

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	41
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	43
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	45
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	46
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	48
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	50
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior.....	54
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	58
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	59
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	60
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	61
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	63
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	64
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	65
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	66
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto .....	70
[800500] Notas - Lista de notas.....	71
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	92
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	94

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México, a 27 de octubre de 2020 – MEDICA, S.A.B. de C.V. (“Medica Sur”, “MÉDICA”, “MS”, la “Compañía”) (Clave de cotización BMV: MEDICAB) reporta sus resultados no auditados correspondientes al tercer trimestre de 2020 (3T20). Esta información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).

### Principales resultados 3T20:

- El 3T20 fue muy retador dada la situación global de la pandemia derivada del virus SARS-CoV-2 (COVID-19). Durante este periodo la CDMX permaneció en semáforo naranja, donde paulatinamente se incorporaron algunas actividades económicas con restricciones, incrementando la movilidad y la demanda de nuestros servicios médicos.
- Ante esta nueva realidad, Médica Sur ha continuado enfocada en acciones para dar una respuesta integral a nuestros pacientes, cuerpo médico y personal:
  1. Valoración de Urgencias Respiratorias
  2. Paquetes de Cirugía Ambulatoria Segura (CAS)
  3. Hospital Seguro
  4. Consolidación del Hospital Digital Médica Sur
  5. Áreas exclusivas COVID-19
  6. Laboratorio – Centro de Atención COVID
  7. Unidades para atención COVID-19 “Drive Thru”, en sucursales y en domicilio
  8. Emisión de Certificados Bursátiles MEDICA20
- En los resultados del grupo: los ingresos del 3T20 se ubicaron en \$1,233.8 millones de pesos, incrementaron 32.8% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Cabe destacar que, a nivel acumulado a septiembre, los ingresos de la Compañía tuvieron un impacto positivo, incrementando un 7.9% en comparación con el mismo periodo de 2019.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- La Utilidad de operación en el 3T20 fue de \$297.5 millones de pesos, aumentó en 250.0% en comparación con el 3T19. El margen de operación fue del 24.1%.

A nivel acumulado, el margen de Operación se ubica en 16.6% y la Utilidad de Operación acumulada a septiembre 2020, tuvo un incremento representativo de 69.5% en comparación con 2019.

- El EBITDA\* del 3T20 fue de \$377.7 millones de pesos, aumentó 107.9% en comparación con el 3T19. Con un margen EBITDA de 30.6%.

A nivel acumulado el margen de 2020 mejora en comparación con 2019 y el EBITDA tiene un impacto positivo de 33.8% en comparación con el año anterior del año anterior.

- A nivel Utilidad neta, el Grupo tuvo resultados muy favorables en el tercer trimestre, al ubicarse en \$181.5 millones de pesos, 638.1% más que el 3T19, el margen neto fue mayor en 12.1 puntos porcentuales al cerrar en 14.7% en el 3T20.

A nivel acumulado, el Grupo Médica Sur tiene resultados muy favorables en la utilidad neta, se ubicó \$173.1 millones de pesos por arriba de los resultados del 2019, cifra mayor en un 169.5%, así como, registró una mejora en el margen neto que pasó de 3.7% a 9.2%

### Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias Resultados no auditados

	3T19	3T20	\$ Var	% Var	2019	2020	\$ Var	% Var
<b>Ingresos</b>	929.1	1,233.8	304.7	32.8%	2,779.4	2,998.7	219.3	7.9%
<b>Utilidad de Operación</b>	85.0	297.5	212.5	250.0%	292.8	496.3	203.5	69.5%
Margen de Operación	9.1%	24.1%		15.0 pp	10.5%	16.6%		6.0 pp
<b>EBITDA*</b>	181.6	377.7	196.0	107.9%	554.0	741.3	187.3	33.8%
Margen EBITDA	19.5%	30.6%		11.1 pp	19.9%	24.7%		4.8 pp
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	24.6	181.5	157.0	638.1%	102.1	275.3	173.1	169.5%
Margen Neto	2.6%	14.7%		12.1 pp	3.7%	9.2%		5.5 pp

Cifras en millones de pesos, Incluye efectos de redondeo.

\*EBITDA 2019 y 2020 = Utilidad de operación más amortización y depreciación, Incluyen efectos de IFRS16.

- Debido a la contingencia sanitaria, los resultados del 3T20 de la Emisora se vieron impactados de forma positiva en todo el periodo, derivado de las acciones de diversificación de ventas e importantes decisiones en cuanto a contención de costos y gastos implementadas, así como una intensa labor de mantener

nuestras instalaciones seguras, capacitación al personal en medidas de prevención de contagios y eficientes procesos de aislamiento para el tratamiento de pacientes COVID y No-COVID.

- A la fecha de emisión de este reporte, MEDICA está en cumplimiento con todas sus obligaciones financieras y continúa operando normalmente, aunque en algunas áreas con volúmenes de operación que han disminuido principalmente en el área de diagnóstico y cirugías electivas. MEDICA ha tenido una buena generación de efectivo para hacer frente a sus obligaciones de pago para los próximos meses.

Para mayor detalle sobre los posibles impactos y riesgos derivados de la pandemia, ver el reporte trimestral completo correspondiente al 3T20 publicado a través del sitio oficial de la Bolsa Mexicana de Valores [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx)

## Datos relevantes 3T20:

- **Volumen:**

Durante el 3T20, MEDICA contó con la confianza de 2,914 pacientes egresados de hospitalización, 8.1% menos en comparación con el mismo periodo del ejercicio anterior, donde atendimos 3,172 pacientes. La disminución en el volumen de pacientes, se debió principalmente a los efectos derivados de pandemia y restricciones a la movilidad, la disminución fue mayor en servicios de diagnóstico y cirugías electivas.

La estancia media de los pacientes hospitalizados por padecimientos no relacionados con COVID-19 incrementó ligeramente durante el 3T20 con 3.54 días, 8.3% en comparación con el 3T19 donde fue de 3.27 días.

En el caso de pacientes con padecimientos relacionados con COVID-19, los días de estancia media de COVID no crítico fueron de 6.7 días y COVID en áreas críticas de 13.3 días, ya que requieren mayor tiempo de hospitalización.

En hospitalización se tuvieron en promedio 121 días cama, 23.5% más en comparación con el 3T19, donde el promedio fue de 98 días cama, derivado de la estancia mayor de los pacientes en áreas COVID.

El grupo cerró el tercer trimestre con 111 unidades de diagnóstico con presencia en seis estados de la República Mexicana, 22 de las cuales operan para detección de COVID-19 en cuatro estados donde la emisora tiene presencia.

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Médica Sur, S.A.B. de C.V. (BMV: Medica) es un operador de hospitales y un proveedor integrado de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados. Provee estos servicios a través de hospitales y laboratorios. En Médica Sur se reúne a un grupo de médicos, profesionales de la medicina, enfermería, administración y operación hospitalaria y se tiene como objetivo ofrecer un servicio de excelencia médica con calidez humana guiado por un estricto código de ética y respaldado por equipos e infraestructura médica con tecnología de vanguardia.

Se colocó la primera piedra el 23 de junio de 1981 y en 1982, se fundó Médica Sur con el fin de crear un centro privado de alta especialidad en el que se practica medicina ética, de manera eficiente en costo, con sentido académico, con estándares de eficiencia internacionales y que además resultara económicamente y financieramente sustentable.

El centro de la estrategia de Médica Sur es el paciente, teniendo claro nuestro objetivo, ser el grupo de servicios médicos de mayor prestigio en México, donde el valor más importante es la salud de nuestros pacientes, esforzándonos a diario en cumplir nuestro lema de “Excelencia Médica con Calidez Humana” otorgando a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo permitiendo el crecimiento y la sustentabilidad de Medica Sur.

Se pretende cimentar el crecimiento futuro con base en la historia de crecimiento y rentabilidad, manteniendo la dedicación a brindar servicios de salud de alta calidad incrementando la cobertura en las unidades de servicios que se operan actualmente, apalancando la infraestructura médica, y en las que se llegará a operar en un futuro, además de seguir desarrollando las relaciones con la red de médicos y empleados. Siguiendo estos elementos básicos de estrategia, la administración considera que Médica Sur continuará creciendo de manera estable y rentable, y al mismo tiempo incrementando la relevancia entre los pacientes, médicos, proveedores y empleados.

Actualmente el Grupo Médica Sur está integrado por el complejo hospitalario Médica Sur Tlalpan ubicado al sur de la Ciudad de México, y 111 unidades de diagnóstico, ubicadas en la Ciudad de México y Área Metropolitana, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala. En las instalaciones, se ofrecen servicios de diagnóstico, atención médica de primer, segundo y tercer nivel, además de llevar a cabo actividades de investigación clínica, docencia y asistencia social. Al 30 de septiembre de 2020, las unidades de

servicio, los recursos físicos, los recursos humanos, la infraestructura, y las actividades docentes de Médica Sur se integran de la siguiente manera:

#### *Unidades de Servicio:*

- Hospital Médica Sur Tlalpan (hospital de alta especialidad)
- 111 unidades de diagnóstico

Nuestra rentabilidad ha generado un importante flujo de caja que nos ha permitido realizar las inversiones de capital necesarias para actualizar infraestructura y equipo.

---

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

### Nuestra Estrategia

En Médica Sur tenemos claro nuestro objetivo, ser el grupo de servicios médicos de mayor prestigio en los Estados Unidos Mexicanos, donde el valor más importante es la salud de nuestros pacientes, esforzándonos a diario en ofrecer nuestros servicios bajo nuestro lema de “Excelencia Médica con Calidez Humana” y con el objetivo de otorgar a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo.

Para poder lograrlo, hemos trabajado en varias vertientes que nos permitirá alcanzar nuestros objetivos, como lo es seguir ofreciendo una amplia gama de servicios médicos, manteniendo siempre estrictos procesos de calidad, respaldado por un cuerpo médico especializado y apoyados en equipos y tecnología de última generación. Lo anterior nos permitirá mantener la confianza de nuestros pacientes para lograr así incrementar el porcentaje de ocupación hospitalaria y la derrama en Servicios Clínicos y Unidades de Diagnóstico.

De igual forma, continuamos evaluando opciones de financiamiento para mejorar la estructura actual de deuda y obtener mejores condiciones que beneficien de forma directa los resultados del Grupo.

Por otro lado, estamos en un proceso de constante remodelación de la infraestructura hospitalaria y equipamiento para mantener en todo momento instalaciones adecuadas para el óptimo desarrollo y prestación de nuestros servicios, beneficiando a nuestros pacientes y sus familiares al brindarles la mayor comodidad posible.

Asimismo, venimos trabajando muy de cerca con nuestros médicos, lo cual nos permite entender sus necesidades y requerimientos para que de manera conjunta logremos identificar retos y oportunidades permitiéndonos continuar a la vanguardia en los servicios que ofrecemos.

Por último, hacia los próximos años concentraremos nuestros esfuerzos en la expansión de nuestros servicios con el fin de afianzarnos como el grupo de servicios médicos más fuerte y de mayor prestigio en México, que otorga a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo permitiendo el crecimiento y la sustentabilidad del Grupo Medica Sur. Asimismo, seguiremos explorando nuevas oportunidades de inversión lo cual nos permitirá diversificar riesgos y ampliar nuestro portafolio de servicios

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

### Factores de Riesgo

#### Riesgos relacionados con nuestras actividades.

***Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.***

La nueva cepa de coronavirus ("COVID-19"), identificada por primera vez en Wuhan (China) en diciembre de 2019, se ha extendido a casi todas las regiones del mundo. El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró al COVID-19 como una pandemia. El brote, y las medidas adoptadas para contenerlo o mitigarlo, han tenido consecuencias adversas para la economía mundial, incluyendo en la demanda, operaciones, cadenas de suministro y mercados financieros, entre otros. En México, los primeros casos se reportaron el 27 de febrero del 2020 en la Ciudad de México, y a partir del 24 de marzo, la Secretaría de Salud reforzó las medidas de aislamiento mediante el inicio de la fase 2 de la contingencia ("dispersión comunitaria").

A partir de esta fecha, el gobierno federal ha aplicado diversas medidas para controlar la propagación del COVID-19, incluidas acciones extraordinarias como el cierre de escuelas y la suspensión de actividades no esenciales en las regiones más afectadas. Conforme a las medidas extraordinarias implementadas, los servicios de salud son considerados actividades esenciales; sin embargo, el COVID-19 ha dado lugar a restricciones de movilidad, se han modificado las operaciones de logística y distribución, así como, se han presentado situaciones de desabasto o encarecimiento de materiales de higiene y equipos de protección para los profesionales de la salud indispensables para la operación de la Compañía. Si bien, durante el 1er semestre y hacia el mes de septiembre de 2020, la Emisora ha sido capaz de mantener inventarios suficientes y precios razonables de materiales y medicamentos, dada la relación de largo plazo que mantiene con sus proveedores, este contexto nacional y macroeconómico mundial podría afectar directa o indirectamente el abastecimiento y/o la situación financiera de la Emisora en el futuro.

En el caso de la Ciudad de México, el Gobierno de la Ciudad, ha establecido un semáforo epidemiológico a través del cual, las distintas actividades económicas han reanudado operaciones.

El hospital y las unidades de diagnóstico se han desarrollado en completa operación, puesto que son consideradas actividades esenciales.

Los servicios adicionales que ofrece el campus como restaurantes, sucursales bancarias y el hotel han operado conforme a los aforos, capacidad y medidas dictadas por las autoridades a lo largo de la contingencia

Cabe destacar que la pandemia ha tenido un impacto sin precedentes en la economía mundial y nacional, la magnitud de su impacto en nuestro negocio dependerá de su desenvolvimiento futuro, no podemos garantizar que no nos veremos afectados por los efectos antes descritos, o algún evento similar que no hayamos previsto, o que la cantidad de recursos que hemos previsto para afrontar la pandemia serán suficientes, la Emisora no puede estimar la duración o el impacto que esta pandemia tendrá en los próximos meses sobre el volumen de pacientes, la demanda de servicios clínicos, o de la Situación Financiera del Grupo.

***Dependemos de nuestra capacidad de atraer y retener a médicos y personal profesional calificado para ofrecer la mejor atención y tratamientos médicos.***

Nuestro éxito depende de la capacidad que tengamos para atraer y retener a médicos y personal profesional calificado (incluyendo, médicos residentes, enfermeras, y asistentes enfocados a ciertas especialidades), así como de la habilidad para capacitarlos. Asimismo, mantener la vanguardia e innovación científica y tecnológica.

En México existe un grupo reducido de médicos con alto conocimiento y especialización en ciertas áreas médicas, por lo que competimos directamente con el resto de los proveedores de servicios médicos para

atraer y mantener a dichos médicos calificados. Los médicos y el personal profesional consideran importante, antes de decidir en dónde prestar sus servicios, la reputación del hospital, la calidad del personal profesional actual, las oportunidades de investigación y las relaciones sociales que podrían desarrollar en dicho lugar. No obstante que somos competitivos en dichos aspectos, podría resultar difícil negociar ciertos términos y condiciones con dichos médicos y personal profesional. En la medida en que no logremos atraer y retener a médicos y personal profesional calificado, nuestra operación y crecimiento podrían verse adversamente afectados.

Derivado de la contingencia sanitaria por COVID-19, las medidas de aislamiento y cuarentena, tanto la OMS, expertos y autoridades de salud nacionales e internacionales, han recomendado limitar la movilidad e invitan a la población a no salir de casa con el objeto de contener los contagios. Ante dicho escenario, los médicos en general han reducido considerablemente el número de consultas de sus respectivas especialidades atendiendo únicamente situaciones de emergencia. Médica Sur implementó medidas sanitarias en los accesos y torres de consultorios para evitar las aglomeraciones e identificar con oportunidad a pacientes o visitantes que pudieran tener síntomas de COVID-19.

Médica Sur es un hospital seguro y así lo ha comunicado a los médicos y profesionales de la salud quienes pueden atender a sus pacientes con padecimientos no relacionados con COVID-19.

Por otro lado, en México y otras regiones del mundo se han presentado situaciones desafortunadas de hostilidad y agresiones hacia los profesionales de la salud, la Emisora promueve una cultura de respeto, apoyo, reconocimiento y cuidado del personal, por ello implementó los siguientes programas, entre otros:

- I) **Transporte Seguro.** El personal puede acceder en distintas ubicaciones de la ciudad y reducir su exposición durante el traslado.
- II) **Programa de Acompañamiento Seguro,** A través de este programa, los colaboradores pueden contar con asesoría en caso de recibir amenazas o ser víctimas de algún delito, acompañamiento virtual durante el evento, así como reporte del incidente ante las autoridades correspondientes.
- III) **Red de Apoyo para la Salud Emocional,** A través de este programa, se busca atender los sentimientos de miedo, frustración, tristeza, ansiedad y demás sensaciones para identificarlas oportunamente y atenderlas.

No obstante que la emisora ha implementado controles de seguridad en los accesos a las instalaciones y los programas descritos anteriormente, los médicos y los profesionales calificados que requiere la emisora para prestar sus servicios pueden decidir aplazar su incorporación a las actividades laborales o modificar sus horarios y/o disponibilidad, lo cual puede tener impacto en la cobertura de servicios que presta la compañía.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Dependemos de que los médicos y el personal profesional que presta sus servicios en nuestras instalaciones tomen decisiones clínicas adecuadas y de que la administración del hospital y unidades de diagnóstico mantengan un control apropiado sobre los lineamientos y políticas clínicas de operación.***

Por la naturaleza de los servicios que presta la Emisora y dependiendo de los tratamientos de cada paciente, es probable que en ocasiones se requiera llevar a cabo procedimientos anestésicos, diagnósticos y/o terapéuticos médico-quirúrgicos. Dichos procedimientos conllevan en sí riesgos implícitos. Los pacientes son informados plenamente y previo a la realización del procedimiento sobre la naturaleza, beneficios, alternativas, riesgos, probabilidades de éxito y las posibles complicaciones del procedimiento anestésico, diagnóstico y/o terapéutico. Los pacientes aceptan y autorizan a los profesionales de la salud de Médica Sur, S.A.B. de C.V. para que apliquen los procedimientos o medidas terapéuticas adicionales que sean necesarias para el mantenimiento de su estado de salud en caso de ocurrir contingencias durante el procedimiento. Con fines educativos o bien para contribuir en el conocimiento científico, los pacientes también aceptan y autorizan que se filme o se fotografíe el área anatómica tratada en el curso de dicho procedimiento, pero resguardando siempre su identidad.

