nuestros pacientes, obtuvimos resultados sobresalientes en los indicadores de prevención y control de infecciones, mencionando a continuación los más relevantes:
 - La tasa de infecciones nosocomiales fue de 0.99%, siendo el estándar internacional 5.0%.

- Los casos de cirugías infecciones en sitio quirúrgico fueron de 0.48 por cada 100 cirugías, siendo el estándar internacional 2.7 casos por cada 100 cirugías.
- El apego a la higiene de manos fue mayor al 90%
- Desde 2013, Médica Sur es miembro de la Mayo Clinic Care Network, esta relación se fortaleció aun más en 2021 y 2022 donde iniciamos una etapa más estrecha de colaboración homolgando protocolos, diagnósticos y tratamientos en especialidades de oncología, cardiología y neurología, por mencionar las más relevantes. Esta unión es un gran diferenciador que une a la Clínica Mayo siendo el mejor hospital del mundo y a Médica Sur siendo el mejor Hospital de México en beneficio de nuestros pacientes.
- Durante 2021, observamos una importante recuperación en nuestras tres principales actividades:
 - 1.- Los ingresos del hospital incrementaron \$418 millones de pesos derivado de una mayor demanda de pacientes:
 - a) Atendimos a 12,729 pacientes egresados del hospital, 16.0% mayor que el año anterior.
 - b) Incrementó en 10% la atención a pacientes no COVID en comparación con 2020.
 - c) El volumen de cirugías ambulatorias creció 43% y el volumen de cirugía general aumentó 28% en relación al 2020, en cuanto a ginecología, se observó un descenso del 3% con relación

- al mismo periodo mencionado. El volumen total de cirugías en 2021 fue 26% mayor que en 2020.
- d) En Urgencias se atendieron 6% más pacientes que el año anterior.
 - e) El volumen de pacientes atendidos en áreas críticas creció 1% en comparación con 2020.
- 2.- Los ingresos de Servicios Clínicos y de Diagnóstico contribuyeron con \$282 millones de pesos más que el año anterior, observando un aumento relevante en la demanda de servicios preventivos:
- a) El Centro Integral de Diagnóstico y Tratamiento realizó 63% más chequeos y estudios respecto de 2020.
 - b) En Radioncología continuamos con la misma tendencia ascendente de años anteriores y aumentó 39% más el volumen de procedimientos durante 2021.
 - c) El volumen de pacientes del laboratorio fue 35% mayor en 2021.
 - d) Medicina Nuclear, Imagenología, Angiografía y Resonancia Magnética crecieron más del 30% en comparación con 2020.
 - e) Los estudios en PET-CT aumentaron 20% con respecto a 2020.
- 3.- El segmento de otros ingresos incrementó \$10 millones de pesos más que el año anterior impulsado por:
- La incorporación de un restaurante Maison Kayser en octubre de 2021.
 - Una mayor afluencia de visitantes a las concesiones de cafeterías y restaurantes.



Médica Sur es una organización que practica sus valores todos los días en su trato humano hacia nuestros pacientes.

Dr. Misael Uribe Esquivel

Presidente del Consejo de Administración Médica Sur, S.A.B. de C.V.

- Incrementó la ocupación del hotel Holiday Inn.
- Aumentaron los ingresos por renta de consultorios.
- En lo referente a COVID, la mezcla de servicios en 2021 se comportó de manera distinta al año anterior, ya que tuvimos mayor volumen de pruebas, siendo las de antígeno las de mayor demanda a diferencia de las de PCR que lo fueron en 2020; sin embargo, los ingresos totales fueron muy similares. Brindamos atención a más de 1,900 pa-

- Incrementó la ocupación del hotel Holiday Inn.
- Aumentaron los ingresos por renta de consultorios.
- Durante 2021 iniciamos proyectos de inversión con un valor total de \$317 millones de pesos, de los cuales se pagaron \$134 millones durante 2021, mencionando a continuación los más relevantes:
 - La renovación completa de la Unidad de Resonancia Magnética que incluyó, la instalación de un resonador Magnetom Sola Siemens de 1.5 Teslas de alta

- Incrementó la ocupación del hotel Holiday Inn.
- Aumentaron los ingresos por renta de consultorios.
- Durante 2021 iniciamos proyectos de inversión con un valor total de \$317 millones de pesos, de los cuales se pagaron \$134 millones durante 2021, mencionando a continuación los más relevantes:
 - La renovación completa de la Unidad de Resonancia Magnética que incluyó, la instalación de un resonador Magnetom Sola Siemens de 1.5 Teslas de alta definición, adicionalmente se adquirió un resonador GE Signa Architect de 3.0 Teslas el cual entrará en funcionamiento en el 2Q del 2022, el valor total de este proyecto será de \$100 millones de pesos.
 - Se adquirió un Angiógrafo Phillips Azurion 7C20 y se inició la construcción de una nueva Unidad de Angiografía la cual será la más moderna del país y entrará en funcionamiento en el 3Q del 2022, la inversión total de este proyecto es de \$45.0 millones de pesos.

Los Ingresos y el EBITDA de 2021 superaron niveles prepandemia en 42% y 156% respectivamente.

- De igual manera, en marzo de 2021 iniciamos el programa de Cirugía Robótica con el Robot DAVINCI, utilizado principalmente en procedimientos de urología.
- Iniciamos el proyecto Núcleo que consiste en la implementación de soluciones tecnológicas de la plataforma SAP que entrará en operación en diciembre de 2022, con una inversión superior a \$100 millones de pesos.
- A inicios de 2021, invertimos \$12 millones de pesos en la renovación de fuentes de cobalto para el equipo Gamma Knife.
- Realizamos mejoras al campus para comodidad de nuestros pacientes, ya que cambiamos el 100% de las vialidades del campus por concreto hidráulico.
- En beneficio de los médicos, construimos una nueva área de descanso de médicos.
- Durante 2021 nos mantuvimos muy activos en la comunicación con nuestros pacientes y la comunidad en general, llevamos a cabo 88 congresos y simposios con la colaboración de especialistas interactuando en vivo con los participantes, resolviendo sus dudas y aportando ideas. Las transmisiones se realizaron a través de redes sociales y de plataformas de streaming, sumando más de 6,500 participantes a lo largo del año.
Nuestros contenidos en redes sociales y campañas de marketing tuvieron un alcance de 50 millones de personas e interacciones con más de 20 millones de personas.
- El activo más importante que tenemos es nuestro personal, a quienes les agradecemos, su entrega, dedicación y talento para alcanzar los retos que nos trazamos. Durante esta difícil época hemos cuidado de cada uno de nuestros colaboradores brindándoles el equipo necesario de prevención y protección, además de habernos ocupado de su salud física y mental:
 - Se aplicaron más de ocho mil vacunas ante COVID-19 desde la primera y hasta la tercera dosis, así como las vacunas de Influenza y Hepatitis B a personal clínico y administrativo.
 - Desde el inicio de la pandemia, hemos realizado 2,629 pruebas de detección de coronavirus sin costo para nuestros colaboradores.
 - Para el personal que necesitó hospitalización derivado de la enfermedad COVID-19, Médica Sur les brindó atención en el hospital cubriendo los gastos por más de \$10 millones de pesos.
 - Durante el año se brindaron más de 2,800 consultas médicas, de nutrición y psicológicas a través del programa Médica Sur te cuida.
 - El programa de salud mental atendió temas de bienestar, estrés, ansiedad y desarrollo entre otros, donde los egresos tuvieron resultados del 95% con mejoría y recuperación.
- Al cierre de 2021 contábamos con 2,227 colaboradores, 4% más que el año anterior.
- La equidad de género es muy importante, contamos con el 66% de la plan

tilla de personal clínico siendo mujeres y el 34% hombres. En lo relativo a personal administrativo, la proporción es de 53% mujeres y 47% hombres.

Cabe destacar que el 16% de los miembros del Consejo de Administración es integrado por mujeres.

- Durante 2021 implementamos los cambios relativos a la Reforma laboral, a través de la cual se transfirió a los colaboradores a las empresas operativas del Grupo, generando un mayor sentido de pertenencia y participación de las utilidades en relación al segmento en el cual colaboran.

INDICADORES FINANCIEROS:

- Los Ingresos y el EBITDA de 2021 superaron niveles prepandemia en 42% y 156% respectivamente.
Los ingresos de 2021 sumaron \$3,906 millones de pesos, crecieron \$712 millones de pesos, un incremento del 22.3% en comparación con el ejercicio anterior.

- El primero de noviembre de 2021 se concluyó el proceso de desinversión del negocio Laboratorios Médico Polanco, S.A. de C.V. (LMP), siendo una operación muy relevante y positiva que fortaleció la estructura financiera de Médica Sur y permitirá enfocar los esfuerzos en la expansión y renovación de los servicios hospitalarios.

El precio base de esta transacción fue de \$2,250 millones de pesos, más una parte variable sujeta al cumplimiento de

condiciones acordadas para los ejercicios 2021 y 2022. Médica Sur obtuvo una ganancia neta de \$779 millones de pesos y una rentabilidad del 30% como tasa interna de retorno sobre la inversión inicial realizada en octubre de 2016.

- El EBITDA de la compañía sumó \$1,831 millones de pesos con un margen de 46.9% que considera los efectos de las partidas discontinuadas por la venta de la subsidiaria LMP por \$892 millones.
- Por su parte, la Utilidad Neta sumó \$1,155 millones de pesos, un incremento de \$596 millones de pesos equivalente al 107% en relación al 2020, incluyendo efectos de las operaciones discontinuadas por \$778 millones.
- En 2021 Médica Sur obtuvo mejoras en sus dos calificaciones crediticias: HR Ratings revisó la calificación desde HR AA a HR AA+; por su parte, Fitch Ratings revisó la perspectiva de Estable a Positiva.

La deuda total del grupo es de \$1,000 millones de pesos a través de la emisión del Certificado Bursátil MEDICA20, en el cual se obtuvo una muy positiva tasa fija del 6.99% anual, con pago de intereses semestral y vencimiento en septiembre de 2025. La compañía se mantiene al corriente en el pago de sus obligaciones.

La Caja finalizó el año en \$3,532 millones de pesos, lo cual genera una deuda negativa de \$2,532 millones de pesos.

