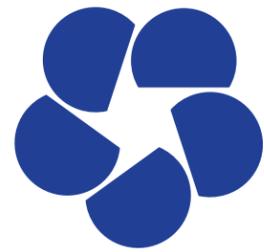


MédicaSur[®]

Excelencia médica, calidez humana

El mejor Hospital de México

Informe Anual 2022



MédicaSur[®]
Excelencia médica, calidez humana

Nuestra imagen se transforma y evoluciona; representa los cinco valores de Médica Sur, poniendo al paciente al centro de cada una de nuestras acciones.

Inspira una práctica médica sobresaliente, trasmite hospitalidad, cercanía y nos proyecta de manera sólida con un gran futuro, siempre en beneficio de nuestros pacientes, colaboradores y accionistas.

Nuestros Valores



Ética

El compromiso ineludible con nosotros mismos de hacer bien las cosas, nos permite practicar la medicina con honestidad y con respeto por la vida y la dignidad de la persona, teniendo como guía fundamental el bien de cualquier paciente, sin ninguna distinción.



Nuestra Gente

Valoramos a nuestro personal como el recurso más importante de la organización, procuramos su satisfacción, desarrollo y bienestar. Fomentamos la expresión de sus mejores cualidades a través del trabajo en equipo, la motivación, la capacitación, la comunicación, el reconocimiento y la remuneración.



Profesionalismo

Desempeñamos nuestras labores con pericia, aplicación, seriedad, honradez y eficacia. Demostramos en cada momento solidaridad y compañerismo a nuestros pacientes y colegas.



Seguridad

En todos los procesos evitamos cualquier daño al paciente y a los trabajadores de Médica Sur, que pueda derivarse de algún proceso médico.



Sustentabilidad

Promovemos en todo momento el equilibrio en el uso de los recursos disponibles. Satisfacer las necesidades de los pacientes con el mejor uso de los recursos, sin desperdicio, optimizando para procurar recursos a los pacientes y generaciones futuras. Generamos valor de forma justa para los pacientes y la institución.



Acerca de **Nosotros**

Médica Sur, S.A.B. de C.V. es un operador de hospitales y un proveedor integrado de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados.

Reunimos a un grupo de profesionales que brindan a nuestros pacientes un servicio de excelencia con calidez humana.

Somos el único hospital en México que cotiza en el mercado de valores.

Las acciones cotizan bajo la clave de pizarra MEDICAB. Los certificados bursátiles cotizan con la clave MEDICA 20.



Nuestra **Filosofía**

Misión

Médica Sur tiene como misión la salud de sus pacientes, la satisfacción de sus empleados y ofrecer una alternativa justa al país en Medicina.

El paciente es el más importante motivo de su creación y este principio prevalecerá en cualquier relación o servicio que se otorgue a la comunidad.

Visión

Ser el Grupo de Servicios Médicos de mayor prestigio en México en atención a la comunidad, en desarrollo de la docencia e investigación biomédica en la vanguardia tecnológica. Ser autosustentable y rentable a capacidades alcanzables por la población.



Política de Calidad

En Médica Sur estamos comprometidos con garantizar los más altos estándares de calidad en la atención y seguridad de los pacientes, sus familias y nuestros colaboradores, a través de la mejora continua, excelencia médica, enseñanza e investigación dentro de un marco ético y de bien común para lograr la satisfacción total de los usuarios.

Código de Conducta

Nuestro Código de Conducta es la guía para cumplir con los estándares de ética de la institución, los cuales resaltan el espíritu mediante el cual las personas que trabajan en y para Grupo Médica Sur, practican sus valores en sus vidas.





MédicaSur®

Excelencia médica, calidez humana

Nuestra Historia

Día a día trabajamos para mejorar como hospital y como personas, dejando huella en la vida de nuestros pacientes.



2011

Realizamos una oferta pública primaria de 15% del Capital Social en BMV, que se complementó con la participación de Nacional Financiera mediante oferta secundaria del 21.4%.



2013

Nos afiliamos a la *Mayo Clinic Care Network*, siendo así, el primer socio fuera de los Estados Unidos.



1994

Colocamos el 30% del capital social en la BMV, lo que permitió financiar el crecimiento de los años siguientes.



2014

Obtuvimos nuestra acreditación nivel dorado. Sólo seis hospitales en México están acreditados por la JCI.



1990

Inauguramos el hospital y concretamos la primera etapa de lo que hoy es Médica Sur.



2021

Fuimos calificados como el Mejor Hospital de México desde 2021 y hemos mantenido hasta 2023.



1981

Cimentamos las bases de una alternativa médica justa y de gran sentido humano.



2022

Nos mantenemos como el mejor hospital de México, transformamos nuestra imagen corporativa y obtuvimos resultados sobresalientes en el ámbito médico y de administración.

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración

Estimados accionistas, socios, pacientes y colaboradores:

Es un honor para mí presentar a ustedes los resultados en materia financiera, así como nuestros principales retos y logros operativos.

En el ejercicio 2022 Médica Sur obtuvo resultados sobresalientes en el ámbito médico y administrativo, que nos posicionan hoy como el Mejor Hospital de México por tercer año consecutivo.

Principales eventos 2022:

- Por tercer año consecutivo Médica Sur fue calificado como el Mejor Hospital de México por la revista Newsweek, en conjunto con la plataforma global de datos Statista, Médica Sur ha sido calificado como el Mejor Hospital de México durante 2021, 2022 y 2023.

En el ranking de la revista Expansión y Funsalud, de igual manera fuimos calificados en el primer lugar y logramos nueve de las catorce especialidades evaluadas en primer lugar.

- Médica Sur y Mayo Clinic extendieron su relación para colaborar de manera conjunta en la atención del cáncer de mama, homologando protocolos de diagnóstico y tratamiento. En un futuro, se planea agregar otras especialidades oncológicas, así como otras especialidades médicas.

- El Dr. Misael Uribe Esquivel, en el mes de octubre recibió el premio al exalumno distinguido de la Clínica Mayo. Este nombramiento es el más alto reconocimiento que otorga la institución a sus exalumnos que contribuyen excepcionalmente en el campo de la medicina, la investigación, la educación y la administración.

- Se aplican los más estrictos protocolos en su atención médica, obteniendo resultados sobresalientes en los indicadores de seguridad del paciente, mencionando a continuación los más relevantes para 2022:

- Atendimos a 14,071 pacientes egresados de hospitalizados, 10.5% más que el año anterior.

- La estancia media de pacientes descendió 16.2%, al pasar de 4.21 a 3.53 días, en comparación con el año anterior.

- El porcentaje de ocupación anual fue de 66.5%, ligeramente menor que en 2021 que fue de 67.7%.

- El promedio días cama disminuyó -1.6%, al situarse en 125 días.

- La tasa de infecciones nosocomiales fue de 0.96%, muy por debajo del estándar internacional de 5.0%.

- Los casos de cirugías con infecciones en sitio quirúrgico fueron de 0.56 por cada 100 cirugías, siendo el estándar internacional 2.7 casos por cada 100 cirugías.

- El apego a la higiene de manos fue mayor al 90%

- A partir de septiembre de 2022, se renovó la imagen corporativa con un nuevo logotipo que representa los valores de Médica Sur: Ética, Profesionalismo, Seguridad, Sustentabilidad y Nuestra Gente, poniendo a Nuestros Pacientes al centro de cada una de nuestras acciones.

En el ranking realizado por la prestigiosa revista Newsweek, en conjunto con la plataforma global de datos Statista, **Médica Sur ha sido calificado como el Mejor Hospital de México durante 2021, 2022 y 2023, sumamos así tres años consecutivos.**



- Continuamos cuidando la salud de nuestros colaboradores a través de campañas de bienestar, asesoría nutricional, salud física y mental, así como actividades de fomento a la integración familiar.

Con el personal de enfermería, se logró tener un impacto muy positivo a través de iniciativas de atracción y retención del talento:

- Se desarrolló y promovió con el personal un esquema de equidad y competitividad salarial y se establecieron acciones de onboarding y adaptación al puesto para personal de nuevo ingreso.

- Se realizó un proceso con el Consejo Mexicano de Certificación de Enfermería, A.C. (COMCE, A.C.), donde se obtuvieron resultados sobresalientes, ya que el 95% del personal postulante fue certificado, destacando que más de la mitad de los participantes obtuvo calificaciones de excelencia.

- Durante 2022, se iniciaron proyectos de inversión con un valor total de \$431.0 millones de pesos, de los cuales se pagaron \$186.5 millones en el ejercicio. A continuación, se mencionan los más relevantes:

- \$17.9 millones de pesos relacionados con la adquisición de un

resonador GE Signa Architect de 3.0 Teslas el cual entrará en funcionamiento en el primer trimestre de 2023.

- \$17.4 millones de pesos invertidos en una nueva sala de Hemodinamia, equipada con lo último en tecnología para realizar diagnósticos, tratamientos oportunos y procedimientos programados o de urgencia en cardiología, vascular periférico, neurología, ortopedia y neurocirugía

- \$15.1 millones de pesos pagados relativos a la renovación de la Clínica de Gastroenterología y Obesidad que ofrece mayor número de consultorios, mayor seguridad y comodidad para nuestros pacientes.

- \$33.3 millones de pesos pagados para el proyecto "Núcleo", relacionado con la implementación de la plataforma SAP. La primera fase entró en operación en el primer trimestre de 2023 y la segunda fase comenzará durante el segundo trimestre del año.

- \$33.1 millones de pesos relacionados con equipos de proctología, máquinas de anestesia y renovación de otros equipos médicos.

- \$12.9 millones invertidos en proyectos de actualización tecnológica como el sistema de planeación de Radioterapia, CRM y otros proyectos de tecnologías de la información, entre otros.

- Todos los logros anteriores no serían posibles sin el mejor talento con el que contamos en Médica Sur, a quienes reconocemos su dedicación y compromiso diario. Al cierre de 2022 contábamos con 2,168 colaboradores.

