2020

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4 Año:

### Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración		
110000] Información general sobre estados financieros	40	
210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante	42	
310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto	44	
410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos	45	
520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	47	
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual	49	
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	52	
700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	55	
700002] Datos informativos del estado de resultados	56	
700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses	57	
800001] Anexo - Desglose de créditos	58	
800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	60	
800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto	61	
800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	62	
800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable	63	
800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	67	
800500] Notas - Lista de notas	68	
800600] Notas - Lista de políticas contables	87	
813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	89	

### [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ciudad de México, a 22 de febrero de 2021 – MEDICA, S.A.B. de C.V. ("Medica Sur", "MÉDICA", "MS", la "Compañía") (Clave de cotización BMV: MEDICAB y CEBURES MEDICA 20) reporta sus resultados no auditados correspondientes al cuarto trimestre de 2020 (4T20). Esta información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (*IFRS*, por sus siglas en inglés).

### Hechos relevantes 4T20 y 2020:

Médica Sur vivió un año muy intenso, con grandes retos y logros que obtuvo de la mano de su gran equipo médico y de gestión a quienes agradecemos la ardua labor ante la situación sanitaria global que vivimos.

Es así que el desempeño del trimestre fue sobresaliente, los ingresos del 4T20 crecieron 59.7% y el flujo operativo EBITDA incrementó 220.1% con un margen de 35.0% respecto del mismo periodo del año anterior.

A nivel anual, los ingresos totales del grupo también fueron favorables, 20.8% mayores a 2019 y el EBITDA fue 75.7% mayor que el ejercicio 2019, alcanzando márgenes de 28.1%.

- Con gran orgullo podemos compartir que, en plena pandemia, Médica Sur fue reacreditada por tres años más por la Joint Commission International (JCI) por sus altos estándares en la seguridad y cuidado de nuestros pacientes, certificación con la que cuenta desde 2014.
- Médica Sur continúa encabezando los "rankings" de Hospitales privados de América Economía y el Top 50 de la revista Expansión, donde ocupamos el primer lugar de hospitales en México y segundo lugar respectivamente al cierre de 2020.
- Durante 2020, Médica Sur llevó a cabo estrategias de: Reconversión hospitalaria, Telemedicina, "Homecare", Laboratorio COVID, sucursales "Drive -Thru", entre otras, que nos permitieron prestar servicios de la más alta calidad a los pacientes que desafortunadamente tuvieron la enfermedad COVID-19, así como ser capaces de mantener la continuidad operativa de nuestros servicios e instalaciones para atender de manera segura y simultánea otros procedimientos.

• Desde el inicio de la pandemia en el mes de marzo y hasta diciembre 2020, atendimos más de 1,100 pacientes hospitalizados por COVID-19 y procesamos más de 230 mil pruebas de laboratorio relacionadas con la detección y tratamiento del coronavirus.

- La pronta respuesta en las estrategias implementadas y la confianza de nuestros pacientes en nuestros servicios, detonó un incremento en los ingresos del grupo de 59.7% en el 4T20 respecto del 4T19 sumando \$1,467.5 millones de pesos. En términos anuales, los ingresos de 2020 fueron \$4,466.2 millones de pesos, 20.8% mayores en comparación con 2019.
- La Utilidad de operación en el 4T20 se ubicó en \$435.2 millones de pesos, tuvo un crecimiento significativo del 513.8% comparado con el mismo periodo del año anterior, debido principalmente al incremento en ingresos previamente mencionado, así como a las estrategias de contención de costos y gastos que el grupo implementó a lo largo del año. Como resultado el margen de operación mejoró al ubicarse en 29.7%.

A nivel anual, la Utilidad de operación de 2020 fue de \$931.6 millones de pesos, 156.1% mayor en comparación con el ejercicio 2019, también el margen operativo se incrementó para ubicarse en 20.9%

• El EBITDA\* del 4T20 tuvo un desempeño muy positivo, sumó \$514.1 millones de pesos, 220.1% mayor que el cuarto trimestre de 2019. El margen EBITDA también registró un desempeño favorable, fue de 35.0% respecto de las ventas.

En términos anuales, el EBITDA de 2020 ascendió a \$1,255.3 millones de pesos, 75.7% más que en 2019. El margen fue de 28.1%, es decir 8.8 puntos base más que el año anterior.

• La Utilidad neta del 4T20 tuvo un desempeño sobresaliente sumando \$283.6 millones de pesos, 638.1% mayor que el mismo periodo del ejercicio anterior.

A nivel acumulado, el Grupo Médica Sur registró resultados muy favorables en la utilidad neta, se ubicó en \$558.9 millones de pesos, 297.6% mayor en comparación con 2019. El margen neto también fue mayor en 8.7 puntos porcentuales al cerrar en 12.5% en 2020.

### Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Resultados no auditados

	4T19	4T20	\$ Var	% Var
Ingresos	918.7	1,467.5	548.8	59.7%
Utilidad de Operación	70.9	435.2	364.3	513.8%
Margen de Operación	7.7%	29.7%		21.9 pp
EBITDA*	160.6	514.1	353.5	220.1%
Margen EBITDA	17.5%	35.0%		17.5 pp
Utilidad Neta Consolidada	38.4	283.6	245.2	638.1%
Margen Neto	4.2%	19.3%		15.1 pp

2019	2020	\$ Var	% Var
3,698.1	4,466.2	768.1	20.8%
363.7	931.6	567.9	156.1%
9.8%	20.9%		11.0 pp
714.6	1,255.3	540.8	75.7%
19.3%	28.1%		8.8 pp
140.6	558.9	418.3	297.6%
3.8%	12.5%		8.7 pp

• A la fecha de emisión de este reporte, Médica Sur está en cumplimiento con todas sus obligaciones financieras y continúa operando normalmente, aunque en algunas áreas con volúmenes de operación que han disminuido principalmente en el área de diagnóstico y cirugías electivas. La Compañía ha tenido una buena generación de efectivo para hacer frente a sus obligaciones operativas y de pago para los próximos meses.

Para mayor detalle sobre los posibles impactos y riesgos derivados de la pandemia, ver el reporte trimestral completo correspondiente al 4T20 publicado a través del sitio oficial de la Bolsa Mexicana de Valores www.bmv.com.mx

### Datos relevantes 4T20 y 2020

#### Volumen:

Durante 2020, MEDICA contó con la confianza de 10,978 mil pacientes egresados de hospitalización, si bien, el volumen descendió 14.7% en comparación con el mismo periodo del ejercicio anterior, los ingresos del grupo y resultados financieros son muy favorables con una mezcla distinta de procedimientos más especializados y atención de COVID-19.

La disminución en el volumen de pacientes No - COVID, se debió principalmente a los efectos derivados de pandemia y restricciones a la movilidad, el mayor descenso se observó en Servicios de diagnóstico y cirugías electivas que se han recuperado gradualmente durante la segunda mitad del año y hacia inicios de 2021.

En cuanto a la estancia media de los pacientes hospitalizados por padecimientos no relacionados con COVID-19, durante 2020 fue de 3.53 días, 4.1% ligeramente mayor en comparación con 2019 donde fue de 3.39 días.

Cifras en millones de pesos, Incluye efectos de redondeo.

<sup>\*</sup>EBITDA 2019 y 2020 = Utilidad de operación más amortización y depreciación, Incluyen efectos de IFRS16.

2020

Año:

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 4

En el caso de pacientes con padecimientos relacionados con COVID-19, los días de estancia media de COVID no crítico fueron de 8 días y COVID en áreas críticas de 24 días, ya que requieren mayor tiempo de hospitalización dadas las complicaciones de la enfermedad.

A lo largo de 2020, En hospitalización se tuvieron en promedio 109 días cama, 6.9% más en comparación con 2019, donde el promedio fue de 102 días cama, el incremento se explica ya que por una estancia mayor de los pacientes en áreas COVID, principalmente.

El grupo terminó el ejercicio con 115 unidades de diagnóstico y puntos de atención con presencia en seis estados de la República Mexicana, 22 de las cuales operan para detección de COVID-19 en cuatro estados donde la emisora tiene presencia, así como toma de muestras a domicilio para comodidad y seguridad de nuestros pacientes.

### Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Médica Sur, S.A.B. de C.V. (BMV: Medica) es un operador de hospitales y un proveedor integrado de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados. Provee estos servicios a través de hospitales y laboratorios. En Médica Sur se reúne a un grupo de médicos, profesionales de la medicina, enfermería, administración y operación hospitalaria y se tiene como objetivo ofrecer un servicio de excelencia médica con calidez humana guiado por un estricto código de ética y respaldado por equipos e infraestructura médica con tecnología de vanguardia.

Se colocó la primera piedra el 23 de junio de 1981 y en 1982, se fundó Médica Sur con el fin de crear un centro privado de alta especialidad en el que se practica medicina ética, de manera eficiente en costo, con sentido académico, con estándares de eficiencia internacionales y que además resultara económicamente y financieramente sustentable.

El centro de la estrategia de Médica Sur es el paciente, teniendo claro nuestro objetivo, ser el grupo de servicios médicos de mayor prestigio en México, donde el valor más importante es la salud de nuestros pacientes, esforzándonos a diario en cumplir nuestro lema de "Excelencia Médica con Calidez Humana" otorgando a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo permitiendo el crecimiento y la sustentabilidad de Medica Sur.

Se pretende cimentar el crecimiento futuro con base en la historia de crecimiento y rentabilidad, manteniendo la dedicación a brindar servicios de salud de alta calidad incrementando la cobertura en las

unidades de servicios que se operan actualmente, apalancando la infraestructura médica, y en las que se llegará a operar en un futuro, además de seguir desarrollando las relaciones con la red de médicos y empleados. Siguiendo estos elementos básicos de estrategia, la administración considera que Médica Sur continuará creciendo de manera estable y rentable, y al mismo tiempo incrementando la relevancia entre los pacientes, médicos, proveedores y empleados.

Actualmente el Grupo Médica Sur está integrado por el complejo hospitalario Médica Sur Tlalpan ubicado al sur de la Ciudad de México, y 115 unidades de diagnóstico y puntos de atención, ubicadas en la Ciudad de México y Área Metropolitana, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala. En las instalaciones, se ofrecen servicios de diagnóstico, atención médica de primer, segundo y tercer nivel, además de llevar a cabo actividades de investigación clínica, docencia y asistencia social. Al 31 de diciembre de 2020, las unidades de servicio, los recursos físicos, los recursos humanos, la infraestructura, y las actividades docentes de Médica Sur se integran de la siguiente manera:

#### Unidades de Servicio:

- Hospital Médica Sur Tlalpan (hospital de alta especialidad)
- 115 unidades de diagnóstico y puntos de atención

Nuestra rentabilidad ha generado un importante flujo de caja que nos ha permitido realizar las inversiones de capital necesarias para actualizar infraestructura y equipo.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

### Nuestra Estrategia

En Médica Sur tenemos claro nuestro objetivo, ser el grupo de servicios médicos de mayor prestigio en los Estados Unidos Mexicanos, donde el valor más importante es la salud de nuestros pacientes, esforzándonos a diario en ofrecer nuestros servicios bajo nuestro lema de "Excelencia Médica con Calidez Humana" y con el objetivo de otorgar a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo.

Para poder lograrlo, hemos trabajado en varias vertientes que nos permitirá alcanzar nuestros objetivos, como lo es seguir ofreciendo una amplia gama de servicios médicos, manteniendo siempre estrictos procesos de calidad, respaldado por un cuerpo médico especializado y apoyados en equipos y tecnología de última generación. Lo anterior nos permitirá mantener la confianza de nuestros pacientes para lograr así incrementar el porcentaje de ocupación hospitalaria y la derrama en Servicios Clínicos y Unidades de Diagnóstico.

Por otro lado, estamos en un proceso de constante remodelación de la infraestructura hospitalaria y equipamiento para mantener en todo momento instalaciones adecuadas para el óptimo desarrollo y prestación de nuestros servicios, beneficiando a nuestros pacientes y sus familiares al brindarles la mayor comodidad posible.

Asimismo, venimos trabajando muy de cerca con nuestros médicos, lo cual nos permite entender sus necesidades y requerimientos para que de manera conjunta logremos identificar retos y oportunidades permitiéndonos continuar a la vanguardia en los servicios que ofrecemos.

Por último, hacia los próximos años concentraremos nuestros esfuerzos en la expansión de nuestros servicios con el fin de afianzarnos como el grupo de servicios médicos más fuerte y de mayor prestigio en México, que otorga a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo permitiendo el crecimiento y la sustentabilidad del Grupo Medica Sur. Asimismo, seguiremos explorando nuevas oportunidades de inversión lo cual nos permitirá diversificar riesgos y ampliar nuestro portafolio de servicios

# Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

### Factores de Riesgo

Riesgos relacionados con nuestras actividades.

Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.

La nueva cepa de coronavirus ("COVID-19"), identificada por primera vez en Wuhan (China) en diciembre de 2019, se ha extendido a casi todas las regiones del mundo. El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró al COVID-19 como una pandemia. El brote, y las medidas adoptadas para contenerlo o mitigarlo, han tenido consecuencias adversas para la economía mundial, incluyendo en la demanda, operaciones, cadenas de suministro y mercados financieros, entre otros. En México, los primeros casos se reportaron el 27 de febrero del 2020 en la Ciudad de México, y a partir del 24 de marzo, la Secretaría

de Salud reforzó las medidas de aislamiento mediante el inicio de la fase 2 de la contingencia ("dispersión comunitaria").