En lo relativo al fondo de recompra de acciones, la compañía ha comprado 13.9 millones de acciones con un valor total de \$397 millones de pesos y un costo

promedio por acción de \$28.51 pesos.

La tenencia accionaria a la fecha de emisión de este informe suma 11.28% y el saldo en la reserva de acciones es de \$337 millones de pesos.

Una vez revisada la información financiera correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2021, a continuación, se mencionan los principales indicadores obtenidos por la sociedad en dicho ejercicio:

- Los Ingresos incrementaron 22.3%, sumando \$3,906 millones de pesos.
- La Utilidad de operación creció 9.8%, sumando \$661 millones de pesos con un margen del 16.9%.
- El EBITDA incrementó 46%, sumando \$1,831 millones de pesos con un margen del 46.9% incluyendo los efectos por operaciones discontinuadas.
- La Utilidad neta creció 106.6%, sumando \$1,155 millones de pesos con un margen del 29.6%, incluyendo los efectos por operaciones discontinuadas.

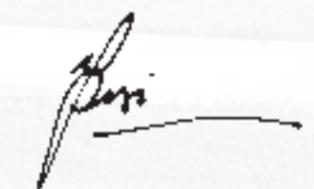
Acompañó al presente informe (i) el Balance General en el que se muestra la situación financiera de la sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, (ii) el estado de resultados, en el que se muestran los resultados de la sociedad durante el ejercicio, (iii) el estado de variaciones en el capital contable en el que se muestran los cambios en las partidas que integran el patrimonio de la sociedad ocurridos durante el ejercicio, (iv) el estado de flujo de efectivo en el que se muestran los

cambios en la posición de efectivo de la sociedad, (v) el estado de cambios en la situación financiera que muestra la variación en la posición de efectivo de la sociedad durante el ejercicio y (vi) las notas que complementan o aclaran la información a la que se refieren los incisos (i) a (v) anteriores.

Para finalizar, al igual que en años anteriores, quiero agradecer a todo nuestro talentoso equipo médico y administrativo por su compromiso, lealtad, capacidad, calidad humana y su profesionalismo, donde han demostrado saber trabajar en equipo, lo que nos ha permitido tener los muy positivos resultados clínicos y financieros mencionados en este informe y finalmente agradecer a nuestros pacientes por su confianza y lealtad.

A nuestros inversionistas les agradezco su respaldo y a nuestros Consejeros sus invaluable recomendaciones y aportaciones por lo que juntos hemos logrado ser nuevamente el mejor Hospital de México.

Atentamente,



Dr. Misael Uribe Esquivel

Presidente del Consejo de Administración Médica Sur, S.A.B. de C.V.

JUNTOS

con nuestros médicos

Durante este tiempo de pandemia el alto nivel de todo nuestro equipo médico, ayudó a fortalecer a Médica Sur, ya que sin ellos nada de lo que se ha logrado hubiera sido posible.

Dra. Sandra García López

Directora de Medicina y Hospitalización desde 2013



Programa de Cirugía Robótica

Para brindar lo mejor a nuestros pacientes y seguir ofreciendo procedimientos vanguardistas, en Médica Sur innovamos la forma de realizar cirugías ambulatorias gracias a nuestro Programa de Cirugía Robótica con robot DAVINCI, aplicable a cirugías complejas y de alta especialidad, y que requieren mínima invasión.

Tecnología disponible en Médica Sur para cirugías:

- Urológicas
- Cirugía general
- Ginecológicas*
- Cardiológicas*

Con la cirugía robótica, se perfecciona lo que hacen nuestros especialistas médicos. El robot es controlado por un cirujano que opera desde una consola y con el apoyo de los profesionales de la salud que le asisten durante la cirugía combinando lo mejor de ambos mundos, la técnica médica y la tecnología al mismo tiempo. Los principales beneficios para el paciente son:

- Menos riesgos
- Una recuperación más rápida
- Menor estancia hospitalaria
- Tecnología superior a la técnica por laparoscopia

El Programa de Cirugía Robótica, atiende las cirugías más complejas con ayuda de un comité médico, conformado por expertos de diversas especialidades quienes dialogan cada caso clínico y brindan las mejores opciones de tratamiento quirúrgico.

**Próximamente*

BENEFICIOS



Pronta
recuperación



Cicatrices
más
pequeñas



Hospitalización
más
breve



Menor
pérdida de sangre



Menos
dolor

Cirugías más
precisas y menos
invasivas.





El robot es controlado por un cirujano que opera desde una consola y con el apoyo de los profesionales de la salud que le asisten durante la cirugía combinando lo mejor de ambos mundos, la técnica médica y la tecnología al mismo tiempo.

Tomografía computarizada

La tomografía computarizada (TC) combina una serie de radiografías que se toman desde diferentes ángulos alrededor del cuerpo y utiliza el procesamiento informático para crear imágenes (o cortes) transversales de los huesos, vasos sanguíneos y tejidos blandos que hay en el cuerpo.

Permite examinar rápidamente a pacientes que puedan tener lesiones internas como consecuencia de accidentes automovilísticos u otros tipos de traumatismos, diagnosticar enfermedades o lesiones, así como para planificar tratamientos médicos, quirúrgicos o de radiación.

El nuevo Somatom Drive es un tomógrafo con tecnología de vanguardia capaz de realizar los estudios más precisos. Ofrece imágenes claras con una menor dosis de medio de contraste, y a una velocidad dos veces mayor que la to-



mografía convencional, lo que disminuye en un 50% la exposición a la radiación.

Las novedosas y poderosas características del tomógrafo Somatom Drive permite ofrecer los mejores estudios de radiología e imagen:

- Permite realizar los exámenes sin que se tenga que contener la respiración (pensado también para niños) y sin necesidad de sedar al paciente, incluso proporciona todas las imágenes en 3D.
- En todo momento se mantiene el monitoreo, gracias a su tecnología EGC Check.
- Brinda un examen más preciso a la mitad del tiempo, lo que permite determinar la afección y procesar mucho más rápido el estudio.
- Nivel muy alto de confort para todos los pacientes, haciéndoles sentir una sensación menor de aprehensión y mayor comodidad.

La mejor tecnología con los mejores resultados para tu salud.

Resonador Magnetom Sola con BioMatrix

Resonancias magnéticas hasta 46% más rápidas y precisas gracias a su tecnología con inteligencia artificial.

Las imágenes por resonancia magnética son una técnica de obtención de imágenes médicas que utilizan un campo magnético y ondas de radio generadas por computadora para crear imágenes detalladas de los órganos y de los tejidos del cuerpo.

La nueva tecnología BioMatrix, se adapta a la anatomía y fisiología de cada uno de nuestros pacientes, lo que permite obtener imágenes con gran detalle anatómico. Este nuevo diseño facilita el máximo confort para las personas, con excelentes resultados.

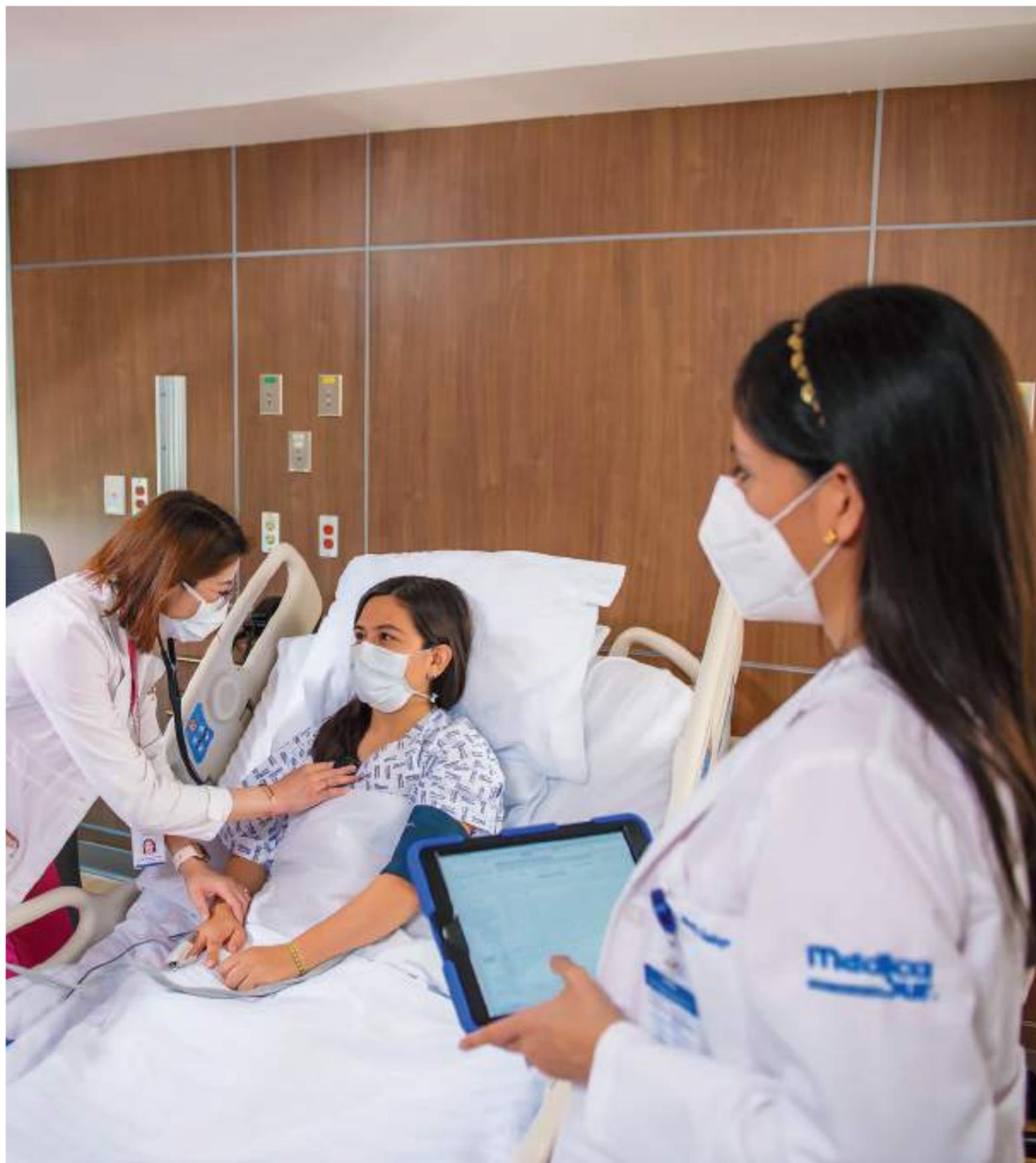
Cuenta con:

- Sensores respiratorios: Detectan automáticamente los patrones del movimiento de la respiración, lo que proporciona excelente calidad de estudio en menor tiempo.