- En el ámbito académico, se contribuyó a la formación de los profesionales de la salud. Nuestros cursos se ubican dentro de los cinco primeros lugares en el Plan Único de Especializaciones Médicas (PUEM) de la UNAM.

Durante 2022, se contribuyó a la formación de 146 alumnos de posgrado y 40 alumnos de pregrado, así como brindamos más de 1,700 entrenamientos a 2,417 participantes. Cabe destacar que los Egresados de los cursos impartidos por la Unidad académica de Médica Sur tienen un alcance global en diferentes especialidades.

- En lo relativo a la Ley Federal del Trabajo respecto a la libertad y la democracia sindical, se aprobaron y legitimaron los contratos colectivos y convenios de revisión, se integraron grupos de trabajadores por áreas representativas a comités sindicales de resolución de problemas y representación de sus compañeros.

La equidad de género siempre ha sido de gran importancia en Médica Sur, el 62% de la plantilla de personal clínico fue conformado por mujeres en 2022. En lo relativo a personal administrativo, la proporción es de 51% mujeres y 49% hombres.

- Médica Sur obtuvo mejoras relevantes en sus dos calificaciones crediticias: HR Ratings revisó al alza la calificación de HR AaA+ a HR AAA. Por su parte, Fitch Ratings, subió la calificación a 'AA (mex)' desde 'AA-(mex)'. Ambas calificaciones con perspectiva estable. Lo anterior es un reflejo de nuestra salud financiera y operativa.

- En 2022, celebramos dos Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas, en las que se decretaron dividendos por \$2.21 pesos por acción, pagados en el mes de mayo y \$26.83 pesos por acción pagados en septiembre, provenientes de operaciones continuas y operaciones extraordinarias relacionadas con la desinversión del negocio de diagnóstico: Laboratorio Médico Polanco y las 20 sucursales de marca Laboratorio Médica Sur.

- El 1 de abril de 2022, Médica Sur llevó a cabo la venta de la subsidiaria Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V. (CAM). La transacción incluyó la venta de 20 sucursales de laboratorio que durante 2021 tuvieron ventas totales por \$94.0 millones de pesos.

- Médica Sur fomenta una cultura altruista y positiva hacia la donación de órganos y tejidos; nos sentimos muy orgullosos de haber realizado 28 trasplantes durante 2022, mejorando la expectativa de vida de nuestros pacientes.

- Continuamos con una tendencia ascendente en los ingresos, superando los niveles prepandemia, destacando que dicho incremento se logró en su totalidad a través de nuestros servicios hospitalarios, clínicos y de diagnóstico que compensaron por completo la importante disminución de pacientes y procedimientos relacionados a COVID.

Indicadores Financieros

- Los ingresos de 2022 sumaron \$3,867.9 millones de pesos, que a nivel global representa un incremento de 1.5% respecto de 2021; cabe destacar que el negocio core creció \$528.1 millones de pesos, que fueron parcialmente compensados por el descenso en las ventas de servicios COVID.

- La utilidad de operación de 2022 fue de \$574.4 millones de pesos con un margen de operación de 14.9%, que se ubica por encima del margen prepandemia de 2019 que era 13.9%.

- El EBITDA de 2022 sumó \$1,399.4 millones de pesos, con un margen de 36.2%, el cual se ubica por encima del nivel prepandemia de 2019, que fue de 26.0%. En una base comparable del negocio core, el EBITDA de 2022 creció 42.3% en comparación con la misma base de 2021. El EBITDA total de 2022 incluye efectos por operaciones discontinuadas por \$658.0 millones.

- La Utilidad Neta de 2022 sumó \$949.8 millones, con un margen neto de 24.6%, el cual se ubica por encima del nivel prepandemia de 2019, que fue de 5.1%

- La deuda total del grupo es de \$1,000 millones de pesos, relacionada con los certificados bursátiles MEDICA 20 emitidos en el ejercicio 2020, los cuales están negociados a una tasa fija del 6.99% anual, con vencimiento en septiembre de 2025.

- La Caja finalizó el ejercicio 2022 con buenos resultados al sumar \$1,221.4 millones

- En lo relativo al fondo de recompra; en octubre de 2022, la Asamblea Extraordinaria de Accionistas resolvió cancelar las acciones del fondo de recompra adquiridas desde 2017 y hasta la fecha de la asamblea, como resultado, el número total de acciones en circulación descendió de 123.2 a 107.9 millones de acciones. Posterior

a la cancelación, la Emisora adquirió acciones 1.3 millones de acciones invirtiendo un total de \$51.6 millones de pesos entre los meses de octubre a diciembre de 2022, que suman una tenencia accionaria del 1.26%.

Médica Sur y Mayo Clinic extendieron su relación para colaborar de manera conjunta en la atención del cáncer de mama, homologando protocolos de diagnóstico y tratamiento. En un futuro, se planea agregar otras especialidades oncológicas, así como otras especialidades médicas.

Dr. Misael Uribe Esquivel

Presidente del Consejo de Administración Médica Sur, S.A.B. de C.V.



“Gracias a la confianza de nuestros pacientes hemos sido reconocidos como el Mejor Hospital de México.

Un hospital que, con el apoyo de grandes talentos y el paso de los años, sigue creciendo, narrando historias y buscando incansablemente ofrecer atención médica con excelencia y calidez humana.”

Dr. Misael Uribe Esquivel
Presidente del Consejo de Administración



Lic. Juan Carlos Griera Hernando
Director General



Dr. Octavio González Chon
Director Médico

El Mejor Hospital de México

2021, 2022 y 2023

LOS MEJORES HOSPITALES DEL MUNDO 2023
Newsweek
statista
#1 EN MÉXICO

Nuevamente el Mejor Hospital de México

La revista **Newsweek**, en conjunto con la **plataforma global de datos Statista**, realiza un ranking de los mejores hospitales en el mundo. Médica Sur ocupó el primer lugar en México, con una calificación de 93 puntos sobre 100.

*Reconocimientos recibidos al mes de abril de 2023.

EVALUACIÓN 2022
FUNSALUD
BLUTITUDE

Ranking Expansión FUNSALUD 2022

Obtuvimos el primer lugar nacional como el mejor hospital de México, así como los primeros lugares en 9 especialidades.

Mejor hospital de México
América
economía

de 2011 a 2021

El Mejor Hospital desde 2011

Ranking revista **América Economía**, mejores hospitales de América Latina.



Los mejores **procesos**

Contamos con certificaciones y acreditaciones nacionales e internacionales que avalan la calidad de nuestra atención y servicio médico de excelencia con calidez humana.

Certificaciones



Desde 2013, Médica Sur es miembro de la Mayo Clinic Care Network.

Mayo Clinic es una organización norteamericana de salud, sin fines de lucro, que comenzó su historia a fines del siglo XIX.

Actualmente es uno de los hospitales más grandes e importantes de los Estados Unidos y su prestigio es global.

Mayo Clinic Care Network inició actividades en 2011 y reúne a más de 40 organizaciones de salud en Estados Unidos, México, Puerto Rico, Egipto, China, Singapur y los Emiratos Arabes Unidos.

Médica Sur fue el primer socio fuera de los Estados Unidos y el único en México.

Desde 2018, Médica Sur es el primer hospital fuera de Estados Unidos que cuenta con una oficina de la Mayo Clinic.



Desde 2014, Médica Sur está acreditada por la Joint Commission International (JCI).

La entidad acreditadora es líder mundial en la mejora de calidad y asistencia médica en sistemas de salud.

Su acreditación es considerada como el estándar dorado y uno de los niveles más altos de acreditación hospitalaria a nivel global.

Es una evaluación internacional, externa e independiente, de la calidad y la seguridad de los servicios de salud, de carácter voluntario.

En México sólo hay 6 hospitales acreditados por JCI, y de los miles de hospitales en el mundo, sólo 609 la habían obtenido hasta 2021.

Acredita que Médica Sur es un hospital que incorpora las mejores prácticas internacionales en calidad y seguridad para los pacientes.

La última reacreditación nos fue otorgada en 2020 y se recibirá la visita de reacreditación en el ejercicio 2023.



Desde 1998, Médica Sur está certificada por el Consejo de Salubridad General (CSG).

Es una evaluación mexicana, externa e independiente, que otorga el Consejo de Salubridad General, la máxima autoridad sanitaria.

Evalúa el servicio de salud que otorga Médica Sur. Su carácter es voluntario: es decir, se someten a ella sólo los hospitales que así lo desean.

Certifica que cumplimos con estándares que demuestran la calidad de Médica Sur en:

- La seguridad en el manejo de nuestros pacientes.
- La calidad de la atención médica que les proveemos.
- La seguridad de nuestras instalaciones hospitalarias.

La última recertificación nos fue otorgada en 2018 y se recibirá la visita de recertificación en el ejercicio 2023.



Desde 2006, el servicio de Banco de Sangre de Médica Sur está acreditada por la Entidad Mexicana de Acreditación, A.C. (EMA)

Obtuvimos la acreditación a la Norma Mexicana NMX-EC-15189-IMNC-2015/ISO 15189:2012, la cual evalúa la competencia técnica de los procesos y el personal de nuestro Banco de Sangre, a fin de eliminar los riesgos asociados a la producción de insumos para la transfusión sanguínea.



Desde 2019, contamos con la certificación T-Compliance, la cuál, reconoce nuestro compromiso con la integridad, confianza y fiabilidad a nuestros clientes y proveedores, mediante un proceso de Due Diligence, por un tercero reconocido a nivel mundial.



Desde 1999, el laboratorio de Médica Sur está acreditada por el College of American Pathologists (CAP).

El Colegio Americano de Patólogos, es una organización sin fines de lucro que ha certificado a más de 7,900 laboratorios alrededor del mundo.

Es una evaluación internacional, externa, independiente y voluntaria del servicio que otorga el laboratorio Médica Sur.

Esta acreditación es una forma de elevar el grado de certeza de nuestros resultados. La certificación es renovada cada dos años.