A partir de esta fecha, el gobierno federal ha aplicado diversas medidas para controlar la propagación del COVID-19, incluidas acciones extraordinarias como el cierre de escuelas y la suspensión de actividades no esenciales en las regiones más afectadas. Conforme a las medidas extraordinarias implementadas, los servicios de salud son considerados actividades esenciales; sin embargo, el COVID-19 ha dado lugar a restricciones de movilidad, se han modificado las operaciones de logística y distribución, así como, se han presentado situaciones de desabasto o encarecimiento de materiales de higiene y equipos de protección para los profesionales de la salud indispensables para la operación de la Compañía. Si bien, durante 2020, la Emisora fue capaz de mantener inventarios suficientes y precios razonables de materiales y medicamentos, dada la relación de largo plazo que mantiene con sus proveedores, este contexto nacional y macroeconómico mundial podría afectar directa o indirectamente el abastecimiento y/o la situación financiera de la Emisora en el futuro.

En el caso de la Ciudad de México, el Gobierno de la Ciudad, ha establecido un semáforo epidemiológico a través del cual, las distintas actividades económicas reanudaron operaciones paulatinamente con restricciones de aforo, horarios, entre otras, a lo largo del ejercicio 2020.

El hospital y las unidades de diagnóstico se han desarrollado en completa operación, puesto que son consideradas actividades esenciales.

Los servicios adicionales que ofrece el campus como restaurantes, sucursales bancarias y el hotel han operado conforme a los aforos, capacidad y medidas dictadas por las autoridades a lo largo de la contingencia

Cabe destacar que la pandemia ha tenido un impacto sin precedentes en la economía mundial y nacional, la magnitud de su impacto en nuestro negocio dependerá de su desenvolvimiento futuro, no podemos garantizar que no nos veremos afectados por los efectos antes descritos, o algún evento similar que no hayamos previsto, o que la cantidad de recursos que hemos previsto para afrontar la pandemia serán suficientes, la Emisora no puede estimar la duración o el impacto que esta pandemia tendrá en los próximos meses sobre el volumen de pacientes, la demanda de servicios clínicos, o de la Situación Financiera del Grupo.

# Dependemos de nuestra capacidad de atraer y retener a médicos y personal profesional calificado para ofrecer la mejor atención y tratamientos médicos.

Nuestro éxito depende de la capacidad que tengamos para atraer y retener a médicos y personal profesional calificado (incluyendo, médicos residentes, enfermeras, y asistentes enfocados a ciertas especialidades), así como de la habilidad para capacitarlos. Asimismo, mantener la vanguardia e innovación científica y tecnológica.

En México existe un grupo reducido de médicos con alto conocimiento y especialización en ciertas áreas

médicas, por lo que competimos directamente con el resto de los proveedores de servicios médicos para atraer y mantener a dichos médicos calificados. Los médicos y el personal profesional consideran importante, antes de decidir en dónde prestar sus servicios, la reputación del hospital, la calidad del personal profesional actual, las oportunidades de investigación y las relaciones sociales que podrían desarrollar en dicho lugar. No obstante que somos competitivos en dichos aspectos, podría resultar difícil negociar ciertos términos y condiciones con dichos médicos y personal profesional. En la medida en que no logremos atraer y retener a médicos y personal profesional calificado, nuestra operación y crecimiento podrían verse adversamente afectados.

Derivado de la contingencia sanitaria por COVID-19, las medidas de aislamiento y cuarentena, tanto la OMS, expertos y autoridades de salud nacionales e internacionales, han recomendado limitar la movilidad e invitan a la población a no salir de casa con el objeto de contener los contagios. Ante dicho escenario, los médicos en general han reducido considerablemente el número de consultas de sus respectivas especialidades atendiendo únicamente situaciones de emergencia. Médica Sur implementó medidas sanitarias en los accesos y torres de consultorios para evitar las aglomeraciones e identificar con oportunidad a pacientes o visitantes que pudieran tener síntomas de COVID-19.

Médica Sur es un hospital seguro y así lo ha comunicado a los médicos y profesionales de la salud quienes pueden atender a sus pacientes con padecimientos no relacionados con COVID-19.

Por otro lado, en México y otras regiones del mundo se han presentado situaciones desafortunadas de hostilidad y agresiones hacia los profesionales de la salud, la Emisora promueve una cultura de respeto, apoyo, reconocimiento y cuidado del personal, por ello implementó los siguientes programas, entre otros:

- I) Transporte Seguro. El personal puede acceder en distintas ubicaciones de la ciudad y reducir su exposición durante el traslado.
- II) **Programa de Acompañamiento Seguro**, A través de este programa, los colaboradores pueden contar con asesoría en caso de recibir amenazas o ser víctimas de algún delito, acompañamiento virtual durante el evento, así como reporte del incidente ante las autoridades correspondientes.
- III) Red de Apoyo para la Salud Emocional, A través de este programa, se busca atender los sentimientos de miedo, frustración, tristeza, ansiedad y demás sensaciones para identificarlas oportunamente y atenderlas.

No obstante que la emisora ha implementado controles de seguridad en los accesos a las instalaciones y los programas descritos anteriormente, los médicos y los profesionales calificados que requiere la emisora para prestar sus servicios pueden decidir aplazar su incorporación a las actividades laborales o modificar sus horarios y/o disponibilidad, lo cual puede tener impacto en la cobertura de servicios que presta la compañía.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y

demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

Dependemos de que los médicos y el personal profesional que presta sus servicios en nuestras instalaciones tomen decisiones clínicas adecuadas y de que la administración del hospital y unidades de diagnóstico mantengan un control apropiado sobre los lineamientos y políticas clínicas de operación.

Por la naturaleza de los servicios que presta la Emisora y dependiendo de los tratamientos de cada paciente, es probable que en ocasiones se requiera llevar a cabo procedimientos anestésicos, diagnósticos y/o terapéuticos médico-quirúrgicos. Dichos procedimientos conllevan en sí riesgos implícitos. Los pacientes son informados plenamente y previo a la realización del procedimiento sobre la naturaleza, beneficios, alternativas, riesgos, probabilidades de éxito y las posibles complicaciones del procedimiento anestésico, diagnóstico y/o terapéutico. Los pacientes aceptan y autorizan a los profesionales de la salud de Médica Sur, S.A.B. de C.V. para que apliquen los procedimientos o medidas terapéuticas adicionales que sean necesarias para el mantenimiento de su estado de salud en caso de ocurrir contingencias durante el procedimiento. Con fines educativos o bien para contribuir en el conocimiento científico, los pacientes también aceptan y autorizan que se filme o se fotografíe el área anatómica tratada en el curso de dicho procedimiento, pero resguardando siempre su identidad.

Los pacientes están enterados que habrán de requerir vigilancia y control post-operatorios hasta su total recuperación. En todo momento hay comunicación expedita y una relación respetuosa entre el médico tratante a quien voluntariamente el paciente acude en busca de ayuda profesional. Los pacientes aceptan que, en cualquier momento, el médico tratante pueda hacerse acompañar por médicos miembros de su grupo de trabajo y por médicos en formación académica. El paciente es informado también de las consecuencias que implica el no llevar a cabo el(los) procedimiento(s) que se le hubieran indicado. Se aclaran todas sus dudas y se le proporciona el tiempo suficiente para que el paciente tome una decisión.

Dependemos de que los médicos y el personal profesional que labora en nuestras instalaciones tome decisiones clínicas adecuadas en relación con el diagnóstico y tratamiento de nuestros pacientes. Aunque hemos desarrollado políticas para el tratamiento de los pacientes, otorgamos capacitación periódica a los médicos y al personal profesional respecto del tratamiento adecuado de los pacientes, procedimientos y técnicas médicas novedosas, y realizamos seminarios y conferencias para el intercambio de conocimiento entre los mismos, finalmente dependemos de la correcta aplicación de las políticas clínicas por parte de los médicos y del personal profesional. Cualquier decisión clínica incorrecta por parte de los médicos y personal profesional o cualquier incumplimiento en la administración y coordinación de las actividades clínicas de cada hospital, podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los médicos, los cuales cuentan con seguros especializados para cubrir dicha responsabilidad, y en el personal profesional, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a la reputación de nuestros hospitales, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

A partir del brote por COVID-19, Médica Sur, ha desarrollado guías y protocolos con las pautas de la Secretaría de Salud que documentan nuestra experiencia en la atención de pacientes infectados con la enfermedad COVID-19 y con recomendaciones para la protección del personal clínico y pacientes. Estas guías y protocolos, inclusive, pueden ser útiles para consulta de otras instituciones de salud; sin embargo, actualmente ya se cuenta con diversas vacunas alrededor del mundo, algunas en fases finales y otras con las aprobaciones de los distintos reguladores de salud. En México la jornada de vacunación inició con el personal médico directamente expuesto y población vulnerable conforme las autoridades sanitarias de nuestro país y organismos internacionales han recomendado. Sin embargo, los tratamientos aún siguen en investigación a nivel global y local ya que no existe ningún medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19 a la fecha. Las personas afectadas por la enfermedad COVID-19, pueden recibir atención para aliviar los síntomas.

En casos graves de la enfermedad los pacientes deben ser hospitalizados. La mayoría de ellos se recuperan con la ayuda de medidas de apoyo; sin embargo, no podemos garantizar que los resultados sean favorables para todos los pacientes, dado que se trata de un nuevo virus.

Dependiendo de la gravedad de los padecimientos asociados al COVID-19, algunos pacientes pueden requerir intervención de intubación orotraqueal que se considera un procedimiento de alto riesgo. Derivado de nuestra experiencia en la atención de pacientes con COVID-19 y como se ha documentado a nivel nacional e internacional, hay personas que son clasificadas como vulnerables, pues debido a su estado de salud y sistema inmune debilitado, tienen un mayor riesgo a contraer COVID 19 o desarrollar síntomas más graves, en comparación con quienes no tienen alguna de estas características o condiciones: Adultos mayores, personas con obesidad o diabetes, personas con cáncer, personas con enfermedades respiratorias, personas con enfermedades cardiovasculares, mujeres embarazadas y en lactancia, entre otras. Cada paciente puede desarrollar sintomatología diferente y la enfermedad se puede agravar de maneras distintas, por tanto, hemos observado un incremento en los días de estancia hospitalaria relacionada con COVID-19, las personas que están críticamente enfermas pueden estar hospitalizadas por dos semanas y media; sin embargo, hay quienes pueden estar hasta dos meses hospitalizados o más, ya que como se mencionó previamente, actualmente no se cuenta un medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, reducir su concentración o reparar el daño pulmonar de forma acelerada, los tratamientos aún siguen en investigación a nivel global y local.

Como se mencionó anteriormente, hasta el momento no existe ningún medicamento aprobado para la atención de la enfermedad causada por el virus SARS-COV2, por tanto, se utilizan drogas que en base teórica y en el laboratorio han demostrado tener cierta eficacia para la atención de dicha enfermedad; sin embargo, la indicación autorizada de estas drogas es para otras enfermedades, es por ello que se usa el término de "indicación compasiva". Ante este contexto, el paciente firma un consentimiento informado donde manifiesta estar enterado de que el tipo de droga que se está utilizando en su tratamiento aún no cuentan con la autorización específica y necesaria para el tratamiento de la enfermedad COVID-19 y aprueba que sean incluidas en su tratamiento y rehabilitación, buscando el beneficio de reestablecer su salud, el paciente

manifiesta estar enterado de que todo tratamiento hospitalario implica riesgos inherentes o asociados, siendo los más frecuentes, alteraciones al ritmo cardiaco, entre otros. El paciente tiene el derecho de revocar dicho consentimiento en cualquier momento, de así convenir a sus intereses, sin que esto repercuta en la atención que recibe. El paciente tiene el derecho de solicitar expresamente un cambio en el tratamiento, por escrito y firmando la documentación designada para tal efecto, o su egreso voluntario en cuanto su estado clínico así lo permita, deslindado a la Emisora de cualquier responsabilidad. Para Médica Sur, es fundamental tener una comunicación constante, clara, abierta y plena con los pacientes, aclarando todas sus dudas satisfactoriamente para que el paciente entienda plenamente la naturaleza, riesgos o consecuencias tanto de realizar el tratamiento, como de no llevarlo a cabo.

De acuerdo con información de la Secretaria de Salud, los medicamentos o intervenciones que se han usado en México, hasta ahora para tratamiento de COVID-19, y que al momento carecen de evidencia son los siguientes: Cloroquina, Hidroxicloroquina, Lopinavir/Ritonavir, Atazanavir/Ritonavir, Tocilizumab, Ivermectina, plasma de pacientes convalecientes, anticoagulantes y otros. Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

Dependemos de que los médicos y el personal profesional en general que presta sus servicios en nuestras instalaciones sigan las guías y protocolos para contener la propagación de COVID-19 en el hospital, servicios clínicos, unidades de diagnóstico, oficinas y demás instalaciones del grupo.

Hemos implementado guías y protocolos de calidad internacionales, para que, con medidas de seguridad pertinentes, los pacientes puedan visitar nuestras instalaciones, realizarse estudios y procedimientos médicos con seguridad. Los pacientes con COVID 19 que requieren permanecer o ser hospitalizados en Médica Sur, son aislados y tratados con el más alto nivel de atención. Contamos con un área exclusiva para la atención de los pacientes COVID19 en el servicio de urgencias, además de protocolos seguros para el desplazamiento de pacientes dentro del hospital. En caso de requerir hospitalización, hay un área exclusiva para la atención de estos pacientes sin la posibilidad de que otros pacientes coincidan en el espacio y en el tiempo. Contamos además con una unidad de terapia intensiva respiratoria en donde se maneja a los pacientes COVID19 que requieren cuidados críticos. En Médica Sur tenemos implementadas estrategias para seguir funcionando como un hospital seguro tanto para nuestros trabajadores, como para pacientes y sus familiares.

Nuestra área de prevención y control de infecciones, revisa y supervisa la seguridad de los procesos de atención segura a los pacientes COVID19 y de los pacientes en general. Hemos dotado al personal expuesto con equipo de protección y se buscará la aplicación de la vacuna a todo el personal de primera línea acorde con las normas internacionales de salud, y plan de vacunación del gobierno federal, así como se han implementado medidas de higiene, sanitización y protección a todo el personal de la compañía. El grupo cuenta con controles de acceso restringido y filtros de temperatura en los accesos de visitantes, proveedores y personal, en caso de detectar síntomas son remitidos a un filtro médico.