Los pacientes están enterados que habrán de requerir vigilancia y control post-operatorios hasta su total recuperación. En todo momento hay comunicación expedita y una relación respetuosa entre el médico tratante a quien voluntariamente el paciente acude en busca de ayuda profesional. Los pacientes aceptan que, en cualquier momento, el médico tratante pueda hacerse acompañar por médicos miembros de su grupo de trabajo y por médicos en formación académica. El paciente es informado también de las consecuencias que implica el no llevar a cabo el(los) procedimiento(s) que se le hubieran indicado. Se aclaran todas sus dudas y se le proporciona el tiempo suficiente para que el paciente tome una decisión.

Dependemos de que los médicos y el personal profesional que labora en nuestras instalaciones tome decisiones clínicas adecuadas en relación con el diagnóstico y tratamiento de nuestros pacientes. Aunque hemos desarrollado políticas para el tratamiento de los pacientes, otorgamos capacitación periódica a los médicos y al personal profesional respecto del tratamiento adecuado de los pacientes, procedimientos y técnicas médicas novedosas, y realizamos seminarios y conferencias para el intercambio de conocimiento entre los mismos, finalmente dependemos de la correcta aplicación de las políticas clínicas por parte de los médicos y del personal profesional. Cualquier decisión clínica incorrecta por parte de los médicos y personal profesional o cualquier incumplimiento en la administración y coordinación de las actividades clínicas de cada hospital, podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los médicos, los

cuales cuentan con seguros especializados para cubrir dicha responsabilidad, y en el personal profesional, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a la reputación de nuestros hospitales, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

A partir del brote por COVID-19, Médica Sur, ha desarrollado guías y protocolos con las pautas de la Secretaría de Salud que documentan nuestra experiencia en la atención de pacientes infectados con la enfermedad COVID-19 y con recomendaciones para la protección del personal clínico y pacientes. Estas guías y protocolos, inclusive, pueden ser útiles para consulta de otras instituciones de salud; sin embargo, actualmente no se cuenta con una vacuna, ni medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, los tratamientos aún siguen en investigación a nivel global y local. Las personas afectadas por la enfermedad COVID-19, pueden recibir atención para aliviar los síntomas.

En casos graves de la enfermedad los pacientes deben ser hospitalizados. La mayoría de ellos se recuperan con la ayuda de medidas de apoyo; sin embargo, no podemos garantizar que los resultados sean favorables para todos los pacientes, dado que se trata de un nuevo virus.

Dependiendo de la gravedad de los padecimientos asociados al COVID-19, algunos pacientes pueden requerir intervención de intubación orotraqueal que se considera un procedimiento de alto riesgo. Derivado de nuestra experiencia en la atención de pacientes con COVID-19 y como se ha documentado a nivel nacional e internacional, hay personas que son clasificadas como vulnerables, pues debido a su estado de salud y sistema inmune debilitado, tienen un mayor riesgo a contraer COVID 19 o desarrollar síntomas más graves, en comparación con quienes no tienen alguna de estas características o condiciones: Adultos mayores, personas con obesidad o diabetes, personas con cáncer, personas con enfermedades respiratorias, personas con enfermedades cardiovasculares, mujeres embarazadas y en lactancia, entre otras. Cada paciente puede desarrollar sintomatología diferente y la enfermedad se puede agravar de maneras distintas, por tanto, hemos observado un incremento en los días de estancia hospitalaria relacionada con COVID-19, las personas que están críticamente enfermas pueden estar hospitalizadas por dos semanas y media; sin embargo, hay quienes pueden estar hasta dos meses hospitalizados o más, ya que como se mencionó previamente, actualmente no se cuenta con una vacuna, ni medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, reducir su concentración o reparar el daño pulmonar de forma acelerada, los tratamientos aún siguen en investigación a nivel global y local.

Como se mencionó anteriormente, hasta el momento no existe ningún medicamento aprobado para la atención de la enfermedad causada por el virus SARS-COV2, por tanto, se utilizan drogas que en base teórica y en el laboratorio han demostrado tener cierta eficacia para la atención de dicha enfermedad; sin embargo, la indicación autorizada de estas drogas es para otras enfermedades, es por ello que se usa el término de

"indicación compasiva". Ante este contexto, el paciente firma un consentimiento informado donde manifiesta estar enterado de que el tipo de droga que se está utilizando en su tratamiento aún no cuentan con la autorización específica y necesaria para el tratamiento de la enfermedad COVID-19 y aprueba que sean incluidas en su tratamiento y rehabilitación, buscando el beneficio de reestablecer su salud, el paciente manifiesta estar enterado de que todo tratamiento hospitalario implica riesgos inherentes o asociados, siendo los más frecuentes, alteraciones al ritmo cardiaco, entre otros. El paciente tiene el derecho de revocar dicho consentimiento en cualquier momento, de así convenir a sus intereses, sin que esto repercuta en la atención que recibe. El paciente tiene el derecho de solicitar expresamente un cambio en el tratamiento, por escrito y firmando la documentación designada para tal efecto, o su egreso voluntario en cuanto su estado clínico así lo permita, deslindado a la Emisora de cualquier responsabilidad. Para Médica Sur, es fundamental tener una comunicación constante, clara, abierta y plena con los pacientes, aclarando todas sus dudas satisfactoriamente para que el paciente entienda plenamente la naturaleza, riesgos o consecuencias tanto de realizar el tratamiento, como de no llevarlo a cabo.

De acuerdo con información de la Secretaría de Salud, los medicamentos o intervenciones que se han usado en México, hasta ahora para tratamiento de COVID-19, y que al momento carecen de evidencia son los siguientes: Cloroquina, Hidroxicloroquina, Lopinavir/ Ritonavir, Atazanavir/Ritonavir, Tocilizumab, Ivermectina, plasma de pacientes convalecientes, anticoagulantes y otros. Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

***Dependemos de que los médicos y el personal profesional en general que presta sus servicios en nuestras instalaciones sigan las guías y protocolos para contener la propagación de COVID-19 en el hospital, servicios clínicos, unidades de diagnóstico, oficinas y demás instalaciones del grupo.***

Hemos implementado guías y protocolos de calidad internacionales, para que, con medidas de seguridad pertinentes, los pacientes puedan visitar nuestras instalaciones, realizarse estudios y procedimientos médicos con seguridad. Los pacientes con COVID 19 que requieren permanecer o ser hospitalizados en Médica Sur, son aislados y tratados con el más alto nivel de atención. Contamos con un área exclusiva para la atención de los pacientes COVID19 en el servicio de urgencias, además de protocolos seguros para el desplazamiento de pacientes dentro del hospital. En caso de requerir hospitalización, hay un área exclusiva para la atención de estos pacientes sin la posibilidad de que otros pacientes coincidan en el espacio y en el tiempo. Contamos además con una unidad de terapia intensiva respiratoria en donde se maneja a los pacientes COVID19 que requieren cuidados críticos. En Médica Sur tenemos implementadas estrategias para seguir funcionando como un hospital seguro tanto para nuestros trabajadores, como para pacientes y sus familiares.

Nuestra área de prevención y control de infecciones, revisa y supervisa la seguridad de los procesos de atención segura a los pacientes COVID19 y de los pacientes en general. Hemos dotado al personal expuesto

con equipo de protección acorde con las normas internacionales de salud, así como se han implementado medidas de higiene, sanitización y protección a todo el personal de la compañía. El grupo cuenta con controles de acceso restringido y filtros de temperatura en los accesos de visitantes, proveedores y personal, en caso de detectar síntomas son remitidos a un filtro médico.

Un brote de contagio podría tener un impacto en las operaciones de la compañía dependiendo de la especialidad del personal o bien derivar en un paro temporal de operaciones por sanitización y seguridad de las instalaciones.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Podríamos ser susceptibles de responsabilidad por los daños y perjuicios que pudiésemos ocasionar a un paciente o tercero, por cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o por cualquier error cometido por el personal profesional que labora en las mismas.***

Nuestra operación nos expone a riesgos por responsabilidad que son inherentes a la operación de equipo médico complejo que puede tener defectos o desarrollar fallas. Dependemos en gran medida de los fabricantes y proveedores de los equipos para prestar asesoría y capacitación técnica al personal profesional del hospital para utilizar de manera adecuada el equipo. Si dicho personal profesional no se encuentra debidamente capacitado para utilizar el equipo por falta de asesoría de los fabricantes, proveedores o de Médica Sur, podrían utilizarlos de manera inadecuada. Asimismo, el personal profesional podría cometer errores al utilizar el equipo médico debido a su complejidad aun cuando dicho personal profesional se encuentre capacitado para utilizarlo.

Cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o cualquier error por parte del personal profesional en el uso de dicho equipo podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes y proveedores del equipo médico o en el personal profesional que los utiliza, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a nuestra reputación, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, la Emisora puede estar más expuesta, dado el interés público y nacional sobre la evolución y padecimientos asociados con el virus. Es importante destacar que dependiendo de la gravedad de los padecimientos asociados al COVID-19, algunos pacientes pueden requerir intervención de intubación orotraqueal que se considera un procedimiento de alto riesgo o bien del uso de

ventilación no invasiva; sin embargo, existe un número limitado de respiradores, ventiladores, monitores y demás equipo e insumos médicos requeridos a nivel nacional y local para atender las complicaciones derivadas de COVID-19.

Si bien la Emisora cuenta con el equipamiento acorde con los requerimientos de una Unidad de terapia intensiva avalados por las autoridades de salud, es cierto y reconocido por la OMS, los expertos en materia de salud nacional e internacional, que el tamaño de la pandemia no tiene precedentes y no hay sistema de salud en el mundo que esté completamente preparado para afrontarla. Aunado a que se requiere de un mayor número de especialistas en neumología, inhaloterapia, anestesiología, terapia intensiva y urgencias que cuenten con la capacitación para operar los equipos mencionados. De acuerdo con cifras de la OMS, la capacitación en el manejo de estos equipos puede tomar de dos a tres años.

En Médica Sur estamos preparados para atender a los pacientes con sospecha y confirmados con la enfermedad COVID 19; sin embargo, no podemos garantizar la disponibilidad de camas, equipos de ventilación, respiración, monitores y demás insumos requeridos para su atención dada el creciente número de contagios y estancia prolongada de los pacientes hospitalizados.

De acuerdo con cifras de la Secretaría de Salud y otros organismos internacionales, la tasa de mortalidad de pacientes con ventilación mecánica invasiva relacionada con COVID-19 puede llegar a ser del 80% o más, Médica Sur cuenta con los protocolos, equipos y personal capacitado; sin embargo, no podemos garantizar que el tratamiento será favorable para los pacientes que lo requieran dado que se trata de un nuevo virus.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

***La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de ciertas operaciones en el hospital y los laboratorios, por lo tanto, tener un efecto adverso sobre nosotros.***

La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de algunas de nuestras operaciones, tales como tratamientos de imagenología, radioterapias y análisis de laboratorio, entre otras. El mantenimiento del equipo médico en la mayoría de los casos es realizado por los fabricantes y proveedores de dichos equipos o por compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento y son programados con anticipación para afectar en la menor medida posible nuestra operación. El incumplimiento, por parte de los fabricantes y proveedores de los equipos médicos o de las compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento, en reparar el equipo utilizado en nuestros hospitales o clínicas podría tener como consecuencia la interrupción

de algunas de nuestras operaciones por ciertos periodos de tiempo. Dicha suspensión podría tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados, además de dañar nuestra reputación.

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, los proveedores de servicios de mantenimiento de equipo médico pueden tener una sobrecarga de requerimientos de servicios, refacciones y consumibles derivados de las necesidades de los diversos hospitales públicos y privados. Esto puede tener impacto en los tiempos de respuesta y ocasionar interrupciones en las operaciones del hospital, servicios clínicos y los laboratorios. Es probable que dicha sobrecarga de mantenimiento y/o la disponibilidad limitada de personal capacitado y especializado en el soporte a los equipos pueda derivar en un incremento de los costos de los prestadores de servicios que afecte desfavorablemente los resultados de la compañía.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Dependemos de un número limitado de fabricantes de equipo médico.***

La mayoría del equipo médico que utilizamos es altamente complejo, costoso y producido por un número limitado de fabricantes. Los fabricantes de los equipos médicos proporcionan asesoría y capacitación técnica al personal profesional que labora en nuestras instalaciones, así como reparación y mantenimiento de los mismos. Cualquier perturbación en el abastecimiento del equipo médico o en los servicios que prestan dichos fabricantes, incluyendo el incumplimiento por parte de los fabricantes respecto a la obtención del consentimiento de terceras personas, licencias, entre otros, podrían afectar en forma negativa nuestra operación y tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

A partir del brote por COVID-19, diversos países han implementado restricciones de viaje, intercambio comercial y en las fronteras, por tanto, la Emisora puede tener un impacto desfavorable en los tiempos de entrega de los equipos médicos que se encuentren en proceso de adquisición o bien en futuras adquisiciones, lo anterior puede afectar negativamente los servicios que presta la emisora. Los retrasos en las entregas del equipo, las restricciones, nuevos controles de seguridad, nuevos impuestos o pagos de derechos adicionales, estancia más prolongada en almacenes temporales, renovación / extensión de permisos y demás situaciones que se deriven de los efectos por la contingencia, pueden representar incrementos en los costos y gastos de la emisora para la adquisición, renovación y mantenimiento de equipo médico.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Además del desempeño profesional de médicos, enfermeras y personal de apoyo, nuestro éxito depende sustancialmente de los esfuerzos del equipo de administración, directores ejecutivos y de otros funcionarios clave, y nuestro negocio podría resultar adversamente afectado en caso de no encontrar reemplazos igualmente calificados.***

Nuestro constante crecimiento y éxito exige la atracción y conservación de personal capacitado. La pérdida de cualquiera de nuestros funcionarios clave podría tener como consecuencia la demora en la implementación de nuestra estrategia de negocios y afectar adversamente nuestras operaciones. En los últimos años, la demanda de personal con experiencia en los servicios que prestamos ha ido en aumento. El crecimiento sostenido de nuestras operaciones dependerá de que logremos atraer y conservar el personal adecuado y con la experiencia necesaria. La competencia para atraer a este tipo de personal profesional es intensa y podríamos tener dificultades para atraerlos y conservarlos, lo cual podría limitar nuestra capacidad para cumplir en forma adecuada con nuestros proyectos actuales y futuros.

Médica Sur ha implementado controles y estándares para resguardar la seguridad de todo el talento humano que colabora en el grupo, sin embargo, derivado del brote provocado por el virus COVID-19, podrían existir afectaciones a la salud del personal dada la propia naturaleza del virus y el alto índice de contagio, dado que actualmente no se cuenta con una vacuna, ni medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, reducir su concentración o reparar el daño pulmonar de forma acelerada, la Emisora no puede garantizar que no habrá impactos a su fuerza laboral, aunque está poniendo todos los esfuerzos a su alcance en la prevención y protección del personal, pacientes y familiares.

Se recomienda leer el riesgo “Dependemos de que los médicos y el personal profesional en general que presta sus servicios en nuestras instalaciones sigan las guías y protocolos para contener la propagación de COVID-19 en el hospital, servicios clínicos, unidades de diagnóstico, oficinas y demás instalaciones del grupo” y el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***La mayor parte de nuestro equipo médico de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación.***

La mayor parte de nuestro equipo de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación. La radiación y los materiales radioactivos son sumamente peligrosos si no son adecuadamente contenidos y manejados. Cualquier accidente o falla del equipo que diera como resultado contaminación radioactiva podría ocasionar daños significativos a seres humanos.

Lo anterior, podría tener como consecuencia el pago de gastos legales significativos por responsabilidad, además de dañar nuestra reputación. Aun cuando parte o toda la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes del equipo médico y/o del personal profesional, en caso de que Médica Sur

fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar multas severas, gastos legales y una posible suspensión de nuestros permisos de operación, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación. Es importante recalcar que esta situación nunca se ha presentado en todos nuestros años de operación.

Adicionalmente, nuestro equipo médico requiere el remplazo periódico de sus materiales radioactivos. Nosotros no nos encargamos del manejo de dichos materiales radioactivos durante el proceso de remplazo y desecho. Cualquier falla por parte del personal en el manejo o desecho de tales materiales radioactivos de conformidad con la ley y la regulación aplicable podría tener un efecto adverso en nuestra operación.

***Nuestra operación podría verse perjudicada por cambios y adelantos tecnológicos o terapéuticos o por cambios en las preferencias de los médicos o pacientes a tratamientos alternativos. Por ello, Médica Sur está en constante renovación e innovación.***

El tratamiento médico de los pacientes está sujeto a cambios tecnológicos y terapéuticos continuos. Nuestros hospitales y clínicas utilizan equipo médico sofisticado y complejo para prestar servicios médicos, incluyendo instrumentos necesarios para realizar procedimientos quirúrgicos especializados tales como cardiocirugías, neurocirugías y cirugías ortopédicas. Sin embargo, el desarrollo tecnológico y terapéutico en los tratamientos a los pacientes podría tener como resultado que nuestro equipo médico llegue a ser anticuado u obsoleto. Asimismo, podría haber avances significativos en otros métodos de tratamiento que podrían reducir la demanda o incluso eliminar la necesidad de los servicios que actualmente proveemos.