Desde 2008, Médica Sur ha sido reconocida como sede de entrenamiento internacional por la American Heart Association (AHA).

El Centro de Simulación de Destrezas Médicas (CESIDEM) de Médica Sur, ha sido reconocido como sede de entrenamiento internacional en diversos cursos relacionados al sistema cardiovascular, para médicos, personal de salud y público en general.



Desde 2009, los servicios de alimentos para pacientes de Médica Sur cuentan con el distintivo H.

Esta certificación la otorga la Secretaría de Turismo, avalada por la Secretaría de Salud. Certifica que el servicio de alimentos para pacientes de Médica Sur cuenta con altos estándares de calidad e higiene previniendo la transmisión de enfermedades a través de la comida.

Médica Sur cuenta con este reconocimiento desde 2009 y lo renovamos cada 6 meses, asegurando que todo el personal de cocina está capacitado y todos los pasos de la limpieza y preparación de alimentos están supervisados.

Médica Sur y Mayo Clinic

La colaboración extendida inicialmente se centrará en **unir, aún más, la relación entre los especialistas de ambas instituciones para la atención del cáncer de mama, homologando protocolos de diagnóstico y tratamiento.**

En un futuro, se planea agregar otras formas de cáncer y especialidades médicas.

Médica Sur, el mejor Hospital de México y Mayo Clinic, el mejor Hospital del Mundo



Trabajando juntos por ti

Médica Sur, el mejor Hospital de México y Mayo Clinic, el mejor Hospital del Mundo



Trabajando juntos por ti

CONTRA EL CÁNCER DE MAMA

Médica Sur No.1 en México y Mayo Clinic No. 1 en el mundo de acuerdo con Newsweek World's Best Hospitals 2022.

Procesos sustentables

Gestión Ambiental MS

En Médica Sur ejecutamos protocolos de administración de todas nuestras actividades socioambientales mediante un conjunto de técnicas y mecanismos, las cuales ayudan a garantizar un desarrollo sostenible y equilibrado entre la industria médica y la conservación del medio ambiente.

Agua

Como recurso esencial para la atención segura del paciente, llevamos a cabo estrategias de ahorro hídrico que nos permitan su uso óptimo y responsable.

Energía

En Médica Sur, día a día trabajamos para disminuir el gasto energético generado por nuestras actividades hospitalarias, y de esta manera seguir contribuyendo al cuidado ambiental y brindar a los pacientes una atención de calidad.

Consumo de energía eléctrica

Consumo	Emisiones
11 GWh	= 5,483.9 tCO ²

Emisiones

Implementamos acciones y programas que nos permitan controlar y reducir nuestro consumo energético.

Consumo de gas natural

Consumo	Emisiones
25,180 J	= 1,412.65 tCO ²

Residuos

Contamos con convenios de colaboración con proveedores autorizados por la SEMARNAT y la Secretaría de Comunicaciones y Transporte (SCT) para llevar a cabo las siguientes actividades respecto a los residuos peligrosos biológico-infecciosos generados:

- Acopio
- Recolección
- Transporte

- Tratamiento
 - Disposición final
- Además, realizamos una señalización para la correcta separación y disposición de residuos sólidos del hospital.

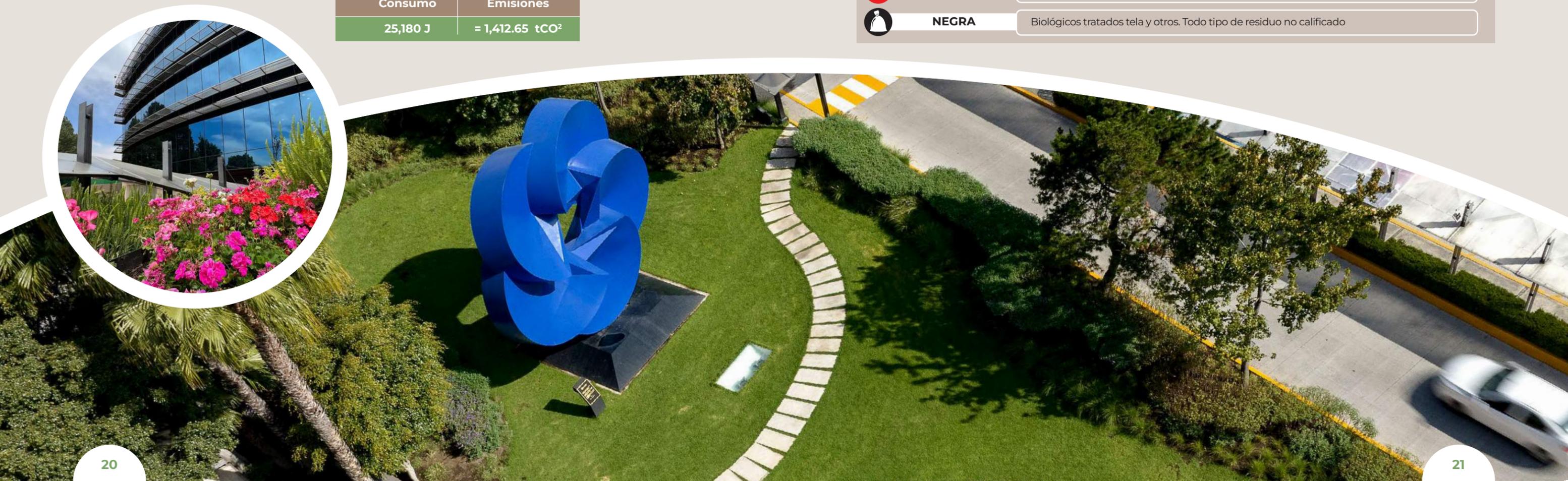
Toneladas de Residuos Peligrosos Biológico Infecciosos

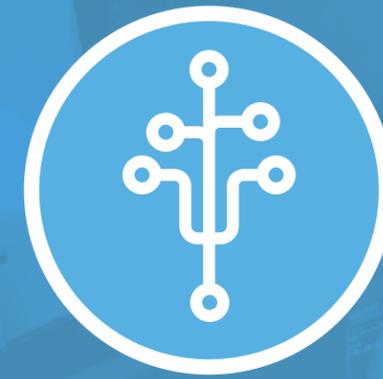
2021	248.93
2022	186.33

DISPOSICIÓN DE RESIDUOS



	VERDE	Residuo de alimentos y jardinería
	GRIS	Empaques, envases, latas de metal, vidrio y PET
	TRANSPARENTE	Papel y cartón (tetrapack)
	NARANJA	Residuos sanitarios
	BLANCA	Residuos especiales (Campos, abatelenguas, red, gorro, cubre bocas, torundas, unicef)
	ROJA	Residuos peligrosos biológico infeccioso RPBI
	NEGRA	Biológicos tratados tela y otros. Todo tipo de residuo no calificado

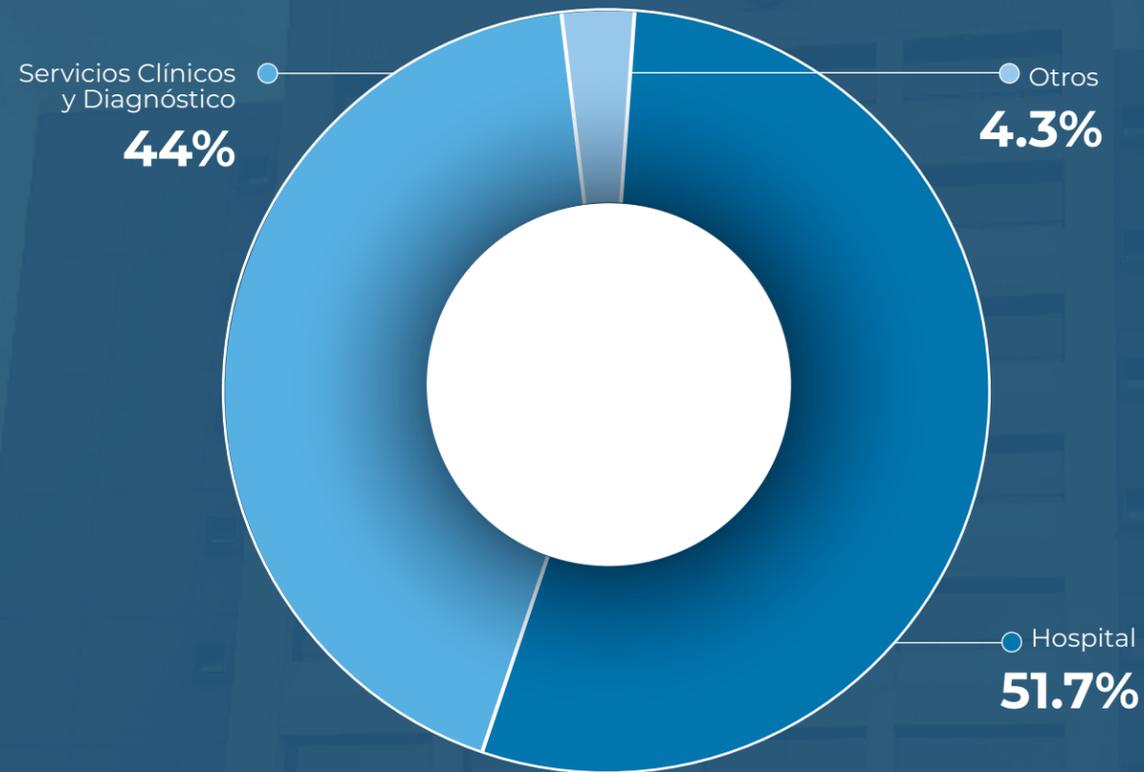




La mejor tecnología

Con el propósito de garantizar que los procedimientos intervencionistas se lleven a cabo de manera segura y eficiente, invertimos continuamente en equipo de vanguardia.

NUESTRAS UNIDADES DE NEGOCIO



Servicios Hospitalarios

En los últimos cinco años, hemos invertido más de \$600.00 millones de pesos en la modernización de nuestras instalaciones, que cumplen con las más avanzadas exigencias internacionales de seguridad, modernidad y confort.