Un brote de contagio podría tener un impacto en las operaciones de la compañía dependiendo de la

especialidad del personal o bien derivar en un paro temporal de operaciones por sanitización y seguridad de las instalaciones.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

Podríamos ser susceptibles de responsabilidad por los daños y perjuicios que pudiésemos ocasionar a un paciente o tercero, por cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o por cualquier error cometido por el personal profesional que labora en las mismas.

Nuestra operación nos expone a riesgos por responsabilidad que son inherentes a la operación de equipo médico complejo que puede tener defectos o desarrollar fallas. Dependemos en gran medida de los fabricantes y proveedores de los equipos para prestar asesoría y capacitación técnica al personal profesional del hospital para utilizar de manera adecuada el equipo. Si dicho personal profesional no se encuentra debidamente capacitado para utilizar el equipo por falta de asesoría de los fabricantes, proveedores o de Médica Sur, podrían utilizarlos de manera inadecuada. Asimismo, el personal profesional podría cometer errores al utilizar el equipo médico debido a su complejidad aun cuando dicho personal profesional se encuentre capacitado para utilizarlo.

Cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o cualquier error por parte del personal profesional en el uso de dicho equipo podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes y proveedores del equipo médico o en el personal profesional que los utiliza, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a nuestra reputación, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, la Emisora puede estar más expuesta, dado el interés público y nacional sobre la evolución y padecimientos asociados con el virus. Es importante destacar que dependiendo de la gravedad de los padecimientos asociados al COVID-19, algunos pacientes pueden requerir intervención de intubación orotraqueal que se considera un procedimiento de alto riesgo o bien del uso de ventilación no invasiva; sin embargo, existe un número limitado de respiradores, ventiladores, monitores y demás equipo e insumos médicos requeridos a nivel nacional y local para atender las complicaciones derivadas de COVID-19.

Si bien la Emisora cuenta con el equipamiento acorde con los requerimientos de una Unidad de terapia intensiva avalados por las autoridades de salud, es cierto y reconocido por la OMS, los expertos en materia de salud nacional e internacional, que el tamaño de la pandemia no tiene precedentes y no hay sistema de salud en el mundo que esté completamente preparado para afrontarla. Aunado a que se requiere de un mayor número de especialistas en neumología, inhaloterapia, anestesiología, terapia intensiva y urgencias que

cuenten con la capacitación para operar los equipos mencionados. De acuerdo con cifras de la OMS, la capacitación en el manejo de estos equipos puede tomar de dos a tres años.

En Médica Sur estamos preparados para atender a los pacientes con sospecha y confirmados con la enfermedad COVID 19; sin embargo, no podemos garantizar la disponibilidad de camas, equipos de ventilación, respiración, monitores y demás insumos requeridos para su atención dado el creciente número de contagios y estancia prolongada de los pacientes hospitalizados.

De acuerdo con cifras de la Secretaría de Salud y otros organismos internacionales, la tasa de mortalidad de pacientes con ventilación mecánica invasiva relacionada con COVID-19 puede llegar a ser del 80% o más, Médica Sur cuenta con los protocolos, equipos y personal capacitado; sin embargo, no podemos garantizar que el tratamiento será favorable para los pacientes que lo requieran dado que se trata de un nuevo virus.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de ciertas operaciones en el hospital y los laboratorios, por lo tanto, tener un efecto adverso sobre nosotros.

La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de algunas de nuestras operaciones, tales como tratamientos de imagenología, radioterapias y análisis de laboratorio, entre otras. El mantenimiento del equipo médico en la mayoría de los casos es realizado por los fabricantes y proveedores de dichos equipos o por compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento y son programados con anticipación para afectar en la menor medida posible nuestra operación. El incumplimiento, por parte de los fabricantes y proveedores de los equipos médicos o de las compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento, en reparar el equipo utilizado en nuestros hospitales o clínicas podría tener como consecuencia la interrupción de algunas de nuestras operaciones por ciertos periodos de tiempo. Dicha suspensión podría tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados, además de dañar nuestra reputación.

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, los proveedores de servicios de mantenimiento de equipo médico pueden tener una sobresaturación de requerimientos de servicios, refacciones y consumibles derivados de las necesidades de los diversos hospitales públicos y privados. Esto puede tener impacto en los tiempos de respuesta y ocasionar interrupciones en las operaciones del hospital, servicios clínicos y los laboratorios. Es probable que dicha sobresaturación de mantenimiento y/o la disponibilidad limitada de personal capacitado y especializado en el soporte a los equipos pueda derivar en un incremento de los costos de los prestadores de servicios que afecte desfavorablemente los resultados de la compañía.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y

demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

### Dependemos de un número limitado de fabricantes de equipo médico.

La mayoría del equipo médico que utilizamos es altamente complejo, costoso y producido por un número limitado de fabricantes. Los fabricantes de los equipos médicos proporcionan asesoría y capacitación técnica al personal profesional que labora en nuestras instalaciones, así como reparación y mantenimiento de los mismos. Cualquier perturbación en el abastecimiento del equipo médico o en los servicios que prestan dichos fabricantes, incluyendo el incumplimiento por parte de los fabricantes respecto a la obtención del consentimiento de terceras personas, licencias, entre otros, podrían afectar en forma negativa nuestra operación y tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

A partir del brote por COVID-19, diversos países han implementado restricciones de viaje, intercambio comercial y en las fronteras, por tanto, la Emisora puede tener un impacto desfavorable en los tiempos de entrega de los equipos médicos que se encuentren en proceso de adquisición o bien en futuras adquisiciones, lo anterior puede afectar negativamente los servicios que presta la emisora. Los retrasos en las entregas del equipo, las restricciones, nuevos controles de seguridad, nuevos impuestos o pagos de derechos adicionales, estancia más prolongada en almacenes temporales, renovación / extensión de permisos y demás situaciones que se deriven de los efectos por la contingencia, pueden representar incrementos en los costos y gastos de la emisora para la adquisición, renovación y mantenimiento de equipo médico.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

Además del desempeño profesional de médicos, enfermeras y personal de apoyo, nuestro éxito depende sustancialmente de los esfuerzos del equipo de administración, directores ejecutivos y de otros funcionarios clave, y nuestro negocio podría resultar adversamente afectado en caso de no encontrar remplazos igualmente calificados.

Nuestro constante crecimiento y éxito exige la atracción y conservación de personal capacitado. La pérdida de cualquiera de nuestros funcionarios clave podría tener como consecuencia la demora en la implementación de nuestra estrategia de negocios y afectar adversamente nuestras operaciones. En los últimos años, la demanda de personal con experiencia en los servicios que prestamos ha ido en aumento. El crecimiento sostenido de nuestras operaciones dependerá de que logremos atraer y conservar el personal adecuado y con la experiencia necesaria. La competencia para atraer a este tipo de personal profesional es intensa y podríamos tener dificultades para atraerlos y conservarlos, lo cual podría limitar nuestra capacidad para cumplir en forma adecuada con nuestros proyectos actuales y futuros.

Médica Sur ha implementado controles y estándares para resguardar la seguridad de todo el talento humano que colabora en el grupo, sin embargo, derivado del brote provocado por el virus COVID-19, podrían existir

afectaciones a la salud del personal dada la propia naturaleza del virus y el alto índice de contagio, dado que actualmente no se cuenta con un medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, reducir su concentración o reparar el daño pulmonar de forma acelerada, la Emisora no puede garantizar que no habrá impactos a su fuerza laboral, aunque está poniendo todos los esfuerzos a su alcance en la prevención y protección del personal, pacientes y familiares.

Se recomienda leer el riesgo "Dependemos de que los médicos y el personal profesional en general que presta sus servicios en nuestras instalaciones sigan las guías y protocolos para contener la propagación de COVID-19 en el hospital, servicios clínicos, unidades de diagnóstico, oficinas y demás instalaciones del grupo" y el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

# La mayor parte de nuestro equipo médico de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación.

La mayor parte de nuestro equipo de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación. La radiación y los materiales radioactivos son sumamente peligrosos si no son adecuadamente contenidos y manejados. Cualquier accidente o falla del equipo que diera como resultado contaminación radioactiva podría ocasionar daños significativos a seres humanos.

Lo anterior, podría tener como consecuencia el pago de gastos legales significativos por responsabilidad, además de dañar nuestra reputación. Aun cuando parte o toda la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes del equipo médico y/o del personal profesional, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar multas severas, gastos legales y una posible suspensión de nuestros permisos de operación, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación. Es importante recalcar que esta situación nunca se ha presentado en todos nuestros años de operación.

Adicionalmente, nuestro equipo médico requiere el remplazo periódico de sus materiales radioactivos. Nosotros no nos encargamos del manejo de dichos materiales radioactivos durante el proceso de remplazo y desecho. Cualquier falla por parte del personal en el manejo o desecho de tales materiales radioactivos de conformidad con la ley y la regulación aplicable podría tener un efecto adverso en nuestra operación.

# Nuestra operación podría verse perjudicada por cambios y adelantos tecnológicos o terapéuticos o por cambios en las preferencias de los médicos o pacientes a tratamientos alternativos. Por ello, Médica Sur está en constante renovación e innovación.

El tratamiento médico de los pacientes está sujeto a cambios tecnológicos y terapéuticos continuos. Nuestros hospitales y clínicas utilizan equipo médico sofisticado y complejo para prestar servicios médicos, incluyendo instrumentos necesarios para realizar procedimientos quirúrgicos especializados tales como cardiocirugías, neurocirugías y cirugías ortopédicas. Sin embargo, el desarrollo tecnológico y terapéutico en los tratamientos a los pacientes podría tener como resultado que nuestro equipo médico llegue a ser anticuado u obsoleto.

Asimismo, podría haber avances significativos en otros métodos de tratamiento que podrían reducir la demanda o incluso eliminar la necesidad de los servicios que actualmente proveemos.

El remplazo o modificación del equipo y servicios médicos para adoptar nuevas técnicas y tecnología podría resultar en un costo muy alto para nosotros. Debido a los altos costos, podríamos vernos imposibilitados para realizar dichos remplazos o modificaciones en tiempo y los hospitales podrían carecer de equipo de remplazo. Por lo anterior, si el equipo médico se encuentra dañado o descompuesto y no existe equipo de remplazo, nuestra capacidad para atender a los pacientes podría verse limitada. Adicionalmente, los pacientes y los médicos podrían optar por tratamientos alternativos para tratar ciertas enfermedades. Cualquier cambio en las preferencias de los médicos y los pacientes hacia tratamientos distintos a los prestados en nuestros hospitales o clínicas podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Médica Sur trabaja de manera coordinada con las autoridades locales de salud, intercambia conocimientos a través de la red de la Mayo Clínic Care Network, universidades locales y comunidad científica, en relación a los tratamientos, medicamentos, investigación y protocolos de COVID-19, sin embargo, al tratarse de un tema de impacto mundial, no podemos garantizar la aplicación de la vacuna de manera inmediata, ni la disponibilidad los medicamentos contra COVID-19 una vez que se encuentren disponibles en el mercado.

A la fecha de emisión de este reporte, a nivel mundial existen más de cien vacunas en desarrollo y algunas de ellas han llegado a la fase tres o etapa final y aprobación; cabe mencionar que ha iniciado la distribución a nivel mundial, por lo tanto ahora el reto será hacer llegar la vacuna a toda población. Para nuestro país la primera vacuna aprobada por la COFEPRIS fue la de Laboratorios Pfizer (vacuna Pfizer-BioNTech) el 11 de diciembre de 2020 (aprobación de urgencia).

Por otra parte, varios laboratorios continúan en proceso de fabricación y aún deben pasar por diversos controles y validaciones internacionales, locales y estará sujeto a distintos factores globales y nacionales que pueden impactar en la logística, distribución y disponibilidad antes de que podamos contar con ella.

# Somos vulnerables a cualquier falla de nuestros sistemas de información, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestras operaciones.

Nuestros sistemas de información son una parte fundamental de nuestro negocio y nos permiten mantener sistemas clínicos, historiales médicos, sistemas de facturación, contratos de servicios de salud, reporte contable y financiero, así como manejo de inventario, de igual forma el sistema permite tener estadísticas particulares del negocio que ayuda a la administración en la toma de decisiones.

Cualquier falla técnica en nuestros sistemas de información, incluyendo aquellas causadas por fallas eléctricas o virus de computadoras, podría causar interrupciones en nuestra capacidad de prestar servicios a pacientes o atrasos en la cobranza. Asimismo, la violación de cierta información contenida en nuestros sistemas podría ocasionar atrasos o imprecisiones en juicios o diagnósticos en el tratamiento de pacientes y podría resultar en

daños al bienestar de los mismos. Médica Sur podría ser declarada responsable por daños y perjuicios ocasionados por el robo y/o mal uso de la información personal de los pacientes almacenada en nuestros sistemas. La existencia de cualquiera de los eventos anteriores podría ocasionar la suspensión, atraso, pérdida o alteración de la información, o en la interrupción en la disponibilidad de nuestros sistemas de Médica Sur, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

### Estamos expuestos a riesgos en el incremento del costo de nuestra deuda y/o financiamientos futuros.

La incertidumbre en los mercados financieros y la posible normalización monetaria en Estados Unidos a un ritmo más acelerado de lo actualmente anticipado, aunado a la posibilidad de que dicha normalización se diera de manera desordenada, podría tener repercusiones sobre los flujos de capital hacia México y la evolución de los mercados financieros. Si bien la deuda actual de la emisora está negociada a tasa fija durante los próximos 5 años, lo anterior pudiera ocasionar un incremento de tasas por parte del Banco de México a un ritmo más acelerado, de tal forma que afecte el costo de futuros créditos de corto o mediano plazo que pudiera solicitar la emisora, ocasionando efectos adversos en la situación financiera de la Compañía y sus resultados de operación.