El remplazo o modificación del equipo y servicios médicos para adoptar nuevas técnicas y tecnología podría resultar en un costo muy alto para nosotros. Debido a los altos costos, podríamos vernos imposibilitados para realizar dichos remplazos o modificaciones en tiempo y los hospitales podrían carecer de equipo de remplazo. Por lo anterior, si el equipo médico se encuentra dañado o descompuesto y no existe equipo de remplazo, nuestra capacidad para atender a los pacientes podría verse limitada. Adicionalmente, los pacientes y los médicos podrían optar por tratamientos alternativos para tratar ciertas enfermedades. Cualquier cambio en las preferencias de los médicos y los pacientes hacia tratamientos distintos a los prestados en nuestros hospitales o clínicas podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Médica Sur trabaja de manera coordinada con las autoridades locales de salud, intercambia conocimientos a través de la red de la Mayo Clínic Care Network, universidades locales y comunidad científica, en relación a los tratamientos, medicamentos, investigación y protocolos de COVID-19, sin embargo, al tratarse de un tema de impacto mundial, no podemos garantizar que una vez que la vacuna o medicamentos contra COVID-19 se encuentren disponibles en el mercado, podremos tenerla de manera inmediata para la atención de nuestros pacientes.

A la fecha de emisión de este reporte, a nivel mundial existen más de cien vacunas en desarrollo y algunas de ellas han llegado al fase tres o etapa final; sin embargo, aún deben pasar por diversos controles y validaciones internacionales, locales y estará sujeto a distintos factores globales y nacionales que pueden impactar en la logística, distribución y disponibilidad antes de que podamos contar con ella.

***Somos vulnerables a cualquier falla de nuestros sistemas de información, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestras operaciones.***

Nuestros sistemas de información son una parte fundamental de nuestro negocio y nos permiten mantener sistemas clínicos, historiales médicos, sistemas de facturación, contratos de servicios de salud, reporte contable y financiero, así como manejo de inventario, de igual forma el sistema permite tener estadísticas particulares del negocio que ayuda a la administración en la toma de decisiones.

Cualquier falla técnica en nuestros sistemas de información, incluyendo aquellas causadas por fallas eléctricas o virus de computadoras, podría causar interrupciones en nuestra capacidad de prestar servicios a pacientes o atrasos en la cobranza. Asimismo, la violación de cierta información contenida en nuestros sistemas podría ocasionar atrasos o imprecisiones en juicios o diagnósticos en el tratamiento de pacientes y podría resultar en daños al bienestar de los mismos. Médica Sur podría ser declarada responsable por daños y perjuicios ocasionados por el robo y/o mal uso de la información personal de los pacientes almacenada en nuestros sistemas. La existencia de cualquiera de los eventos anteriores podría ocasionar la suspensión, atraso, pérdida o alteración de la información, o en la interrupción en la disponibilidad de nuestros sistemas de Médica Sur, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

***Estamos expuestos a riesgos en el incremento del costo de nuestra deuda y/o financiamientos futuros.***

La incertidumbre en los mercados financieros y la posible normalización monetaria en Estados Unidos a un ritmo más acelerado de lo actualmente anticipado, aunado a la posibilidad de que dicha normalización se diera de manera desordenada, podría tener repercusiones sobre los flujos de capital hacia México y la evolución de los mercados financieros. Lo anterior pudiera ocasionar un incremento de tasas por parte del Banco de México a un ritmo más acelerado, de tal forma que afecte el costo de la deuda contraída ocasionando efectos adversos en la situación financiera de la Compañía y sus resultados de operación.

***La depreciación del tipo de cambio podría derivar en el incremento del equipo e insumos relacionado con la práctica médica.***

Derivado de la incertidumbre relativa a los términos y condiciones pactados en el Tratado de Libre Comercio de América, celebrado entre México, Estados Unidos y Canadá (T- MEC), así como la volatilidad derivada de la incertidumbre por la contingencia sanitaria declarada por el virus COVID-19, además de la situación política-

económica nacional, el tipo de cambio podría depreciarse, con lo cual gran parte del equipo médico y ciertos insumos se encarecerían provocando el aumento de su costo. En virtud de que substancialmente todo el ingreso de la Compañía está denominado en pesos y en caso de que el valor de la moneda nacional sufra una depreciación significativa frente al dólar, el costo pagado por la compra de equipo médico y ciertos insumos podría aumentar significativamente impactando los resultados de operación de la Compañía.

Se recomienda leer el riesgo *“Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”*

#### ***Enfrentamos competencia.***

La industria de servicios hospitalarios es competitiva en términos de precio, calidad de médicos y servicios, ubicación y reputación. Médica Sur enfrenta competencia directa de diversos proveedores de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados. Asimismo, podríamos competir con nuevos proveedores de servicios médicos que pudieran establecerse en el futuro en regiones geográficas en donde prestamos nuestros servicios. Si no somos capaces de competir de manera exitosa con otros proveedores de servicios médicos similares en los mercados en los que participamos actualmente o en el futuro, nuestra empresa, situación financiera o resultados se podrían ver afectados de manera adversa.

Dependemos de nuestra capacidad de adaptación e innovación para ofrecer nuevos servicios, así como alternativas atractivas para nuestros pacientes. Lo anterior, en un entorno seguro para su atención conforme a los requerimientos para contener el contagio provocado por el virus COVID-19.

Se recomienda leer el riesgo *“Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”*

***Una parte significativa de nuestros ingresos se ha concentrado en la Ciudad de México y Área Metropolitana, especialmente en Médica Sur Tlalpan, por lo que cualquier acontecimiento respecto a dicha ciudad o dicho campus podría impactar negativamente en nuestra situación financiera y resultados de operación.***

Salvo por algunos de los laboratorios localizados en el Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala, la mayor parte de nuestras operaciones se concentran en el Ciudad de México y Área Metropolitana. En consecuencia, nuestros resultados de operación dependen de las condiciones económicas que imperen en la Ciudad de México, incluyendo entre otros, el nivel de poder adquisitivo, nivel de desempleo, condiciones políticas, etc., no obstante que la Ciudad de México representa la zona económica más fuerte del país y con el más alto poder adquisitivo, de acuerdo con cifras del INEGI. Asimismo, una parte significativa de nuestros ingresos totales deriva de Médica Sur Tlalpan ubicado en la zona sur de la Ciudad de México.

Debido a la concentración de nuestros ingresos y de nuestra dependencia en Médica Sur Tlalpan, cualquier evento que pudiere afectar a Médica Sur Tlalpan, incluyendo obras viales que afecten los accesos al mismo, entre otros, podría causar fluctuaciones materiales o disminuciones en nuestros ingresos y podría tener un efecto material adverso en nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio.

La Compañía cuenta con un seguro que cubre las instalaciones del grupo por los daños causados por desastres naturales, accidentes u otros eventos similares, pero la Compañía no cuenta con un seguro contratado que cubra las pérdidas por la interrupción de las operaciones. Derivado de la contingencia sanitaria provocado por el virus COVID-19, en México y otras regiones del mundo se han presentado situaciones desafortunadas de hostilidad y amenazas a los Centros hospitalarios y demás instalaciones que prestan atención a pacientes infectados con el virus COVID-19. Médica Sur ha incrementado la seguridad en sus instalaciones, además de que ha implementado un plan de seguridad y prevención de riesgos en coordinación con las autoridades locales.

En caso de presentarse un evento adverso en las instalaciones del grupo, la Emisora podría tener un impacto negativo en sus operaciones y resultados.

Se recomienda leer el riesgo *“Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”*

***Cambios en las políticas de las compañías aseguradoras respecto de la promoción, alcance, manejo o cobertura en los Seguros de Gastos Médicos Mayores podrían afectar nuestro desempeño.***

Durante los últimos ejercicios fiscales, una de nuestras principales fuentes de ingreso ha provenido de pagos efectuados por compañías aseguradoras bajo Seguros de Gastos Médicos Mayores. En la medida en que las compañías aseguradoras efectúen cambios a las políticas en relación con la promoción, alcance, manejo o cobertura en los seguros médicos mayores, nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio podrían verse afectados de forma adversa.

El 31 de diciembre de 2018, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público notificó a la compañía aseguradora Metlife sobre la terminación anticipada del contrato de seguro de gastos médicos mayores para las secretarías, órganos administrativos desconcentrados, entidades y organismos autónomos participantes, lo que significó que a partir del 1 de enero de 2019 la póliza de seguro quedó sin efectos.

MetLife se encuentra dentro de las 10 aseguradoras más importantes para Médica Sur; por lo que dicha cancelación causó disminuciones en la afluencia de pacientes, afectaciones en facturación y cobranza de las

cuentas de hospitalización que se encuentren en la transición, así como disminución de los ingresos de Médica Sur y sus subsidiarias.

Derivado de la contingencia sanitaria provocado por el virus COVID-19, los impactos al empleo y economía de los asegurados, es probable que exista una disminución en las pólizas o coberturas de aseguradoras respecto a dicho padecimiento u otros. Si bien, la mayoría de las aseguradoras han ofrecido facilidades de pago a sus asegurados, incluso algunas han eliminado los plazos de espera para cubrir la hospitalización y tratamientos por COVID-19, la Emisora no puede determinar a este momento el impacto neto que tendrán sus ingresos futuros derivados de estas variaciones en el número de asegurados o coberturas. Ante el entorno descrito, la Emisora no puede determinar si las empresas aseguradoras solicitarán ampliaciones, prorrogas a sus plazos de pago o si existirán cuentas en imposibilidad de cobro derivadas de la pandemia.

Se recomienda leer el riesgo *“Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”*

***Estamos sujetos a un gran número de disposiciones legales en materias de salubridad y ambiental, mismas que podrían volverse más estrictas en el futuro, imponer mayores responsabilidades y requerir inversiones en activos adicionales.***

Nuestras actividades están sujetas a una amplia regulación en materias ambientales y de salubridad a nivel federal, estatal y municipal, así como a la vigilancia por parte de las autoridades gubernamentales responsables de la aplicación de dichas leyes y las políticas respectivas. Entre otros, dicha regulación exige tratamientos específicos de residuos peligrosos biológico-infecciosos, protocolos para la organización, funcionamiento e ingeniería sanitaria de los servicios de radioterapia, para la organización y funcionamiento de los laboratorios clínicos, para la práctica de la anestesiología, para la práctica de hemodiálisis y para la práctica de la cirugía mayor ambulatoria, así como requisitos de infraestructura médica y equipamiento de establecimientos para la atención médica de pacientes ambulatorios. El cumplimiento de las disposiciones aplicables puede hacer oneroso, difícil o económicamente inviable y limitar las operaciones futuras. Además, las autoridades gubernamentales competentes podrían adoptar medidas en nuestra contra en caso de que incumplamos las disposiciones aplicables.

Dichas medidas podrían incluir, entre otras, la imposición de multas y la revocación de nuestras licencias. La promulgación de disposiciones en materia ambiental y de salud más estrictas podría obligarnos a efectuar inversiones en activos para cumplir con las mismas, forzándonos a utilizar fondos originalmente destinados a otros proyectos. La utilización de fondos en dicha forma podrá afectar adversamente nuestra situación financiera y resultados de operación.

Derivado de la contingencia sanitaria provocado por el virus COVID-19, las autoridades de salud han pedido implementar medidas de protección adicionales en las instalaciones, así como en la atención de pacientes y el manejo de residuos que dependerán de la duración de la pandemia. Bajo este escenario, la compañía ha tenido que invertir recursos adicionales en las adaptaciones adicionales requeridas.

Se recomienda leer el riesgo *“Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”*

***La existencia de condiciones económicas y de mercado desfavorables en los últimos años podría afectar en forma material y adversa nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación.***

No podemos predecir el efecto que tendrá sobre nosotros y sobre México la inestabilidad del sistema financiero a nivel global y los efectos derivados de la pandemia provocados por el virus COVID-19. Además, los problemas financieros de nuestros proveedores podrían provocar un aumento en nuestros costos o afectar en forma adversa nuestra operación.

La inestabilidad de los mercados crediticios podría afectar en forma adversa nuestra capacidad para contratar deuda, lo que a su vez afectaría en forma adversa la continuación, ampliación y adquisición de nuestros proyectos actuales y otros proyectos nuevos. Nuestra capacidad para ampliar nuestras operaciones se vería limitada si no logramos obtener, incrementar o refinanciar nuestros programas de crédito actuales o si no logramos hacerlo en términos favorables. Esto podría afectar en forma negativa nuestra liquidez, actividades y los resultados de operación.

Derivado del brote provocado por el virus COVID-19, puede haber menor liquidez en los mercados crediticios o condiciones distintas al entorno habitual ante un escenario de incertidumbre como pueden ser: tasas más altas en los créditos, restricciones, garantías o condiciones que eleven los costos de financiamiento. Es importante mencionar, que dado lo complejo del tratamiento por COVID-19, cada paciente puede desarrollar sintomatología diferente y la enfermedad se puede agravar de maneras distintas, por tanto, hemos observado un incremento en los días de estancia hospitalaria relacionada COVID-19, las personas que están críticamente enfermas pueden estar hospitalizadas por dos semanas y media; sin embargo, hay quienes pueden estar hasta dos meses o más hospitalizados, ya que como se mencionó previamente, actualmente no se cuenta con una vacuna, ni medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, reducir su concentración o reparar el daño pulmonar de forma acelerada, los tratamientos aún siguen en investigación a nivel global y local.

El incremento en los días de hospitalización, la escasez de medicamentos, los equipos médicos limitados, la necesidad de aplicar diferentes y/o nuevos medicamentos, realizar estudios y/o pruebas complementarias, así

como la complejidad de los tratamientos por COVID-19, ocasionan que se incremente el monto de las facturas promedio relacionadas con esta enfermedad. Ante ese contexto, los pacientes particulares se pueden encontrar en escenarios de imposibilidad de pago o bien, los pacientes asegurados pueden agotar la cobertura o suma asegurada de sus pólizas, lo cual podría causar un incremento en las cuentas incobrables de la emisora.

Se recomienda leer el riesgo *“Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”*

#### ***Parte de nuestros ingresos provienen de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias.***

Nuestras subsidiarias son personas morales distintas y separadas. Cualquier pago de dividendos, distribuciones, créditos o anticipos por nuestras subsidiarias está limitado por las disposiciones generales de la legislación mexicana relativas a la distribución de las ganancias sociales, incluyendo las relativas al pago de ley del reparto de utilidades a los trabajadores. El pago de dividendos por nuestras subsidiarias depende de las ganancias y consideraciones de negocios de éstas. Adicionalmente, nuestro derecho de recibir cualesquier activos de cualquier subsidiaria en nuestra calidad de accionista de la misma, a su liquidación o reorganización, estará subordinado a los derechos de los acreedores de nuestras subsidiarias.

### **Riesgos relativos a la emisión MEDICA20**

#### ***Riesgos relativos a los Certificados Bursátiles MEDICA20***

Debido a que los Certificados Bursátiles son instrumentos que estarán sujetos a valuaciones diarias, utilizando el precio del vector, un aumento importante en la tasa de interés podría generar una baja en el valor de mercado de los Certificados Bursátiles. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados.

#### ***Mercado secundario limitado de los Certificados Bursátiles.***

En general no existe un mercado secundario activo y líquido para los Certificados Bursátiles. Es probable que dicho mercado no se desarrolle una vez finalizada la oferta y colocación de los Certificados Bursátiles.

El precio al cual se pueden negociar los Certificados Bursátiles es afectado por diversos factores, como son: (a) la tasa de interés; (b) cambios en el régimen fiscal; y/o (c) condiciones económicas financieras prevalecientes en México, entre otros. Por lo anterior, no es posible asegurar que los Certificados Bursátiles serán negociados a un precio igual o superior al de su oferta inicial. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados. Por ello, los posibles inversionistas deben estar preparados para asumir el riesgo de su inversión en los

Certificados Bursátiles hasta el vencimiento de los mismos.

### ***Riesgo de reinversión.***

El Programa contempla que cada Emisión que se realice al amparo del mismo tendrá sus propias características. En caso que así se señale en los Suplementos y Títulos respectivos, cualquier Emisión podría contemplar la posibilidad de ser amortizada anticipadamente y podría también contemplar casos de vencimiento anticipado. En el supuesto de que una Emisión efectivamente sea amortizada anticipadamente voluntariamente o como resultado de alguna causal de vencimiento anticipado, los Tenedores que reciban el pago de sus Certificados Bursátiles correrán el riesgo de que los recursos que reciban como producto de dicho pago anticipado no puedan ser invertidos en instrumentos que generen rendimientos equivalentes a los generados por los Certificados Bursátiles.

### ***Prelación en caso de concurso mercantil.***

Los Tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia de pago, en igualdad de circunstancias que los demás acreedores comunes del Emisor. Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de concurso mercantil o quiebra del Emisor, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos a favor de los trabajadores, los créditos a favor de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales y los créditos fiscales, tendrán preferencia sobre los créditos a favor de los acreedores comunes del Emisor, incluyendo los derivados de los Certificados Bursátiles.