- Sensores kinestéticos: Permiten al operador controlar visualmente el movimiento de la cabeza durante los exámenes de cerebro.
- Opciones de ajuste: Permiten una adaptación adecuada para cualquier tipo de cuello, cabeza, columna dorsal o abdomen.

La renovación completa de la Unidad de Resonancia Magnética que incluyó, la instalación de un resonador Magnetom Sola Siemens de 1.5 Teslas de alta definición, adicionalmente se adquirió un resonador GE Signa Architect de 3.0 Teslas el cual entrará en funcionamiento en el segundo trimestre de 2022, el valor total de este proyecto será de \$100 millones de pesos.





JUNTOS

con nuestros pacientes

“La tranquilidad de nuestros pacientes es lo más importante para nosotros, que se sientan apoyados y seguros con el cuidado personalizado que brindamos.”

Dra. Claudia Santamaría Arza

Jefa de Pediatría desde 2017

Indicadores de Prevención y control de infecciones



Contamos con más de 250 indicadores con resultados sobresalientes, incluso superando los estándares internacionales.



2.94

días estancia media no COVID-19.



7.16

días estancia media COVID-19 no crítico.



15.54

días estancia media COVID-19 crítico.



67.7%

ocupación.

El mejor
tratamiento
para nuestros
pacientes.



Beneficios para nuestros pacientes

Fortalecimos nuestra relación con la Clínica Mayo, con el objeto de homologar protocolos y tratamientos en beneficio de nuestros pacientes.

Desde 2013, Médica Sur es miembro de la Mayo Clinic Care Network, esta relación se fortaleció aún más en 2021 y 2022 donde iniciamos una etapa más estrecha de colaboración homologando protocolos, diagnósticos y tratamientos en especialidades de oncología, cardiología y neurología, por mencionar las más relevantes.

Esta unión es un gran diferenciador que une a la Clínica Mayo siendo el mejor hospital del mundo y a Médica Sur siendo el mejor Hospital de México en beneficio de nuestros pacientes.



Nos mantenemos conectados

Durante 2021 nos mantuvimos muy activos en la comunicación con nuestros pacientes y la comunidad en general.

Llevamos a cabo 88 congresos y simposios con la colaboración de especialistas interactuando en vivo con los participantes, resolviendo sus dudas y aportando ideas.

Las transmisiones se realizaron a través de redes sociales y de plataformas de streaming, sumando más de 6,500 participantes a lo largo del año.

Nuestros contenidos en redes sociales y campañas de marketing tuvieron un alcance de 50 millones de personas e interacciones con más de 20 millones de personas.



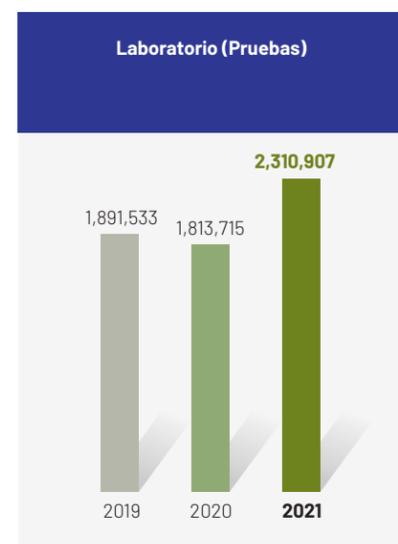
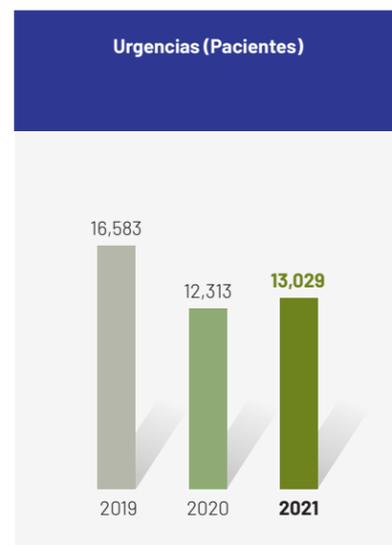
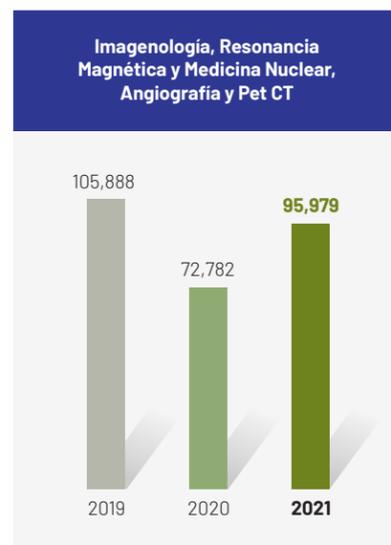
Nuestros indicadores de actividad hospitalaria

12,729 **+3,000** **+220 mil**

Pacientes hospitalizados en 2021

pacientes COVID a lo largo de la pandemia*

pruebas COVID*



* Comprende el periodo de marzo 2020 a marzo 2022.



Trabajamos en equipo, con pasión y compromiso, cada caso es un reto y un triunfo.

Servicios clínicos y unidades de diagnóstico

Las unidades de diagnóstico proveen atención tanto a pacientes hospitalizados como a pacientes externos.

Contamos con clínicas de vanguardia y unidades de diagnóstico, indispensables para brindar atención médica de excelencia y calidad.

Las Unidades de Diagnóstico son un apoyo fundamental para el equipo médico, ya que su principal misión es lograr el correcto diagnóstico y seguimiento de diversas patologías. Actualmente, contamos con: Unidad de Imagenología, Laboratorio, Unidad de Medicina Nuclear, Resonancia Magnética, Tomografía por Emisión de positrones PET-CT, Centro Integral de Diagnóstico y Tratamiento (CIDyT), Angiografía y anatomía Patológica.

Ofrecemos servicios clínicos que brindan una atención cálida, cortés e integral, a través de equipos especializados en:

- Oncología.
- Radioterapia.
- Radiocirugía Gamma Knife.
- Neurofisiología.
- Urología Avanzada.
- Gastroenterología.
- Endoscopia.
- Medicina de Rehabilitación.

En 2021 nuestras medidas de higiene y seguridad continuaron de manera rigurosa para que los pacientes pudieran seguir su tratamiento sintiéndose seguros en:

- **Radioterapia:** Área dirigida para la atención de pacientes oncológicos, en la cual reconocidos especialistas forman parte del grupo que generan recomendaciones nacionales de acuerdo a las fases de la pandemia.
- **Centro Oncológico y Terapia Infusional:** Áreas independientes al hospital, de uso exclusivo para la atención única a pacientes oncológicos, cuenta con un estacionamiento y recepción independiente, minimizando los tiempos de espera en consulta. Para reforzar la seguridad, se cuenta con un piso único para hospitalización.

En todas las instalaciones y torres de consultorios de Médica Sur, continúan arduas medidas de prevención e higiene para pacientes y visitantes, entre las cuales destacan:

- Cercos sanitarios
- Desinfección
- Control de acceso
- Flujos de circulación



Ofreceremos servicios de vanguardia para un diagnóstico oportuno.

Una experiencia innovadora

HABITACIONES INTELIGENTES

Celebramos desde 2019, un convenio con Amazon para incorporar el asistente por comando de voz Alexa en nuestras habitaciones inteligentes, con el objetivo de brindarles mayor seguridad a nuestros pacientes, quienes también pueden utilizar los skills del asistente para hacer más confortable su estancia.

Dicho proyecto, ha traído beneficios en materia de controles y seguridad para los pacientes.

Los dispositivos asistentes de voz cuentan con materiales aislantes de fácil limpieza y sanitización, no es necesario tocarlos, puesto que cuenta con comandos de voz.

EXPEDIENTE CLÍNICO DIGITAL

Adicionalmente pusimos en marcha el "Expediente Clínico Digital" único en América Latina que hoy en día representa una ventaja competitiva pues permite a los médicos contar con acceso online a los registros de los pacientes hospitalizados a través de su teléfono móvil desde cualquier lugar con medidas y filtros para la seguridad de nuestros pacientes. Además, optimiza tiempos en los procesos de documentación que se emplean en el cuidado de nuestros pacientes.

El expediente está disponible a través de la app móvil, tabletas electrónicas y dispositivos wearables.

La aplicación permite visualizar los datos del paciente, diagnóstico, órdenes y notas médicas, resultados e interpretación de estudios, entre otros.

ROBOT MÉDICA SUR

Contamos con robots de telemedicina que nos permiten mantener el contacto con los pacientes que requieren aislamiento y permite proteger su salud y la de los profesionales que le atienden.

MI HOSPITAL MÉDICA SUR

Innovamos con telemedicina para llevar nuestros servicios hospitalarios a la comodidad del hogar o a donde quiera que se encuentren nuestros pacientes.

En esta nueva plataforma, anunciada en junio de 2020, contamos con una torre médica virtual, donde ofrecemos consultas médicas virtuales, intercambio de estudios, venta en línea y servicios de laboratorio, entre otros, para que médicos y pacientes interactúen de forma segura, siguiendo en todo momento los más altos estándares de calidad hospitalaria.

También ofrecemos el check up híbrido "Regreso a la empresa", para pacientes que han presentado enfermedades respiratorias y desean conocer su estado de salud general antes de incorporarse nuevamente a sus actividades.

Digitalizar es innovar, en Médica Sur siempre estamos a la vanguardia.

El paciente...