# La depreciación del tipo de cambio podría derivar en el incremento del equipo e insumos relacionado con la práctica médica.

Derivado de la incertidumbre relativa a los términos y condiciones pactados en el Tratado de Libre Comercio de América, celebrado entre México, Estados Unidos y Canadá (T- MEC), la transición política en los Estados Unidos, así como la volatilidad derivada de la incertidumbre por la contingencia sanitaria declarada por el virus COVID-19, además de la situación política-económica nacional, el tipo de cambio podría depreciarse, con lo cual gran parte del equipo médico y ciertos insumos se encarecerían provocando el aumento de su costo. En virtud de que substancialmente todo el ingreso de la Compañía está denominado en pesos y en caso de que el valor de la moneda nacional sufra una depreciación significativa frente al dólar, el costo pagado por la compra de equipo médico y ciertos insumos podría aumentar significativamente impactando los resultados de operación de la Compañía.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

#### Enfrentamos competencia.

La industria de servicios hospitalarios es competitiva en términos de precio, calidad de médicos y servicios, ubicación y reputación. Médica Sur enfrenta competencia directa de diversos proveedores de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados. Asimismo, podríamos competir con nuevos proveedores de servicios médicos que pudieran establecerse en el futuro en regiones geográficas en donde prestamos nuestros servicios. Si no somos capaces de competir de manera exitosa con otros proveedores de servicios médicos similares en los mercados en los que participamos actualmente o en el futuro, nuestra empresa,

situación financiera o resultados se podrían ver afectados de manera adversa.

Dependemos de nuestra capacidad de adaptación e innovación para ofrecer nuevos servicios, así como alternativas atractivas para nuestros pacientes. Lo anterior, en un entorno seguro para su atención conforme a los requerimientos para contener el contagio provocado por el virus COVID-19.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

Una parte significativa de nuestros ingresos se ha concentrado en la Ciudad de México y Área Metropolitana, especialmente en Médica Sur Tlalpan, por lo que cualquier acontecimiento respecto a dicha ciudad o dicho campus podría impactar negativamente en nuestra situación financiera y resultados de operación.

Salvo por algunos de los laboratorios localizados en el Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala, la mayor parte de nuestras operaciones se concentran en el Ciudad de México y Área Metropolitana. En consecuencia, nuestros resultados de operación dependen de las condiciones económicas que imperen en la Ciudad de México, incluyendo entre otros, el nivel de poder adquisitivo, nivel de desempleo, condiciones políticas, etc., no obstante que la Ciudad de México representa la zona económica más fuerte del país y con el más alto poder adquisitivo, de acuerdo con cifras del INEGI. Asimismo, una parte significativa de nuestros ingresos totales deriva de Médica Sur Tlalpan ubicado en la zona sur de la Ciudad de México.

Debido a la concentración de nuestros ingresos y de nuestra dependencia en Médica Sur Tlalpan, cualquier evento que pudiere afectar a Médica Sur Tlalpan, incluyendo obras viales que afecten los accesos al mismo, entre otros, podría causar fluctuaciones materiales o disminuciones en nuestros ingresos y podría tener un efecto material adverso en nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio.

La Compañía cuenta con un seguro que cubre las instalaciones del grupo por los daños causados por desastres naturales, accidentes u otros eventos similares, pero la Compañía no cuenta con un seguro contratado que cubra las pérdidas por la interrupción de las operaciones. Derivado de la contingencia sanitaria provocado por el virus COVID-19, en México y otras regiones del mundo se han presentado situaciones desafortunadas de hostilidad y amenazas a los Centros hospitalarios y demás instalaciones que prestan atención a pacientes infectados con el virus COVID-19. Médica Sur ha incrementado la seguridad en sus instalaciones, además de que ha implementado un plan de seguridad y prevención de riesgos en coordinación con las autoridades locales.

En caso de presentarse un evento adverso en las instalaciones del grupo, la Emisora podría tener un impacto negativo en sus operaciones y resultados.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-

19."

Cambios en las políticas de las compañías aseguradoras respecto de la promoción, alcance, manejo o cobertura en los Seguros de Gastos Médicos Mayores podrían afectar nuestro desempeño.

Durante los últimos ejercicios fiscales, una de nuestras principales fuentes de ingreso ha provenido de pagos efectuados por compañías aseguradoras bajo Seguros de Gastos Médicos Mayores. En la medida en que las compañías aseguradoras efectúen cambios a las políticas en relación con la promoción, alcance, manejo o cobertura en los seguros médicos mayores, nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio podrían verse afectados de forma adversa.

El 31 de diciembre de 2018, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público notificó a la compañía aseguradora Metlife sobre la terminación anticipada del contrato de seguro de gastos médicos mayores para las secretarías, órganos administrativos desconcentrados, entidades y organismos autónomos participantes, lo que significó que a partir del 1 de enero de 2019 la póliza de seguro quedó sin efectos.

MetLife se encuentra dentro de las 10 aseguradoras más importantes para Médica Sur; por lo que dicha cancelación causó disminuciones en la afluencia de pacientes, afectaciones en facturación y cobranza de las cuentas de hospitalización que se encuentren en la transición, así como disminución de los ingresos de Médica Sur y sus subsidiarias.

Derivado de la contingencia sanitaria provocado por el virus COVID-19, los impactos al empleo y economía de los asegurados, es probable que exista una disminución en las pólizas o coberturas de aseguradoras respecto a dicho padecimiento u otros. Si bien, la mayoría de las aseguradoras han ofrecido facilidades de pago a sus asegurados, incluso algunas han eliminado los plazos de espera para cubrir la hospitalización y tratamientos por COVID-19, al cierre de 2020, la AMIS ha informado que el COVID-19 se encuentra en el 60 lugar de las 10 catástrofes más importantes de la industria aseguradora por encima de las pérdidas aseguradas que causo el sismo de septiembre de 2017.

Aún es incierto el impacto que tendrá en los montos de la renovación de coberturas, pero es probable que detone un incremento en las primas de gastos médicos mayores que impacte directamente a los principales pacientes de la emisora, por lo tanto, la Emisora no puede determinar a este momento el impacto neto que tendrán sus ingresos futuros derivados de estas variaciones en el número de asegurados o coberturas. Ante el entorno descrito, la Emisora no puede determinar si las empresas aseguradoras solicitarán ampliaciones, prorrogas a sus plazos de pago o si existirán cuentas en imposibilidad de cobro derivadas de la pandemia.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

Estamos sujetos a un gran número de disposiciones legales en materias de salubridad y ambiental, mismas que

# podrían volverse más estrictas en el futuro, imponer mayores responsabilidades y requerir inversiones en activos adicionales.

Nuestras actividades están sujetas a una amplia regulación en materias ambientales y de salubridad a nivel federal, estatal y municipal, así como a la vigilancia por parte de las autoridades gubernamentales responsables de la aplicación de dichas leyes y las políticas respectivas. Entre otros, dicha regulación exige tratamientos específicos de residuos peligrosos biológico-infecciosos, protocolos para la organización, funcionamiento e ingeniería sanitaria de los servicios de radioterapia, para la organización y funcionamiento de los laboratorios clínicos, para la práctica de la anestesiología, para la práctica de hemodiálisis y para la práctica de la cirugía mayor ambulatoria, así como requisitos de infraestructura médica y equipamiento de establecimientos para la atención médica de pacientes ambulatorios. El cumplimiento de las disposiciones aplicables puede hacer oneroso, difícil o económicamente inviable y limitar las operaciones futuras. Además, las autoridades gubernamentales competentes podrían adoptar medidas en nuestra contra en caso de que incumplamos las disposiciones aplicables.

Dichas medidas podrían incluir, entre otras, la imposición de multas y la revocación de nuestras licencias. La promulgación de disposiciones en materia ambiental y de salud más estrictas podría obligarnos a efectuar inversiones en activos para cumplir con las mismas, forzándonos a utilizar fondos originalmente destinados a otros proyectos. La utilización de fondos en dicha forma podrá afectar adversamente nuestra situación financiera y resultados de operación.

Derivado de la contingencia sanitaria provocado por el virus COVID-19, las autoridades de salud han pedido implementar medidas de protección adicionales en las instalaciones, así como en la atención de pacientes y el manejo de residuos que dependerán de la duración de la pandemia. Bajo este escenario, la compañía ha tenido que invertir recursos adicionales en las adaptaciones adicionales requeridas.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

# La existencia de condiciones económicas y de mercado desfavorables en los últimos años podría afectar en forma material y adversa nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación.

No podemos predecir el efecto que tendrá sobre nosotros y sobre México la inestabilidad del sistema financiero a nivel global y los efectos derivados de la pandemia provocados por el virus COVID-19. Además, los problemas financieros de nuestros proveedores podrían provocar un aumento en nuestros costos o afectar en forma adversa nuestra operación.

La inestabilidad de los mercados crediticios podría afectar en forma adversa nuestra capacidad para contratar deuda, lo que a su vez afectaría en forma adversa la continuación, ampliación y adquisición de nuestros proyectos actuales y otros proyectos nuevos. Nuestra capacidad para ampliar nuestras operaciones se vería limitada si no logramos obtener, incrementar o refinanciar nuestros programas de crédito actuales o si no

logramos hacerlo en términos favorables. Esto podría afectar en forma negativa nuestra liquidez, actividades y los resultados de operación.

Derivado del brote provocado por el virus COVID-19, puede haber menor liquidez en los mercados crediticios o condiciones distintas al entorno habitual ante un escenario de incertidumbre como pueden ser: tasas más altas en los créditos, restricciones, garantías o condiciones que eleven los costos de financiamiento. Es importante mencionar, que dado lo complejo del tratamiento por COVID-19, cada paciente puede desarrollar sintomatología diferente y la enfermedad se puede agravar de maneras distintas, por tanto, hemos observado un incremento en los días de estancia hospitalaria relacionada con COVID-19, las personas que están críticamente enfermas pueden estar hospitalizadas por dos semanas y media; sin embargo, hay quienes pueden estar hasta dos meses o más hospitalizados, ya que como se mencionó previamente, actualmente no se cuenta con un medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, reducir su concentración o reparar el daño pulmonar de forma acelerada, los tratamientos aún siguen en investigación a nivel global y local.

El incremento en los días de hospitalización, la escasez de medicamentos, los equipos médicos limitados, la necesidad de aplicar diferentes y/o nuevos medicamentos, realizar estudios y/o pruebas complementarias, así como la complejidad de los tratamientos por COVID-19, ocasionan que se incremente el monto de las facturas promedio relacionadas con esta enfermedad. Ante ese contexto, los pacientes particulares se pueden encontrar en escenarios de imposibilidad de pago o bien, los pacientes asegurados pueden agotar la cobertura o suma asegurada de sus pólizas, lo cual podría causar un incremento en las cuentas incobrables de la emisora.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

### Parte de nuestros ingresos provienen de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias.

Nuestras subsidiarias son personas morales distintas y separadas. Cualquier pago de dividendos, distribuciones, créditos o anticipos por nuestras subsidiarias está limitado por las disposiciones generales de la legislación mexicana relativas a la distribución de las ganancias sociales, incluyendo las relativas al pago de ley del reparto de utilidades a los trabajadores. El pago de dividendos por nuestras subsidiarias depende de las ganancias y consideraciones de negocios de éstas. Adicionalmente, nuestro derecho de recibir cualesquier activos de cualquier subsidiaria en nuestra calidad de accionista de la misma, a su liquidación o reorganización, estará subordinado a los derechos de los acreedores de nuestras subsidiarias.

#### Riesgos relativos a la emisión MEDICA20

#### Riesgos relativos a los Certificados Bursátiles MEDICA20

Debido a que los Certificados Bursátiles son instrumentos que estarán sujetos a valuaciones diarias, utilizando

el precio del vector, un aumento importante en la tasa de interés podría generar una baja en el valor de mercado de los Certificados Bursátiles. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados.

### Mercado secundario limitado de los Certificados Bursátiles.

En general no existe un mercado secundario activo y líquido para los Certificados Bursátiles. Es probable que dicho mercado no se desarrolle una vez finalizada la oferta y colocación de los Certificados Bursátiles.

El precio al cual se pueden negociar los Certificados Bursátiles es afectado por diversos factores, como son: (a) la tasa de interés; (b) cambios en el régimen fiscal; y/o (c) condiciones económicas financieras prevalecientes en México, entre otros. Por lo anterior, no es posible asegurar que los Certificados Bursátiles serán negociados a un precio igual o superior al de su oferta inicial. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados. Por ello, los posibles inversionistas deben estar preparados para asumir el riesgo de su inversión en los Certificados Bursátiles hasta el vencimiento de los mismos.

### Riesgo de reinversión.

El Programa contempla que cada Emisión que se realice al amparo del mismo tendrá sus propias características. En caso que así se señale en los Suplementos y Títulos respectivos, cualquier Emisión podría contemplar la posibilidad de ser amortizada anticipadamente y podría también contemplar casos de vencimiento anticipado. En el supuesto de que una Emisión efectivamente sea amortizada anticipadamente voluntariamente o como resultado de alguna causal de vencimiento anticipado, los Tenedores que reciban el pago de sus Certificados Bursátiles correrán el riesgo de que los recursos que reciban como producto de dicho pago anticipado no puedan ser invertidos en instrumentos que generen rendimientos equivalentes a los generados por los Certificados Bursátiles.

#### Prelación en caso de concurso mercantil.

Los Tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia de pago, en igualdad de circunstancias que los demás acreedores comunes del Emisor. Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de concurso mercantil o quiebra del Emisor, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos a favor de los trabajadores, los créditos a favor de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales y los créditos fiscales, tendrán preferencia sobre los créditos a favor de los acreedores comunes del Emisor, incluyendo los derivados de los Certificados Bursátiles.