Asimismo, de conformidad con la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de las obligaciones del Emisor a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si las obligaciones del Emisor se encuentran denominadas en Pesos, deberán convertirse a unidades de inversión (tomando en consideración el valor de las unidades de inversión en la fecha de declaración del concurso mercantil) y si las obligaciones se encuentran denominadas en unidades de inversión, dichas obligaciones se mantendrán denominadas en dichas unidades. Asimismo, las obligaciones del Emisor denominadas en Pesos o unidades de inversión cesarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

### ***Modificación al régimen fiscal de los Certificados Bursátiles.***

El régimen fiscal aplicable a los Certificados Bursátiles podría modificarse a lo largo de la vigencia de los mismos y con ello afectarse los pagos que el Emisor realice a los Tenedores.

### ***Información sobre estimaciones.***

El presente Prospecto contiene información sobre ciertas estimaciones y/o proyecciones. Toda información distinta a la información histórica que se incluye en el mismo, refleja las perspectivas del Emisor en relación con posibles acontecimientos y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones

económicas, tendencias y hechos inciertos. El Emisor advierte a los inversionistas potenciales que los resultados reales pueden ser sustancialmente distintos a los esperados y que no deberán basarse de forma indebida en información sobre estimaciones. Las expresiones “cree”, “espera”, “considera”, “estima”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones en el presente Prospecto.

Asimismo, tanto las determinaciones a las tasas de crecimiento, como las tasas de descuento aplicadas a las proyecciones de flujo de efectivo futuro para la estimación del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo asociadas a los créditos mercantiles, involucran juicios significativos del Emisor.

***La calificación crediticia de los Certificados Bursátiles puede estar sujeta a revisión.***

Las calificaciones crediticias otorgadas a los Certificados Bursátiles podrán estar sujetas a revisión (ya sea a la baja o a la alza) por distintas circunstancias relacionadas con el Emisor, México u otros temas que en opinión de las agencias calificadoras resulten relevantes. Los inversionistas deberán ponderar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes, las cuales se acompañarán al Suplemento correspondiente a cada Emisión.

***En el supuesto que analistas de valores o de la industria no publiquen sus investigaciones o reportes sobre el negocio de la Emisora, o bien, publiquen reportes negativos sobre el negocio, el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización podrían disminuir.***

El mercado para la cotización de los Certificados Bursátiles depende, en parte, de la investigación y los informes que publiquen analistas de valores o de la industria sobre la Emisora o su negocio. En el caso que uno o más de los analistas que cubren a la Emisora publiquen información negativa, investigaciones inexactas o desfavorables acerca del negocio de la Emisora, el precio de los Certificados Bursátiles posiblemente disminuiría. En el supuesto que uno o más de estos analistas dejen de dar cobertura a la Emisora o no publiquen informes sobre la Emisora regularmente, la demanda de los Certificados Bursátiles podría disminuir, lo que ocasionaría que el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización disminuyan.

***Inestabilidad de los mercados.***

El precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos podría resultar afectado en mayor o menor medida por las condiciones económicas y de mercado prevalecientes en otros países. A pesar de que las condiciones económicas de otros países pueden ser muy distintas a las condiciones económicas de México, las reacciones de los inversionistas a los acontecimientos en otros países podrían tener un efecto adverso en el precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos. Por lo tanto, no es posible asegurar que en un futuro no vayan a presentarse eventos de diversas índoles fuera de México que pudieran tener un efecto adverso en el precio de los Certificados Bursátiles.

***Las inspecciones del Representante Común son una facultad y no una obligación en términos de las disposiciones legales aplicables.***

De conformidad con lo establecido con la Circular Única, el Representante Común está facultado y tiene el derecho de solicitar al Emisor la información que sea necesaria para dar cumplimiento a las obligaciones a su cargo. Para estos efectos, la Circular Única establece que el Representante Común puede, pero no tiene la obligación de practicar visitas o inspecciones para verificar el cumplimiento de las obligaciones de todas las partes de los documentos de las Emisiones. Al ser facultades (mas no obligaciones) del Representante Común el solicitar la información y realizar las visitas, es posible que el Representante Común no solicite dicha información ni realice las visitas. Asimismo, cualquier verificación que realice el Representante Común se basará en información que reciba de terceros, sin que dicho Representante Común la haya preparado.

***La verificación que, en su caso, realice el Representante Común, será con la información proporcionada para tales fines.***

El Representante Común tendrá el derecho de solicitar al Emisor, así como a las personas que les presten servicios relacionados con los Certificados Bursátiles, la información para verificar el cumplimiento en tiempo y en forma de las obligaciones establecidas a cargo de las partes respectivas en el título, incluyendo sin limitar, la información y documentación que considere necesaria. Lo anterior en el entendido que la verificación que el Representante Común realice, será con la información proporcionada para tales fines.

***Existen ciertos factores que podrían disminuir la calificación crediticia del Emisor.***

De manera enunciativa, más no limitativa, los siguientes factores podrían tener como resultado una baja en la calificación crediticia del Emisor:

- Disminución de la calificación y/o un deterioro en el perfil crediticio de sus subsidiarias.
- Deterioro en la solvencia del Emisor debido a una disminución en el capital contable o un mayor perfil de riesgo.
- Riesgo sistémico en el sistema financiero mexicano.
- Disminución de la calificación crediticia de la deuda soberana de México.

***Cambios en las NIIF podrían tener como resultado impactos materiales sobre los procesos internos del Emisor, operación del negocio, situación financiera y en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales.***

Algunas NIIF, tales como la NIIF 16 “Arrendamientos”, han sido emitidas recientemente. Es posible que otras NIIF sean emitidas o reemplazadas en el futuro. La aplicación inicial de nuevas NIIF podría tener como resultado impactos materiales en los procesos internos del Emisor, así como en sus operaciones, situación financiera y cumplimiento de sus obligaciones contractuales, los cuales no son predecibles ni cuantificables a la fecha. Asimismo, es posible que la información financiera que sea elaborada conforme a las nuevas NIIF no sea comparable con la información financiera elaborada sin la aplicación del método retrospectivo para más

de un ejercicio y periodos anteriores.

### ***Causas de vencimiento anticipado.***

Es posible que las Emisiones que se realicen al amparo del Programa prevean ciertos supuestos como Causas de Vencimiento Anticipado de los Certificados Bursátiles, las cuales estarán contenidas en los Suplementos correspondientes a dichas Emisiones. En caso de que se actualice cualquiera de los eventos calificados como Causa de Vencimiento Anticipado, la Emisora, dada la naturaleza de su operación, podría no contar con la liquidez suficiente para hacer frente a la amortización de las cantidades devengadas en el momento oportuno.

### ***Un posible incumplimiento de los requisitos aplicables a una empresa listada en la BMV podría provocar la cancelación de dicho listado y de la inscripción de los Certificados Bursátiles.***

Como empresa listada en la BMV, la Emisora será sujeta de diversos requisitos, entre ellos, los de entrega de información periódica y el mantenimiento de ciertos requisitos mínimos de bursatilidad a fin de mantener dicho listado en el mercado bursátil. En caso de que la Emisora deje de cumplir sus obligaciones como empresa pública o los requisitos mínimos para continuar listada, la Emisora podría ser objeto de la cancelación del listado de los Certificados Bursátiles, o bien estar sujeta a multas, sanciones y/u otras acciones administrativas o regulatorias. El desliste de los Certificados Bursátiles podría tener un efecto material adverso en la liquidez y precio de los mismos.

Para mayor información sobre la Emisión MEDICA20, consultar el prospecto publicado a través del través del sitio oficial de la Bolsa Mexicana de Valores [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx)

### **Riesgos relacionados con el país.**

#### ***La existencia de condiciones económicas y políticas desfavorables en México, especialmente en la Ciudad de México y Área Metropolitana, donde se concentran gran parte de nuestras operaciones, puede tener un efecto material y adverso en nuestras actividades, situación financiera y resultados.***

La totalidad de nuestras operaciones se realiza en México y depende del desempeño de la economía nacional. Nuestras operaciones se encuentran especialmente concentradas en la Ciudad de México y Área Metropolitana. En consecuencia, nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por la situación económica del país en general, misma que se encuentra fuera de nuestro control. México ha sufrido crisis económicas provocadas por factores tanto internos como externos, las cuales se han caracterizado por la inestabilidad del tipo de cambio (incluyendo grandes devaluaciones), altos índices de inflación, tasas de interés elevadas, contracciones económicas, disminuciones en los flujos de efectivo provenientes del exterior, faltas de liquidez en el sector bancario y altos índices de desempleo. No podemos garantizar que dichas condiciones no ocurrirán o que no tendrán un efecto adverso significativo en nuestras actividades, situación financiera o resultados de operación.

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, la Ciudad de México y área metropolitana ha sido la región más afectada en nuestro país, los primeros casos se presentaron en esta ciudad y se ha mantenido con una tendencia al alza en el número de contagios a lo largo de las diferentes fases de la pandemia. Ante este contexto, las empresas incluidas en los segmentos no esenciales han tenido que parar sus operaciones o modificar la operación de sus negocios, lo cual tiene un impacto en la logística, operaciones, economía, el empleo y desarrollo de la Ciudad de México donde la Emisora concentra sus operaciones. Es probable que esta región por ser la más afectada en número de contagios demore más tiempo en reestablecerse en comparación con otras regiones del país menos afectadas, lo anterior podría tener un impacto desfavorable en la economía de los pacientes residentes en la Ciudad de México y área metropolitana, los pacientes pueden decidir posponer o demorar sus tratamientos o atención médica no crítica, resultado en un efecto negativo en las diferentes líneas de negocio de la compañía y por ende en los resultados de la Emisora.

***Los eventos políticos en México podrían afectar adversamente nuestras operaciones.***

Las acciones y políticas del Gobierno Federal respecto de la economía, la regulación del medio ambiente, la política fiscal, entre otras variables de decisión, podrían tener un impacto en nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación, así como en las condiciones de los mercados de capitales y los precios al que cotizan nuestras acciones en la Bolsa Mexicana de Valores. Asimismo, por la naturaleza de los servicios que prestamos, también estamos sujetos a la legislación en materia de salubridad como la Ley General de Salud y sus distintos reglamentos, con lo cual la modificación a estas leyes y reglamentos por el nuevo Gobierno Federal pudiera tener un efecto desfavorable en nuestros resultados.

No podemos asegurar que el desempeño político futuro en México, sobre el cual no tenemos control alguno, no afectarán adversamente nuestro negocio, condición financiera y nuestros resultados de operaciones

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, el gobierno federal tomó como medidas para atender a los pacientes sospechosos y confirmados por esta enfermedad como fue la reconversión hospitalaria de los principales institutos de salud, así como la implementación de hospitales temporales en conjunto con asociaciones civiles, fundaciones y empresas, entre otras acciones. Ante ese contexto, el 23 de abril de 2020, el gobierno federal firmó un convenio de colaboración con la Asociación Nacional de Hospitales Privados y el Consorcio Mexicano de Hospitales, para la atención de parto, embarazo, puerperio y cesáreas, enfermedades del apéndice, hernias complicadas, úlceras gástricas y duodenal complicadas, endoscopias y colecistectomías en caso de que sus servicios se encuentren saturados, podrán referir a sus derechohabientes o beneficiarios a los hospitales y clínicas del sector privado adheridos al convenio. Cabe mencionar que el convenio estuvo vigente del 23 de abril al 23 de septiembre de 2020, por lo que a la fecha de emisión de este reporte, el convenio ya no está vigente.

La mitad de las camas de los hospitales participantes estuvieron destinadas a brindarles servicios en el segundo nivel de atención, con posibilidad de ampliarse en función de la duración de la pandemia y de mutuo acuerdo entre las partes. Médica Sur está comprometida con el apoyo a la población, formó parte de este convenio y estableció una oficina para facilitar la comunicación y trámites de los pacientes en este programa. Es importante indicar que los precios de los servicios anteriormente descritos formaron parte de un catálogo aprobado por el gobierno federal que se encontró en un rango muy inferior a los del público en general, por lo que inclusive puede no cubrir los costos de operación en la atención de dichos padecimientos.

Al cierre de convenio (23 de septiembre de 2020), los efectos por los costos derivados de los pacientes no tuvieron un impacto significativo en los resultados de la compañía.

***Los acontecimientos en otros países pueden tener un efecto adverso en la economía nacional o en nuestras actividades, situación financiera, resultados de operación o el precio de mercado de nuestras Acciones.***

La economía nacional y las actividades, la situación financiera y los resultados de operación de las empresas mexicanas y el precio de mercado de los valores emitidos por las mismas se ven afectados en distintas medidas por la situación económica y las condiciones de mercado imperantes en otros países. Aun cuando las situaciones económicas de otros países pueden diferir sustancialmente de la situación económica de México, las reacciones de los inversionistas ante los acontecimientos ocurridos en otros países pueden tener un efecto adverso en los precios de mercado de los valores emitidos por las empresas mexicanas.

### **Riesgos relacionados con las Acciones y el Accionista Mayoritario de Médica Sur**

***El precio de mercado de nuestras Acciones puede fluctuar en forma significativa y los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión.***

La volatilidad del precio de mercado de nuestras Acciones puede impedir que los inversionistas vendan sus Acciones a un precio igual o superior al pagado por las mismas. El precio de mercado de nuestras Acciones y la liquidez del mercado para las mismas pueden verse afectados de manera significativa por muchos factores, algunos de los cuales están fuera de nuestro control y no guardan relación con nuestro desempeño operativo.

Dichos factores incluyen, entre otros:

- la volatilidad excesiva en el precio de mercado y el volumen de operación de los valores emitidos por otras empresas del sector, que no necesariamente guardan relación con el desempeño operativo de dichas empresas;
- percepciones de los inversionistas respecto a la perspectiva de Médica Sur y de su sector;
- diferencias entre nuestros resultados financieros y de operación y aquellos esperados por los inversionistas;

- los cambios en el nivel de utilidades o los resultados de operación;
- el desempeño operativo de empresas similares a Médica Sur;
- actos realizados por el Accionista de Control de Médica Sur para la transmisión de Acciones de las cuales sea titular y la percepción de que dichos actos pudiesen llegar a ocurrir;
- contratación o salida de personal clave;
- anuncios por parte de Médica Sur o de sus competidores de adquisiciones significativas, desinversiones, alianzas estratégicas, coinversiones, o compromisos de inversión;
- la promulgación de nuevas leyes o reglamentos, o los cambios de interpretación de las leyes y los reglamentos vigentes, incluyendo los lineamientos fiscales, aplicables a nuestras operaciones o a las Acciones;
- las tendencias generales de la economía o los mercados financieros en México, México y el resto del mundo, incluyendo las derivadas de las guerras, actos de terrorismo o medidas adoptadas en respuesta a dichos hechos, y
- la situación y los acontecimientos de orden político, ya sea en México, los Estados Unidos u otros países.

Adicionalmente, aun cuando actualmente no tenemos planes al respecto, en el futuro podríamos emitir instrumentos de capital adicionales o el Accionista Mayoritario podría vender su participación accionaria. Cualquier emisión, venta o percepción al respecto podría dar como resultado la dilución de los derechos económicos y de voto de los accionistas o generar percepciones negativas en el mercado y provocar la disminución del precio de mercado de nuestras Acciones.

***Salvo ciertas excepciones, los accionistas no pueden, ni por cuenta propia ni por ajena, dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de Médica Sur, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas.***

Nuestros estatutos sociales disponen que ningún accionista, durante el tiempo en que tenga dicha calidad, ni por cuenta propia ni por ajena, podrá dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de la sociedad, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, en cualquier área geográfica donde Médica Sur o cualquiera de sus subsidiarias o afiliadas, mantenga directa o indirectamente operaciones, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas; en el entendido que dicha prohibición no es aplicable a (i) sociedades de inversión especializadas de fondos para el retiro, (ii) las demás sociedades de inversión que, en conjunto con las demás sociedades de inversión que utilicen los servicios de la misma sociedad operadora o distribuidora de sociedades de inversión, sean titulares de menos del 3% de

las acciones representativas del capital social de Médica Sur; y (iii) la persona o grupo de personas (según dicho término se define en la LMV) que sean titulares, directa o indirectamente, de menos del 1% de las acciones representativas del capital social de Médica Sur.

En caso que alguno de nuestros accionistas violara la restricción descrita en el párrafo anterior, Médica Sur podría exigirle, a su elección, el importe de los daños y perjuicios que le cause a la Emisora, o bien, el pago de una pena convencional por una cantidad equivalente al valor de mercado de la totalidad de las Acciones de que dicho accionista fuera propietario al momento de la violación.

***Ciertas disposiciones en nuestros estatutos sociales pueden retrasar o impedir la venta de nuestras Acciones.***

De conformidad con nuestros estatutos, la adquisición, directa o indirecta, del 5% o más de nuestras Acciones está sujeta a la autorización previa de nuestro Consejo de Administración. Las Acciones que se adquirieran sin autorización del Consejo de Administración no otorgarán a sus titulares derecho corporativo alguno, incluyendo específicamente el ejercicio del derecho de voto en las Asambleas de Accionistas.

***Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por parte del Accionista Mayoritario.***

Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por la Asamblea de Accionistas de Médica Sur con base en una recomendación del Consejo de Administración. En tanto, el Accionista Mayoritario sea titular de la mayoría de las Acciones representativas del capital de Médica Sur, dicho accionista tendrá la facultad de decidir si se pagarán dividendos y en su caso, determinar el monto de los mismos.

Derivado de la contingencia provocado por el virus COVID-19, pueden presentarse escenarios de menor liquidez que tengan impactos desfavorables en la aprobación del pago de dividendos de la Emisora.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Nuestros estatutos sociales, de conformidad con lo establecido por la legislación aplicable, restringen la posibilidad de accionistas extranjeros a invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.***

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de Médica Sur prevén que accionistas extranjeros sean considerados como mexicanos por lo que respecta a las Acciones de las que sean titulares. Conforme a esta disposición, se considerará que un accionista extranjero ha aceptado no invocar la protección de su gobierno por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de

violar esta disposición, las Acciones de las que dicho accionista sea titular podrían perderse a favor del Gobierno Mexicano.