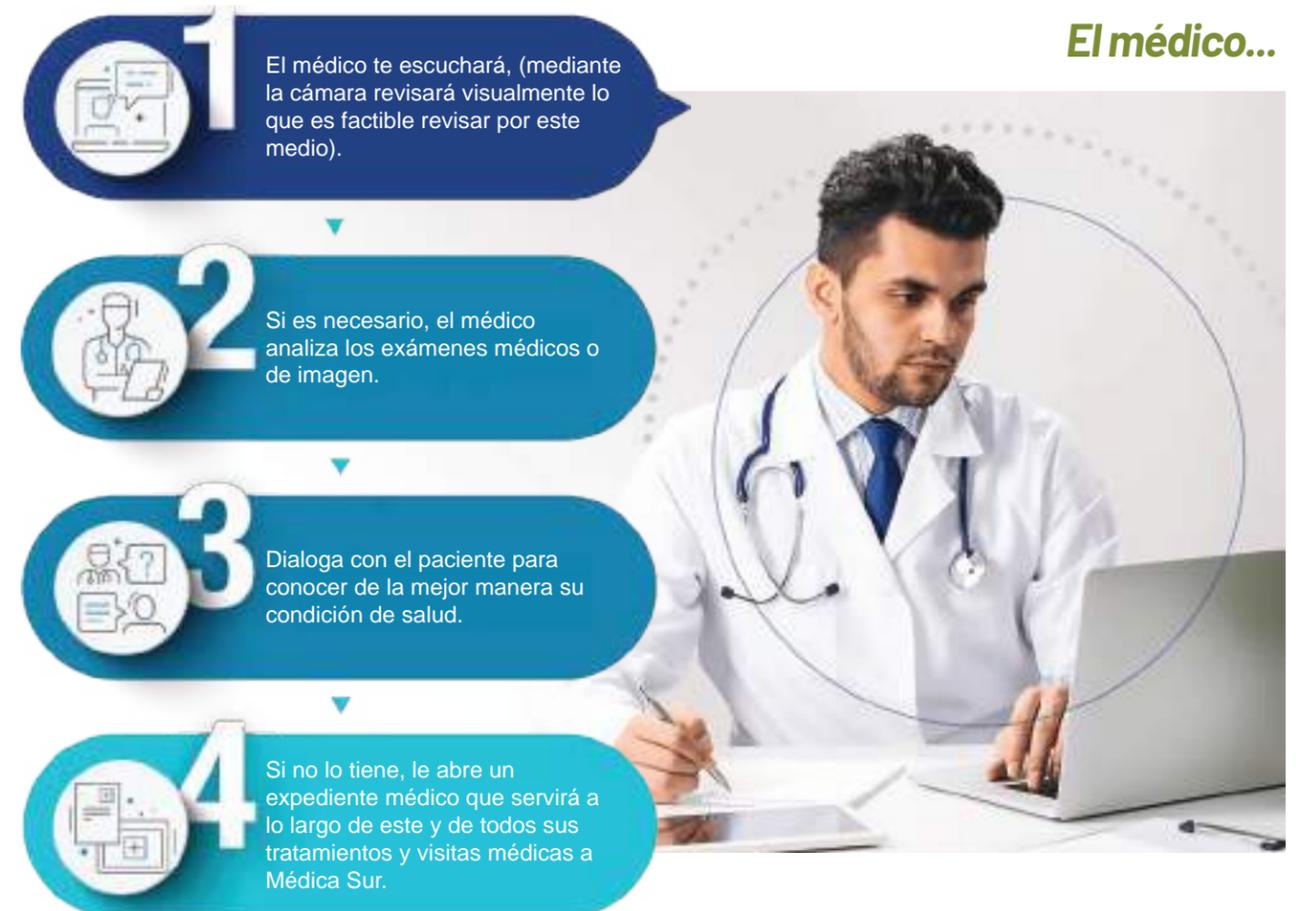


1 Con ayuda de la cámara presenta las imágenes que creas que tienen que ver con tu malestar.



2 Si los tienes, comparte tus exámenes clínicos o de imagen por correo o chat.

El médico...



1 El médico te escuchará, (mediante la cámara revisará visualmente lo que es factible revisar por este medio).



2 Si es necesario, el médico analiza los exámenes médicos o de imagen.



3 Dialoga con el paciente para conocer de la mejor manera su condición de salud.



4 Si no lo tiene, le abre un expediente médico que servirá a lo largo de este y de todos sus tratamientos y visitas médicas a Médica Sur.



JUNTOS

con nuestros colaboradores

“El compromiso y profesionalismo de nuestro equipo médico, de enfermería, administrativo y técnico ha demostrado su capacidad de adaptación en las condiciones más adversas.”

Lic. Francisca Vázquez

Directora de Enfermería desde 2010

Nuestros colaboradores

FORMACIÓN

De manera continua capacitamos a nuestros colaboradores y promovemos su certificación acorde a sus perfiles y responsabilidades dentro de la institución. Contamos con la plataforma de Universidad virtual Médica Sur para cursos en línea y presenciales con protocolos de sana distancia.



+2,400
horas de capacitación
totales en 2021



INCLUSIÓN

El 60% de la plantilla total de nuestro personal está conformada por mujeres, quienes tienen presencia en toda la estructura organizacional del Hospital, desde cargos directivos, consejo de administración y área operativa.



2,227
colaboradores



SEGURIDAD Y BIENESTAR

MS TE CUIDA

A lo largo de 2020 y 2021 uno de los principales ejes de trabajo se direccionó a temas de salud mental, con el fin de brindarle a nuestros colaboradores programas de atención en temas de duelo, pérdidas familiares, estrés, depresión y ansiedad. Hubo una atención específica y acompañamiento psicológico para todos.

MÉDICO LABORAL

En Médica Sur trabajamos para garantizar el bienestar de nuestros colaboradores, por ello contamos un consultorio laboral cuyo objetivo principal es brindar atención médica preventiva.

CONSULTORIO DE SALUD OCUPACIONAL

Logramos vacunar contra COVID-19 de manera prioritaria a al personal de primera línea en atención a la enfermedad COVID-19. La ejecución de pruebas gratuitas de PCR y antígenos a nuestros colaboradores permitieron evaluar el bienestar y seguridad dentro y fuera de Médica Sur.

Nuestros colaboradores son el activo más importante.



2,629
pruebas
COVID



+ 2,800
Consultas
médicas



+ 8,000
vacunas COVID,
Influenza y Hepatitis B

JUNTOS

hacemos la diferencia

2021 significó uno de los mejores años en la historia de Médica Sur y juntos fuimos capaces de transformar las oportunidades en hechos, trabajando en equipo y brindando una atención fundamentada en valores.

Somos un hospital diferente, lo más importante para nosotros es el paciente.

Cumplimos 40 años con la convicción de que cada día podemos ser mejores.

Nada nos detiene, seguiremos siendo constantes perseverantes y con actitud e interés de servir.

Creemos en nuestro país, continuamos invirtiendo y generando fuentes de ingresos para las familias mexicanas.

Lic. Juan Carlos Griera Hernando
Director General

Dr. Misael Uribe Esquivel
Presidente del Consejo
de Administración

Dr. Octavio González Chon
Director Médico



Certificaciones



Mayo Clinic es una organización norteamericana de salud sin fines de lucro que reúne a más de 40 organizaciones en Estados Unidos, México, Puerto Rico, Singapur y los Emiratos Árabes Unidos. Actualmente es uno de los Hospitales más grandes e importantes de los Estados Unidos y su prestigio es global.

Por su parte Mayo Clinic Network es un espacio con el que nuestros médicos pueden intercambiar información sobre casos concretos con altos especialistas, consultar entre sus colegas dudas puntuales e informarse sobre avances de último momento en procedimientos de salud. Además, esta colaboración tiene una dimensión académica, en la que, año con año, intercambiamos experiencias. Desde 2013, Médica Sur es miembro de la Mayo Clinic Care Network.



Renovamos la Certificación del Consejo de Salubridad General (CSG) desde el año 2000, a través de la cual el Consejo certifica que cumplimos con estándares que demuestran la calidad de Médica Sur en: la seguridad en el manejo de nuestros pacientes; la calidad de la atención médica que les proveemos, y la seguridad de nuestras instalaciones hospitalarias. Esta certificación es también una prueba de nuestro compromiso con un proceso de mejora continua para beneficio de nuestros pacientes, sus familiares, el personal de Médica Sur y la sociedad.



Poseemos diversas certificaciones a nivel nacional e internacional que nos avalan como una empresa que cumple con toda la normatividad aplicable.

Una de las certificaciones más importantes con la que contamos desde 2014, es la acreditación de la Joint Commission International (JCI); la cual identifica, mide, y comparte las mejores prácticas en materia de calidad y seguridad del paciente en todo el mundo.

Proporciona liderazgo y soluciones innovadoras para ayudar a las organizaciones de atención de la salud para mejorar su rendimiento y sus resultados.

Durante 2021, fuimos reacreditados por cuarta ocasión, en la cual demostramos que la seguridad es un valor indiscutible en nuestra Institución.



Obtuvimos la acreditación a la Norma Mexicana NMX-EC-15189-IMNC-2015/ ISO 15189:2012, la cual evalúa la competencia técnica de todos los procesos y el personal de nuestro Banco de Sangre, a fin de eliminar los riesgos asociados a la producción de insumos para la transfusión sanguínea.



Contamos con la Acreditación del College of American Pathologists (CAP), la cual nos proporciona una forma de elevar el grado de certeza de nuestros resultados, ya que acredita que cubrimos con calidad mundial los siguientes puntos: la capacitación y competencia del personal de los laboratorios; los procedimientos que se siguen en cada una de las pruebas que realizamos; la eficacia y vigencia de los reactivos que usamos; nuestras instalaciones. Cada dos años, patólogos de Estados Unidos acuden al laboratorio para realizar una visita de inspección y confirmar que se estén cumpliendo todos los requisitos y estándares estipulados. Esto hace que nuestro laboratorio sea comparable y compita con laboratorios americanos que ofrecen el mismo tipo de servicios.



La American Heart Association (AHA), nos otorgó el reconocimiento para ser una de sus sedes de entrenamiento internacional, en diversos cursos relacionados al sistema cardiovascular, para médicos, personal de salud y público en general.



Al mes de marzo de 2022, logramos por cuarto año consecutivo la Certificación T - Compliance, tras haber completado un amplio proceso de due diligence, evaluado por un tercero reconocido mundialmente, que demuestra nuestro compromiso con la ética, la integridad y transparencia comercial.

Reconocimientos

Nuevamente el Mejor Hospital de México

Por segundo año consecutivo fuimos calificados como el mejor Hospital de México, por la revista Newsweek y la plataforma global de datos Statista con una calificación de 93%.