Asimismo, de conformidad con la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de las obligaciones del Emisor a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si las obligaciones del Emisor se encuentran denominadas en Pesos, deberán convertirse a unidades de inversión (tomando en consideración el valor de las unidades de inversión en la fecha de declaración del concurso mercantil) y si las obligaciones se encuentran denominadas en unidades de inversión, dichas obligaciones se mantendrán denominadas en dichas unidades. Asimismo, las obligaciones del Emisor denominadas en Pesos o

unidades de inversión cesarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

### Modificación al régimen fiscal de los Certificados Bursátiles.

El régimen fiscal aplicable a los Certificados Bursátiles podría modificarse a lo largo de la vigencia de los mismos y con ello afectarse los pagos que el Emisor realice a los Tenedores.

### Información sobre estimaciones.

El presente Prospecto contiene información sobre ciertas estimaciones y/o proyecciones. Toda información distinta a la información histórica que se incluye en el mismo, refleja las perspectivas del Emisor en relación con posibles acontecimientos y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. El Emisor advierte a los inversionistas potenciales que los resultados reales pueden ser sustancialmente distintos a los esperados y que no deberán basarse de forma indebida en información sobre estimaciones. Las expresiones "cree", "espera", "considera", "estima", "prevé", "planea" y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones en el presente Prospecto.

Asimismo, tanto las determinaciones a las tasas de crecimiento, como las tasas de descuento aplicadas a las proyecciones de flujo de efectivo futuro para la estimación del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo asociadas a los créditos mercantiles, involucran juicios significativos del Emisor.

#### La calificación crediticia de los Certificados Bursátiles puede estar sujeta a revisión.

Las calificaciones crediticias otorgadas a los Certificados Bursátiles podrán estar sujetas a revisión (ya sea a la baja o a la alza) por distintas circunstancias relacionadas con el Emisor, México u otros temas que en opinión de las agencias calificadoras resulten relevantes. Los inversionistas deberán ponderar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes, las cuales se acompañarán al Suplemento correspondiente a cada Emisión.

En el supuesto que analistas de valores o de la industria no publiquen sus investigaciones o reportes sobre el negocio de la Emisora, o bien, publiquen reportes negativos sobre el negocio, el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización podrían disminuir.

El mercado para la cotización de los Certificados Bursátiles depende, en parte, de la investigación y los informes que publiquen analistas de valores o de la industria sobre la Emisora o su negocio. En el caso que uno o más de los analistas que cubren a la Emisora publiquen información negativa, investigaciones inexactas o desfavorables acerca del negocio de la Emisora, el precio de los Certificados Bursátiles posiblemente disminuiría. En el supuesto que uno o más de estos analistas dejen de dar cobertura a la Emisora o no publiquen informes sobre la Emisora regularmente, la demanda de los Certificados Bursátiles podría disminuir, lo que ocasionaría que el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización disminuyan.

### Inestabilidad de los mercados.

El precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos podría resultar afectado en mayor o menor medida por las condiciones económicas y de mercado prevalecientes en otros países. A pesar de que las condiciones económicas de otros países pueden ser muy distintas a las condiciones económicas de México, las reacciones de los inversionistas a los acontecimientos en otros países podrían tener un efecto adverso en el precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos. Por lo tanto, no es posible asegurar que en un futuro no vayan a presentarse eventos de diversas índoles fuera de México que pudieran tener un efecto adverso en el precio de los Certificados Bursátiles.

# Las inspecciones del Representante Común son una facultad y no una obligación en términos de las disposiciones legales aplicables.

De conformidad con lo establecido con la Circular Única, el Representante Común está facultado y tiene el derecho de solicitar al Emisor la información que sea necesaria para dar cumplimiento a las obligaciones a su cargo. Para estos efectos, la Circular Única establece que el Representante Común puede, pero no tiene la obligación de practicar visitas o inspecciones para verificar el cumplimiento de las obligaciones de todas las partes de los documentos de las Emisiones. Al ser facultades (mas no obligaciones) del Representante Común el solicitar la información y realizar las visitas, es posible que el Representante Común no solicite dicha información ni realice las visitas. Asimismo, cualquier verificación que realice el Representante Común se basará en información que reciba de terceros, sin que dicho Representante Común la haya preparado.

# La verificación que, en su caso, realice el Representante Común, será con la información proporcionada para tales fines.

El Representante Común tendrá el derecho de solicitar al Emisor, así como a las personas que les presten servicios relacionados con los Certificados Bursátiles, la información para verificar el cumplimiento en tiempo y en forma de las obligaciones establecidas a cargo de las partes respectivas en el título, incluyendo sin limitar, la información y documentación que considere necesaria. Lo anterior en el entendido que la verificación que el Representante Común realice, será con la información proporcionada para tales fines.

### Existen ciertos factores que podrían disminuir la calificación crediticia del Emisor.

De manera enunciativa, más no limitativa, los siguientes factores podrían tener como resultado una baja en la calificación crediticia del Emisor:

- Disminución de la calificación y/o un deterioro en el perfil crediticio de sus subsidiarias.
- Deterioro en la solvencia del Emisor debido a una disminución en el capital contable o un mayor perfil de riesgo.
- Riesgo sistémico en el sistema financiero mexicano.
- Disminución de la calificación crediticia de la deuda soberana de México.

# Cambios en las NIIF podrían tener como resultado impactos materiales sobre los procesos internos del Emisor, operación del negocio, situación financiera y en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales.

Algunas NIIF, tales como la NIIF 16 "Arrendamientos", han sido emitidas recientemente. Es posible que otras

NIIF sean emitidas o reemplazadas en el futuro. La aplicación inicial de nuevas NIIF podría tener como resultado impactos materiales en los procesos internos del Emisor, así como en sus operaciones, situación financiera y cumplimiento de sus obligaciones contractuales, los cuales no son predecibles ni cuantificables a la fecha. Asimismo, es posible que la información financiera que sea elaborada conforme a las nuevas NIIF no sea comparable con la información financiera elaborada sin la aplicación del método retrospectivo para más de un ejercicio y periodos anteriores.

### Causas de vencimiento anticipado.

Es posible que las Emisiones que se realicen al amparo del Programa prevean ciertos supuestos como Causas de Vencimiento Anticipado de los Certificados Bursátiles, las cuales estarán contenidas en los Suplementos correspondientes a dichas Emisiones. En caso de que se actualice cualquiera de los eventos calificados como Causa de Vencimiento Anticipado, la Emisora, dada la naturaleza de su operación, podría no contar con la liquidez suficiente para hacer frente a la amortización de las cantidades devengadas en el momento oportuno.

# Un posible incumplimiento de los requisitos aplicables a una empresa listada en la BMV podría provocar la cancelación de dicho listado y de la inscripción de los Certificados Bursátiles.

Como empresa listada en la BMV, la Emisora será sujeta de diversos requisitos, entre ellos, los de entrega de información periódica y el mantenimiento de ciertos requisitos mínimos de bursatilidad a fin de mantener dicho listado en el mercado bursátil. En caso de que la Emisora deje de cumplir sus obligaciones como empresa pública o los requisitos mínimos para continuar listada, la Emisora podría ser objeto de la cancelación del listado de los Certificados Bursátiles, o bien estar sujeta a multas, sanciones y/u otras acciones administrativas o regulatorias. El desliste de los Certificados Bursátiles podría tener un efecto material adverso en la liquidez y precio de los mismos.

Para mayor información sobre la Emisión MEDICA20, consultar el prospecto publicado a través del través del sitio oficial de la Bolsa Mexicana de Valores <a href="https://www.bmv.com.mx">www.bmv.com.mx</a>

### Riesgos relacionados con el país.

La existencia de condiciones económicas y políticas desfavorables en México, especialmente en la Ciudad de México y Área Metropolitana, donde se concentran gran parte de nuestras operaciones, puede tener un efecto material y adverso en nuestras actividades, situación financiera y resultados.

La totalidad de nuestras operaciones se realiza en México y depende del desempeño de la economía nacional. Nuestras operaciones se encuentran especialmente concentradas en la Ciudad de México y Área Metropolitana. En consecuencia, nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por la situación económica del país en general, misma que se encuentra fuera de nuestro control. México ha sufrido crisis económicas provocadas por factores tanto internos como externos, las cuales se han caracterizado por la inestabilidad del tipo de cambio (incluyendo grandes devaluaciones), altos índices de inflación, tasas de interés elevadas, contracciones económicas, disminuciones en los flujos de efectivo provenientes del exterior, faltas de liquidez en el sector bancario y altos índices de desempleo. No podemos

garantizar que dichas condiciones no ocurrirán o que no tendrán un efecto adverso significativo en nuestras actividades, situación financiera o resultados de operación.

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, la Ciudad de México y área metropolitana ha sido la región más afectada en nuestro país, los primeros casos se presentaron en esta ciudad y se ha mantenido con una tendencia al alza en el número de contagios a lo largo de las diferentes fases de la pandemia. Ante este contexto, las empresas incluidas en los segmentos no esenciales han tenido que parar sus operaciones o modificar la operación de sus negocios, lo cual tiene un impacto en la logística, operaciones, economía, el empleo y desarrollo de la Ciudad de México donde la Emisora concentra sus operaciones. Es probable que esta región por ser la más afectada en número de contagios demore más tiempo en reestablecerse en comparación con otras regiones del país menos afectadas, lo anterior podría tener un impacto desfavorable en la economía de los pacientes residentes en la Ciudad de México y área metropolitana, los pacientes pueden decidir posponer o demorar sus tratamientos o atención médica no crítica, resultado en un efecto negativo en las diferentes líneas de negocio de la compañía y por ende en los resultados de la Emisora.

### Los eventos políticos en México podrían afectar adversamente nuestras operaciones.

Las acciones y políticas del Gobierno Federal respecto de la economía, la regulación del medio ambiente, la política fiscal, entre otras variables de decisión, podrían tener un impacto en nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación, así como en las condiciones de los mercados de capitales y los precios al que cotizan nuestras acciones en la Bolsa Mexicana de Valores. Asimismo, por la naturaleza de los servicios que prestamos, también estamos sujetos a la legislación en materia de salubridad como la Ley General de Salud y sus distintos reglamentos, con lo cual la modificación a estas leyes y reglamentos por el nuevo Gobierno Federal pudiera tener un efecto desfavorable en nuestros resultados.

No podemos asegurar que el desempeño político futuro en México, sobre el cual no tenemos control alguno, no afectarán adversamente nuestro negocio, condición financiera y nuestros resultados de operaciones

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, el gobierno federal tomó como medidas para atender a los pacientes sospechosos y confirmados por esta enfermedad como fue la reconversión hospitalaria de los principales institutos de salud, así como la implementación de hospitales temporales en conjunto con asociaciones civiles, fundaciones y empresas, entre otras acciones. Ante ese contexto, el 23 de abril de 2020, el gobierno federal firmó un convenio de colaboración con la Asociación Nacional de Hospitales Privados y el Consorcio Mexicano de Hospitales, para la atención de parto, embarazo, puerperio y cesáreas, enfermedades del apéndice, hernias complicadas, úlceras gástricas y duodenal complicadas, endoscopias y colecistectomías en caso de que sus servicios se encuentren saturados, podrán referir a sus derechohabientes o beneficiarios a los hospitales y clínicas del sector privado adheridos al convenio. Cabe mencionar que el convenio estuvo vigente del 23 de abril al 23 de septiembre de 2020, por lo que a la fecha de emisión de este reporte, el convenio ya no está vigente.

La mitad de las camas de los hospitales participantes estuvieron destinadas a brindarles servicios en el

segundo nivel de atención, con posibilidad de ampliarse en función de la duración de la pandemia y de mutuo acuerdo entre las partes. Médica Sur está comprometida con el apoyo a la población, formó parte de este convenio y estableció una oficina para facilitar la comunicación y trámites de los pacientes en este programa. Es importante indicar que los precios de los servicios anteriormente descritos formaron parte de un catálogo aprobado por el gobierno federal que se encontró en un rango muy inferior a los del público en general, por lo que inclusive puede no cubrir los costos de operación en la atención de dichos padecimientos.

Al cierre de convenio (23 de septiembre de 2020), los efectos por los costos derivados de los pacientes no tuvieron un impacto significativo en los resultados de la compañía.

# Los acontecimientos en otros países pueden tener un efecto adverso en la economía nacional o en nuestras actividades, situación financiera, resultados de operación o el precio de mercado de nuestras Acciones.

La economía nacional y las actividades, la situación financiera y los resultados de operación de las empresas mexicanas y el precio de mercado de los valores emitidos por las mismas se ven afectados en distintas medidas por la situación económica y las condiciones de mercado imperantes en otros países. Aun cuando las situaciones económicas de otros países pueden diferir sustancialmente de la situación económica de México, las reacciones de los inversionistas ante los acontecimientos ocurridos en otros países pueden tener un efecto adverso en los precios de mercado de los valores emitidos por las empresas mexicanas.

### Riesgos relacionados con las Acciones y el Accionista Mayoritario de Médica Sur

# El precio de mercado de nuestras Acciones puede fluctuar en forma significativa y los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión.

La volatilidad del precio de mercado de nuestras Acciones puede impedir que los inversionistas vendan sus Acciones a un precio igual o superior al pagado por las mismas. El precio de mercado de nuestras Acciones y la liquidez del mercado para las mismas pueden verse afectados de manera significativa por muchos factores, algunos de los cuales están fuera de nuestro control y no guardan relación con nuestro desempeño operativo.