Esta unidad de negocio se integra por:

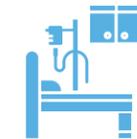
- Unidades quirúrgicas; quirófanos centrales, quirófanos de ginecología y obstetricia y cirugía de Corta estancia
- Unidades críticas como: la Unidad de Terapia Intensiva, Terapia Intermedia y la Unidad de Cuidados Coronarios
- Servicio de Urgencias; incluye atención a adultos y pediátrica
- Pisos de Hospitalización
- Banco de Sangre
- Anatomía patológica

A la par de los pisos de hospitalización, las áreas quirúrgicas han sido totalmente renovadas para tener el mismo ambiente amable, cálido y seguro; desde la infraestructura hasta la iluminación, hemos cuidado cada detalle para seguir ofreciendo los valores que nos identifican: excelencia médica y calidez humana.



8

Pisos de Hospitalización



20

Unidades Quirúrgicas



14,071

Pacientes egresados de hospitalización



143

Camas no Censables



10,106

Cirugías realizadas



15,731

Pacientes atendidos en Urgencias



28

Transplantes realizados



189

Camas Censables

Cirugía de alta especialidad

En Médica Sur **se realizan procedimientos de alta especialidad** y cada vez de mayor complejidad.

- Cirugía Ortopédica, donde se emplean prótesis articulares de rodilla, cadera y hombro, con muy buenos resultados y pronta recuperación.
- Cirugía de columna, combinando la especialidad de neurocirujanos y ortopedistas avanzados, usando técnicas mini invasivas para la solución de problemas estructurales y compresivos en la columna.

- Cirugía cardíaca en pacientes adultos y pediátricos, para tratar padecimientos degenerativos tanto valvulares, como cardiopatía isquémica, además de otros procedimientos de cardiología intervencionista.
- Programa de trasplantes, es uno de los más activos en los hospitales privados de México, realizamos con éxito trasplantes de tipo hepático, renal y de células progenitoras hematopoyéticas que atiende a pacientes con mieloma múltiple, principalmente.
- Neurocirugía, contamos con un grupo de expertos neurocirujanos, que realizan el abordaje quirúrgico de gran complejidad con las técnicas más avanzadas, logrando excelentes resultados en la localización de tumores cerebrales.





Servicios Clínicos y Unidades de Diagnóstico

Son Clínicas de vanguardia y Unidades de Diagnóstico, elementos clave en la atención médica de excelencia. Se trata de Unidades de atención médica de alta especialidad en donde se proporcionan tratamientos que, por su naturaleza, no requieren la hospitalización del paciente.

- Centro de Neurología y Neurocirugía
- Centro Integral de Diagnóstico y Tratamiento (CIDyT)
- Centro Oncológico Integral
- Clínica Vasculat
- Clínica de Gastroenterología y Obesidad
- Hepatología y Endoscopia
- Hemodinamia
- Laboratorio de Patología Clínica

- Medicina de Rehabilitación
- Neurofisiología
- Tomografía por Emisión de Positrones (PET- CT)
- Unidad de Imagenología
- Unidad de Medicina Nuclear
- Unidad de Radiocirugía sin Bisturí - Gamma Knife
- Unidad de Radioterapia
- Unidad de Resonancia Magnética
- Urología Avanzada

Renovación de la Unidad de Resonancia Magnética

Durante 2022 pagamos \$17.9 millones relacionados con la adquisición de un resonador GE Signa Architect de 3.0 Teslas el cual entrará en funcionamiento en el primer trimestre de 2023.

Este equipo se suma a la renovación completa de la Unidad de Resonancia Magnética que inició en 2021, donde se instaló además un resonador Magnetom Sola Siemens de 1.5 Teslas de alta definición.

+100

millones de pesos invertidos en la renovación de Resonancia

Todo esto se traduce en una **mejor calidad de imagen** para los diagnósticos y en **mayor seguridad** para nuestros pacientes.

El valor total de este proyecto supera los \$100.0 millones de pesos. Ofrece diagnósticos mucho más confiables y precisos.

Nuestra unidad cuenta con la más alta tecnología para apoyar el diagnóstico clínico, estudios de estadiaje o planeación quirúrgica de múltiples enfermedades.

Esta modalidad crea imágenes 2D o 3D detalladas y precisas de las estructuras internas del cuerpo que ayudan a una evaluación exacta, fácil y cómoda. A diferencia de otros métodos de imagen, como los rayos X, no utiliza radiación ionizante.

Nuestro servicio tiene médicos radiólogos de alta especialidad y subespecialidad y técnicos radiólogos comprometidos con la excelencia.



Nueva Unidad de Hemodinamia

Médica Sur se transforma día a día para seguir ofreciendo la mejor alternativa médica a nuestros pacientes, adquirimos el nuevo equipo de hemodinamia que cuenta con lo último en tecnología para realizar diagnósticos, tratamientos oportunos y procedimientos programados o de urgencia en cardiología, vascular periférico, neuro intervención, ortopedia y neurocirugía (procedimientos para el tratamiento del dolor lumbar).

Esta renovación beneficia a nuestros pacientes y les brinda confianza de que sus procedimientos intervencionistas son realizados con tecnología exclusiva para:

- Diagnósticos más precisos y seguros.
- Planeación y proyección de tratamientos.
- Intervenciones eficaces y oportunas.
- Todo en un ambiente cálido en instalaciones de vanguardia.

Los médicos **podrán realizar maniobras en tiempo real durante la cirugía, observando cada detalle y parte del cuerpo.**

+50
millones de pesos
invertidos





El nuevo equipo de hemodinamia cuenta con lo último en tecnología para realizar diagnósticos, tratamientos oportunos y procedimientos programados o de urgencia.



Renovación de Clínica de Gastroenterología y Obesidad

En 2022 concluimos el proceso de renovación de la Clínica de Gastroenterología y Obesidad, la cual permite brindarle al paciente un ambiente amable, cálido y seguro. Desde la infraestructura hasta la iluminación, hemos cuidado cada detalle para seguir ofreciendo los valores que nos identifican: excelencia médica y calidez humana.

Durante 2022, invertimos un total de \$15.1 millones de pesos en la renovación de la Clínica.

Beneficios:

- Mayor seguridad y comodidad para nuestros pacientes.
- Más consultorios.
- Sala de espera más amplia y segura.

Radioterapia Nuevos esquemas de tratamiento



El tratamiento de radioterapia se utiliza para destruir las células de cáncer que quedan en la mama, la pared torácica o los ganglios linfáticos, después de la cirugía. Las pacientes se benefician del control local de la enfermedad y contribuye a la tasa de supervivencia.

En Médica Sur hemos modificado el tratamiento en beneficio de nuestros pacientes; contamos con esquemas de 25 sesiones para pacientes con ganglios axilares positivos y de solo 5 sesiones para quienes tienen cirugías conservadoras y que, por su condición vulnerable, haya dificultades en el traslado. Esta modificación brinda la misma efectividad en los resultados, ayuda a reducir la exposición a la radiación y los efectos secundarios.

Desde 2020 hemos invertido más de \$15.0 millones de pesos en la Unidad de Radioterapia, \$5.1 millones fueron pagados durante 2022.

Telemedicina

Dentro de nuestra estrategia de transformación tecnológica, en septiembre de 2022 se inauguró el primer consultorio digital, a través del cual nos mantenemos cerca de nuestros pacientes, ofreciendo los siguientes servicios:

- Acceso a un médico internista de manera presencial,
- Telemedicina con médicos de cualquier especialidad en Médica Sur través de nuestra plataforma digital y asistidos por el médico internista,
- Perfiles cardio metabólicos,
- Pruebas de laboratorio,
- Entrega de medicamentos a domicilio.

Mantenemos en todo momento los **altos estándares de calidad hospitalaria que nos caracterizan**, esta sucursal se encuentra ubicada dentro del Club de Golf Bosques de Santa Fe.



Otros ingresos

Se refiere a otros ingresos no relacionados directamente con servicios clínicos:

- Hotel Holiday Inn
- Clínica de Hemodiálisis
- Consultorios médicos
- Restaurantes y cafeterías
- Farmacias de venta al público
- Dos sucursales de entidades bancarias
- Servicios de estacionamiento
- Entre otros.



45

Habitaciones de Hotel



3

Restaurantes



2

Cafeterías



2

Sucursales de Entidades Bancarias



1,069

Cajones de estacionamiento para pacientes



556

Consultorios





El mejor **talento**

De la mano de nuestro equipo de profesionales, diariamente trabajamos para brindar un servicio de calidad y excelencia médica; con el objetivo de seguir evolucionando de la mano del paciente.

El mejor equipo

De la población total de nuestra plantilla laboral, el **60% está conformado por mujeres, quienes tienen presencia en toda la estructura organizacional de Médica Sur**, desde cargos directivos, consejo de administración y áreas operativas.



50%
de las direcciones y gerencias de Médica Sur **están a cargo de mujeres.**



Formación

Día con día capacitamos a nuestro personal de acuerdo a su área, labores y perfil médico. Además, con el apoyo de la plataforma Universidad Virtual Médica Sur, llevamos a cabo diferentes sesiones de preparación y entrenamiento, tanto de manera virtual como presencial.

	Cursos de capacitación	Participantes
2022	+100	+3,300

Ámbito académico

Contribuimos a la formación de los profesionales de la salud e impartimos cursos de posgrado con la participación de 146 alumnos.

Nuestros cursos se ubican dentro de los cinco primeros lugares en el Plan Único de Especializaciones Médicas (PUEM) de la UNAM.

Durante 2022, contribuimos a la formación de 146 alumnos de posgrado y 40 alumnos de pregrado, así como brindamos más de 1,700 entrenamientos a 2,417 participantes. Cabe destacar que los Egresados de los cursos impartidos por la Unidad académica de Médica Sur tienen un alcance global en diferentes especialidades.