Este reconocimiento se basa en recomendaciones de expertos médicos, encuestas a pacientes y el análisis de indicadores del desempeño hospitalario.

Ranking Expansión FUNSALUD 2021

La alianza entre la conocida revista Expansión y la Fundación Mexicana para la Salud realizaron el segundo ranking de calidad hospitalaria en México 2021.

Nuestro hospital ocupa los primeros lugares de la calificación en seis de las 14 especialidades evaluadas:

- Oncología
- Neumología
- Urología
- Gastroenterología
- Endocrinología
- Nefrología

Reconocimiento Empresas Excepcionales

En 2021 recibimos el reconocimiento Empresas Excepcionales en la categoría Estrategias de Respuesta y Adaptación: Reversión Hospitalaria Médica Sur.

Reconocimiento que entrega el Consejo de la Comunicación y el Instituto para el Fomento a la Calidad, a empresas que han llevado a cabo prácticas sobresalientes de respuesta inmediata a los retos que trajo consigo la crisis sanitaria, destacando la solidaridad, liderazgo e innovación, para difundir y aprender de sus historias de éxito que surgen en el camino a la reactivación económica de México.

Ranking América Economía

Desde 2011, hemos sido calificados como el mejor hospital de México en el ranking de hospitales a nivel de toda América Latina, realizado por la unidad de Inteligencia de la prestigiosa revista América Economía. En 2021 ocupamos el lugar 19 de toda América Latina.



JUNTOS

con la comunidad

“Apoyamos a grupos vulnerables, poniendo en práctica la vocación de servicio y la amabilidad, para mejorar la calidad de vida de los pacientes más necesitados.”

Dra. Giota Panopoulou

Directora de Fundación Clínica Médica Sur desde 2020.



Fundación Clínica Médica Sur

NUESTRA CONTRIBUCIÓN A

LA FUNDACIÓN CLÍNICA MÉDICA SUR

Como parte de nuestro compromiso social, a través de un patrocinio, promovemos la educación y difundimos los conocimientos médicos a través de una entidad no lucrativa, Fundación Clínica Médica Sur, A.C., la cual es promotora de la investigación y enseñanza médica. A la vez se realiza asistencia social en colaboración de médicos voluntarios en distintas especialidades.

MISIÓN

Contribuir a la investigación científica, enseñanza médica y asistencia a grupos vulnerables para el mejoramiento de la salud de los mexicanos.

VISIÓN

Ser un referente nacional en actividades de apoyo social que contribuye a un sistema de salud más equitativo.

En 2021 la revista Annals of Hepatology, propiedad de la Fundación Clínica Médica Sur, celebró sus 19 años de publicación ininterrumpida con un factor de impacto anual de 2.4, superando el factor del año anterior y manteniendo su posición como la revista científica con el mayor factor de impacto en México y la única revista de hepatología con factor de impacto en América Latina.

Durante 2021 la Fundación Clínica Médica Sur ofreció apoyo a través de estímulos financieros a ocho investigadores que pertenecen al SNI apegados a la normatividad estipulada por CONACYT.

40 artículos publicados en las áreas de alergología, hepatología, gastroenterología, oncología y radioterapia. El Comité de Ética e Investigación para Estudios en Humanos (Comité) del Hospital Médica Sur cobró una mayor importancia dada la creciente demanda que se observó para la revisión de protocolos de

investigación relacionados con el virus de COVID-19.

En el área de enseñanza, la Fundación realizó en total tres programas educativos dirigidos a profesionales de la salud, estudiantes y público en general:

- Curso preparativo para el Examen Nacional para Aspirantes de Residencias Médicas.
- Cuarto Simposio de Farmacia Clínica.
- 20º Curso de Educación Continua en Odontología Intrahospitalaria.

El "Dispensario Digital", es una modalidad virtual que permite a los beneficiarios del Dispensario recibir servicios médicos de forma remota, así como la implementación de medidas sanitarias para consultas presenciales. En 2021 se lograron los siguientes resultados:

40 artículos publicados en las áreas de alergología, hepatología, gastroenterología, oncología y radioterapia.

La Fundación Clínica Médica Sur, no forma parte del grupo, es una Asociación integrada por distintas personas entre las que se encuentran algunos Directivos de Médica Sur y personas destacadas de la institución, así como personas externas a la Sociedad que tienen como fin común la promoción de la educación y la ciencia médica, en tal caso.

El "Dispensario Digital", es una modalidad virtual que permite a los beneficiarios del Dispensario recibir servicios médicos de forma remota, así como la implementación de medidas sanitarias para consultas presenciales. En 2021 se lograron los siguientes resultados:



85
profesionales de la salud brindando atención



1,136
aplicaciones de vacunas contra alergias



1,400
pacientes del dispensario



345
estudios de laboratorio



24
cirugías de cataratas



65
aparatos auditivos otorgados



2,200
consultas

Comité Olímpico Mexicano

En Médica Sur estamos convencidos que el deporte ayuda a crear un mundo mejor, por ello, fuimos orgullosos patrocinadores del Comité Olímpico Mexicano que asistió a los Juegos Olímpicos Tokio 2020+1.

Realizamos más de 1,000 pruebas para la detección del virus SARS-COV2 que fueron realizadas como un requisito indispensable para la llegada de los atletas a Tokio.

Lo más importante es apoyar a los atletas, para que ellos solamente se preocupen en dar lo mejor de sí, poniendo en alto el nombre de nuestro país.

Laboratorio Médica Sur fue el único laboratorio autorizado en México por el Comité Olímpico Mexicano y por el Comité Organizador de los Juegos Olímpicos Tokio 2020 + 1. Enhorabuena por los logros de nuestros atletas, que sigan creciendo y cosechando éxitos

Médica Sur es orgulloso patrocinador del Comité Olímpico Mexicano.

Médica Sur
Excelencia médica, calidez humana

Orgulloso patrocinador oficial del Comité Olímpico Mexicano

El mejor hospital de México



Orgulloso patrocinador oficial del Comité Olímpico Mexicano



JUNTOS

con nuestros accionistas

“*Mantenemos finanzas sanas, buscando obtener una rentabilidad razonable para nuestros inversionistas y recursos para satisfacer las necesidades actuales y futuras de la organización, centramos nuestras decisiones en el beneficio para el paciente.*”

Mtra. Marisol Vázquez Mellado Mollón

Directora de Finanzas y Administración desde 2016



Rompiendo récords financieros

Finanzas sanas

Los Ingresos y el EBITDA de 2021 superaron niveles prepandemia en 42% y 156% respectivamente.

Los ingresos de 2021 sumaron \$3,906 millones de pesos, crecieron \$712 millones de pesos, un incremento del 22.3% en comparación con el ejercicio anterior.

En 2021 Médica Sur obtuvo mejoras en sus dos calificaciones crediticias: HR Ratings revisó la calificación desde HR AA a HR AA+; por su parte, Fitch Ratings revisó la perspectiva de Estable a Positiva.



\$712

millones de pesos en incremento de ingresos durante 2021.

Inversiones

En los últimos tres años hemos canalizado más de \$397 millones de pesos en equipo médico, así como la ampliación, remodelación y modernización de nuestras instalaciones, equivalentes al 16% del total de activos fijos al 31 de diciembre de 2021.



+\$397

millones de pesos CAPEX de los últimos tres años.

Venta de Laboratorio Médico Polanco

El primero de noviembre de 2021 se concluyó el proceso de desinversión del negocio Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V. (LMP), siendo una operación muy relevante y positiva que fortaleció la estructura financiera de Médica Sur y permitirá enfocar los esfuerzos en la expansión y renovación de los servicios hospitalarios.