### Dichos factores incluyen, entre otros:

- la volatilidad excesiva en el precio de mercado y el volumen de operación de los valores emitidos por otras empresas del sector, que no necesariamente guardan relación con el desempeño operativo de dichas empresas;
- percepciones de los inversionistas respecto a la perspectiva de Médica Sur y de su sector;
- diferencias entre nuestros resultados financieros y de operación y aquellos esperados por los inversionistas;
- los cambios en el nivel de utilidades o los resultados de operación;
- el desempeño operativo de empresas similares a Médica Sur;
- actos realizados por el Accionista de Control de Médica Sur para la transmisión de Acciones de las cuales sea titular y la percepción de que dichos actos pudiesen llegar a ocurrir;

- contratación o salida de personal clave;
- anuncios por parte de Médica Sur o de sus competidores de adquisiciones significativas, desinversiones, alianzas estratégicas, coinversiones, o compromisos de inversión;
- la promulgación de nuevas leyes o reglamentos, o los cambios de interpretación de las leyes y los reglamentos vigentes, incluyendo los lineamientos fiscales, aplicables a nuestras operaciones o a las Acciones;
- las tendencias generales de la economía o los mercados financieros en México, México y el resto del mundo, incluyendo las derivadas de las guerras, actos de terrorismo o medidas adoptadas en respuesta a dichos hechos, y
- la situación y los acontecimientos de orden político, ya sea en México, los Estados Unidos u otros países.

Adicionalmente, aun cuando actualmente no tenemos planes al respecto, en el futuro podríamos emitir instrumentos de capital adicionales o el Accionista Mayoritario podría vender su participación accionaria. Cualquier emisión, venta o percepción al respecto podría dar como resultado la dilución de los derechos económicos y de voto de los accionistas o generar percepciones negativas en el mercado y provocar la disminución del precio de mercado de nuestras Acciones.

Salvo ciertas excepciones, los accionistas no pueden, ni por cuenta propia ni por ajena, dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de Médica Sur, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas.

Nuestros estatutos sociales disponen que ningún accionista, durante el tiempo en que tenga dicha calidad, ni por cuenta propia ni por ajena, podrá dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de la sociedad, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, en cualquier área geográfica donde Médica Sur o cualquiera de sus subsidiarias o afiliadas, mantenga directa o indirectamente operaciones, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas; en el entendido que dicha prohibición no es aplicable a (i) sociedades de inversión especializadas de fondos para el retiro, (ii) las demás sociedades de inversión que, en conjunto con las demás sociedades de inversión que utilicen los servicios de la misma sociedad operadora o distribuidora de sociedades de inversión, sean titulares de menos del 3% de las acciones representativas del capital social de Médica Sur; y (iii) la persona o grupo de personas (según dicho término se define en la LMV) que sean titulares, directa o indirectamente, de menos del 1% de las acciones representativas del capital social de Médica Sur.

En caso que alguno de nuestros accionistas violara la restricción descrita en el párrafo anterior, Médica Sur podría exigirle, a su elección, el importe de los daños y perjuicios que le cause a la Emisora, o bien, el pago de una pena convencional por una cantidad equivalente al valor de mercado de la totalidad de las Acciones de

que dicho accionista fuera propietario al momento de la violación.

### Ciertas disposiciones en nuestros estatutos sociales pueden retrasar o impedir la venta de nuestras Acciones.

De conformidad con nuestros estatutos, la adquisición, directa o indirecta, del 5% o más de nuestras Acciones está sujeta a la autorización previa de nuestro Consejo de Administración. Las Acciones que se adquirieran sin autorización del Consejo de Administración no otorgarán a sus titulares derecho corporativo alguno, incluyendo específicamente el ejercicio del derecho de voto en las Asambleas de Accionistas.

# Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por parte del Accionista Mayoritario.

Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por la Asamblea de Accionistas de Médica Sur con base en una recomendación del Consejo de Administración. En tanto, el Accionista Mayoritario sea titular de la mayoría de las Acciones representativas del capital de Médica Sur, dicho accionista tendrá la facultad de decidir si se pagarán dividendos y en su caso, determinar el monto de los mismos.

Derivado de la contingencia provocado por el virus COVID-19, pueden presentarse escenarios de menor liquidez que tengan impactos desfavorables en la aprobación del pago de dividendos de la Emisora.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19."

# Nuestros estatutos sociales, de conformidad con lo establecido por la legislación aplicable, restringen la posibilidad de accionistas extranjeros a invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de Médica Sur prevén que accionistas extranjeros sean considerados como mexicanos por lo que respecta a las Acciones de las que sean titulares. Conforme a esta disposición, se considerará que un accionista extranjero ha aceptado no invocar la protección de su gobierno por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, las Acciones de las que dicho accionista sea titular podrían perderse a favor del Gobierno Mexicano.

#### Riesgos relacionados con las declaraciones respecto al futuro.

Este informe contiene declaraciones respecto al futuro. Dichas declaraciones incluyen, de manera enunciativa pero no limitativa: (i) declaraciones en cuanto a nuestra situación financiera y resultados de operación; (ii) declaraciones en cuanto a nuestros planes, objetivos o metas, incluyendo declaraciones en cuanto a nuestras actividades; y (iii) declaraciones en cuanto a las presunciones subyacentes en que se basan dichas declaraciones. Las declaraciones respecto al futuro contienen palabras tales como "pretende", "prevé",

"considera", "estima", "espera", "pronostica", "planea", "predice", "busca", "podría", "debería", "posible", "lineamiento" y otros vocablos similares, ya sea en primera o tercera persona, sin embargo, no son los únicos términos utilizados para identificar dichas declaraciones.

Por su propia naturaleza, las declaraciones respecto al futuro conllevan riesgos e incertidumbres de carácter tanto general como específico y existe el riesgo de que no se cumplan las predicciones, los pronósticos, las proyecciones y las demás declaraciones respecto al futuro. Se advierte a los inversionistas que hay muchos factores importantes que pueden ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en los planes, objetivos, expectativas, estimaciones y afirmaciones tanto expresas como implícitas contenidas en las declaraciones con respecto al futuro, incluyendo los siguientes:

- la competencia en la industria y los mercados de Médica Sur;
- el desempeño de la economía nacional;
- las restricciones a nuestra capacidad para allegarnos de fuentes de financiamiento en términos competitivos;
- el desempeño de los mercados financieros y nuestra capacidad para renegociar nuestras obligaciones financieras en la medida necesaria;
- las restricciones cambiarias y las transferencias de fondos al extranjero;
- nuestra capacidad para implementar nuestras estrategias corporativas;
- la falla de nuestros sistemas de tecnología de la información, incluyendo los sistemas de datos y comunicaciones;
- las fluctuaciones en los tipos de cambio, las tasas de interés o el índice de inflación, y
- el efecto de los cambios en las políticas contables, la promulgación de nuevas leyes, la intervención de las autoridades gubernamentales, la emisión de órdenes gubernamentales o la política fiscal de México.

De concretarse alguno o varios de estos factores o incertidumbres, o de resultar incorrectas las presunciones subyacentes, los resultados reales podrían diferir sustancialmente de los deseados, previstos, esperados, proyectados o pronosticados en este reporte.

Dados los riesgos y las incertidumbres y presunciones antes descritas, es posible que los hechos descritos en las declaraciones respecto al futuro no ocurran. No asumimos obligación alguna de actualizar o modificar las declaraciones respecto al futuro contenidas en este reporte en caso de que obtengamos nueva información o en respuesta a hechos o acontecimientos futuros. De tiempo en tiempo surgen factores adicionales que afectan nuestras operaciones y no podemos predecir la totalidad de dichos factores ni evaluar su impacto en nuestras actividades o la medida en que un determinado factor o conjunto de factores puede ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en las declaraciones respecto al futuro. Aun cuando consideramos que los planes y las intenciones y expectativas reflejadas en las declaraciones respecto al futuro son razonables, no podemos garantizar que lograremos llevarlos a cabo. Además, los inversionistas no deben interpretar las declaraciones relativas a las tendencias o actividades previas como una garantía de

Clave de Cotización:

**MEDICA** 

Trimestre:

Año:

2020

que dichas tendencias o actividades continuarán a futuro. Todas las declaraciones a futuro, ya sean escritas, verbales o en formato electrónico, imputables a Médica Sur o sus representantes, están expresamente sujetas a esta advertencia.

### Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

### Resumen Financiero 4T20

### Ingresos

Los ingresos del 4T20 continuaron con la tendencia ascendente registrada desde el 3T20.

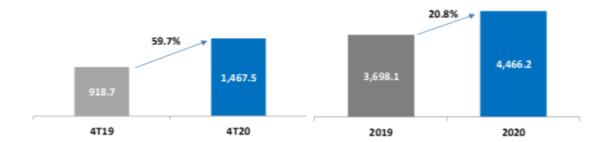
La pronta respuesta en las estrategias implementadas y la confianza de nuestros pacientes en nuestros servicios, detonó un incremento en los ingresos del grupo de 59.7% en el 4T20 respecto del 4T19 sumando \$1,467.5 millones de pesos.

El incremento fue impulsado por una mayor actividad en Servicios Hospitalarios y Laboratorio para la atención de padecimientos relacionados con la enfermedad COVID-19.

Durante la contingencia sanitaria hemos atendido más de 1,100 pacientes hospitalizados y procesamos más de 230 mil pruebas de laboratorio, además de que se incrementó considerablemente el número de pruebas a laboratorios de referencia y en la atención de empresas.

En la atención de pacientes No-COVID, se registraron incrementos en los ingresos del Centro Oncológico Integral, Urgencias, Imagenología, Medicina Nuclear, PET-CT y Neonatología que compensaron parcialmente el descenso en Cirugías electivas y menor demanda de servicios de diagnóstico que se han ido recuperando paulatinamente.

En términos anuales, los ingresos de 2020 sumaron \$4,466.2 millones de pesos, 20.8% más en comparación con el ejercicio 2019.



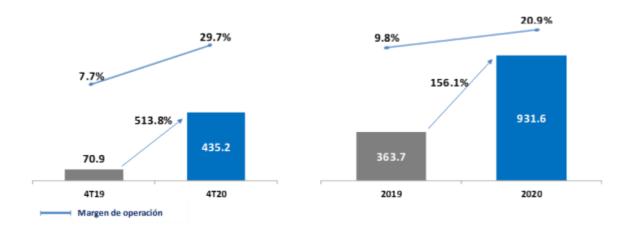
### Utilidad de Operación

Durante el 4T20, la Utilidad de Operación tuvo un desempeño favorable, beneficiado por el incremento en ingresos, las estrategias de contención de costos y gastos; así como la negociación de obligaciones con terceros, principalmente en cuotas y suscripciones, gasto en publicidad y mantenimientos varios. No obstante, el incremento en precios que se ha tenido de medicamentos y materiales derivados de la pandemia.

Al cierre del 4T20 la Utilidad de Operación se ubicó en \$435.2 millones de pesos, 513.8% más que el 4T19 por los efectos anteriormente descritos con un incremento de 21.9 puntos base en el margen operativo.

En términos anuales, la Utilidad de Operación de 2020 sumó \$931.6 millones de pesos, 156.1% más en comparación con el mismo periodo del ejercicio anterior,

Cabe destacar que el margen de operación anual se incrementó de 9.8% del 2019 a 20.9% para el 2020.



#### EBITDA

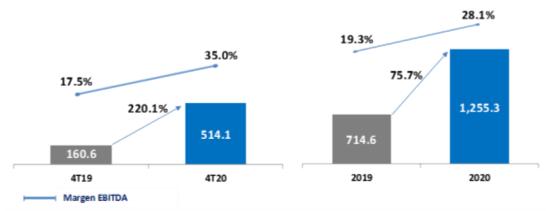
La Utilidad de operación más depreciación y amortización "EBITDA" (por sus siglas en inglés) del grupo se ubicó en \$514.1 millones de pesos en el 4T20, aumentó 220.1% en comparación con el 4T19 por los efectos descritos en la sección de Utilidad de operación.

El margen EBITDA incrementó considerablemente al pasar de 17.5% en el 4T19 a 35.0% al cierre del 4T20.

A nivel acumulado, el EBITDA del ejercicio 2020 registro un desempeño extraordinario, ascendió a \$1,255.3 millones de pesos, 75.7% más en comparación con el mismo periodo del ejercicio anterior.

En términos anuales, el margen de 2020 mejoró en 8.8 puntos base ubicándose en 28.1%

Las cifras de 2019 y 2020 son completamente comparables, ya que ambas incluyen el efecto de la norma IFRS 16.



\* EBITDA = Utilidad de operación más amortización y depreciación, Incluye efectos de IFRS16

### Costo Integral de Financiamiento (CIF)

El CIF del 4T20 fue de \$25.4 millones de pesos, tuvo un efecto favorable por \$18.8 millones de pesos en comparación con el 4T19.

La diferencia se debe principalmente al menor costo de financiamiento derivado de la emisión de los Certificados Bursátiles MEDICA20 en comparación con los créditos bancarios vigentes en 2019.

### Impuestos

Los impuestos del 4T20 y del ejercicio 2020 fueron mayores en comparación con el mismo periodo del ejercicio anterior, ya que se obtuvo una mayor utilidad en el periodo, como se describió en secciones anteriores.

### Utilidad Neta

El grupo tuvo resultados muy favorables, la Utilidad Neta del 4T20 se ubicó en \$283.6 millones de pesos, el crecimiento de \$245.2 millones de pesos, representa un 638.1% más que el 4T19.

2020

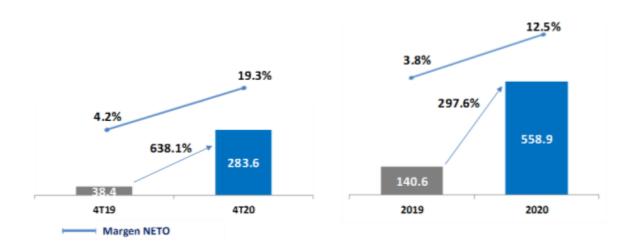
Año:

Cabe destacar que el margen neto del cuarto trimestre 2020, fue mayor en 15.1 puntos porcentuales al cerrar en 19.3%.