Médica Sur es el hospital privado con más enfermeras y enfermeros certificados ante el COMCE

Se realizó un proceso con el Consejo Mexicano de Certificación de Enfermería, A.C. (COMCE, A.C.), donde se obtuvieron resultados sobresalientes, ya que el 95% del personal postulante fue certificado, destacando que más de la mitad de los participantes obtuvo calificaciones de excelencia.

Médica Sur es el hospital privado con el mayor número de enfermeras y enfermeros certificados en beneficio del cuidado y atención de sus pacientes, sumando un total de 380 profesionales certificados.



95%

de personal postulante fue certificado



53%

obtuvo calificación de excelencia

Bienestar de nuestra gente



Bienestar personal

La salud mental de nuestra plantilla de médicos, enfermería, técnicos y administrativos es de gran importancia, por lo que a lo largo del 2021 y 2022 se trabajó con el psicólogo laboral temas como:

- Burnout
- Autocuidado
- Depresión
- Estrés
- Bienestar en tu entorno laboral

Además de complementar con talleres y conferencias para conocer aspectos relevantes sobre estas afecciones mentales, cómo manejarlas y las respuestas físicas o mentales del cuerpo.

Consultorio de salud ocupacional

Para garantizar el bienestar de nuestro equipo médico y administrativo, contamos con un consultorio de salud ocupacional, donde se les ofrece consultas preventivas y/o correctivas.

Campañas de vacunación y pruebas COVID-19

A todo nuestro personal que presentó síntomas de COVID-19, se les pidió acudir al consultorio de salud ocupacional y se les realizó de manera gratuita una prueba PCR y de antígenos, con la finalidad de salvaguardar su salud.



2,228
consultas
brindadas en 2022.



+4,000
pruebas COVID
sin costo desde 2020.





Asesoría nutricional

Con el fin de mejorar la salud y prevenir enfermedades, contamos con asesorías nutricionales online para nuestra plantilla de colaboradores, donde se les brinda:

- Medidas de cuidado para realizar en casa
- Guía de alimentación

Actividades deportivas

Impulsar el deporte es fomentar la salud y bienestar de nuestra gente. Por esta razón, en 2022 se llevó a cabo un torneo de fútbol con la finalidad de reforzar el trabajo en equipo entre las áreas médicas.



Bienestar personal

Para asegurar el bienestar de toda la estructura organizacional de la institución, implementamos diversas campañas, como:

- Día de la Mujer
- Día del Padre
- Día de Hepatitis
- Día Mundial sin Tabaco
- Día Mundial de Seguridad y salud en el trabajo
- Día Mundial del Corazón
- Higiene Postural

Integración familiar y pertenencia

A lo largo del año se llevaron a cabo diferentes actividades recreativas como dibujo y juegos de movimiento con el fin de fomentar la integración y convivencia familiar.

Programas de Protección Civil

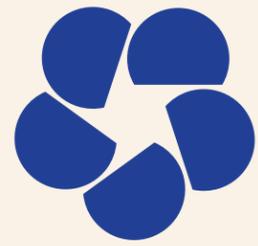
Con el objetivo de fomentar una cultura de protección y prevención, elevamos los niveles de nuestros brigadistas con una capacitación presencial, integral y vivencial en materia de Protección Civil, logrando la inclusión y sensibilización de nuestros colaboradores ante la tarea de la prevención, gestión y reacción de riesgos.

Médica Sur cuenta con Programa Interno de Protección Civil, actualizado y autorizado con todos los protocolos y procesos para la Gestión Integral de Riesgos vigente hasta el año 2024.

Apoyo a la comunidad: Buen Vecino

Mantenemos estrechos lazos de comunicación con los habitantes de las colonias aledañas al Campus Hospitalario, escuchando sus necesidades y realizando acciones de mejoramiento urbano; además, de fomentar y apoyar actividades de integración familiar, deportiva y cultural de tradiciones locales.





Fundación Clínica Médica Sur

Apoyo a la Fundación Clínica Médica Sur

Desde su creación en 1995, la Fundación Clínica Médica Sur ha enfocado sus esfuerzos en lograr, mantener e impulsar diversas acciones y programas de Responsabilidad Social.

Misión

Contribuir a la investigación científica, enseñanza médica y asistencia a grupos vulnerables para el mejoramiento de la salud de los mexicanos.

Visión

Ser un referente nacional en actividades de apoyo social realizadas por el sector no gubernamental que contribuyan a un sistema de salud más equitativo.

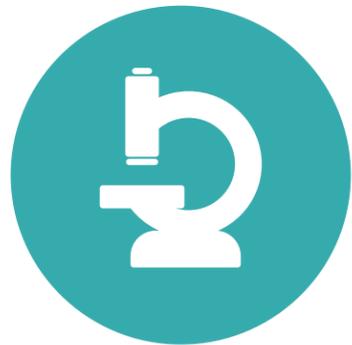
La Fundación Clínica Médica Sur, no forma parte del grupo, es una Asociación integrada por distintas personas entre las que se encuentran algunos Directivos de Médica Sur y personas destacadas de la institución, así como personas externas a la Sociedad que tienen como fin común la promoción de la educación y la ciencia médica, en tal caso.

Fundación Clínica Médica Sur





Fundación Clínica MédicaSur



INVESTIGACIÓN



Comité de Ética e Investigación para Estudios en Humanos

77 proyectos de investigación

1,656 trámites



Annals of Hepatology

Factor de impacto **3.38**
Medida que refleja la importancia de una revista en su comunidad científica



Sistema Nacional de Investigadores

9 investigadores
41 artículos



Gestión administrativa de proyectos de investigación

5 protocolos de investigación



ENSEÑANZA



Curso preparativo para el Examen Nacional para Aspirantes a Residencias Médicas 2022



XVI Congreso Nacional de Farmacovigilancia y Tecnovigilancia y V Simposio de Farmacia Clínica



21° Curso de Educación Continua en Odontología Intrahospitalaria



En total:
850 participantes



Libro de "Algoritmos Diagnósticos y Terapéuticos para el Internista."



ASISTENCIA



Dispensario

112 médicos, odontólogos, enfermeras, residentes y personal administrativo

20 especialidades

1,047 pacientes

2,790 consultas

2,032 otros servicios médicos



Proyectos Asistenciales

51 cirugías de cataratas

153 consultas oftalmológicas

100 aparatos auditivos

97 consultas de audiología

21 instituciones beneficiadas por donativos en especie



Campañas

11 campañas presenciales

1 campaña virtual

986 beneficiarios



Voluntariado

35 voluntarias

4,673 horas donadas



Acreditación en Institucionalidad y Transparencia (AIT) para el periodo 2022 - 2024 por parte del Centro Mexicano de Filantropía

Consejo de Administración

Consejeros Relacionados	Consejeros Independientes	Comité de Prácticas Societarias	Comité de Auditoría
Dr. Misael Uribe Esquivel CONSEJERO PROPIETARIO	C.P. Adriana Lizet Aceves Padilla CONSEJERA PROPIETARIA	Lic. Daniel Antonio del Río Loaiza PRESIDENTE	C.P.C. Manuel Augusto Sánchez y Madrid PRESIDENTE
Lic. Juan Carlos Griera Hernando CONSEJERO PROPIETARIO	Lic. Alejandro Quiroz Pedrazzi CONSEJERO PROPIETARIO	Lic. Juan Carlos Griera Hernando	C.P.C. J. Vinicio González Castillo
Dr. Octavio González Chon CONSEJERO PROPIETARIO	Lic. Alonso De Garay Gutiérrez CONSEJERO PROPIETARIO	Dr. Octavio González Chon	Lic. Daniel Antonio del Río Loaiza
Dra. Martha Helena Ramos Ostos CONSEJERA PROPIETARIA	Lic. Carlos Elizondo Mayer Serra CONSEJERO PROPIETARIO	C.P.C. J. Vinicio González Castillo	Lic. Mikel Andoni Arriola Peñalosa
Dr. Misael Uribe Ramos CONSEJERO PROPIETARIO	Lic. Daniel Antonio Del Río Loaiza CONSEJERO PROPIETARIO	Lic. Alejandro Quiroz Pedrazzi	
Dr. José Manuel Correa Rovelo CONSEJERO PROPIETARIO	Lic. Enrique Castillo Sánchez Mejorada CONSEJERO PROPIETARIO		
Dra. Panagiota Panopoulou CONSEJERA PROPIETARIA	Lic. Joaquín Vargas Guajardo CONSEJERO PROPIETARIO		
	Dr. Julio José Frenk Mora CONSEJERO PROPIETARIO		
	C.P.C. Manuel Augusto Sánchez y Madrid CONSEJERO PROPIETARIO		
	Lic. Mikel Andoni Arriola Peñalosa CONSEJERO PROPIETARIO		
Lic. Cuauhtémoc Rafael Santa-Ana Otero SECRETARIO DEL CONSEJO	Dra. Xóchitl Castañeda CONSEJERA PROPIETARIA		