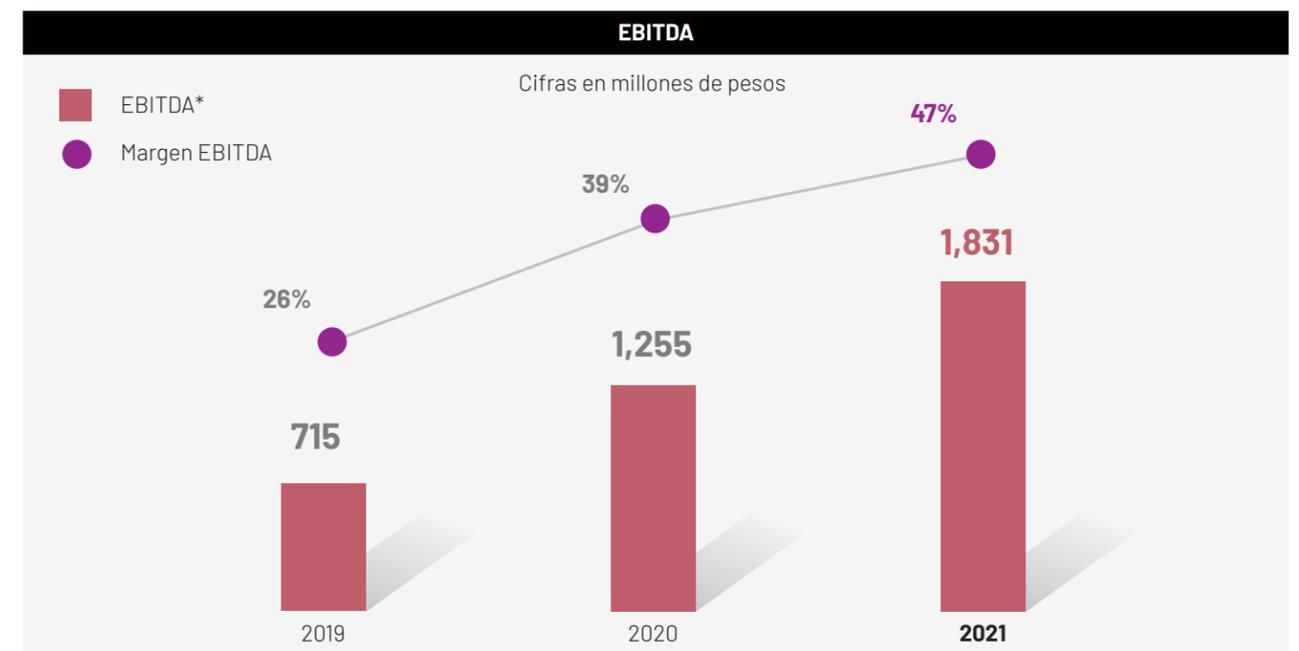
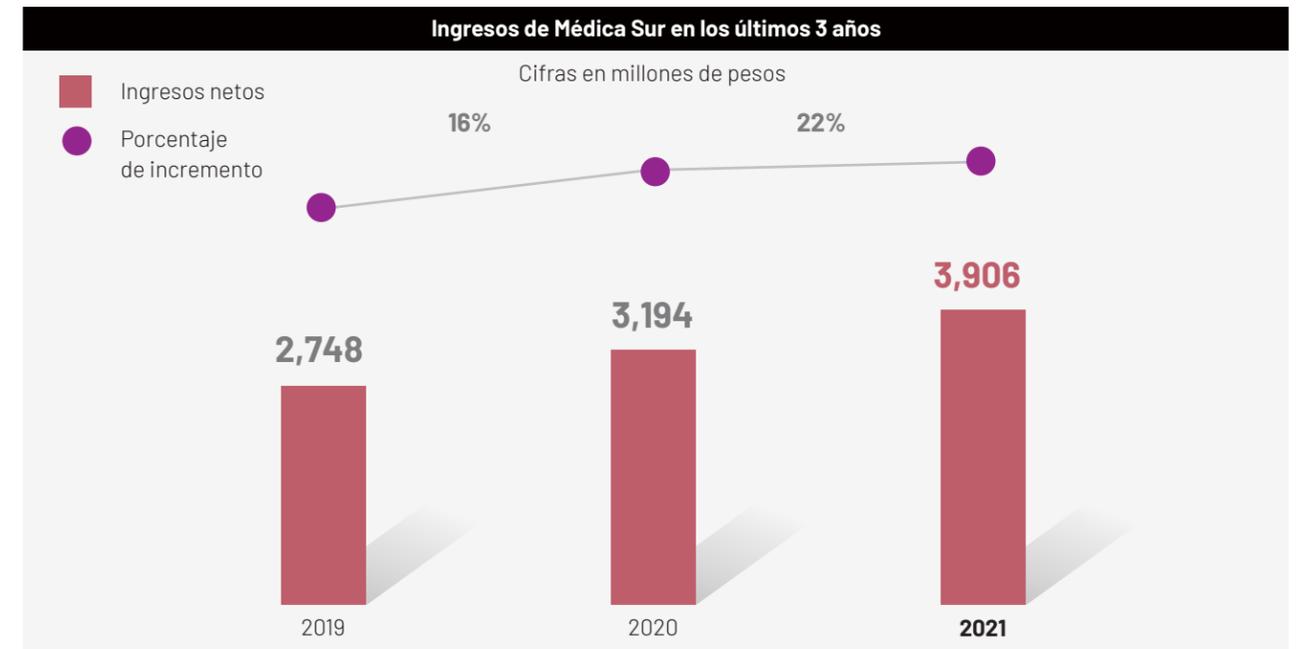
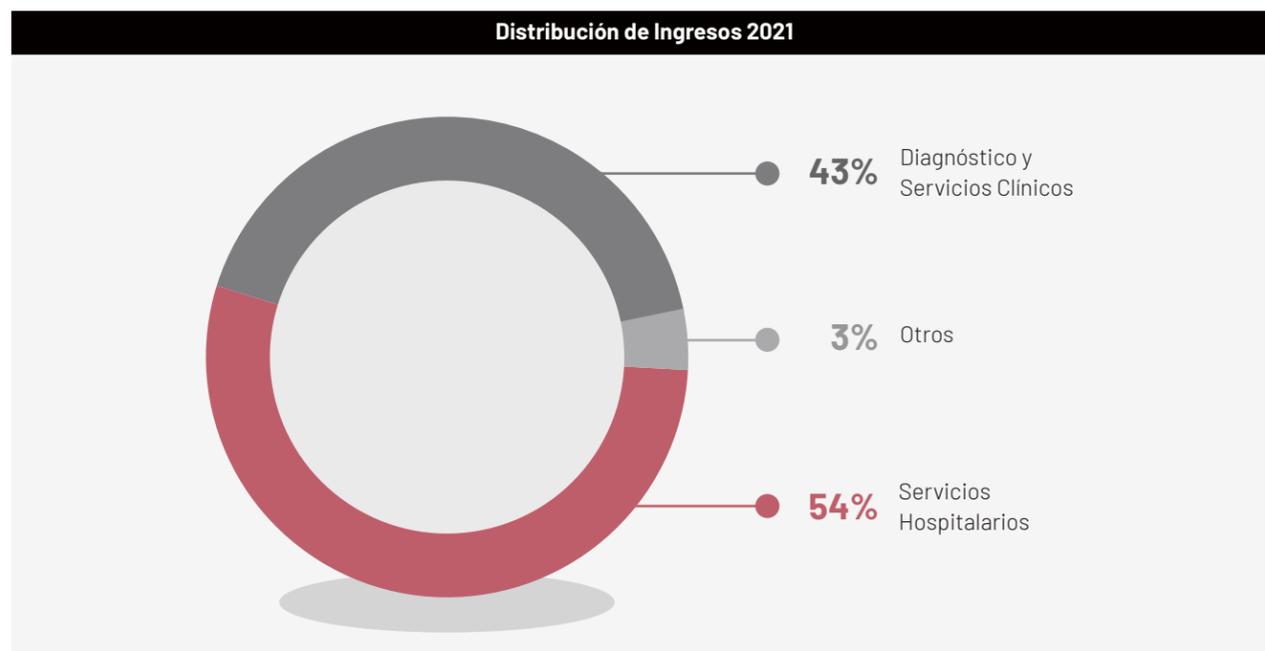
El precio base de esta transacción fue de \$2,250 millones de pesos, más una parte variable sujeta al cumplimiento de condiciones acordadas para los ejercicios 2021 y 2022. Médica Sur obtuvo una ganancia neta de \$779 millones de pesos y una rentabilidad del 30% como tasa interna de retorno sobre la inversión inicial realizada en octubre de 2016.



Nuestros indicadores financieros

Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias - Resultados Auditados					
	2019	2020	2021	21-20 \$Var	21-20 %Var
Ingresos	2,747.8	3,193.6	3,906.1	712.5	22.3%
Utilidad de Operación	382.5	602.3	661.6	59.3	9.8%
Margen de Operación	13.9%	18.9%	16.9%		-1.9 pp
EBITDA*	714.6	1,255.3	1,831.4	576.0	45.9%
Margen EBITDA *	26.0%	39.3%	46.9%		7.6 pp
Utilidad Neta Consolidada*	140.6	558.9	1,154.5	595.6	106.6%
Margen Neto*	5.1%	17.5%	29.6%		12.1 pp

* Considera efectos por operaciones discontinuadas



* Considera efectos por operaciones discontinuadas

Consejo de Administración

Consejeros Relacionados

Dr. Misael Uribe Esquivel
Consejero Propietario

Lic. Genaro Borrego Estrada
Consejero Propietario

Lic. Juan Carlos Griera Hernando
Consejero Propietario

Dr. Octavio González Chon
Consejero Propietario

Ing. Mario Federico Sicilia Benard
Consejero Propietario

Dra. Martha Helena Ramos Ostos
Consejero Propietario

Dr. Misael Uribe Ramos
Consejero Propietario

Dr. José Manuel Correa Rovelo
Consejero Propietario

**Lic. Cuauhtémoc Rafael
Santa-Ana Otero**
Secretario Del Consejo

Consejeros Independientes

Lic. Enrique Castillo Sánchez Mejorada
Consejero Propietario

Lic. Joaquín Vargas Guajardo
Consejero Propietario

Lic. Carlos Elizondo Mayer Serra
Consejero Propietario

Lic. Alonso De Garay Gutiérrez
Consejero Propietario

C.P.C. Manuel Augusto Sánchez y Madrid
Consejero Propietario

Lic. Mikel Andoni Arriola Peñalosa
Consejero Propietario

Dra. Xóchitl Castañeda
Consejero Propietario

Lic. Daniel Antonio Del Río Loaiza
Consejero Propietario

Lic. Alejandro Quiroz Pedrazzi
Consejero Propietario

Lic. Laura Renné Diez Barroso Azcárraga
Consejero Propietario

Dr. Julio José Frenk Mora
Consejero Propietario

Comité de Prácticas Societarias

Lic. Daniel Antonio del Río Loaiza
Consejero Propietario

C.P.C. Manuel Augusto Sánchez y Madrid
Presidente

Lic. Juan Carlos Griera Hernando

Dr. Octavio González Chon

C.P.C. J. Vinicio González Castillo

Lic. Alejandro Quiroz Pedrazzi

Ing. Mario Federico Sicilia Benard

Comité de Auditoría

C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid
Presidente

C.P.C. J. Vinicio González Castillo

Lic. Daniel Antonio del Río Loaiza

Lic. Mikel Andoni Arriola Peñalosa

Ing. Mario Federico Sicilia Benard
Invitado especial

Funcionarios Relevantes

Dr. Misael Uribe Esquivel
Presidente del Consejo de Administración

Lic. Juan Carlos Griera Hernando
Director General

Dr. Octavio González Chon
Director Médico

Mtra. Marisol Vázquez Mellado Mollón
Directora de Finanzas y Administración

Lic. Cuauhtémoc Rafael Santa-Ana Otero
Director Jurídico

Lic. Concepción Guadalupe Arriaga Ruiloba
Directora Comercial, Mercadotecnia
y Comunicación Corporativa

Ing. Juan Antonio Chávez Nieves
Director de Recursos Humanos

Ing. José Luis Torres Infante
Director de Sistemas y TI

Dr. José Manuel Correa Roveló
Director de Operaciones

Dr. Francisco Sánchez Girón
Director de Laboratorio de Patología Clínica

Lic. Enrique Higuera Aguilar
Director de Prevención de Riesgos

Lic. Beatriz Carolina Hernández Alanís
Directora de Auditoría Interna

Dra. Martha H. Ramos Ostos
Directora de Diagnóstico Clínico e Imagen

Dra. Sandra María Del Carmen García López
Directora de Medicina y Hospitalización