En términos anuales, la Utilidad Neta del ejercicio 2020 sumó \$558.9 millones de pesos, el incremento fue de 297.6% en comparación con el ejercicio 2019.

El margen neto del ejercicio 2020, fue mayor en 8.7 puntos porcentuales al cerrar en 12.5%.

La mejora en la utilidad neta del 4T20 y del ejercicio 2020, se debió al buen resultado de operación previamente mencionado.



### Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

#### Deuda

Durante el 3T20, la Emisora realizó de manera exitosa la emisión de los certificados bursátiles de largo plazo con clave de pizarra MEDICA 20 por un monto de \$1,000 millones de pesos. La emisión se realizó a tasa fija utilizando el yield interpolado del MBONO 24 y el MBONO26 + 195 puntos base y tiene un cupón de 6.99% anual, con pago de intereses cada 182 días y vencimiento el 17 de septiembre de 2025.

Los CEBURES cuenta con calificaciones crediticias HR AA por HR Ratings y AA-(mex) por Fitch Ratings.

Esta emisión tuvo como objetivo la obtención de recursos para refinanciar el 100% de sus pasivos financieros.

### Fondo de Recompra

Durante el 4T20 se realizaron las siguientes operaciones del fondo de recompra por un total de \$167.4 millones de pesos.

### Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Anexos Financieros (no auditados) (cifras en pesos)

MEDICA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2020

	2019	2020	Cambio % a/a	Cambio Sa/a
Activo Total	5,846,802,275	6,205,685,798	6.1%	358,883,523
Activos circulantes	1,043,210,477	1,618,245,570	55.1%	575,035,093
Efectivo e Inversiones Temporales	277,226,393	572,844,050	106.6%	295,617,658
Efectivo Restringido	0	0	-	0
Clientesy Documentos por cobrar (Neto)	376,588,241	599,684,093	59.2%	223,095,852
Otras Cuentasy Documentos por Cobrar	51,427,825	74,726,619	45.3%	23,298,794
(Neto)	, , ,	, , ,		
Inventarios	102,524,584	155,376,649	51.6%	52,852,065
Activos mantenidos para la Venta	295,443,434	215,614,158	-8.4%	-19,829,276
largo Plazo	0	0		0
Cuentasy Documentos por Cobrar (Neto)	0	0	-	0
Inversiones en Acciones de Subsidiarias y	0	0	-	0
Asociados no Consolidadas				
Otras Inversiones	0	0	-	0
Inmuebles, Planta y Equipo (Neto)	3,210,204,606	3,065,861,480	-4.5%	-144,343,125
Immueble	2,813,950,277	2,751,967,535	-2.2%	-61,982,742
Maquinariay Equipo Industrial	83,688,750	83,251,023	-0.5%	-437,727
Otros Equipos	1,950,051,162	2,022,037,750	3.7%	71,986,588
Activo por Derecho de Uso	418,405,480	486,669,217	16.3%	68,263,737
Depreciación Acumulada Depreciación Acum Activo por derecho de uso	-2,000,397,086 -97,813,019	-2,196,840,454 -187,193,645	9.8% 91.4%	-196,443,368 -89,380,626
Deprecisción Acum Activo por derecho de uso	-97,013,019	-107,193,645	91.4%	-09,380,626
Construcciones en Proceso	42,319,041	105,970,055	150.4%	63,651,013
Propiedades de inversión	79,998,627	80,241,167	0.3%	242,540
Terreno	52,165,613	52,165,613	0.0%	0
Edificio	27,833,014	28,075,554	0.9%	242,540
Activos Intangibles Neto	1,513,388,565	1,441,337,581	-4.8%	-72,050,985
Otros activos	0	0	N/A	0
Pasivo Total	2,164,333,909	2,196,820,508	1.5%	32, 486, 599
Pasivo Circulante	963,636,117	963,724,353	0.0%	88,236
Proveedores	241,702,320	345,923,604	43.1%	104,221,285
Créditos Bancarios	320,161,246	0	-100.0%	-320,161,246
Créditos Bursatiles	0	19,324,820	N/A	19,324,820
Intereses Devengados y comisión	0	0	N/A	0
Impuestos por Pagar	89,783,947	188,413,089	109.9%	98,629,143
Otros Pasivos Circulantes	213,924,349	322,354,626	50.7%	108,430,278
Pasivos por arrendamiento a CP	98,064,256	87,708,213	-10.6%	-10,356,043
Pasivo a Largo Plazo	1,141,998,908	1,233,096,155	8.0%	91,097,247
Créditos Bancarios	903,367,172	0	-100.0%	-903,367,172
Intereses Devengados	0	989,725,252	N/A	989,725,252
Otros Créditos	27,580,255	37,135,499	34.6%	9,555,244
Pasivos por arrendami ento a LP	211,051,482	206,235,404	-2.3%	-4,816,078
Impuestos a la Utilidad Diferidos	58,698,884	0	N/A	-58,698,884
Otros Pasivos	0	0	N/A	0
Capital Contable	3,682,468,366	4,008,865,290	8.9%	326,396,924
Parti d pación No Control adora	960,897	983,775	2.4%	22,878
Capital Contable Atribuible a la Participación	3,681,507,468	4,007,881,515	8.9%	326,374,046
Controladora Capital Social Pagado	517 969 022	517 873 993	0.0%	4.900
Capital Social Pagado  Prima en Venta de Acciones	517,869,032 121,280,931	517,873,982 121,280,981	0.0%	4,900
Prima en Venta de Acciones Aportaciones para Futuros Aumentos de	124,628	121,280,981 124,628	0.0%	0
Capital				
Resultados Acumulados y Reserva de Capital	2,708,206,614	2,816,774,532	4.0%	108,567,918
Reserva para Recompra de Acciones	197,488,662	2,975,667	-98.5%	-194,512,995
Resultado Neto del Ejercicio	140,551,780	558,827,867	297.6%	418,276,087
Otras Partidas de Resultado Integral	-4,014,180	-9,976,043	148.5%	-5,961,863
Capital Contable y Pasivo	5,846,802,275	6,205,685,798	6.1%	358,883,524

### MEDICA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias Estados de Resultados del cuarto trimestre de 2019 y 2020

	<u>4T19</u>	<u>4T20</u>	Cambio % a/a	Cambio P\$ a/a
Ingresos	918,689,916	1,467,492,897	59.7%	548,802,981
Costo de ventas	-660, 163, 004	-828,471,228	25.5%	- 168, 308, 224
Utilidad bruta	258,526,912	639,021,668	147.2%	380,494,757
Gastos de Venta y Administración	-206,086,535	- 193, 404, 259	-6.2%	12,682,276
Otros Gastos de Operación	18, 466, 586	-10,375,381	-156.2%	-28,841,966
Utilidad (pérdida) de operación	70,906,962	435,242,028	513.8%	364,335,066
Utilidad (Perdida) Cambiaria	-1,850,959	643,815	-134.8%	2,494,774
Intereses Pagados	-45, 426, 992	-26,544,774	-41.6%	18, 882, 217
Intereses Ganados	3,033,178	500, 206	-89.5%	-2,532,971
Utilidad (pérdida) antes de Impuestos	26,662,189	409,841,275	1437.2%	383,179,086
Impuestos a la Utilidad	11,755,964	-126,259,701	-1174.0%	-138,015,665
Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas	38,418,153	283,581,575	638.1%	245,163,422
Continuos				0
Resultado (pérdida) Neto	38,418,153	283,581,575	638.1%	245,163,422
Participación no Controladora	-816	2,661	-426.0%	3,478
Participación Controladora	38,417,337	283,584,236	638.2%	245,166,900

### MEDICA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias Estados de Resultados del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2020

	A diciembre 2019	A diciembre 2020	Cambio % a/a	Cambio P\$ a/a
Ingresos	3,698,067,678	4,466,185,934	20.8%	768,118,257
Costo de ventas	-2, 605, 498, 733	-2,743,176,238	5.3%	-137, 682, 505
Utilidad bruta	1,092,573,945	1,723,009,697	57.7%	630,435,752
Gastos de Venta y Administración	-732,532,989	-734,901,091	0.3%	-2,368,101
Otros Gastos de Operación	3,644,100	-56,540,718	-1651.696	-60,184,817
Utilidad (pérdida) de operación	363, 685, 055	931,567,888	156.1%	567,882,833
Utili dad (Perdida) Cambiaria	-2,402,734	3,275,928	n.a.	5,678,662
Intereses Pagados	-173,105,275	-157, 253, 315	-9.2%	15,851,960
Intereses Ganados	8,987,888	13,731,557	52.8%	4,743,669
Utilidad (pérdida) antes de Impuestos	197, 164, 934	791,322,059	301.4%	594,157,124
Impuestos a la Utilidad	-56, 597, 257	-232, 471, 316	310.7%	-175, 874, 059
Utilidad (pérdida) por Operaciones	140,567,678	558,850,743	297.6%	418,283,065
Continuas	0	0		
Resultado (pérdida) Neto	140,567,678	558,850,743	297.6%	418,283,065
Participación no Controladora	-15,897	-22,876	43.9%	-6,979
Participación Controladora	140,551,780	558,827,867	297.6%	418,276,087

Cifras bajo IFRS

#### [110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	MEDICA
Periodo cubierto por los estados financieros:	Del 1 de enero al 31 de diciembre
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2020-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	4
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	FORMATO EXCEL

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

#### Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De acuerdo a lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la Casa de Bolsa que da cobertura de análisis a nuestros valores es Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V., Casa de Bolsa y Miranda Global Research como analista independiente.

Consolidado

Consolidado

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 4 Año: 2020

## [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]	2020-12-31	2019-12-31
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	572,844,000	277,226,000
· ·		
Clientes y otras cuentas por cobrar	660,117,000	401,838,000
Impuestos por recuperar	14,293,000	26,178,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	155,377,000	102,525,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,402,631,000	807,767,000
Activos mantenidos para la venta	215,614,000	235,443,000
Total de activos circulantes	1,618,245,000	1,043,210,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	2,766,386,000	2,889,612,000
Propiedades de inversión	80,241,000	79,999,000
Activos por derechos de uso	299,476,000	320,592,000
Crédito mercantil	1,025,126,000	1,025,126,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	374,329,000	390,788,000
Activos por impuestos diferidos	41,883,000	38,776,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	4,587,441,000	4,744,893,000
Total de activos	6,205,686,000	5,788,103,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	744,224,000	447,635,000
Impuestos por pagar a corto plazo	67,451,000	61,119,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	19,325,000	320,161,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	87,708,000	98,064,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]	0	0
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	15,094,000	7,320,000
Otras provisiones a corto plazo	29,924,000	29,337,000
Total provisiones circulantes	45,018,000	36,657,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	963,726,000	963,636,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	963,726,000	963,636,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual	Cierre Ejercicio Anterior	
	2020-12-31	2019-12-31	
Otros pasivos financieros a largo plazo	989,725,000	903,368,000	
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	206,235,000	211,051,000	
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	C	
Provisiones a largo plazo [sinopsis]			
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	37,135,000	27,580,000	
Otras provisiones a largo plazo	0	С	
Total provisiones a largo plazo	37,135,000	27,580,000	
Pasivo por impuestos diferidos	0	C	
Total de pasivos a Largo plazo	1,233,095,000	1,141,999,000	
Total pasivos	2,196,821,000	2,105,635,000	
Capital Contable [sinopsis]			
Capital social	517,874,000	517,869,000	
Prima en emisión de acciones	121,281,000	121,281,000	
Acciones en tesorería	0	C	
Utilidades acumuladas	3,378,702,000	3,046,371,000	
Otros resultados integrales acumulados	(9,976,000)	(4,014,000)	
Total de la participación controladora	4,007,881,000	3,681,507,000	
Participación no controladora	984,000	961,000	
Total de capital contable	4,008,865,000	3,682,468,000	
Total de capital contable y pasivos	6,205,686,000	5,788,103,000	

# [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020- 12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019- 12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020- 12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019- 12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	4,466,186,000	3,698,068,000	1,467,493,000	918,690,000
Costo de ventas	2,743,176,000	2,605,494,000	828,471,000	660,163,000
Utilidad bruta	1,723,010,000	1,092,574,000	639,022,000	258,527,000
Gastos de venta	141,267,000	153,678,000	41,175,000	41,126,000
Gastos de administración	593,634,000	578,855,000	152,230,000	164,960,000
Otros ingresos	0	0	0	0
Otros gastos	56,541,000	(3,644,000)	10,375,000	(18,466,000)
Utilidad (pérdida) de operación	931,568,000	363,685,000	435,242,000	70,907,000
Ingresos financieros	17,007,000	8,988,000	1,144,000	3,033,000
Gastos financieros	157,253,000	175,508,000	26,545,000	47,278,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	791,322,000	197,165,000	409,841,000	26,662,000
Impuestos a la utilidad	232,471,000	56,597,000	126,260,000	(11,756,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	558,851,000	140,568,000	283,581,000	38,418,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	558,851,000	140,568,000	283,581,000	38,418,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	558,828,000	140,552,000	283,584,000	38,417,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	23,000	16,000	(3,000)	1,000
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	5.0	1.0	2.0	1.0
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	5.0	1.0	2.0	1.0
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0	0	0	0

# [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12- 31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	558,851,000	140,568,000	283,581,000	38,418,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(5,962,000)	(3,928,000)	(3,947,000)	(3,928,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(5,962,000)	(3,928,000)	(3,947,000)	(3,928,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12- 31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	(5,962,000)	(3,928,000)	(3,947,000)	(3,928,000)
Resultado integral total	552,889,000	136,640,000	279,634,000	34,490,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	552,866,000	136,624,000	279,637,000	34,489,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	23,000	16,000	(3,000)	1,000