Funcionarios Relevantes

DR. MISAEL URIBE ESQUIVEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	DRA. MARTHA H. RAMOS OSTOS DIRECTORA DE DIAGNÓSTICO CLÍNICO E IMAGEN	DRA. ADELA POITEVIN CHACON JEFA DE RADIOTERAPIA	DR. JOSÉ MANUEL CORREA ROVELO DIRECTOR DE LA UNIDAD DE CIRUGÍA DE ESTANCIA CORTA
LIC. JUAN CARLOS GRIERA HERNANDO DIRECTOR GENERAL	DRA. SANDRA MARÍA DEL CARMEN GARCÍA LÓPEZ DIRECTORA DE MEDICINA Y HOSPITALIZACIÓN	DR. ALEJANDRO ZAVALA REINA JEFE DE LA UNIDAD DE NEUROFISIOLOGÍA	DR. LUIS ASSAD SIMÓN PEREIRA JEFE DE SERVICIO DE GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA
DR. OCTAVIO GONZÁLEZ CHON DIRECTOR MÉDICO	DR. RODOLFO BARRAGÁN GARCÍA DIRECTOR DE CIRUGÍA	DRA. ALMA IVETH OLMEDO ALCÁNTARA JEFA DE NEONATOLOGÍA	DR. LUIS ENRIQUE SOTO RAMÍREZ JEFE DE INFECTOLOGÍA Y UVEH
C.P. MARISOL VÁZQUEZ MELLADO MOLLÓN DIRECTORA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN	LIC. FRANCISCA VÁZQUEZ GARCÍA DIRECTORA DE ENFERMERÍA	LIC. RUTH HERNANDEZ CRUZ JEFA DE NUTRICIÓN	DR. LUIS FELIPE ALVA LÓPEZ JEFE DE LA UNIDAD DE IMAGENOLOGÍA
LIC. CUAUHTÉMOC RAFAEL SANTA-ANA OTERO DIRECTOR JURÍDICO	DRA. CARMEN ZAVALA GARCÍA DIRECTORA ACADÉMICA	DR. BERNARDO GABILONDO PLIEGO JEFE DE UROLOGÍA	DR. MARIO LUIS ROCA CABRERA JEFE TERAPIA RESPIRATORIA
LIC. CONCEPCIÓN GUADALUPE ARRIAGA RUILOBA DIRECTORA DE MERCADOTECNIA Y COMUNICACIÓN CORPORATIVA	LIC. ENRIQUE HIGUERA AGUILAR DIRECTOR DE PREVENCIÓN DE RIESGOS	DR. CARLOS FEDERICO ORTIZ HIDALGO JEFE DE ANATOMÍA PATOLÓGICA	DR. NORBERTO CARLOS CHÁVEZ TAPIA JEFE DE GASTROENTEROLOGÍA, HEPATOLOGÍA Y ENDOSCOPIA
LIC. BLANCA IRASEMA PAYAN CERON DIRECTORA COMERCIAL	LIC. BEATRIZ CAROLINA HERNÁNDEZ ALANIS DIRECTORA DE AUDITORIA INTERNA	DRA. CLAUDIA SANTAMARÍA ARZA JEFA DE PEDIATRIA	DR. PEDRO YEVERINO SUÁREZ JEFE DE URGENCIAS
ING. JUAN ANTONIO CHÁVEZ NIEVES DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS	LIC. ELSA JUÁREZ ROJAS DIRECTORA DE CALIDAD	DR. EDUARDO EMIR CERVERA CEBALLOS JEFE DE CENTRO ONCOLÓGICO	DR. RAMIRO DEL VALLE ROBLES JEFE DE LA UNIDAD GAMMA KNIFE
ING. JOSÉ LUIS TORRES INFANTE DIRECTOR DE SISTEMAS Y TI	ARQ. NORMA ESTHELA RÍOS OSTOS DIRECTORA DE INFRAESTRUCTURA	DR. HÉCTOR BAPTISTA GONZÁLEZ JEFE DE BANCO DE SANGRE	DR. VICTOR MANUEL NOFFAL NUNO SUBDIRECTOR DE LABORATORIO DE PATOLOGÍA CLÍNICA
DR. HEBERTO ARBOLEYA CASANOVA DIRECTOR DE OPERACIONES			

Datos de Funcionarios relevantes al mes de abril de 2023.



Los mejores **resultados**

Son el producto de trabajar con pasión todos los días, generando valor de forma justa para los pacientes, la institución y nuestros accionistas.

Óptimos resultados

Diariamente en Médica Sur trabajamos **para brindarle a nuestros pacientes y grupos de interés, calidad, ética y profesionalismo;** esto se ve reflejado en nuestras acciones diarias y resultados obtenidos.

Indicadores de actividad hospitalaria



3.53

Estancia Media



125

Promedio Días / Cama



66.5%

Porcentaje de Ocupación



14,071

Egresados de Hospitalización

Indicadores Clínicos

Tenemos un compromiso con la transparencia, somos el único hospital que publica sus indicadores clínicos. En 2022 obtuvimos resultados sobresalientes en los indicadores de prevención y control de infecciones, a continuación, se reflejan los más relevantes:



Estándar 5.0%

0.96%

Tasa de Infecciones Nosocomiales



Estándar 2.7 casos / 100 cirugías

0.56%

Tasa de Infecciones Nosocomiales



90.24%

Apego a la higiene de manos



2022

obtuvimos resultados sobresalientes en los indicadores de prevención y control de infecciones

Indicadores Financieros

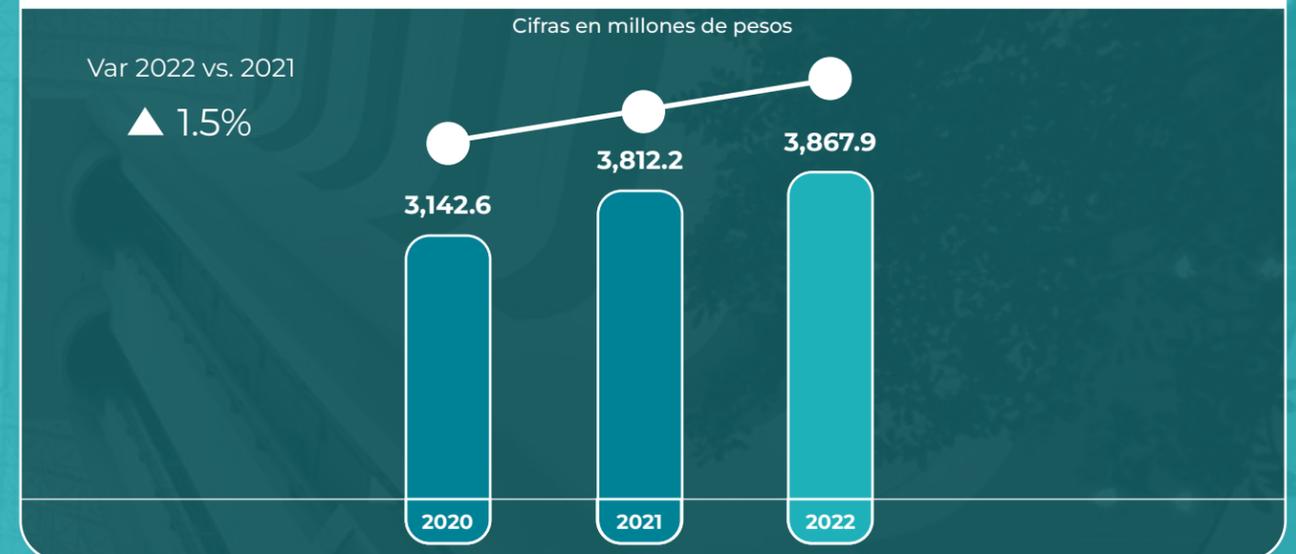
MÉDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS - RESULTADOS AUDITADOS

	2022	2021	2020	22-21 \$Var.	22-21 %Var.
Ingresos	3,867.9	3,812.2	3,142.6	55.7	1.5%
Utilidad de Operación	574.4	633.3	580.7	-58.9	-9.3%
Margen de Operación	14.9%	16.6%	18.5%		(1.8pp)
EBITDA*	1,399.4	1,739.1	1,255.3	-339.8	-19.5%
Margen EBITDA*	36.2%	45.6%	39.9%		(9.4pp)
Utilidad Neta Consolidada*	949.8	1,154.5	558.9	-204.7	-17.7%
Margen Neto*	24.6%	30.3%	17.8%		(5.7pp)

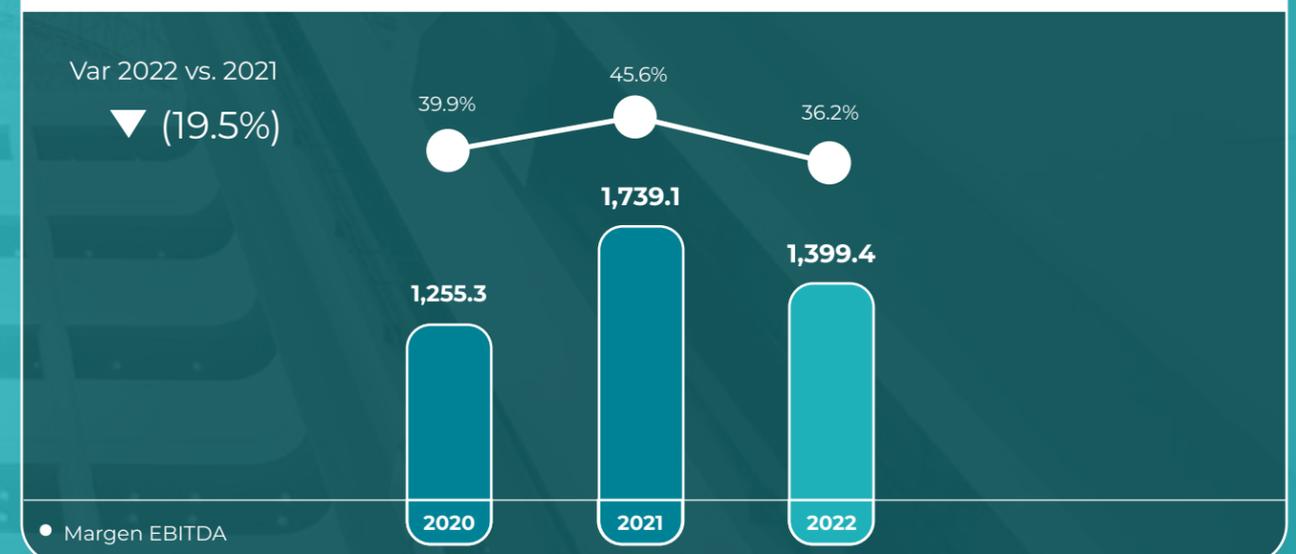
Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo
*Incluye efectos de operaciones discontinuadas

Médica Sur cerró 2022 con **crecimiento de 16% en ventas** (excluyendo Covid) y **42% en EBITDA por operaciones continuas** (excluyendo Covid) en comparación con el ejercicio 2021, excediendo niveles prepandemia.