### Riesgos relacionados con las declaraciones respecto al futuro.

Este informe contiene declaraciones respecto al futuro. Dichas declaraciones incluyen, de manera enunciativa pero no limitativa: (i) declaraciones en cuanto a nuestra situación financiera y resultados de operación; (ii) declaraciones en cuanto a nuestros planes, objetivos o metas, incluyendo declaraciones en cuanto a nuestras actividades; y (iii) declaraciones en cuanto a las presunciones subyacentes en que se basan dichas declaraciones. Las declaraciones respecto al futuro contienen palabras tales como “pretende”, “prevé”, “considera”, “estima”, “espera”, “pronostica”, “planea”, “predice”, “busca”, “podría”, “debería”, “posible”, “lineamiento” y otros vocablos similares, ya sea en primera o tercera persona, sin embargo, no son los únicos términos utilizados para identificar dichas declaraciones.

Por su propia naturaleza, las declaraciones respecto al futuro conllevan riesgos e incertidumbres de carácter tanto general como específico y existe el riesgo de que no se cumplan las predicciones, los pronósticos, las proyecciones y las demás declaraciones respecto al futuro. Se advierte a los inversionistas que hay muchos factores importantes que pueden ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en los planes, objetivos, expectativas, estimaciones y afirmaciones tanto expresas como implícitas contenidas en las declaraciones con respecto al futuro, incluyendo los siguientes:

- la competencia en la industria y los mercados de Médica Sur;
- el desempeño de la economía nacional;
- las restricciones a nuestra capacidad para allegarnos de fuentes de financiamiento en términos competitivos;
- el desempeño de los mercados financieros y nuestra capacidad para renegociar nuestras obligaciones financieras en la medida necesaria;
- las restricciones cambiarias y las transferencias de fondos al extranjero;
- nuestra capacidad para implementar nuestras estrategias corporativas;
- la falla de nuestros sistemas de tecnología de la información, incluyendo los sistemas de datos y comunicaciones;
- las fluctuaciones en los tipos de cambio, las tasas de interés o el índice de inflación, y
- el efecto de los cambios en las políticas contables, la promulgación de nuevas leyes, la intervención de las autoridades gubernamentales, la emisión de órdenes gubernamentales o la política fiscal de México.

De concretarse alguno o varios de estos factores o incertidumbres, o de resultar incorrectas las presunciones

subyacentes, los resultados reales podrían diferir sustancialmente de los deseados, previstos, esperados, proyectados o pronosticados en este reporte.

Dados los riesgos y las incertidumbres y presunciones antes descritas, es posible que los hechos descritos en las declaraciones respecto al futuro no ocurran. No asumimos obligación alguna de actualizar o modificar las declaraciones respecto al futuro contenidas en este reporte en caso de que obtengamos nueva información o en respuesta a hechos o acontecimientos futuros. De tiempo en tiempo surgen factores adicionales que afectan nuestras operaciones y no podemos predecir la totalidad de dichos factores ni evaluar su impacto en nuestras actividades o la medida en que un determinado factor o conjunto de factores puede ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en las declaraciones respecto al futuro. Aun cuando consideramos que los planes y las intenciones y expectativas reflejadas en las declaraciones respecto al futuro son razonables, no podemos garantizar que lograremos llevarlos a cabo. Además, los inversionistas no deben interpretar las declaraciones relativas a las tendencias o actividades previas como una garantía de que dichas tendencias o actividades continuarán a futuro. Todas las declaraciones a futuro, ya sean escritas, verbales o en formato electrónico, imputables a Médica Sur o sus representantes, están expresamente sujetas a esta advertencia.

---

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

---

### Resumen Financiero 3T20

- **Ingresos**

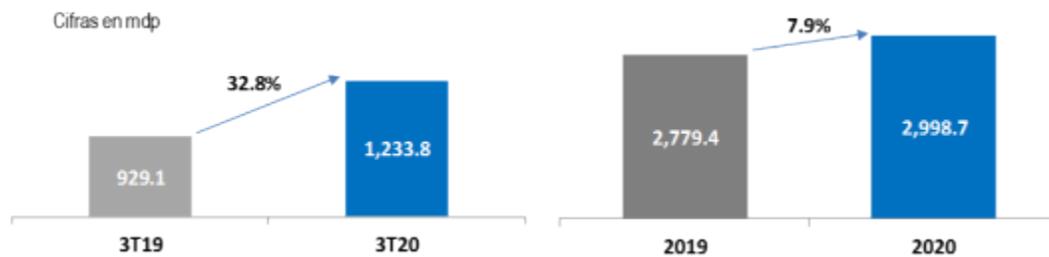
En relación a los resultados del tercer trimestre de 2020, se observó una significativa recuperación respecto al 2T20.

Los ingresos del grupo correspondientes al 3T20, se ubicaron en \$1,233.8 millones de pesos, aumentaron 32.8% en comparación con el 3T19, explicado principalmente por un mayor número de pacientes hospitalizados con padecimientos COVID-19; durante el periodo de contingencia hemos atendido más de 698 pacientes hospitalizados por COVID-19.

En el segmento de Diagnóstico – Laboratorios, se observaron resultados favorables, puesto que los efectos de la pandemia requieren los servicios especializados de la compañía, en tanto, se observaron mayores ingresos en el laboratorio interno Médica Sur, las unidades toma de muestra COVID de las tres marcas, mayores ventas hacia clientes de referencia y también se procesó un mayor número de muestras en la atención a hospitales.

En la atención de pacientes No-COVID, durante el 3T20, se registró un incremento en los ingresos del Centro Oncológico Integral en comparación con el 3T19 que se asocian a la atención de enfermedades crónicas, menor actividad quirúrgica de pacientes con cirugías electivas y menor demanda de servicios de diagnóstico.

A nivel acumulado, los ingresos sumaron \$2,998.7 millones de pesos, representando un incremento del 7.9% en los ingresos en comparación con el mismo periodo de 2019.

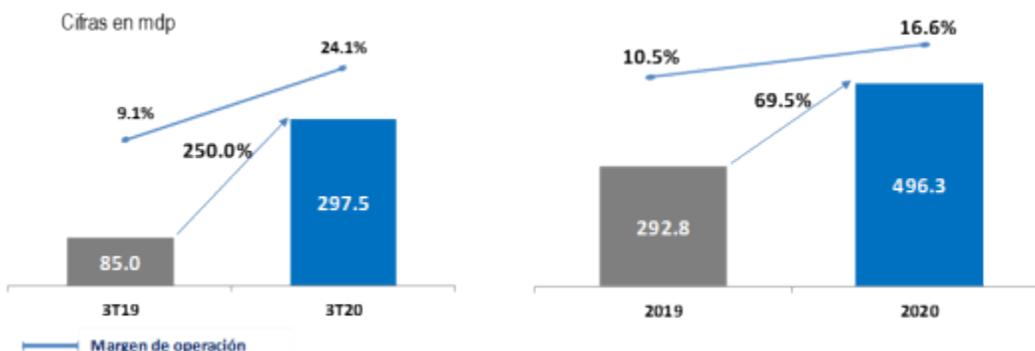


- **Utilidad de Operación**

Durante el 3T20, MEDICA obtuvo ahorros por la reducción de diversos conceptos como resultado de una contención de costos y gastos, principalmente en los rubros de sueldos y salarios derivado de una reestructura por áreas y reconversión hospitalaria originada para atender los nuevos procesos en atención a padecimientos por el COVID-19; así como en el rubro de indirectos en cuotas y suscripciones, gasto en publicidad y mantenimientos varios con el objetivo de ser más competitivos y más accesibles a los pacientes. No obstante, el incremento que se ha tenido de medicamentos y materiales.

Al cierre del 3T20 la Utilidad de Operación se ubicó en \$297.5 millones de pesos, 250.0% más que el 3T19 por los efectos anteriormente descritos con un incremento de 15.0 puntos porcentuales en el margen operativo.

A nivel acumulado, la Utilidad de Operación sumó \$496.3 millones de pesos, 69.5% más en comparación con el mismo periodo del ejercicio anterior, ubicando el margen de operación acumulado, de 10.5% del 2019 a 16.6% para el 2020.

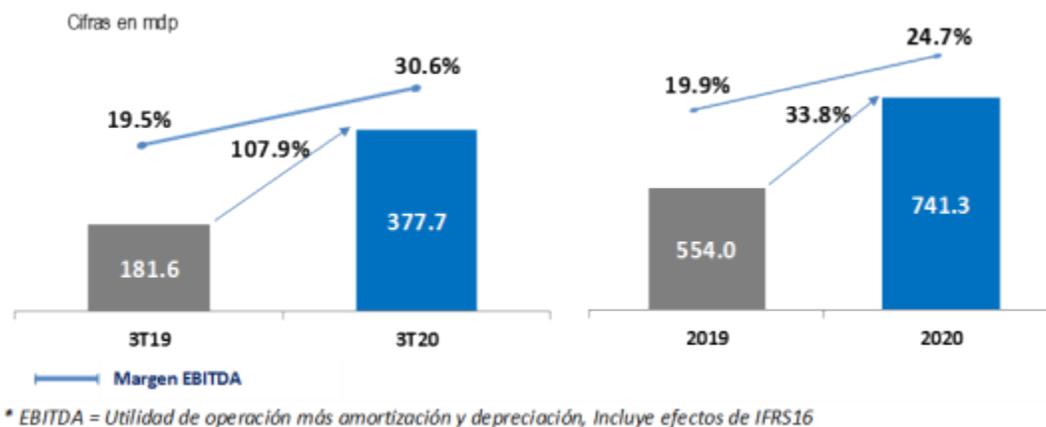


- EBITDA

La Utilidad de operación más depreciación y amortización “EBITDA” (por sus siglas en inglés) del grupo se ubicó en \$377.7 millones de pesos en el 3T20, aumentó 107.9% en comparación con el 3T19 por los efectos descritos en la sección de Utilidad de operación. A nivel acumulado, el EBITDA sumó \$741.3 millones de pesos, 33.8% más en comparación con el mismo periodo del ejercicio anterior.

El margen EBITDA incrementó de 19.5% a 30.6% al cierre del 3T20. A nivel acumulado el margen mejora en 4.8 puntos porcentuales ubicándose en 24.7% para el 2020.

Las cifras de 2019 y 2020 son comparables, ya que ambas incluyen el efecto de la norma IFRS 16



- Costo Integral de Financiamiento (CIF)

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El CIF del 3T20 fue de \$45.4 millones de pesos, se tuvo un efecto desfavorable por \$12.7 millones de pesos en comparación con el 3T19.

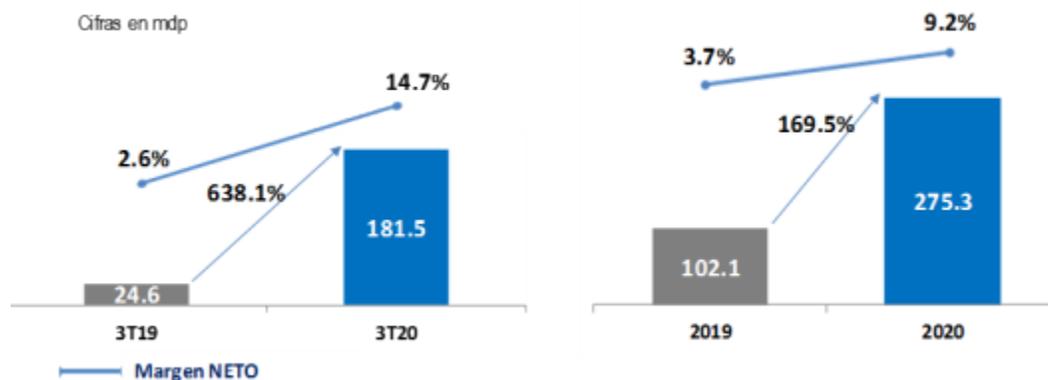
La diferencia se debe a que en el 3T20 se cubrió el costo de prepago relacionado a los financiamientos cubiertos con la emisión MEDICA20 a un costo ponderado menor al que se tenía previamente.

- **Impuestos**

Los impuestos del 3T20 fueron mayores en comparación con el 3T19 ya que se obtuvo una mayor utilidad en el periodo, como se describió anteriormente.

- **Utilidad Neta**

A nivel Utilidad neta, el grupo tuvo resultados muy favorables, al ubicarse en \$181.5 millones de pesos, el crecimiento fue de \$157.0 millones de pesos, 638.1% más que el 3T19, así como el margen neto fue mayor en 12.1 puntos porcentuales al cerrar en 14.7% en el 3T20.



La mejora en la utilidad neta se debió al buen resultado de operación del trimestre.

---

**Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]**

---

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

- **Deuda**

Para el 3T20 se realizó de manera exitosa la emisión de los certificados bursátiles de largo plazo con clave de pizarra MEDICA 20 por un monto de \$1,000 millones de pesos. La emisión se realizó a tasa fija utilizando el yield interpolado del MBONO 24 y el MBONO26 + 195 puntos base y tiene un cupón de 6.99% anual, con pago de intereses cada 182 días y vencimiento el 17 de septiembre de 2025. Dicha emisión cuenta con calificaciones crediticias HR AA por HR Ratings y AA-(mex) por Fitch Ratings.

Esta emisión tuvo como objetivo la obtención de recursos para refinanciar los pasivos existentes.

---

**Control interno [bloque de texto]**

---

---

**Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]**

---

**Anexos Financieros (no auditados) (cifras en pesos)**

**MEDICA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

**Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019 y al 30 de septiembre de 2020**

	2019	2020	Cambio % a/a	Cambio \$ a/a
<b>Activo Total</b>	5,846,802,275	5,955,412,925	1.9%	108,610,650
<b>Activos circulantes</b>	1,043,210,477	1,401,960,990	34.4%	358,750,513
Efectivo e Inversiones Temporales	277,226,393	350,357,245	26.4%	73,130,852
Efectivo Restringido	0	0	-	0
Clientes y Documentos por cobrar (Neto)	376,588,241	512,122,928	36.0%	135,534,687
Otras Cuentas y Documentos por Cobrar (Neto)	51,427,825	60,457,353	17.6%	9,029,528
Inventarios	102,524,584	135,437,249	32.1%	32,912,665
Activos mantenidos para la Venta	235,443,434	343,586,215	45.9%	108,142,781
<b>Largo Plazo</b>	0	0	-	0
Cuentas y Documentos por Cobrar (Neto)	0	0	-	0
Inversiones en Acciones de Subsidiarias y Asociadas no Consolidadas	0	0	-	0
Otras Inversiones	0	0	-	0
<b>Inmuebles, Planta y Equipo (Neto)</b>	3,210,204,606	2,980,433,941	-7.2%	-229,770,664
Inmueble	2,813,950,277	2,738,628,090	-2.7%	-75,322,188
Maquinaria y Equipo Industrial	83,688,750	83,251,023	-0.5%	-437,727
Otros Equipos	1,950,051,162	2,004,020,695	2.8%	53,969,533
Activo por Derecho de Uso	418,405,480	423,515,096	1.2%	5,109,616
Depreciación Acumulada	-2,000,397,086	-2,180,745,571	9.0%	-180,348,485
Depreciación Acum Activo por derecho de uso	-97,813,019	-165,953,625	69.7%	-68,140,606
Construcciones en Proceso	42,319,041	77,718,234	83.6%	35,399,193
Propiedades de inversión	79,998,627	74,839,160	-6.4%	-5,159,467
Terreno	52,165,613	52,165,613	0.0%	0
Edificio	27,833,014	22,673,546	-18.5%	-5,159,468
<b>Activos Intangibles Neto</b>	1,513,388,565	1,498,178,834	-1.0%	-15,209,731
Otros activos	0	0	N/A	0
<b>Pasivo Total</b>	2,164,333,909	2,060,167,900	-4.8%	-104,166,009
<b>Pasivo Circulante</b>	963,636,117	806,952,809	-16.3%	-156,683,308
Proveedores	241,702,320	248,278,751	2.7%	6,576,432
Créditos Bancarios	320,161,246	0	-100.0%	-320,161,246
Créditos Bursátiles	0	1,165,000	N/A	1,165,000
Intereses Devengados y comisión	0	0	N/A	0
Impuestos por Pagar	89,783,947	113,876,867	26.8%	24,092,920
Otros Pasivos Circulantes	213,924,349	420,639,317	96.6%	206,714,968
Pasivos por arrendamiento a CP	98,064,256	22,992,874	-76.6%	-75,071,381
<b>Pasivo a Largo Plazo</b>	1,141,998,908	1,253,215,091	9.7%	111,216,183
Créditos Bancarios	903,367,172	0	-100.0%	-903,367,172
Intereses Devengados	0	989,118,740	N/A	989,118,740
Otros Créditos	27,580,255	30,962,840	12.3%	3,382,585
Pasivos por arrendamiento a LP	211,051,482	233,133,511	10.5%	22,082,030
Impuestos a la Utilidad Diferidos	58,698,884	0	N/A	-58,698,884
Otros Pasivos	0	0	N/A	0
<b>Capital Contable</b>	3,682,468,366	3,895,245,021	5.8%	212,776,656
Participación No Controladora	960,897	986,437	2.7%	25,540
<b>Capital Contable Atribuible a la Participación Controladora</b>	3,681,507,468	3,894,258,584	5.8%	212,751,115
Capital Social Pagado	517,869,032	517,873,932	0.0%	4,900
Prima en Venta de Acciones	121,280,931	121,280,931	0.0%	0
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	124,628	124,628	0.0%	0
Resultados Acumulados y Reserva de Capital	2,708,206,614	2,848,758,350	5.2%	140,551,736
Reserva para Recompra de Acciones	197,488,662	137,006,244	-30.6%	-60,482,418
Resultado Neto del Ejercicio	140,551,780	275,243,630	95.8%	134,691,850
<b>Otras Partidas de Resultado Integral</b>	-4,014,180	-6,029,133	50.2%	-2,014,953
<b>Capital Contable y Pasivo</b>	5,846,802,275	5,955,412,925	1.9%	108,610,647
<i>Cifras bajo IFRS</i>				