Dr. Rodolfo Barragán García
Director de Cirugía

Lic. Francisca Vázquez García
Directora de Enfermería

Dra. Carmen Zavala García
Directora Académica

Lic. Elsa Juárez Rojas
Directora De Calidad

Arq. Norma Esthela Ríos Ostos
Directora de Infraestructura

Dra. Adela Poitevin Chacon
Jefa de Radioterapia

Lic. Ana Lara Pulido
Jefa de Nutrición

Dr. Alejandro Zavala Reina
Jefe de la Unidad de Neurofisiología

Dra. Alma Iveth Olmedo Alcántara
Jefa de Neonatología

Dr. Bernardo Gabilondo Pliego
Jefe de Urología

Dr. Carlos Federico Ortiz Hidalgo
Jefe de Anatomía Patológica

Dra. Claudia Santamaría Arza
Jefa de Pediatría

Dr. Eduardo Emir Cervera Ceballos
Jefe de Centro Oncológico

Dr. Héctor Baptista González
Jefe de Banco de Sangre

Dr. Luis Assad Simón Pereira
Jefe de Servicio de Ginecología
y Obstetricia

Dr. Luis Enrique Soto Ramírez
Jefe de Infectología y UVEH

Dr. Luis Felipe Alva López
Jefe de la Unidad de Imagenología

Dr. Mario Luis Roca Cabrera
Jefe Terapia Respiratoria

Dr. Norberto Carlos Chávez Tapia
Jefe de Gastroenterología,
Hepatología y Endoscopia

Dr. Pedro Yeverino Suárez
Jefe de Urgencias

Dr. Ramiro Del Valle Robles
Jefe de la Unidad Gamma Knife

Estados Financieros Consolidados



Galaz Yamazaki,
Ruíz Uruiza, S.C.
Paseo de la Reforma 505, piso 28
Colonia Cuauhtémoc
06500 Ciudad de México
México

Tel: +52 (55) 5080 6000
www.deloitte.com/mx

Por los años que terminaron
el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019,
e Informe de los auditores independientes
del 4 de abril de 2022

Informe de los auditores independientes

al Consejo de Administración y Accionistas
de Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	61
Estados consolidados de posición financiera	66
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	68
Estados consolidados de cambios en el capital contable	70
Estados consolidados de flujos de efectivo	72

Opinión

(pesos mexicanos)

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los estados de resultados y otros resultados integrales, los estados de cambios en el capital contable y los estados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad) al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafos de énfasis

- 1) Llamamos la atención sobre la Nota 1c de los estados financieros consolidados adjuntos, "Actividades y eventos importantes", donde la Administración de la Entidad describe los efectos que conoce a la fecha ocasionados por la pandemia del COVID-19 y las repercusiones que ha tenido en su operación. Nuestra opinión no ha sido modificada por esta cuestión.
- 2) Durante el ejercicio 2021 se realizó la venta de las acciones representativas del capital de Laboratorios Médicos Sur, S.A. de C.V. y subsidiarias, la transacción consiste en la venta del 100% de las acciones. Esta operación calificó como operación discontinua y dicho efecto se presenta retrospectivamente en los estados financieros consolidados por los períodos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019, conforme a lo requerido por la IFRS 5, Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de la Entidad al 31 de diciembre de 2019 y por el año que terminó en esa fecha, fueron examinados por otros auditores, quienes en su dictamen fechado el 3 de julio de 2020 expresaron una opinión sin salvedades. Los estados financieros consolidados de 2019, se presentan únicamente para efectos comparativos, por lo que no expresamos opinión alguna sobre ellos. Debido a lo que se menciona en el inciso 2 del párrafo anterior, los estados financieros consolidados y las notas asociadas por el año que terminó del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, fueron modificados de forma retrospectiva por ajustes de la partida discontinua, los cuales auditamos.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período terminado el 31 de diciembre de 2021. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que los asuntos que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Venta de las acciones representativas del capital de Laboratorios Médica Sur, S.A de C.V. y subsidiarias ("LMS")

La transacción consiste en la venta del 100% de las acciones representativas del capital social de Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V. ("LMP"), conjuntamente con las acciones de Laboratorios Clínicos de Puebla, S.A. de C.V. (LCP) y Laboratorios Clínicos de Puebla Bioequivalencia, S.A. de C.V. (LCPB) (en conjunto, Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V. y subsidiarias ("LMS")). Operación autorizada por la Asamblea de accionistas el 19 de octubre del presente y por la Comisión Federal de Competencia, notificada a la Entidad el 14 de octubre del 2021 por dicha autoridad.

La contraprestación por la operación es de \$2,250,000,000 (pesos mexicanos) como precio base más o menos la variación de capital de trabajo, más o menos la posición financiera neta al, según consten en el certificado de cierre de la transacción. Adicional a lo anterior, los compradores pagarán a la Entidad la cantidad adicional de hasta \$550,000,000 (pesos mexicanos) como ajuste del precio por ganancias antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización ("EBITDA" por sus siglas en inglés) 2021, el cual estará basado en el EBITDA normalizado de la actividad empresarial básica validada para el ejercicio 2021 de acuerdo a lo descrito en el contrato de compra venta, dicho ajuste de precio por EBITDA 2021 es independiente de las regalías Covid-19, lo anterior se espera durante el primer trimestre del período 2022 de acuerdo al contrato de compra venta. Respecto a las regalías Covid-19, a partir de la fecha de cierre y hasta el 31 de diciembre de 2022, los compradores se obligan a pagar a la Entidad las regalías Covid-19. La venta surtió efecto el 1 de noviembre de 2021.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con nuestra revisión de la venta de acciones de LMS, incluye, entre otros, lo siguiente:

- Leímos el contrato de compraventa (el "Contrato") para obtener una comprensión de la estructura de la venta y la compensación diferida, incluida una evaluación de si se cumplieron todas las condiciones previas a la venta en la fecha efectiva de la transacción.
- Evaluamos la conclusión de la Administración de la Entidad de que la venta calificó como operaciones discontinuadas en los estados financieros consolidados. Involucramos a nuestro especialista para en conjunto con ellos evaluar la conclusión de la Administración de la Entidad de que la venta calificó como operaciones discontinuadas en los estados financieros consolidados, así como para auditar la razonabilidad de la presentación de la operación discontinua y la utilidad en venta de subsidiarias, todo ello conforme la NIIF
- Probamos la integridad y precisión de la identificación de la gerencia de los activos y pasivos incluidos en el grupo de disposición como se define en el Acuerdo y los datos subyacentes que respaldan el cálculo del valor en libros y el valor razonable del grupo de disposición.
- Evaluamos la integridad y exactitud de la presentación y revelación de la venta de LMP en los estados financieros consolidados.

Tomando como base nuestras pruebas observamos que la Administración consideró de forma razonable la presentación de la operación discontinua en los estados financieros consolidados.

Otra información incluida en el documento que contienen los estados financieros consolidados auditados

La Administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33, Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero, de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información mencionada y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33, Fracción I, inciso b) numeral 1.2., de las Disposiciones.

Responsabilidades de la Administración y del Comité de Auditoría de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda,

las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El Gobierno de la Entidad, es responsable de supervisar el proceso de información financiera consolidada de la Entidad, revisar el contenido de los estados financieros consolidados y someterlos a aprobación del Consejo de Administración.

Responsabilidad de los Auditores Independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influya en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de Médica Sur para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con el Comité de Auditoría, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2021 y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C. P. C. Elsa Alarcón Gutiérrez

4 de abril de 2022

Médica Sur, S.A.B. de C.V. y subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(En pesos)

ACTIVO	Nota	2021	2020	2019
Activo a corto plazo:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 3,531,821,699	\$ 572,844,050	\$ 277,226,393
Cuentas por cobrar, neto	6	439,393,041	592,474,001	373,369,497
Otras cuentas por cobrar	7	17,240,996	28,951,014	33,920,740
Inventarios, neto	8	126,776,698	155,376,649	102,524,584
Pagos anticipados	9	17,891,592	52,985,698	20,725,830
Activos disponibles para la venta	10	-	215,614,158	235,443,433
Total de activo a corto plazo		4,133,124,026	1,618,245,570	1,043,210,477
Activo a largo plazo:				
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados, neto	11	2,514,706,602	2,766,385,908	2,889,612,149
Derechos de uso por activos en arrendamiento	13	63,679,010	299,475,572	320,592,459
Propiedades de inversión, neto	12	73,424,493	80,241,167	79,998,627
Crédito mercantil	15	123,432,329	1,025,126,111	1,025,126,111
Activos intangibles, neto	16	-	351,608,150	365,899,989
Impuestos a la utilidad diferidos	21	64,765,712	115,357,941	97,474,224
Otros activos, neto	17	10,908,925	22,720,457	24,888,239
Total de activo a largo plazo		2,850,917,071	4,660,915,306	4,803,591,798
Total de activo		\$ 6,984,041,097	\$ 6,279,160,876	\$ 5,846,802,275

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	Nota	2021	2020	2019
Pasivos a corto plazo:				
Porción circulante de documentos por pagar	18 y 19	\$ 19,416,667	\$ 19,324,820	\$ 320,161,246
Proveedores		269,143,231	345,923,604	241,702,320
Impuestos por pagar y gastos acumulados		559,949,466	457,848,931	254,136,241
Dividendos por pagar		17,879,238	13,687,442	18,181,101
Beneficios directos a los empleados	20a	102,196,979	15,094,421	7,320,376
Provisiones por pasivos contingentes	30	13,077,580	24,136,930	24,070,579
Pasivo por arrendamiento	14	22,180,264	87,708,213	98,064,255
Total de pasivo a corto plazo		1,003,843,425	963,724,361	963,636,118
Pasivos a largo plazo:				
Documentos por pagar a largo plazo	18 y 19	991,928,321	989,725,252	903,367,172
Pasivos por arrendamiento	14	43,002,092	206,235,404	211,051,481
Beneficios a los empleados al retiro	20b	30,968,955	37,135,499	27,580,254
Impuestos a la utilidad diferidos	21	-	73,475,070	58,698,884
Total de pasivo a largo plazo		1,065,899,368	1,306,571,225	1,200,697,791
Total de pasivo		2,069,742,793	2,270,295,586	2,164,333,909
Capital contable:				
Capital social	23	517,873,932	517,873,932	517,869,032
Aportaciones para futuros aumentos de capital		124,628	124,628	124,628
Superávit en suscripción de acciones		121,280,931	121,280,931	121,280,931
Resultados acumulados		3,756,687,722	3,272,028,595	2,745,184,592
Reserva legal		103,573,805	103,573,805	103,573,805
Reserva para recompra de acciones	23c	422,517,711	2,975,667	197,488,662
Otros resultados integrales		(8,716,064)	(9,976,043)	(4,014,180)
Capital contable atribuible a la participación controladora		4,913,342,665	4,007,881,515	3,681,507,470
Participación no controladora	23	955,639	983,775	960,896
Total de capital contable		4,914,298,304	4,008,865,290	3,682,468,366
Compromisos y pasivos contingentes	31			
Total de pasivo y capital contable		\$ 6,984,041,097	\$ 6,279,160,876	\$ 5,846,802,275