INGRESOS



EBITDA



Estados Financieros Consolidados

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2022, 2021 y 2020.

CONTENIDO

	PÁGINA
Informe de los auditores independientes	69
Estados consolidados de posición financiera	74
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	76
Estados consolidados de cambios en el capital contable	78
Estados consolidados de flujos de efectivo	80

Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Deloitte.

Galaz Yamazaki,
Ruiz Uruiza, S.C.
Paseo de la Reforma 505, piso 28
Colonia Cuauhtémoc
06500 Ciudad de México
México

Tel: +52 (55) 5080 6000
www.deloitte.com/mx

OPINIÓN

(pesos mexicanos)

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

PÁRRAFOS DE ÉNFASIS

- 1) Llamamos la atención sobre la Nota 1e de los estados financieros consolidados adjuntos, "Actividades y eventos importantes", donde la Administración de la Entidad describe los efectos que conoce a la fecha ocasionados por la pandemia del COVID-19 y las repercusiones que ha tenido en su operación. Nuestra opinión no ha sido modificada por esta cuestión.

- 2) Llamamos la atención sobre la Nota 1a de los estados financieros consolidados adjuntos, durante el ejercicio 2022, se realizó la venta de la totalidad de las acciones del capital de Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V. Esta operación calificó como operación discontinua y dicho efecto se presenta retrospectivamente en los estados financieros consolidados por el período del 1 de enero al 31 de diciembre 2021 y 2020, conforme a lo requerido por la IFRS 5, Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas (IFRS 5).
- 3) Llamamos la atención sobre la Nota 1a de los estados financieros consolidados adjuntos, durante el ejercicio 2021, se realizó la venta de la totalidad de las acciones del capital de Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V. y subsidiarias. Esta operación calificó como operación discontinua y dicho efecto se presenta retrospectivamente en los estados financieros consolidados por período del 1 de enero al 31 de diciembre 2020, conforme a lo requerido por la IFRS 5.

CUESTIONES CLAVE DE AUDITORÍA

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período terminado el 31 de diciembre de 2022. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

VENTA DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL DE CORPORACIÓN DE ATENCIÓN MÉDICA, S.A. DE C.V. ("CAM")

La transacción consiste en la venta del 100% de las acciones representativas del capital social de la subsidiaria Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V. ("CAM"), llevada a cabo el 1 de abril de 2022, debido a que el porcentaje de participación en el mercado es menor no fue necesario obtener autorización por parte de la Comisión Federal de Competencia.

La contraprestación por la operación es de \$250,000,000 como precio base más una parte variable sujeta al cumplimiento de condiciones acordadas para los ejercicios 2022 y 2023. La Entidad recibió en abril de 2022, \$200,000,000 y \$50,000,000 restantes se conservarán en garantía por un período de 24 meses.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con la revisión de la venta de acciones de CAM, incluye, entre otros, lo siguiente:

- Leímos el contrato de compraventa (el "Contrato") para obtener una comprensión de la estructura de la venta y la compensación diferida, incluida una evaluación de si se cumplieron todas las condiciones previas a la venta en la fecha efectiva de la transacción.
- Evaluamos la conclusión de la Administración de la Entidad de que la venta calificó como operaciones discontinuadas en los estados financieros consolidados. Involucramos a nuestros especialistas para en conjunto con ellos evaluar la conclusión de la Administración de la Entidad de que la venta calificó como operaciones discontinuadas en los estados financieros consolidados, así como para auditar la razonabilidad de la presentación de la operación discontinua y la utilidad en venta de subsidiarias, todo ello conforme a la IFRS.
- Probamos la integridad y precisión de la administración para la identificación de los activos y pasivos incluidos en el grupo de disposición como se define en el acuerdo y los datos subyacentes que respaldan el cálculo del valor en libros y el valor razonable del grupo de disposición.

- Evaluamos la integridad y exactitud de la presentación y revelación de la venta de CAM en los estados financieros consolidados.

Tomando como base nuestras pruebas observamos que la Administración consideró de forma razonable la presentación de la operación discontinua en los estados financieros consolidados.

DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN INCLUYENDO CRÉDITO MERCANTIL, ACTIVOS INTANGIBLES, INMUEBLES, MOBILIARIO, EQUIPO Y MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS Y DERECHOS DE USO POR ACTIVOS EN ARRENDAMIENTO

La Entidad tiene registrados activos de larga duración relacionados con el segmento de Hospital, en el cual ha identificado dos unidades generadoras de efectivo (UGEs) considerando indicadores de desempeño financiero y operativo por cada una de ellas, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de deterioro conforme a los lineamientos de la IFRS 36, "Deterioro del valor de los activos", en el que se calculan flujos futuros descontados que se comparan con el valor neto en libros para determinar si el valor de dichos activos se ha deteriorado. Identificamos el riesgo de que los supuestos utilizados por la Administración para calcular los flujos de efectivo futuros no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con las estimaciones de ventas, costos, gastos y la tasa aplicada al costo de capital promedio ponderado (WACC, por sus siglas en inglés) para estimar el valor razonable de las UGEs incluyen los siguientes entre otros:

- Con ayuda de nuestros especialistas en valor razonable, evaluamos la razonabilidad de la metodología de valoración y la WACC, a través de
- Evaluamos la capacidad de la administración para pronosticar con precisión las ventas, costos y gastos, comparando los resultados reales con los pronósticos históricos de la administración.

Tomando como base nuestras pruebas observamos que los supuestos clave utilizados por la Administración en su modelo de valuación se encuentran dentro de un rango razonable de acuerdo con IFRS.

OTRA INFORMACIÓN INCLUIDA EN EL DOCUMENTO QUE CONTIENEN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AUDITADOS

La Administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprenderá: i) el Informe Anual y ii) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33, Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero, de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Informe Anual y el Reporte Anual se espera estén disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información mencionada y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos

el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33, Fracción I, inciso b) numeral 1.2., de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en el Reporte Anual, tendríamos que reportar ese hecho. A la fecha de este informe, no tenemos nada que reportar sobre este asunto.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DEL COMITÉ DE AUDITORÍA DE LA ENTIDAD EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El Gobierno de la Entidad, es responsable de supervisar el proceso de información financiera consolidada de la Entidad, revisar el contenido de los estados financieros consolidados y someterlos a aprobación del Consejo de Administración.

RESPONSABILIDAD DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influya en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada.
- Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de Médica Sur para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con el Comité de Auditoría, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2022 y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Elsa Alarcón Gutiérrez
3 de marzo de 2023

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En pesos)

ACTIVO	NOTA	2022	2021	2020
Activo a corto plazo:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 1,221,395,930	\$ 3,531,821,699	\$ 572,844,050
Cuentas por cobrar, neto	7	295,525,707	439,393,041	592,474,001
Otras cuentas por cobrar	8	13,839,829	17,240,996	28,951,014
Inventarios, neto	9	135,440,242	126,776,698	155,376,649
Pagos anticipados	10	18,843,380	17,891,592	52,985,698
Activos disponibles para la venta	11	-	-	215,614,158
Total de activo a corto plazo		1,685,045,088	4,133,124,026	1,618,245,570
Activo a largo plazo:				
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados, neto	12	2,448,864,983	2,514,706,602	2,766,385,908
Derechos de uso por activos en arrendamiento	14	39,787,293	63,679,010	299,475,572
Propiedades de inversión, neto	13	201,380,404	73,424,493	80,241,167
Crédito mercantil	16	123,432,329	123,432,329	1,025,126,111
Activos intangibles, neto	17	-	-	351,608,150
Impuestos a la utilidad diferidos	21	59,084,294	64,765,712	115,357,941
Otros activos, neto	18	18,791,867	10,908,925	22,720,457
Total de activo a largo plazo		2,891,341,170	2,850,917,071	4,660,915,306
Total de activo		\$ 4,576,386,258	\$ 6,984,041,097	\$ 6,279,160,876

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	NOTA	2022	2021	2020
Pasivos a corto plazo:				
Intereses por pagar	19	\$ 19,805,000	\$ 19,416,667	\$ 19,324,820
Proveedores		280,770,713	269,143,231	345,923,604
Impuestos por pagar y gastos acumulados		400,573,368	559,949,466	457,848,931
Dividendos por pagar		136,018,937	17,879,238	13,687,442
Beneficios directos a los empleados	20a	129,346,164	102,196,979	15,094,421
Provisiones por pasivos contingentes	30	18,995,730	13,077,580	24,136,930
Pasivo por arrendamiento	15	11,813,615	22,180,264	87,708,213
Total de pasivo a corto plazo		997,323,527	1,003,843,425	963,724,361
Pasivos a largo plazo:				
Documentos por pagar a largo plazo	19	994,110,552	991,928,321	989,725,252
Pasivos por arrendamiento	15	29,045,735	43,002,092	206,235,404
Beneficios a los empleados al retiro	20b	33,635,247	30,968,955	37,135,499
Impuestos a la utilidad diferidos	21	-	-	73,475,070
Total de pasivo a largo plazo		1,056,791,534	1,065,899,368	1,306,571,225
Total de pasivo		2,054,115,061	2,069,742,793	2,270,295,586
Capital contable:				
Capital social	23	453,422,677	517,873,932	517,873,932
Aportaciones para futuros aumentos de capital		124,628	124,628	124,628
Superávit en suscripción de acciones		121,280,931	121,280,931	121,280,931
Resultados acumulados		1,475,858,615	3,756,687,722	3,272,028,595
Reserva legal		103,573,805	103,573,805	103,573,805
Reserva para recompra de acciones	23c	376,798,274	422,517,711	2,975,667
Otros resultados integrales		(9,743,779)	(8,716,064)	(9,976,043)
Capital contable atribuible a la participación controladora		2,521,315,151	4,913,342,665	4,007,881,515
Participación no controladora	23	956,046	955,639	983,775
Total de capital contable		2,522,271,197	4,914,298,304	4,008,865,290
Compromisos y pasivos contingentes	31			
Total de pasivo y capital contable		\$ 4,576,386,258	\$ 6,984,041,097	\$ 6,279,160,876