**Anexos Financieros (no auditados) (cifras en pesos)**  
**MEDICA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estados de Resultados del tercer trimestre de 2019 y 2020**

	<u>3T19</u>	<u>3T20</u>	<u>Cambio % a/a</u>	<u>Cambio P\$ a/a</u>
<i>Ingresos</i>	929,134,467	1,233,845,009	32.8%	304,710,542
Costo de ventas	-668,216,432	-687,007,569	2.8%	-18,791,136
<b>Utilidad bruta</b>	<b>260,918,035</b>	<b>546,837,440</b>	<b>109.6%</b>	<b>285,919,406</b>
Gastos de Venta y Administración	-168,898,373	-210,595,324	24.7%	-41,696,952
Otros Gastos de Operación	-7,035,614	-38,784,553	451.3%	-31,748,939
<b>Utilidad (pérdida) de operación</b>	<b>84,984,048</b>	<b>297,457,563</b>	<b>250.0%</b>	<b>212,473,515</b>
Utilidad (Pérdida) Cambiaría	3,277,997	-204,931	-106.3%	-3,482,928
Intereses Pagados	-38,323,749	-51,990,596	34.6%	-13,266,847
Intereses Ganados	2,414,611	6,442,192	166.8%	4,027,581
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>52,352,907</b>	<b>252,104,228</b>	<b>381.5%</b>	<b>199,751,322</b>
Impuestos a la Utilidad	-27,756,411	-70,557,521	154.2%	-42,801,110
<b>Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas</b>	<b>24,596,495</b>	<b>181,546,707</b>	<b>638.1%</b>	<b>156,950,212</b>
				0
<b>Resultado (pérdida) Neto</b>	<b>24,596,495</b>	<b>181,546,707</b>	<b>638.1%</b>	<b>156,950,212</b>
Participación no Controladora	-1,323	-6,846	417.6%	-5,524
<b>Participación Controladora</b>	<b>24,595,173</b>	<b>181,539,860</b>	<b>638.1%</b>	<b>156,944,688</b>

Cifras bajo IFRS

Toda la información financiera presentada en este reporte fue preparada de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés)

**Anexos Financieros (no auditados) (cifras en pesos)**  
**MEDICA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estados de Resultados del 1° de enero al 30 de septiembre de 2019 y 2020**

	A septiembre 2019	A septiembre 2020	Cambio % a/a	Cambio P\$ a/a
<b>Ingresos</b>	2,779,377,761	2,998,693,038	7.9%	219,315,277
Costo de ventas	-1,945,330,729	-1,914,705,009	-1.6%	30,625,720
<b>Utilidad bruta</b>	834,047,032	1,083,988,028	30.0%	249,940,996
Gastos de Venta y Administración	-526,446,454	-541,496,832	2.9%	-15,050,377
Otros Gastos de Operación	-14,822,486	-46,165,337	211.5%	-31,342,851
<b>Utilidad (pérdida) de operación</b>	292,778,092	496,325,860	69.5%	203,547,767
Utilidad (Pérdida) Cambiaria	-551,775	2,632,113	n.a.	3,183,889
Intereses Pagados	-127,678,283	-130,708,540	2.4%	-3,030,258
Intereses Ganados	5,954,711	13,231,350	122.2%	7,276,639
<b>Utilidad (pérdida) antes de Impuestos</b>	170,502,746	381,480,783	123.7%	210,978,037
Impuestos a la Utilidad	-68,353,220	-106,211,615	55.4%	-37,858,395
<b>Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas</b>	102,149,526	275,269,168	169.5%	173,119,642
	0	0		
<b>Resultado (pérdida) Neto</b>	102,149,526	275,269,168	169.5%	173,119,642
Participación no Controladora	-15,081	-25,538	69.3%	-10,457
<b>Participación Controladora</b>	102,134,445	275,243,630	169.5%	173,109,185

Cifras bajo IFRS

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[110000] Información general sobre estados financieros****Clave de cotización:** MEDICA**Periodo cubierto por los estados financieros:** Del 1 de enero al 30 de septiembre**Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:** 2020-09-30**Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:** MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.**Descripción de la moneda de presentación:** MXN**Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:** MILES DE PESOS**Consolidado:** Si**Número De Trimestre:** 3**Tipo de emisora:** ICS**Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:****Descripción de la naturaleza de los estados financieros:** FORMATO EXCEL**Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros  
[bloque de texto]****Seguimiento de análisis [bloque de texto]**

De acuerdo a lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la Casa de Bolsa que da cobertura de análisis a nuestros

---

Clave de Cotización: **MEDICA**

Trimestre: **3** Año: **2020**

---

**MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.**

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

valores es Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V., Casa de Bolsa y Miranda Global Research como analista independiente.

---

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2020-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2019-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	350,357,000	277,226,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	546,081,000	401,838,000
Impuestos por recuperar	26,500,000	26,178,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	135,437,000	102,525,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,058,375,000	807,767,000
Activos mantenidos para la venta	343,586,000	235,443,000
Total de activos circulantes	1,401,961,000	1,043,210,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	2,722,873,000	2,889,612,000
Propiedades de inversión	74,839,000	79,999,000
Activos por derechos de uso	257,561,000	320,592,000
Crédito mercantil	1,025,126,000	1,025,126,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	380,140,000	390,788,000
Activos por impuestos diferidos	92,913,000	97,475,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	4,553,452,000	4,803,592,000
Total de activos	5,955,413,000	5,846,802,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	558,296,000	447,635,000
Impuestos por pagar a corto plazo	57,865,000	61,119,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	1,165,000	320,161,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	22,993,000	98,064,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	77,945,000	7,320,000
Otras provisiones a corto plazo	88,689,000	29,337,000
Total provisiones circulantes	166,634,000	36,657,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	806,953,000	963,636,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2020-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2019-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	806,953,000	963,636,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	989,119,000	903,368,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	233,133,000	211,051,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	30,963,000	27,580,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	30,963,000	27,580,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	58,699,000
Total de pasivos a Largo plazo	1,253,215,000	1,200,698,000
Total pasivos	2,060,168,000	2,164,334,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	517,874,000	517,869,000
Prima en emisión de acciones	121,281,000	121,281,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	3,261,133,000	3,046,371,000
Otros resultados integrales acumulados	(6,029,000)	(4,014,000)
Total de la participación controladora	3,894,259,000	3,681,507,000
Participación no controladora	986,000	961,000
Total de capital contable	3,895,245,000	3,682,468,000
Total de capital contable y pasivos	5,955,413,000	5,846,802,000

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2019-01-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2020-07-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2019-07-01 - 2019-09-30
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	2,998,693,000	2,779,378,000	1,233,845,000	929,134,000
Costo de ventas	1,914,705,000	1,945,331,000	687,008,000	668,216,000
Utilidad bruta	1,083,988,000	834,047,000	546,837,000	260,918,000
Gastos de venta	100,092,000	112,552,000	40,543,000	34,329,000
Gastos de administración	441,405,000	413,894,000	170,052,000	134,569,000
Otros ingresos	0	0	0	0
Otros gastos	46,165,000	14,823,000	38,784,000	7,036,000
Utilidad (pérdida) de operación	496,326,000	292,778,000	297,458,000	84,984,000
Ingresos financieros	15,863,000	5,955,000	6,442,000	5,693,000
Gastos financieros	130,708,000	128,230,000	51,796,000	38,324,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	381,481,000	170,503,000	252,104,000	52,353,000
Impuestos a la utilidad	106,212,000	68,353,000	70,557,000	27,756,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	275,269,000	102,150,000	181,547,000	24,597,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	275,269,000	102,150,000	181,547,000	24,597,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	275,244,000	102,135,000	181,540,000	24,596,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	25,000	15,000	7,000	1,000
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	1.0	1.0	1.0	1.0
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	1.0	1.0	1.0	1.0
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.0	0.0	0.0	0.0
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.0	0.0	0.0	0.0

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2019-01-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2020-07-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2019-07-01 - 2019-09- 30
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	275,269,000	102,150,000	181,547,000	24,597,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(2,015,000)	0	(2,015,000)	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(2,015,000)	0	(2,015,000)	0
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2019-01-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2020-07-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2019-07-01 - 2019-09- 30
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	(2,015,000)	0	(2,015,000)	0
Resultado integral total	273,254,000	102,150,000	179,532,000	24,597,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	273,229,000	102,135,000	179,525,000	24,596,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	25,000	15,000	7,000	1,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2019-01-01 - 2019-09-30
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	275,269,000	102,150,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	106,212,000	68,353,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	117,478,000	121,723,000
+ Gastos de depreciación y amortización	244,944,000	261,177,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	71,992,000	23,360,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(32,913,000)	22,794,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(133,810,000)	(81,289,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(10,754,000)	(8,688,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	6,576,000	(16,372,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	94,808,000	(145,828,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	464,533,000	245,230,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	739,802,000	347,380,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	130,356,000	121,602,000
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	90,238,000	101,826,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	519,208,000	123,952,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2019-01-01 - 2019-09-30
- Compras de propiedades, planta y equipo	92,483,000	119,467,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	13,231,000	5,955,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(499,000)	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(79,751,000)	(113,512,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	60,482,000	754,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	(5,000)	0
+ Importes procedentes de préstamos	1,200,500,000	100,000,000
- Reembolsos de préstamos	1,433,745,000	2,293,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	72,485,000	91,793,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	119,000	1,117,000
- Intereses pagados	0	0
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(366,326,000)	4,043,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	73,131,000	14,483,000
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	73,131,000	14,483,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	277,226,000	171,366,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	350,357,000	185,849,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	517,869,000	121,281,000	0	3,046,371,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	275,244,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	275,244,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(60,482,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	5,000	0	0	214,762,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	517,874,000	121,281,000	0	3,261,133,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(4,014,000)	(4,014,000)	3,681,507,000	961,000	3,682,468,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	275,244,000	25,000	275,269,000
Otro resultado integral	0	0	0	(2,015,000)	(2,015,000)	(2,015,000)	0	(2,015,000)
Resultado integral total	0	0	0	(2,015,000)	(2,015,000)	273,229,000	25,000	273,254,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	5,000	0	5,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(60,482,000)	0	(60,482,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(2,015,000)	(2,015,000)	212,752,000	25,000	212,777,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(6,029,000)	(6,029,000)	3,894,259,000	986,000	3,895,245,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	517,869,000	121,281,000	0	2,901,710,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	102,135,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	102,135,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(754,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	101,381,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	517,869,000	121,281,000	0	3,003,091,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(86,000)	(86,000)	3,540,774,000	945,000	3,541,719,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	102,135,000	15,000	102,150,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	102,135,000	15,000	102,150,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(754,000)	0	(754,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	101,381,000	15,000	101,396,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(86,000)	(86,000)	3,642,155,000	960,000	3,643,115,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2020-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2019-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	370,967,000	370,962,000
Capital social por actualización	146,907,000	146,907,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	30,963,000	27,580,000
Numero de funcionarios	19	19
Numero de empleados	3,229	3,293
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	123,269,750	123,269,750
Numero de acciones recompradas	3,989,670	109,047
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2019-01-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2020-07-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2019-07-01 - 2019-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	244,944,000	261,178,000	80,202,000	96,642,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	MXN 2019-10-01 - 2020-09-30	MXN 2018-10-01 - 2019-09-30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>		
Ingresos	3,917,383,000	3,665,891,000
Utilidad (pérdida) de operación	571,972,000	380,546,000
Utilidad (pérdida) neta	323,020,000	121,328,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	322,994,000	121,337,000
Depreciación y amortización operativa	328,100,000	319,694,000

**[800001] Anexo - Desglose de créditos**

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]										
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>															
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Con garantía (bancarios)</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Banca comercial</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros bancarios</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bancarios</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>															
<b>Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)</b>															
CERTIFICADOS BURSATILES MEDICA 20	NO	2020-09-23	2025-09-17	Tasa fija 6.99% anual		1,165,000				989,119,000					
<b>TOTAL</b>					0	1,165,000	0	0	0	989,119,000	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>															
<b>TOTAL</b>					0	1,165,000	0	0	0	989,119,000	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b>															
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Proveedores [sinopsis]</b>															
<b>Proveedores</b>															
NUEVA INSTITUCIÓN	NO	2020-01-01	2020-09-30		248,279,000										
<b>TOTAL</b>					248,279,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total proveedores</b>															
<b>TOTAL</b>					248,279,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin</b>															



## [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

### Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	2,195,000	49,075,000	0	0	49,075,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	2,195,000	49,075,000	0	0	49,075,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	2,844,000	63,588,000	0	0	63,588,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	2,844,000	63,588,000	0	0	63,588,000
Monetario activo (pasivo) neto	(649,000)	(14,513,000)	0	0	(14,513,000)

## [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
NUEVA MARCA	SERVICIOS HOSPITALARIOS	1,655,166,000	0	0	1,655,166,000
NUEVA MARCA	DIAGNOSTICO	1,266,905,000	0	0	1,266,905,000
NUEVA MARCA	OTROS	76,622,000	0	0	76,622,000
TODAS	TODOS	2,998,693,000	0	0	2,998,693,000

## **[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados**

**Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]**

Actualmente el grupo no hace uso de Instrumentos financieros derivados

**Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]**

**Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

**Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]**

**Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]**

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2020-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2019-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	977,000	894,000
Saldos en bancos	304,549,000	100,663,000
Total efectivo	305,526,000	101,557,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	44,831,000	175,669,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	44,831,000	175,669,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	350,357,000	277,226,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	506,719,000	373,369,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	679,000	220,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	3,317,000	5,474,000
Gastos anticipados circulantes	12,838,000	15,252,000
Total anticipos circulantes	16,155,000	20,726,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	22,528,000	7,523,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	546,081,000	401,838,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	135,437,000	102,525,000
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	135,437,000	102,525,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	343,586,000	235,443,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	343,586,000	235,443,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2020-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2019-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	698,085,000	765,586,000
Edificios	1,472,599,000	1,574,205,000
Total terrenos y edificios	2,170,684,000	2,339,791,000
Maquinaria	11,226,000	11,869,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	5,388,000	8,520,000
Total vehículos	5,388,000	8,520,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	48,673,000	52,698,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	77,718,000	42,319,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	409,184,000	434,415,000
Total de propiedades, planta y equipo	2,722,873,000	2,889,612,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	74,839,000	79,999,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	74,839,000	79,999,000
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	300,000,000	300,000,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2020-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2019-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	80,140,000	90,788,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	380,140,000	390,788,000
Crédito mercantil	1,025,126,000	1,025,126,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	1,405,266,000	1,415,914,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	248,279,000	241,702,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	35,895,000	5,919,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	77,945,000	7,320,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	35,895,000	5,919,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	49,187,000	25,471,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	57,865,000	50,499,000
Retenciones por pagar circulantes	6,825,000	3,193,000
Otras cuentas por pagar circulantes	218,110,000	171,350,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	558,296,000	447,635,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	320,161,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	1,165,000	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	1,165,000	320,161,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	903,368,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	989,119,000	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	989,119,000	903,368,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2020-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2019-12-31
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	88,689,000	29,337,000
Total de otras provisiones	88,689,000	29,337,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(6,029,000)	(4,014,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(6,029,000)	(4,014,000)
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	5,955,413,000	5,846,802,000
Pasivos	2,060,168,000	2,164,334,000
Activos (pasivos) netos	3,895,245,000	3,682,468,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	1,401,961,000	1,043,210,000
Pasivos circulantes	806,953,000	963,636,000
Activos (pasivos) circulantes netos	595,008,000	79,574,000

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2020-01-01 - 2020-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2019-01-01 - 2019-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2020-07-01 - 2020-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2019-07-01 - 2019-09-30
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	2,784,621,000	2,551,489,000	1,163,854,000	852,370,000
Venta de bienes	152,725,000	157,440,000	51,350,000	52,154,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	61,347,000	70,449,000	18,641,000	24,610,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
<b>Total de ingresos</b>	<b>2,998,693,000</b>	<b>2,779,378,000</b>	<b>1,233,845,000</b>	<b>929,134,000</b>
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	13,231,000	5,955,000	6,442,000	2,415,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	2,632,000	0	0	3,278,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
<b>Total de ingresos financieros</b>	<b>15,863,000</b>	<b>5,955,000</b>	<b>6,442,000</b>	<b>5,693,000</b>
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	130,708,000	127,679,000	51,591,000	38,324,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	551,000	205,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
<b>Total de gastos financieros</b>	<b>130,708,000</b>	<b>128,230,000</b>	<b>51,796,000</b>	<b>38,324,000</b>
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	164,944,000	96,342,000	84,923,000	32,468,000
Impuesto diferido	(58,732,000)	(27,989,000)	(14,366,000)	(4,712,000)
<b>Total de Impuestos a la utilidad</b>	<b>106,212,000</b>	<b>68,353,000</b>	<b>70,557,000</b>	<b>27,756,000</b>

## **[800500] Notas - Lista de notas**

### **Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]**

---

Los estados financieros intermedios consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con la NIC 34 “Información Financiera Intermedia”, por lo que no incluye toda la información requerida para un juego completo de estados financieros requeridos conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (IASB, por sus siglas en inglés). Sin embargo, algunas notas explicativas seleccionadas se incluyen para explicar los eventos y transacciones que resulten significativos para la comprensión de los cambios en la situación financiera del Grupo y su desempeño desde los últimos estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y por el año terminado en esa fecha.