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(En pesos)

	Nota	2021	2020	2019
Ingresos por servicios	26	\$ 3,906,143,775	\$ 3,193,597,535	\$ 2,747,806,270
Costos por servicios		2,371,049,205	1,987,384,958	1,838,993,927
Utilidad bruta		1,535,094,570	1,206,212,577	908,812,343
Gastos de venta y administración	27	760,290,166	552,360,049	547,762,799
Otros gastos, neto	28	113,157,513	51,507,927	(21,432,858)
Pérdida (ganancia) cambiaria, neto	22b	(3,100,630)	(4,140,348)	2,135,205
Gastos por intereses y comisiones		78,796,467	121,322,882	132,887,344
Ingreso por intereses		(53,842,876)	(19,229,403)	(18,957,133)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		639,793,930	504,391,470	266,416,986
Impuestos a la utilidad	21	263,780,443	151,134,987	65,239,226
Utilidad neta de operaciones continuas		\$ 376,013,487	\$ 353,256,483	\$ 201,177,760
Utilidad (pérdida) de operación discontinua, neto	32	778,475,117	205,594,218	(60,610,080)
Utilidad neta consolidada del año		\$ 1,154,488,604	\$ 558,850,701	\$ 140,567,680
Utilidad neta consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ 1,154,516,740	\$ 558,827,822	\$ 140,551,783
Participación no controladora	24	(28,136)	22,879	15,897
Utilidad neta consolidada		1,154,488,604	558,850,701	140,567,680

	Nota	2021	2020	2019
Otras partidas de la utilidad integral:				
Partidas que no se reclasifican a resultados en el futuro:				
Utilidad (pérdida) actuarial ORI (neto de Impuesto Sobre la Renta)		1,259,979	(5,961,863)	(3,928,476)
Utilidad integral consolidada del año		\$ 1,155,748,583	\$ 552,888,838	\$ 136,639,204
Utilidad integral consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ 1,155,776,719	\$ 552,865,959	\$ 136,623,307
Participación no controladora		(28,136)	22,879	15,897
		\$ 1,155,748,583	\$ 552,888,838	\$ 136,639,204
Utilidad por acción				
De operaciones continuas y discontinuas:				
Básica y Diluidas	25	\$ 9.36	\$ 4.53	\$ 1.14
De operaciones continuas:				
Básicas y Diluidas	25	\$ 3.05	\$ 2.87	\$ 1.63
Promedio ponderado de acciones en circulación	25	123,281,750	123,281,750	123,281,750

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(En pesos)

	Nota	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital	Superávit en suscripción de acciones	Resultados acumulados
Saldos al 1 de enero 2019	23, 24	\$ 517,869,032	\$ 124,628	\$ 121,280,931	\$ 2,600,090,664
Recompra de acciones		-	-	-	-
Prescripción de dividendos		-	-	-	4,542,145
Utilidad integral consolidada		-	-	-	140,551,783
Saldos al 31 de diciembre de 2019	23, 24	517,869,032	124,628	121,280,931	2,745,184,592
Recompra de acciones		-	-	-	(36,089,699)
Prescripción de dividendos		-	-	-	4,307,900
Decreto de dividendos		-	-	-	(202,020)
Incremento de capital		4,900	-	-	-
Utilidad integral consolidada		-	-	-	558,827,822
Saldos al 31 de diciembre de 2020	23, 24	517,873,932	124,628	121,280,931	3,272,028,595
Recompra de acciones		-	-	-	(500,000,000)
Decreto de dividendos		-	-	-	(169,857,613)
Utilidad integral consolidada		-	-	-	1,154,516,740
Saldos al 31 de diciembre de 2021	23, 24	\$ 517,873,932	\$ 124,628	\$ 121,280,931	\$ 3,756,687,722

Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Otros resultados integrales resultado por ganancias (pérdidas) actuariales	Capital contable atribuible a la participación Controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
\$ 103,573,805	\$ 199,543,300	\$ (85,704)	\$ 3,542,396,656	\$ 944,999	\$ 3,543,341,655
-	(2,054,638)	-	(2,054,638)	-	(2,054,638)
-	-	-	4,542,145	-	4,542,145
-	-	(3,928,476)	136,623,307	15,897	136,639,204
103,573,805	197,488,662	(4,014,180)	3,681,507,470	960,896	3,682,468,366
-	(194,512,995)	-	(230,602,694)	-	(230,602,694)
-	-	-	4,307,900	-	4,307,900
-	-	-	(202,020)	-	(202,020)
-	-	-	4,900	-	4,900
-	-	(5,961,863)	552,865,959	22,879	552,888,838
103,573,805	2,975,667	(9,976,043)	4,007,881,515	983,775	4,008,865,290
-	419,542,044	-	(80,457,956)	-	(80,457,956)
-	-	-	(169,857,613)	-	(169,857,613)
-	-	1,259,979	1,155,776,719	(28,136)	1,155,748,583
\$ 103,573,805	\$ 422,517,711	\$ (8,716,064)	\$ 4,913,342,665	\$ 955,639	\$ 4,914,298,304

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(En pesos)

	Nota	2021	2020	2019
Flujos de efectivo por actividades de operación:				
Utilidad neta consolidada		\$ 1,154,488,604	\$ 558,850,701	\$ 140,567,680
Impuestos a la utilidad		263,780,443	151,134,987	65,239,226
Impuestos a la utilidad discontinua			81,336,329	(8,641,970)
Costo neto del periodo		(1,259,979)	5,961,863	3,928,476
Costo neto del periodo discontinua		0	(2,368,481)	1,851,282
Partidas relacionadas con actividades de inversión:				
Depreciación y amortización	11,12	277,379,433	161,139,670	158,275,910
Depreciación y amortización discontinua	32	-	162,625,450	192,590,859
Resultado por enajenaciones de operación discontinua		(778,475,117)	-	-
Deterioro de crédito mercantil (Utilidad) pérdida en venta de equipo de transporte y otros activos		100,584,603	-	-
Partida relacionada con actividades de financiamiento:				
Intereses a favor		(53,842,876)	(19,229,403)	(18,957,134)
Gasto por intereses y comisiones		78,796,467	121,322,882	132,887,344
Gasto por intereses y comisiones discontinua		-	41,428,279	50,187,175
		1,041,072,814	1,286,392,003	725,980,931
Partidas relacionadas con actividades de operación:				
Disminución (aumento) en:				
Cuentas por cobrar		153,080,960	(219,104,505)	(36,693,917)
Otras cuentas por cobrar		11,878,050	10,443,368	53,909,972
Inventarios		28,599,951	(52,852,065)	(73,391)
Pagos anticipados		34,926,053	(37,733,510)	1,273,376
Aumento (disminución) en:				
Proveedores		(76,780,373)	104,221,285	25,367,151
Impuestos y gastos acumulados		(191,537,290)	125,597,385	(36,261,421)
Provisiones por pasivos contingentes		(11,059,350)	4,172,188	(3,142,627)
Beneficios a los empleados		87,102,559	7,774,045	(1,450,927)
Impuestos a la utilidad pagados		(255,963,115)	(127,594,276)	(144,332,462)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación		821,320,259	1,101,315,918	584,576,685

	Nota	2021	2020	2019
Flujos de efectivo por actividades de inversión:				
Adquisiciones de inmuebles, mobiliario, equipo y propiedades de inversión	11, 12	(150,790,585)	(128,513,467)	(134,672,120)
Adquisiciones de intangibles		-	-	(2,666,118)
Incremento (decremento) en otros activos no circulantes, neto		12,651,875	2,167,782	(1,956,226)
Venta de inmuebles, mobiliario y equipo		-	-	12,670,422
Ingreso de la venta de subsidiarias	32	2,354,842,000	-	-
Depósitos reembolsados		-	-	(214,530,739)
Cobro de dividendos	32	290,310,669	-	-
Intereses cobrados		52,239,057	13,731,557	8,987,889
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión		\$ 2,559,253,016	\$ (112,614,128)	\$ (332,166,892)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:				
Préstamos obtenidos	18	-	1,325,000,000	230,000,000
Pago de préstamos	18	-	(1,539,478,339)	(132,567,251)
Pago de dividendos	23	(161,680,346)	(185,758)	(1,226,418)
Pago de arrendamientos		(108,780,657)	(109,687,940)	(81,564,977)
Recompra de acciones de Tesorería		(80,457,956)	(230,602,694)	(2,054,638)
Aportaciones de capital		-	4,900	-
Intereses pagados	19	(70,676,667)	(138,134,302)	(159,136,105)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		(421,595,626)	(693,084,133)	(146,549,389)
Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		2,958,977,649	295,617,657	105,860,404
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		572,844,050	277,226,393	171,365,989
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año		\$ 3,531,821,699	\$ 572,844,050	\$ 277,226,393

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Información para inversionistas

MÉDICA SUR

Puente de Piedra 150

Col. Toriello Guerra

Ciudad de México

C.P. 14050

Tel. 55 5424-7200

Lada sin Costo: 01800 501 0101

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

Arely Jessica Gutiérrez Gutiérrez

agutierrezg@medicasur.org.mx

55 5424 7200 EXT. 3425



MEDICAB

CLAVE DE PIZARRA

Capitales : Medica B

Deuda: Medica 20

AUDITORES INDEPENDIENTES

Galaz , Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

(Deloitte)

Paseo de la Reforma 505

Alcaldía Cuauhtémoc,

Ciudad de México

C.P. 06500