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En pesos)

	NOTA	2022	2021	2020
Ingresos por servicios	26	\$ 3,867,922,428	\$ 3,812,199,286	\$ 3,142,634,468
Costos por servicios		2,500,743,880	2,308,240,723	1,954,135,065
Utilidad bruta		1,367,178,548	1,503,958,563	1,188,499,403
Gastos de venta y administración	27	792,246,184	757,281,446	550,011,843
Otros gastos, neto	28	502,729	113,338,591	57,784,631
Pérdida (ganancia) cambiaria, neto	22b	2,727,762	(3,100,630)	(4,140,348)
Gastos por intereses y comisiones		75,949,332	76,825,177	120,631,871
Ingreso por intereses		(181,829,739)	(53,842,876)	(19,229,403)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		677,582,280	613,456,855	483,440,809
Impuestos a la utilidad	21	204,789,744	255,879,320	144,849,789
Utilidad neta de operaciones continuas		\$ 472,792,536	\$ 357,577,535	\$ 338,591,020
Utilidad de operación discontinua, neto	32	477,010,401	796,911,069	220,259,681
Utilidad neta consolidada del año		\$ 949,802,937	\$ 1,154,488,604	\$ 558,850,701
Utilidad neta consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ 949,802,530	\$ 1,154,516,740	\$ 558,827,822
Participación no controladora	24	407	(28,136)	22,879
Utilidad neta consolidada del año		949,802,937	1,154,488,604	558,850,701

	NOTA	2022	2021	2020
Otras partidas de la utilidad integral:				
Partidas que no se reclasifican a resultados en el futuro:				
Utilidad (pérdida) actuarial ORI (neto de Impuesto Sobre la Renta)		(1,027,715)	1,259,979	(5,961,863)
Utilidad integral consolidada del año		\$ 948,775,222	\$ 1,155,748,583	\$ 552,888,838
Utilidad integral consolidada atribuible:				
Participación controladora		\$ 948,774,815	\$ 1,155,776,719	\$ 552,865,959
Participación no controladora		407	(28,136)	22,879
		\$ 948,775,222	\$ 1,155,748,583	\$ 552,888,838
Utilidad por acción				
De operaciones continuas y discontinuas:				
Básica y Diluidas	25	\$ 8.80	\$ 9.36	\$ 4.53
De operaciones continuas:				
Básicas y Diluidas	25	\$ 4.38	\$ 2.90	\$ 2.75
Promedio ponderado de acciones en circulación	25	107,938,972	123,281,750	123,281,750

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En pesos)

	Nota	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital	Superávit en suscripción de acciones	Resultados acumulados
Saldos al 1 de enero de 2020	23, 24	\$ 517,869,032	\$ 124,628	\$ 121,280,931	\$ 2,745,184,592
Recompra de acciones		-	-	-	(36,089,699)
Prescripción de dividendos		-	-	-	4,307,900
Decreto de dividendos		-	-	-	(202,020)
Incremento de capital		4,900	-	-	-
Utilidad integral consolidada		-	-	-	558,827,822
Saldos al 31 de diciembre de 2020	23, 24	517,873,932	124,628	121,280,931	3,272,028,595
Recompra de acciones		-	-	-	(500,000,000)
Decreto de dividendos		-	-	-	(169,857,613)
Utilidad integral consolidada		-	-	-	1,154,516,740
Saldos al 31 de diciembre de 2021	23, 24	517,873,932	124,628	121,280,931	3,756,687,722
Recompra de acciones		-	-	-	(96,055,389)
Decreto de dividendos		-	-	-	(3,141,709,217)
Otros movimientos de capital		-	-	-	7,132,969
Reducción de capital social variable por cancelación de acciones		(64,451,255)	-	-	-
Utilidad integral consolidada		-	-	-	949,802,530
Saldos al 31 de diciembre de 2022	23, 24	\$ 453,422,677	\$ 124,628	\$ 121,280,931	\$ 1,475,858,615

Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Otros resultados integrales resultado por ganancias (pérdidas) actuariales	Capital contable atribuible a la participación Controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
\$ 103,573,805	\$ 197,488,662	\$ (4,014,180)	\$ 3,681,507,470	\$ 960,896	\$ 3,682,468,366
-	(194,512,995)	-	(230,602,694)	-	(230,602,694)
-	-	-	4,307,900	-	4,307,900
-	-	-	(202,020)	-	(202,020)
-	-	-	4,900	-	4,900
-	-	(5,961,863)	552,865,959	22,879	552,888,838
103,573,805	2,975,667	(9,976,043)	4,007,881,515	983,775	4,008,865,290
-	419,542,044	-	(80,457,956)	-	(80,457,956)
-	-	-	(169,857,613)	-	(169,857,613)
-	-	1,259,979	1,155,776,719	(28,136)	1,155,748,583
103,573,805	422,517,711	(8,716,064)	4,913,342,665	955,639	4,914,298,304
-	(110,170,692)	-	(206,226,081)	-	(206,226,081)
-	-	-	(3,141,709,217)	-	(3,141,709,217)
-	-	-	7,132,969	-	7,132,969
-	64,451,255	-	-	-	-
-	-	(1,027,715)	948,774,815	407	948,775,222
\$ 103,573,805	\$ 376,798,274	\$ (9,743,779)	\$ 2,521,315,151	\$ 956,046	\$ 2,522,271,197

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En pesos)

	NOTA	2022	2021	2020
Flujos de efectivo por actividades de operación:				
Utilidad neta consolidada del año		\$ 949,802,937	\$ 1,154,488,604	\$ 558,850,701
Impuestos a la utilidad		204,789,744	255,879,320	151,134,987
Impuestos a la utilidad discontinua		201,229,857	121,758,369	81,336,329
Costo neto del periodo		967,828	(1,259,979)	5,961,863
Costo neto del periodo discontinua		670,749	-	(2,368,481)
Partidas relacionadas con actividades de inversión:				
Depreciación y amortización	12, 13, 14	166,885,217	166,803,465	153,654,021
Depreciación y amortización discontinua		2,383,551	9,991,365	170,111,099
Resultado por enajenaciones de operación discontinua		(477,010,401)	(778,475,117)	-
Deterioro de crédito mercantil (Utilidad) pérdida en venta de equipo de transporte y otros activos		(192,367)	(378,764)	24,189,726
Partida relacionada con actividades de financiamiento:				
Intereses a favor		(181,829,739)	(53,842,876)	(19,229,403)
Gasto por intereses y comisiones		75,949,332	76,825,177	121,322,882
Gasto por intereses y comisiones discontinua		558,885	1,971,290	41,428,279
		944,205,593	1,054,345,457	1,286,392,003
Partidas relacionadas con actividades de operación:				
Disminución (aumento) en:				
Cuentas por cobrar		143,867,334	153,080,960	(219,104,505)
Otras cuentas por cobrar		3,401,167	11,878,050	10,443,368
Inventarios		(8,663,544)	28,599,951	(52,852,065)
Pagos anticipados		(951,789)	34,926,053	(37,733,510)
Aumento (disminución) en:				
Proveedores		11,627,482	(76,780,373)	104,221,285
Impuestos y gastos acumulados		(476,731,817)	(205,188,697)	125,422,739
Provisiones por pasivos contingentes		5,918,150	(11,059,350)	4,172,188
Beneficios a los empleados		27,149,184	87,102,559	7,774,045
Impuestos a la utilidad pagados		(379,731,552)	(255,963,115)	(127,594,276)

	NOTA	2022	2021	2020
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación				
		270,090,208	820,941,495	1,101,141,272
Flujos de efectivo por actividades de inversión:				
Adquisiciones de inmuebles, mobiliario, equipo y propiedades de inversión	11, 12	(186,450,550)	(150,790,585)	(128,513,467)
Incremento (decremento) en otros activos no circulantes, neto		(7,882,941)	12,651,875	2,167,782
Venta de inmuebles, mobiliario y equipo		359,654	378,764	174,646
Ingreso de la venta de subsidiarias	32	744,991,351	2,354,842,000	-
Cobro de dividendos	32	-	290,310,669	-
Intereses cobrados		181,829,739	52,239,057	13,731,557
Flujos de efectivo generados (utilizados) en actividades de inversión				
		\$ 732,847,253	\$ 2,559,631,780	\$ (112,439,482)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:				
Préstamos obtenidos	18	-	-	1,325,000,000
Pago de préstamos	18	-	-	(1,539,478,339)
Pago de dividendos	23	(3,019,928,622)	(161,680,346)	(185,758)
Pago de arrendamientos		(16,531,860)	(108,780,657)	(109,687,940)
Recompra de acciones de tesorería		(206,226,081)	(80,457,956)	(230,602,694)
Aportaciones de capital		-	-	4,900
Intereses pagados	19	(70,676,667)	(70,676,667)	(138,134,302)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento				
		(3,313,363,230)	(421,595,626)	(693,084,133)
(Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo				
		(2,310,425,769)	2,958,977,649	295,617,657
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año				
		3,531,821,699	572,844,050	277,226,393
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año				
		\$ 1,221,395,930	\$ 3,531,821,699	\$ 572,844,050

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados

Información para Inversionistas

Diseño: FechStudio.com

MÉDICA SUR

Puente de Piedra 150

Col. Toriello Guerra

Ciudad de México

C.P. 14050

Tel . 55 5424-7200

Lada sin Costo: 01800 501 0101

CLAVE DE PIZARRA

Capitales : MEDICA B

Deuda: MEDICA 20



MEDICAB

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

Arely Gutiérrez

Subdirectora de Financiamiento

y Relación con Inversionistas

agutierrezg@medicasur.org.mx

55 5424 7200 EXT. 3425

AUDITORES INDEPENDIENTES

Galaz , Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

(Deloitte)

Paseo de la Reforma 505

Alcaldía Cuauhtémoc,

Ciudad de México, C.P. 06500