---

### **Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]**

---

La preparación de los estados financieros intermedios consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones y suposiciones.

Las estimaciones y las suposiciones relevantes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de éstas revisiones se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

La información sobre juicios críticos efectuados en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados corresponde a la prueba de deterioro de crédito mercantil.

---

### **Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]**

---

Los estados financieros intermedios consolidados de la Compañía no incluyen toda la información y las revelaciones requeridas en los estados financieros consolidados anuales, y deberían ser leídos en conjunto

con los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2019. Los estados financieros no auditados intermedios consolidados de la compañía fueron autorizados para emisión el 27 de octubre de 2020.

## Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

### Entidades Subsidiarias

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control.

Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para conformarlas con las políticas contables adoptadas por el Grupo.

La administración del Grupo determinó que tiene control sobre sus subsidiarias principalmente porque:

- 1) Tiene poder sobre la subsidiaria.
- 2) Exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la subsidiaria.
- 3) Capacidad de utilizar su poder sobre la subsidiaria para influir en el importe de sus rendimientos.

Las participaciones accionarias de las principales subsidiarias consolidadas del Grupo se indican a continuación:

Empresa	Tenencia Accionaria 2020 y 2019	Actividad Principal
Servicios MSB, S. A. de C. V. (1)	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	99%	Construcción de espacios y consultorios para brindar servicios de salud. Es controladora del 99% de las acciones de Servicios Hoteleros, S. A. de C. V.

Servicios de Administración Hospitalaria, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Corporación de Atención Médica, S. A. de C.V.	99%	Prestación de análisis clínicos.
Servicios de Operación Hospitalaria MS, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios médicos a la mujer.
Laboratorios Médica Sur, S. A. de C. V. (antes Enesa Salud, S.A. de C.V.)	99%	Compañía tenedora de acciones de Laboratorios Médico Polanco, S.A. de C.V.
Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V. (2)	20%	Prestación de servicios de diagnóstico clínico y otras actividades relacionadas. Es controladora del 99% de Laboratorios Clínicos de Puebla, S.A. de C.V. y del 99% de Reclutamiento y Selección LMP, S.A. de C.V.
Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V. (3)	99%	Prestación de servicios ejecutivos de Médica Sur
Servicios de Administración Hospitalaria, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Servicios Administrativos MSB, S.A. de C.V. (4)	90%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Servicios Aidicare MS, S.A. de C.V. (5)	51%	Prestación de servicios tecnológicos de Médica Sur

- (1) En octubre de 2016 se autorizó llevar a cabo el proceso de fusión de compañías, siendo la fusionante Servicios MSB, S.A. de C.V. y las compañías fusionadas Telemed, S.A. de C.V., Servicios Ejecutivos MS, S.A. de C.V. y Servicios Administrativos de Pagos Médicos MS, S.A. de C.V.
- (2) La subsidiaria Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V., es tenedora de estas entidades, por lo que, de manera indirecta, Médica Sur, S.A.B. de C.V., mantienen el 100% de las acciones de dichas compañías generando el control absoluto.
- (3) El 12 de diciembre de 2017, se constituye Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V., con un capital social de \$100,000 (cien mil pesos 00/100 M.N.) mismo que no ha sido totalmente exhibido.
- (4) El 06 de junio de 2019, se constituyó Servicios Administrativos MSB, S.A. de C.V., con un capital social de \$10,000 (diez mil pesos 00/100 M.N.)
- (5) El 27 de mayo de 2020, se constituyó Servicios Aidicare MS, S.A. de C.V., con un capital social de \$10,000 (diez mil pesos 00/100 M.N.)

### Transacciones eliminadas en la consolidación-

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por Médica Sur y se incluyen en los estados financieros intermedios consolidados de la misma desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como las utilidades y pérdidas no realizadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros intermedios consolidados.

## Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros intermedios consolidados adjuntos se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción de cierto a) mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados los cuales se registraron a su costo asumido a la fecha de la adquisición de negocio; el costo asumido de tales mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se determinaron mediante avalúos practicados por perito independiente a dicha fecha y b) pasivos por planes de beneficios definidos (beneficios a los empleados) mismos que son medidos al valor presente de la obligación de beneficios definidos.

Los estados financieros intermedios consolidados adjuntos se presentan en pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), que es la moneda de reporte.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros intermedios consolidados, cuando se hace referencia a dólares se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

---

## Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

El efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta dentro de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable; los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado de resultados.

Las inversiones temporales consisten en inversiones en valores a corto plazo, incluyendo sin limitación deuda con vencimiento no mayor a tres meses de su fecha de adquisición. Las inversiones temporales se miden a su valor razonable con, cambios en el valor razonable que son reconocidos en ingresos financieros en el estado de resultados consolidado. Las inversiones temporales consisten en inversiones en valores a corto plazo, incluyendo sin limitación deuda con vencimiento mayor a tres meses y hasta un año a partir de su fecha de adquisición. Las inversiones temporales se miden a su valor razonable con, cambios en el valor razonable que son reconocidos en ingresos financieros en el estado de resultados consolidado.

---

---

### **Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]**

---

- a) El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios laborales sobre los cuales sus abogados han determinado obtener un fallo desfavorable para el Grupo, para tales efectos el Grupo ha provisionado \$27,711 al 30 de septiembre de 2020 y \$17,601 de septiembre de 2019 respectivamente.
- b) Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados.
- c) El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados futuros.
- d) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- e) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

---

### **Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]**

---

El costo por servicios incluye el costo de los materiales e insumos médicos al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el valor neto de realización de los materiales e insumos médicos durante el año. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

---

---

### **Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]**

---

El 23 de septiembre de 2020, Medica Sur, S.A.B. de C.V. ("Medica Sur"), realizó la emisión de 10,000,000 (diez millones) de certificados bursátiles de largo plazo con valor nominal de \$100.00 M.N. (cien Pesos 00/100 moneda nacional) cada uno (los "Certificados" o "Certificados Bursátiles", indistintamente), y se obliga a pagar el 17 de septiembre de 2025, o si dicho día no es un día hábil, el día hábil siguiente un monto total de \$1,000,000,000.00 M.N. (un mil millones Pesos 00/100, moneda nacional), más los intereses correspondientes.

Los recursos netos obtenidos de la colocación de los Certificados Bursátiles ascendieron a la cantidad de \$985,182,787.11 M.N. y, fueron destinados para el pago y refinanciamiento de deuda de la Emisora.

**Periodicidad en el Pago de Intereses:** Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidaran conforme al siguiente calendario:

Periodo de Intereses	Inicio del Periodo de Intereses	Fecha de Pago de Intereses
1	23 de septiembre de 2020	24 de marzo de 2021
2	24 de marzo de 2021	22 de septiembre de 2021
3	22 de septiembre de 2021	23 de marzo de 2022
4	23 de marzo de 2021	21 de septiembre de 2022
5	21 de septiembre de 2022	22 de marzo de 2023
6	22 de marzo de 2023	20 de septiembre de 2023
7	20 de septiembre de 2023	20 de marzo de 2024
8	20 de marzo de 2024	18 de septiembre de 2024
9	18 de septiembre de 2024	19 de marzo de 2025
10	19 de marzo de 2025	17 de septiembre de 2025

Para mayor información consultar el prospecto y suplemento relativo a la emisión MEDICA 20 publicado en el sitio oficial de la Bolsa Mexicana de Valores y Comisión Bancaria y de Valores.

## **Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]**

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del mes siguiente en que se encuentran disponibles para su uso.

A continuación se indican las tasas anuales promedio de depreciación de los principales grupos de activos:

	<u>Tasas</u>
Edificios	1.25%
Equipo de cómputo	15% a 30%
Equipo médico	10% a 50%
Maquinarias y herramientas	10% a 50%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de transporte	20% a 25%
Instrumental quirúrgico	25%
Mejoras a locales arrendados	*

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

\* Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

---

### Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

---

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en la que se celebran estas transacciones. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio. Estas fluctuaciones cambiarias se registran en el resultado del período como parte del costo financiero.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del reporte se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. La ganancia o pérdida cambiaria de partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado en la moneda funcional al principio del período, ajustado por pagos e intereses efectivos durante el período y el costo amortizado en la moneda extranjera convertida al tipo de cambio final del período que se reporta. Las diferencias cambiarias derivadas de esta reconversión se reconocen en resultados. Las partidas

no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción.

### Tipos de cambio:

- Septiembre 2019 19.6808
- Septiembre 2020 22.3598

---

## Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

### I. Beneficios a corto plazo-

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos considerando los sueldos actuales.

Los pasivos respectivos se expresan a valor nominal, por ser de corto plazo; incluyen principalmente la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas, vacaciones, prima vacacional e incentivos.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta dentro del rubro de gastos.

### II. Plan de beneficios definidos

Las obligaciones del Grupo respecto a la prima de antigüedad que por ley se debe otorgar bajo ciertas condiciones, se calcula estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales a 10 años, que tiene fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Durante el 3er trimestre de 2020, se realizó la actualización del cálculo actuarial para identificar los efectos por la pandemia de COVID 19.

### III. Beneficios por terminación-

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si el Grupo ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de doce meses después del período de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

## Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

### Información segmentos reportables Acumulado Sep 2020

	Servicios Hospitalarios	Diagnostico	Otros	Suma
Ventas Netas	1,655,167	1,266,905	76,622	2,998,693
% del total	55.2%	42.2%	2.6%	100%
Utilidad antes de impuestos	116,829	297,314	- 32,661	381,481
% de utilidad	7.1%	23.5%	-42.6%	12.7%
Activos por segmentos	3,501,995	2,291,274	162,144	5,955,413
Pasivos por segmentos	1,626,652	429,147	4,369	2,060,168

## Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

### *Administración de riesgos financieros-*

El Grupo se encuentra expuesto a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros y sobre los cuales ejerce su administración de riesgos:

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo cambiario
- Riesgo de tasa de interés
- Riesgo operativo

Esta nota presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos mencionados anteriormente, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

### *Marco de administración de riesgos-*

El Consejo de Administración da seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesto el Grupo, identificados con base en la información presentada por la Dirección General, así como los sistemas de contabilidad y auditoría interna. Con este proceso, el Consejo de Administración asegura el establecimiento de mecanismos para la identificación, análisis, administración, control y adecuada revelación de riesgos.

Las políticas de administración de riesgos se establecen para identificar y analizar los riesgos que se enfrentan, establecer los límites, y para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo mediante, sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

El Consejo de Administración del Grupo supervisa la forma en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y procedimientos de administración de riesgos del Grupo; adicionalmente revisa

que sea adecuado con el marco de Administración de riesgos en relación con los riesgos que enfrenta el Grupo.

### ***Riesgo de crédito-***

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar e inversiones del Grupo.

#### **Cuentas por cobrar -**

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. Las cuentas por cobrar a clientes al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 representan el 16.9% y 10.2% de los ingresos netos del Grupo, respectivamente. La gerencia de crédito ha establecido políticas de crédito en donde el crédito promedio sobre la prestación de servicios hospitalarios y venta de bienes son de 90 días.

Más del 85% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones por más de cuatro años y no se han reconocido pérdidas por deterioro para estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o usuarios finales, su ubicación geográfica, industria, historia comercial con el Grupo y existencia de dificultades financieras previas.

El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

El Grupo usa una matriz de provisión para medir las pérdidas crediticias esperadas de los deudores comerciales por clientes individuales, que incluye un gran número de saldos pequeños.

Las tasas de pérdida se calculan usando un método de “tasa móvil” basado en la probabilidad de que una cuenta por cobrar avance por sucesivas etapas de mora hasta su castigo. Las tasas de deterioro se calculan por separado para las exposiciones en distintos segmentos con base en las siguientes características comunes de riesgo de crédito – región geográfica, antigüedad de la relación con el cliente y tipo de producto adquirido.

#### **Inversiones-**

El Grupo limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente en inversiones de mínimo riesgo y de rápida liquidez, previa autorización de la Administración.

### ***Riesgo de liquidez-***

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero.

El enfoque del Grupo para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el costeo con base en actividades para la asignación de los costos a sus servicios, lo cual le ayuda a monitorear los requerimientos de flujos de efectivo y a optimizar el rendimiento en efectivo de sus inversiones.

El 23 de septiembre de 2020, Medica Sur, S.A.B. de C.V. ("Medica Sur"), realizó la emisión de 10,000,000 (diez millones) de certificados bursátiles de largo plazo con valor nominal de \$100.00 M.N. (cien Pesos 00/100 moneda nacional) cada uno (los "Certificados" o "Certificados Bursátiles", indistintamente), y se obliga a pagar el 17 de septiembre de 2025, o si dicho día no es un día hábil, el día hábil siguiente un monto total de \$1,000,000,000.00 M.N. (un mil millones Pesos 00/100, moneda nacional), más los intereses correspondientes, en los términos condiciones que se indican en dicho documento.

Los recursos netos obtenidos de la colocación de los Certificados Bursátiles ascendieron a la cantidad de \$985,182,787.11 M.N. y, fueron destinados para el pago y refinanciamiento de deuda de la Emisora.

### ***Riesgo de mercado-***

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio y tasas de interés puedan afectar los ingresos del Grupo. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, en el mercado en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por la Administración del Grupo y Tesorería.

### ***Riesgo cambiario-***

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o "spot" para cubrir imprevistos en el corto plazo.

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en divisas, únicamente respecto al dólar estadounidense. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos en operaciones en moneda extranjera.

#### ***Riesgo de tasa de interés-***

Las fluctuaciones de tasa de interés impactan principalmente a los préstamos, cambiando ya sea su valor razonable, o sus flujos de efectivo futuros. La Administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición del Grupo deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la Administración usa su juicio para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para el Grupo durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

La emisora emitió un certificado bursátil de \$1,000,000,000.00 M.N. (un mil millones Pesos 00/100, moneda nacional), más los intereses correspondientes, a una Tasa de Interés Bruto anual del 6.99% (Seis punto noventa y nueve por ciento) (la "Tasa de Interés Bruto Anual"), la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la Emisión. En la fecha de cierre de libro, la Tasa de Interés Bruto Anual es el resultado de la suma de la tasa MBono equivalente a 5.04% (cinco punto cero cuatro por ciento) (la "Tasa MBono de Referencia") más una sobretasa de 1.95% (uno punto noventa y cinco por ciento) (la "Sobretasa de Colocación").

#### ***Riesgo operativo-***

El Grupo no cuenta con una política formal para la administración de capital; no obstante, la administración busca mantener una base adecuada de capital para satisfacer las necesidades de operación y estratégicas, así como mantener la confianza de los participantes del mercado. Esto se logra con una administración efectiva del efectivo, monitoreando los ingresos y utilidad de la Compañía, y los planes de inversión a largo plazo que principalmente financian los flujos de efectivo de operación de la Compañía. Con estas medidas, la Compañía pretende alcanzar un crecimiento constante de las utilidades.

El crédito mercantil representa los beneficios económicos futuros que surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado. El crédito mercantil se reconoce al costo al momento de su adquisición. El crédito mercantil está sujeto a pruebas de deterioro al cierre del período por el que se informa y cuando se presenten los indicios de deterioro.

**El crédito mercantil al 30 de septiembre de 2020 se integra de la siguiente forma:**

### Crédito Mercantil

	<b>Importe</b>
Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V.	892,720,471
Servicios MSB, S.A. de C.V.	85,829,357
Farmacia Médica Sur	42,962,368
Inmobiliaría Médica Sur, S.A. de C.V.	3,613,917
<b>Total</b>	<b><u>1,025,126,113</u></b>

### Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El Impuesto a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de otra utilidad integral.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir por cada una de las entidades del Grupo en lo individual. El impuesto a cargo por el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales para las compañías en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra individualmente para cada entidad del Grupo de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos del Grupo y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

valores. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

No se reconocen impuestos diferidos por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal. Adicionalmente, no se reconoce impuesto diferido por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se esperan se aplicaran a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base a las leyes promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que no sea probable la realización del correspondiente beneficio.

### Impuesto a la utilidad

Impuesto Causado	164,944,084
Impuesto Diferido	- 58,732,469
<b>Total</b>	<b><u>106,211,615</u></b>

### Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se valúan a su costo o al valor neto de realización, el menor. El costo se determina por el método de costo estándar. Para la asignación del costo unitario de los inventarios se utiliza la fórmula de primeras entradas primeras salidas.

---

### Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

---

Las propiedades de inversión son activos conservados ya sea para la obtención de ingresos por rentas o plusvalía o ambos, pero no para la venta en el curso normal de las operaciones, uso en la producción o suministro de bienes o servicios, ni para uso con fines administrativos.

Las propiedades de inversión son reconocidas inicialmente a su costo. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de la propiedad de inversión. El costo de propiedades de inversión construidas por el Grupo incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

La depreciación de las propiedades de inversión sujetas a ella, se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde a su costo menos su valor residual. La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de la propiedad de inversión, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una propiedad de inversión se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de la propiedad de inversión, y se reconocen en los resultados del ejercicio en el rubro de "otros ingresos o gastos".

---

### Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

---

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

### Arrendamientos

El 1o. de enero de 2019, el Grupo adoptó la NIIF 16 Arrendamientos (“NIIF 16”), que comenzó a ser efectiva para los períodos anuales que iniciaron en dicha fecha. El Grupo no aplica esta nueva norma a los arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de bajo valor, de acuerdo con los lineamientos de la NIIF 16.

Al adoptar la NIIF 16, el Grupo reconoció pasivos por arrendamiento relacionados con los arrendamientos que previamente habían sido clasificados como arrendamientos operativos conforme a la NIC 17 Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento remanentes, descontados utilizando la tasa de interés incremental determinada por el Grupo al 1 de enero de 2019. El grupo determina su tasa incremental al obtener tasas de interés de varias fuentes financieras externas y hacer ciertos ajustes para reflejar los términos de los arrendamientos y el tipo de activo arrendado. Las tasas de intereses incrementales determinadas por el Grupo aplicadas a los pasivos de arrendamiento al 1o. de enero de 2019 fue de 12.02% para locales arrendados, 10.29% para equipo médico y diagnóstico clínico y 10.09% para equipo de transporte.

GPO MEDICA SUR -CONSOLIDADO						
Activos por derecho de uso IFRS 16						
2020	Equipo Médico	Inmuebles	Equipo de transporte	Servidores	Implícitos	Suma
Importe al 1 de enero de 2020	88,307,058	199,512,136	1,813,095	2,629,871	1,831,957	294,094,116
Cargo por depreciación 2020	(14,125,358)	(48,271,493)	(1,281,926)	(2,629,871)	(1,831,957)	(68,140,605)
Importe al 30 de septiembre de 2020	74,181,700	151,240,643	531,168	0	0	225,953,511
Monto de las adiciones 2020		6,829,898	1,692,647			8,516,545
Monto adicional PPA						23,081,415
Monto total del Activo por Derecho de Uso						257,561,471
Pasivo por arrendamiento						
Corto plazo	4,948,794	17,819,928	329,109	(104,956)	0	22,992,875
Largo plazo	76,567,479	154,308,353	2,257,678	0	0	233,133,511
Total pasivo por arrendamiento	81,516,273	172,128,281	2,586,788	(104,956)	0	256,126,386
Importes reconocidos en el estado de resultados			2020			
Intereses pasivo por arrendamiento			(26,000,483)			
Importes reconocidos en el estado de flujos de efectivo						
Salidas de efectivo totales por arrendamientos			(72,484,758)			

## Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Incluyen principalmente seguros pagados por anticipado.

## Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se muestran como sigue:

	Saldo Inicial al 31 de diciembre de 2019	Altas	Bajas	Trasposos	Otros	Saldo Final al 30 de Septiembre de 2020
<b>Inversión:</b>						
Terreno	\$ 765,586,156	21,226,708	-	-	- 88,727,635	698,085,229
Edificio y construcciones	2,064,443,691	14,673,726	-	-	- 22,494,900	2,056,622,519
Equipo médico	1,169,128,570	31,245,173	- 11,396,953	-	884,395	1,189,861,187
Maquinaria y herramienta	83,688,750	19,627	- 530,834	-	73,480	83,251,023
Mobiliario y equipo de oficina	140,772,911	3,002,968	- 282,456	-	1,011,395	144,504,820
Equipo de transporte	21,689,046	180,247	- 3,451,425	-	15,702	18,433,572
Equipo de cómputo	400,222,984	24,148,003	- 531,596	-	401,329	424,240,722
Mejora a locales arrendados	201,908,693	5,568,999	- 5,359,049	-	8,782,094	210,900,737
Construcciones en proceso	42,568,340	127,982,328	- 5,276,305	- 87,556,130	-	77,718,235
<b>Total de la inversión</b>	<b>\$ 4,890,009,142</b>	<b>228,047,779</b>	<b>- 26,828,618</b>	<b>- 87,556,130</b>	<b>- 100,054,141</b>	<b>4,903,618,043</b>
<b>Depreciación:</b>						
Edificio y construcciones	\$ - 600,043,695	- 72,153,444	-	-	3,079,752	- 669,117,387
Equipo médico	- 776,070,107	- 66,764,852	9,118,441	-	3,145,491	- 830,571,028
Maquinaria y herramienta	- 70,434,794	- 1,684,740	101,743	-	7,348	- 72,025,138
Mobiliario y equipo de oficina	- 88,368,750	- 7,086,262	125,945	-	502,532	- 95,831,599
Equipo de transporte	- 13,235,715	- 2,694,128	2,869,208	-	15,449	- 13,045,187
Equipo de cómputo	- 358,619,193	- 15,919,903	511,310	-	320,530	- 374,348,316
Mejora a locales arrendados	- 93,624,826	- 30,679,377	6,059,982	-	7,562,695	- 125,806,916
<b>Total de la depreciación acumulada</b>	<b>\$ - 2,000,397,080</b>	<b>- 196,982,707</b>	<b>18,786,630</b>	<b>-</b>	<b>- 2,152,414</b>	<b>- 2,180,745,571</b>
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 2,889,612,062</b>	<b>31,065,072</b>	<b>- 8,041,988</b>	<b>- 87,556,130</b>	<b>- 102,206,555</b>	<b>2,722,872,472</b>

## Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

## Estructura del capital social-

El capital social del Grupo asciende a \$517,869,032 el cual está conformado por \$228,054,589 de capital fijo y \$289,814,443 de capital variable, representado por 123,281,750 acciones comunes, nominativas, integrado por 53,530,464 acciones serie "B" clase I y 69,751,286 acciones serie "B" clase II. Las acciones de la serie "B" clase I representan el 43% del capital social y pueden ser adquiridas solamente por mexicanos. La serie "B" clase II representa el 56% del capital social y son de libre suscripción.

### Operaciones del Fondo de Recompra de Médica Sur

Año	No. Acciones	Precio de la acción (promedio)	Monto total de acciones
2017	12,000	38.17	456,700
2019	97,047	21.03	2,053,180
2020	3,880,623	16.40	60,479,508
<b>Total</b>	<b>3,989,670</b>		<b>62,989,388</b>

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

El Grupo aplicó inicialmente la Norma NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1o. de enero de 2019. Algunas otras nuevas normas también entraron en vigor a partir del 1o. de enero de 2019, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros del Grupo.

El Grupo aplicó la Norma NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado, según el cual el efecto acumulado de la aplicación inicial se reconoce en las ganancias acumuladas al 1o. de enero de 2019. En consecuencia, la información comparativa presentada para 2018 no ha sido reexpresada, es decir, está presentada, como fue informada previamente, bajo la Norma NIC 17 y las interpretaciones relacionadas. Los detalles de los cambios en las políticas contables se revelan a continuación. Adicionalmente, los requerimientos de revelación de la Norma NIIF 16 por lo general no han sido aplicados a la información comparativa.

### A. Definición de un arrendamiento

Previamente, el Grupo determinó al comienzo del contrato si el acuerdo es o contiene un arrendamiento bajo la CINIIF 4 Determinación de si un Acuerdo es o contiene un Arrendamiento. Ahora el Grupo evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento con base en la definición de un arrendamiento.

Al momento de la transición a la Norma NIIF 16, el Grupo escogió aplicar la solución para realizar la evaluación de qué transacciones corresponden a arrendamientos; aplicando, la Norma NIIF 16 a los contratos que previamente se habían identificado como arrendamientos. Los contratos que se identificaron como arrendamientos de acuerdo con la Norma NIC 17 y la CINIIF 4 fueron evaluados para determinar si existe un arrendamiento de acuerdo con la Norma NIIF 16.

## B. Como arrendatario

Como arrendatario, el Grupo arrienda muchos activos, incluyendo equipo médico y locales comerciales. En su calidad de arrendatario, el Grupo previamente clasificó los arrendamientos como operativos o financieros dependiendo de su evaluación respecto de si el arrendamiento transfería significativamente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente al Grupo. Bajo la Norma NIIF 16, el Grupo reconoce activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento para la mayoría de los arrendamientos, es decir, estos arrendamientos están registrados contablemente.

### i. Arrendamientos clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17

Anteriormente, el Grupo clasificaba los arrendamientos de propiedades como arrendamientos operativos según la Norma NIC 17. Al momento de la transición, para estos arrendamientos, los pasivos por arrendamiento estaban medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamos al 1o. de enero de 2019. Los activos por derecho de uso se miden:

- por su importe en libros como si la NIIF 16 hubiese sido aplicada desde la fecha de inicio, descontado usando la tasa incremental por préstamos del Grupo a la fecha de aplicación inicial: el Grupo aplicó este enfoque a sus arrendamientos de propiedades más grandes; o
- por un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento pagado por anticipado o acumulado - el Grupo aplicó este enfoque a todos los otros arrendamientos.

El Grupo usó las siguientes soluciones prácticas al aplicar la Norma NIIF 16 a los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17. En particular, el Grupo:

- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos para los que el plazo de arrendamiento termina dentro de un plazo de 12 meses desde la fecha de aplicación inicial;

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos de activos de bajo valor (por ejemplo, equipos informáticos);
- excluyó los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso a la fecha de aplicación inicial; y
- usó razonamiento en retrospectiva para determinar el plazo del arrendamiento.

## ii. Arrendamientos clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17

El Grupo arrienda una serie de equipos médicos. Estos arrendamientos estaban clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17. Para estos arrendamientos, el importe en libros del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento al 1o. de enero de 2019 se determinaban al importe en libros del activo por arrendamiento y el pasivo por arrendamiento bajo la Norma NIC 17 inmediatamente antes de esa fecha.

---

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

El Grupo aplicó inicialmente la Norma NIIF 16 Arrendamientos a partir del 1o. de enero de 2019. Algunas otras nuevas normas también entraron en vigor a partir del 1o. de enero de 2019, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros del Grupo.

El Grupo aplicó la Norma NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado, según el cual el efecto acumulado de la aplicación inicial se reconoce en las ganancias acumuladas al 1o. de enero de 2019. En consecuencia, la información comparativa presentada para 2018 no ha sido reexpresada, es decir, está presentada, como fue informada previamente, bajo la Norma NIC 17 y las interpretaciones relacionadas. Los detalles de los cambios en las políticas contables se revelan a continuación. Adicionalmente, los requerimientos de revelación de la Norma NIIF 16 por lo general no han sido aplicados a la información comparativa.

#### A. Definición de un arrendamiento

Previamente, el Grupo determinó al comienzo del contrato si el acuerdo es o contiene un arrendamiento bajo la CINIIF 4 Determinación de si un Acuerdo es o contiene un Arrendamiento. Ahora el Grupo evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento con base en la definición de un arrendamiento.

Al momento de la transición a la Norma NIIF 16, el Grupo escogió aplicar la solución para realizar la evaluación de qué transacciones corresponden a arrendamientos; aplicando, la Norma NIIF 16 a los contratos que previamente se habían identificado como arrendamientos. Los contratos que se identificaron como arrendamientos de acuerdo con la Norma NIC 17 y la CINIIF 4 fueron evaluados para determinar si existe un arrendamiento de acuerdo con la Norma NIIF 16.

#### B. Como arrendatario

Como arrendatario, el Grupo arrienda muchos activos, incluyendo equipo médico y locales comerciales. En su calidad de arrendatario, el Grupo previamente clasificó los arrendamientos como operativos o financieros dependiendo de su evaluación respecto de si el arrendamiento transfería significativamente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente al Grupo. Bajo la Norma NIIF 16, el Grupo reconoce activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento para la mayoría de los arrendamientos, es decir, estos arrendamientos están registrados contablemente.

#### i. Arrendamientos clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17

Anteriormente, el Grupo clasificaba los arrendamientos de propiedades como arrendamientos operativos según la Norma NIC 17. Al momento de la transición, para estos arrendamientos, los pasivos por arrendamiento estaban medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamos al 1o. de enero de 2019. Los activos por derecho de uso se miden:

- por su importe en libros como si la NIIF 16 hubiese sido aplicada desde la fecha de inicio, descontado usando la tasa incremental por préstamos del Grupo a la fecha de aplicación inicial: el Grupo aplicó este enfoque a sus arrendamientos de propiedades más grandes; o
- por un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento pagado por anticipado o acumulado - el Grupo aplicó este enfoque a todos los otros arrendamientos.

El Grupo usó las siguientes soluciones prácticas al aplicar la Norma NIIF 16 a los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17. En particular, el Grupo:

- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos para los que el plazo de arrendamiento termina dentro de un plazo de 12 meses desde la fecha de aplicación inicial;
- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos de activos de bajo valor (por ejemplo, equipos informáticos);
- excluyó los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso a la fecha de aplicación inicial; y
- usó razonamiento en retrospectiva para determinar el plazo del arrendamiento.

## ii. Arrendamientos clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17

El Grupo arrienda una serie de equipos médicos. Estos arrendamientos estaban clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17. Para estos arrendamientos, el importe en libros del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento al 1o. de enero de 2019 se determinaban al importe en libros del activo por arrendamiento y el pasivo por arrendamiento bajo la Norma NIC 17 inmediatamente antes de esa fecha.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Información al 30 de septiembre de 2020

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

Logros Hospital 3T20:

#### Valoración de Urgencias Respiratorias:

Desde finales de agosto se apertura un área anexa de Urgencias con el objetivo principal de efectuar Valoraciones Respiratorias en un ambiente de Alta Seguridad para todos los usuarios como: acceso exclusivo, controlado y seguro, protocolos de seguridad de aislamiento paciente por paciente para la protección de todos nuestros pacientes.

#### Paquetes de Cirugía Ambulatoria Segura (CAS)

Médica Sur comprometido en brindar la mejor atención a sus pacientes, a partir del tercer trimestre ofrece una nueva opción a través de Cirugías Ambulatorias Seguras "CAS", procedimientos con la misma calidad, pero disminuyendo los tiempos de estancia del paciente en el Hospital, permitiéndoles regresar rápidamente a su entorno familiar, a un precio preferencial. Estos procedimientos son de diferentes especialidades los cuales se atienden en la Unidad de Cirugía de Estancia Corta, unidad independiente de nuestro edificio de Hospital.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

#### Hospital Seguro:

Médica Sur es un hospital seguro, continúan nuestros servicios accesibles y funcionando con la misma capacidad instalada e infraestructura, procesos de seguridad y control de infecciones en apego estricto a la atención médica y buena práctica dentro de nuestro hospital.

En todas nuestras instalaciones y torres de consultorios continúan máximas medidas de prevención e higiene para pacientes y visitantes como son: cercos sanitarios, desinfección, control de accesos, flujos de circulación, entre otras.

#### Consolidación de Mi Hospital Digital Médica Sur.

Consolidación de Mi Hospital Digital Médica Sur a través de la Tienda Médica Sur donde a través de nuestra plataforma se ofrece una serie de servicios digitales para que médicos y pacientes interactúen manteniendo en todo momento los más altos estándares de calidad hospitalaria. Desde su lanzamiento en junio se han incorporado diferentes servicios para estar cerca de nuestros pacientes y no descuiden su tratamiento como: Consulta Médica Digital, pago de estudios de diagnóstico en línea y Check up "Regreso a la empresa", preparándonos para que próximamente tengamos más servicios al alcance de nuestros pacientes.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

#### Áreas exclusivas COVID-19:

Continuamos con nuestras áreas exclusivas para atender a pacientes en estado crítico y no crítico con diagnóstico de COVID-19 en pisos de hospitalización, Urgencias, Terapia intensiva y Cuidados Coronarios totalmente aislados y seguros y bajo procesos estandarizados y seguros para la atención médica.

Desde el inicio de la contingencia sanitaria y hasta septiembre de 2020, hemos atendido más de 600 pacientes hospitalizados por este padecimiento.

#### Laboratorio - Centro de Atención COVID.

Continúa nuestro servicio de Autoexpress para la toma de muestra detección de COVID, al exterior del campus para comodidad y seguridad de nuestros pacientes, así como pago en línea para reducir el contacto y optimizar el tiempo del paciente.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Durante el 3T20, se habilitó nuestra Sucursal Autoexpress en Cuernavaca y la Sucursal en Lomas de Virreyes para la atención de pruebas Covid.

Unidades para atención COVID-19: "Drive Thru", en sucursal y en domicilio

Continúan procesando las muestras de detección de COVID a través de la técnica de reacción en cadena de la polimerasa (PCR) en dos de los cuatro Centros de Proceso del grupo. Durante el periodo de contingencia el Grupo Médica Sur ha procesado más de 90 mil pruebas de detección de COVID-19 por PCR.

En complemento, durante el 3T20 continuamos con la estrategia de reconversión de las sucursales de laboratorio en las siguientes modalidades: 5 sucursales Drive Thru, 10 dentro de la sucursal y 4 con toma a domicilio en cuatro estados.

Nuestra filial Laboratorio Médico Polanco, S.A de C.V continúa operando una toma de muestras dentro de la Unidad temporal hospitalaria COVID instalada en el Centro Citibanamex.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Emisión de Certificados Bursátiles MEDICA20

MEDICA llevó a cabo la Emisión de los Certificados Bursátiles de Largo Plazo ("Cebures" o los "Certificados Bursátiles"), con clave de pizarra MEDICA 20, por un monto total de \$1,000 millones de pesos mexicanos, misma que tuvo una sobre demanda de 2.26 veces.

La emisión se realizó a tasa fija utilizando el yield interpolado del MBONO 24 y el MBONO26 + 195 puntos base y tiene un cupón de 6.99% anual, con pago de intereses cada 182 días y vencimiento el 17 de septiembre de 2025.

Esta emisión tuvo como objetivo la obtención de recursos para refinanciar los pasivos existentes de Médica Sur, así como mejorar el calendario de amortización de la Compañía.

La colocación se realizó bajo un programa de Certificados Bursátiles por un monto total de hasta \$3,000 millones de pesos y cuenta con calificaciones crediticias HR AA por HR Ratings y AA-(mex) por Fitch Ratings.

Con este Bono, Médica Sur fortalece su estructura financiera y da continuidad a la estrategia de brindar las mejores soluciones de salud en el mercado mexicano.

Contactos:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2020

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias**

---

119,000

---

---

**Dividendos pagados, otras acciones**

---

0

---

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción**

---

0.0

---

---

**Dividendos pagados, otras acciones por acción**

---

0.0

---