## [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12- 31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12- 31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	558,851,000	140,568,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	232,471,000	56,597,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	143,521,000	164,117,000
+ Gastos de depreciación y amortización	323,765,000	350,867,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	11,367,000	5,780,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	24,190,000	8,052,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(52,852,000)	(73,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(219,602,000)	(36,914,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(26,793,000)	55,403,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	104,222,000	25,367,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	129,769,000	(40,855,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	670,058,000	588,341,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	1,228,909,000	728,909,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	138,134,000	159,136,000
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	127,594,000	144,332,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	144,332,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	963,181,000	425,441,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]	303,101,000	423,441,000
+ Flujos de efectivo procedentes de (diffizados en) actividades de inversión [sinopsis]	0	0
- Flujos de efectivo procedentes de la perdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades  - Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
	+	
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	<del> </del>	-
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	139.513.000	12,670,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	128,513,000	134,672,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	2,666,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Consolidado

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2020-01-01 - 2020-12- 31	2019-01-01 - 2019-12- 31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	13,732,000	8,988,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	2,168,000	(216,488,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(112,613,000)	(332,168,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	230,603,000	2,055,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	(5,000)	0
+ Importes procedentes de préstamos	1,325,000,000	230,000,000
- Reembolsos de préstamos	1,539,478,000	132,567,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	109,688,000	81,565,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	186,000	1,226,000
- Intereses pagados	0	0
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(554,950,000)	12,587,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	295,618,000	105,860,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	295,618,000	105,860,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	572,844,000	277,226,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	277,226,000	171,366,000

### [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	517,869,000	121,281,000	0	3,046,371,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	558,828,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	558,828,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	202,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	4,308,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(230,603,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	5,000	0	0	332,331,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	517,874,000	121,281,000	0	3,378,702,000	0	0	0	0	0

Consolidado

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Consolidado

	Componentes del capital contable [eje]									
Hoja 3 de 3	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]		
Estado de cambios en el capital contable [partidas]										
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(4,014,000)	(4,014,000)	3,681,507,000	961,000	3,682,468,000		
Cambios en el capital contable [sinopsis]										
Resultado integral [sinopsis]										
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	558,828,000	23,000	558,851,000		
Otro resultado integral	0	0	0	(5,962,000)	(5,962,000)	(5,962,000)	0	(5,962,000)		
Resultado integral total	0	0	0	(5,962,000)	(5,962,000)	552,866,000	23,000	552,889,000		
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	5,000	0	5,000		
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	202,000	0	202,000		
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0		
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0		
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	4,308,000	0	4,308,000		
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(230,603,000)	0	(230,603,000)		
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0		
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0		
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0		
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0		
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0		
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0		
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(5,962,000)	(5,962,000)	326,374,000	23,000	326,397,000		
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(9,976,000)	(9,976,000)	4,007,881,000	984,000	4,008,865,000		

### [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	517,869,000	121,281,000	0	2,903,333,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	140,552,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	140,552,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	4,541,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(2,055,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	143,038,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	517,869,000	121,281,000	0	3,046,371,000	0	0	0	0	0

Consolidado

						Componentes de	l capital contable [e	eje]	
Hoja 2 de 3	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Consolidado

	Componentes del capital contable [eje]									
Hoja 3 de 3	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]		
Estado de cambios en el capital contable [partidas]										
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(86,000)	(86,000)	3,542,397,000	945,000	3,543,342,000		
Cambios en el capital contable [sinopsis]										
Resultado integral [sinopsis]										
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	140,552,000	16,000	140,568,000		
Otro resultado integral	0	0	0	(3,928,000)	(3,928,000)	(3,928,000)	0	(3,928,000)		
Resultado integral total	0	0	0	(3,928,000)	(3,928,000)	136,624,000	16,000	136,640,000		
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0		
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0		
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0		
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0		
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	4,541,000	0	4,541,000		
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(2,055,000)	0	(2,055,000)		
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0		
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0		
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0		
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0		
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0		
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0		
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(3,928,000)	(3,928,000)	139,110,000	16,000	139,126,000		
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(4,014,000)	(4,014,000)	3,681,507,000	961,000	3,682,468,000		

Consolidado

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 4 Año: 2020

## [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual	Cierre Ejercicio Anterior
	2020-12-31	2019-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	370,967,000	370,962,000
Capital social por actualización	146,907,000	146,907,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	37,135,000	27,580,000
Numero de funcionarios	19	19
Numero de empleados	3,320	3,293
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	123,269,750	123,269,750
Numero de acciones recompradas	10,087,887	109,047
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 4 Año: 2020

## [700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12- 31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12- 31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12- 31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12- 31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	323,765,000	350,867,000	78,821,000	89,689,000

## [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	2020-01-01 - 2020-12-31	2019-01-01 - 2019-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	4,466,186,000	3,698,068,000
Utilidad (pérdida) de operación	931,568,000	363,685,000
Utilidad (pérdida) neta	558,851,000	140,568,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	558,828,000	140,552,000
Depreciación y amortización operativa	323,765,000	350,867,000

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución	Fecha de	Fecha de	Tasa de interés y/o						Denomina	ıción [eje]					
	Extranjera (Si/No)	firma/contrato	vencimiento	sobretasa				cional [miembro]					Moneda ex	tranjera [miembro]		
								de tiempo [eje]						de tiempo [eje]		
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)		<u> </u>	<u> </u>											1		
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	19,325,000	0	0	0	989,725,000	0	0	0	0	0	0
CERTIFICADOS BURSATILES MEDICA 20	NO	2020-09-23	2025-09-17	Tasa fija 6.99% anual		19,325,000				989,725,000						
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	19,325,000	0	0	0	989,725,000	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																

Consolidado

Institución [eje]	Institución	Fecha de	Fecha de	Tasa de interés y/o						Denomina	ción [eje]					
	Extranjera (Si/No)	firma/contrato	vencimiento	sobretasa			Moneda na	acional [miembro]					Moneda ex	tranjera [miembro]		
							Intervalo	de tiempo [eje]				Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Proveedores																
TOTAL					345,924,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NUEVA INSTITUCIÓN	NO	2020-09-01	2021-01-31		345,924,000											
Total proveedores																
TOTAL					345,924,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NUEVA INSTITUCIÓN 1	NO					0	0									
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					345,924,000	19,325,000	0	0	0	989,725,000	0	0	0	0	0	0

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.ConsolidadoClave de Cotización:MEDICATrimestre:4 Año: 2020

## [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

			Monedas [eje]		
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	236,000	4,704,000	0	0	4,704,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	236,000	4,704,000	0	0	4,704,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	2,499,000	49,814,000	0	0	49,814,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	2,499,000	49,814,000	0	0	49,814,000
Monetario activo (pasivo) neto	(2,263,000)	(45,110,000)	0	0	(45,110,000)

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.ConsolidadoClave de Cotización:MEDICATrimestre:4 Año: 2020

## [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

		Tipo de inç	resos [eje]	
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
TODAS				
TODOS	4,466,186,000	0	0	4,466,186,000
NUEVA MARCA				
SERVICIOS HOSPITALARIOS	1,678,586,000	0	0	1,678,586,000
DIAGNOSTICO	2,676,000,000	0	0	2,676,000,000
OTROS	111,600,000	0	0	111,600,000
TOTAL				

Consolidado

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 4 Año: 2020

#### [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Actualmente el grupo no hace uso de Instrumentos financieros derivados

## [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Subalgaificaciones de pativos pasivos y conital contable fainancial	2020-12-31	2019-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]	000.000	201.000
Efectivo en caja	920,000	894,000
Saldos en bancos	107,275,000	100,663,000
Total efectivo	108,195,000	101,557,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	464,649,000	175,669,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	464,649,000	175,669,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	572,844,000	277,226,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	592,474,000	373,369,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	717,000	220,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	3,055,000	5,474,000
Gastos anticipados circulantes	49,930,000	15,252,000
Total anticipos circulantes	52,985,000	20,726,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	13,941,000	7,523,000
Otras cuentas por cobrar circulantes		
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	660,117,000	401,838,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]	•	
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	155,377,000	102,525,000
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	155,377,000	102,525,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	215,614,000	235,443,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	215,614,000	235,443,000
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de pagos no circulantes  Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	1 0	0

dificios       1,465,7         otal terrenos y edificios       2,189,0         laquinaria       9,2         ehículos [sinopsis]       uques         eronave       9         quipos de Transporte       5,6         otal vehículos       5,6         nseres y accesorios       5	0 0 0 0 0 0	0 0 0 0
entas por facturar tras cuentas por cobrar no circulantes colaci clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes colaci clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes versiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis] versiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas versiones en asociadas cola de inversiones en asociadas cola de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas versiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas cola de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas cola de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas cola de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas cola de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas cola de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas cola de inversiones y equipo [sinopsis] errenos y construcciones [sinopsis] errenos y construcciones [sinopsis] errenos y construcciones (sinopsis] errenos y edificios cola ventucios cola ventucios cola ventucios cola ventucios cola ventucios cola ventuciones cutivos de emineria cutivos de emineria cutivos de perolecio y gas construcciones en proceso construcciones en construccione desarrollo conticipos para construccione desarrollo conticipos para la adquisición de propiedades de inversión cola de Propiedades de inversión en construcción o desarrollo cola de Propiedades de inversión en construcción o desarrollo cola de propiedades de inversión en construcción o desarrollo cola de propiedades de inversión en construcción o desarrollo cola de propiedades de inversión en construcción o desarrollo cola de propiedades de inversión en construcción o desarrollo cola de propiedades de inversión en construcción o desarrollo cola de propiedades de inversión	0 0 0 0	0
tras cuentas por cobrar no circulantes  otal clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes  versiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]  versiones en subsidiarias  versiones en asociadas  otal de inversiones en asociadas  otal clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes  versiones en asociadas  otal de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas  ropiedades, planta y equipo [sinopsis]  errenos y construcciones [sinopsis]  errenos y construcciones [sinopsis]  adicios 1.1465, otal terrenos y edificios 2.189, data plantaria 9.2  adicios (1.1465, otal terrenos y edificios 2.189, data plantaria 9.2  abiculos [sinopsis]  uques  eronave  quipos de Transporte 5.5, data vehículos 5.5, data vehículos (1.1465, otal terrenos y accessorios quipos de Oricina 47, de construcciones en proceso 1.05, 7, and propiedades de inversión y evaluación 2.766, 3  ropiedades de petroleo y gas onticipos para construcciones en proceso 1.05, 7, and propiedades, planta y equipo 2, 7,66, 3  ropiedades de inversión en construccione desarrollo noticipos para adussición de propiedades de inversión 5.0 data de propiedades de inversión 6.0 data de propiedades de inversión 7.0 de propiedades de inversión 8.0, de propiedades 9.0	0 0 0 0	0
otal clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes  versiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]  versiones en asociadas  versiones en asociadas  otal de inversiones en asociadas  otal de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas  ropiedades, planta y equipo [sinopsis]  errenos y construcciones [sinopsis]  errenos y construcciones [sinopsis]  errenos y edificios  1,1465,7  otal terrenos y edificios  2,189,0  laquinaria  9,2  eliculos [sinopsis]  quipos de Transporte  5,6  otal vehiculos  5,7  otal vehiculos  6,7  otal vehiculos  6,8  otal vehiculos  6,9  otal vehiculos  7,7  otal vehiculos  8,7  otal vehiculos  8,7  otal vehiculos  9,7  otal vehiculos  1,7  otal vehic	0 0 0	1
versiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis] versiones en subsidiarias versiones en asociadas  otal de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas  ropiedades, planta y equipo [sinopsis] errenos y construcciones [sinopsis] errenos y construcciones [sinopsis] errenos y edificios  1,465,7  otal terrenos y edificios  2,189,0  alaquinaria  9,2  ehiculos [sinopsis]  uques  eniculos [sinopsis]  uques  eniculos [sinopsis]  uques  et control en en experimenta y experime	0 0	0
rversiones en subsidiarias versiones en negocios conjuntos versiones en negocios conjuntos  otal de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas ropiedades, planta y equipo [sinopsis]  errenos  renos  723.2  dificios  1,465,7  otal terrenos y edificios  2,189,0  laquinaria  9,2  eticulos [sinopsis]  uques  eronave  quipos de Transporte  5,6  otal verbiculos  sareres y accesorios  quipo de oficina  47,6  ctivos tangibles para exploración y evaluación  cutivos de petróleo y gas  onstrucciones en proceso  105,7  otal de propiedades, planta y equipo  409,0  otal de propiedades, planta y equipo  2,766.3  ropiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión (sinopsis)  cutivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  cutivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  cutivos intangibles par exploración y evaluación  cutivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  cutivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  cutivos intangibles para exploración y evaluación  cutivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  cutivos intangibles para exploración y evaluación  alaces comerciales  300,0  clivos intangibles para exploración y evaluación  alaces comerciales  cutivos intangibles para exploración y evaluación  alaces comerciales  cutivos intangibles para exploración y evaluación  alacecras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  rogramas de computador  cencias y franquicias	0	
reversiones en negocios conjuntos versiones en asociadas  tal de inversiones en asociadas  tal de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas  ropiodadas, planta y equipo [sinopsis]  errenos y construcciones [sinopsis]  errenos y construcciones [sinopsis]  errenos y edificios  tal (ficios  tal (ficios)  tal	0	
revisiones en asociadas  otal de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas  ropiedades, planta y equipo [sinopsis]  errenos y construcciones [sinopsis]  errenos y construcciones [sinopsis]  errenos y edificios  otal terrenos y edificios  alaquimaria  plugues  erronave  quipos de Transporte  otal vehículos  saces or a securidad de deserva de de	0	0
total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas ropiedades, planta y equipo [sinopsis] errenos y construcciones [sinopsis] errenos (1,465,7) otal terrenos y edificios (2,189,0) otal terrenos y edificios (2,189,0) laquinaria (3,20) eliculos [sinopsis] uques eronave quipos de Transporte (5,66) otal vehículos (3,47,66) otal vehículos (4,47,66) otal ve		0
ropiedades, planta y equipo [sinopsis] errenos y construcciones [sinopsis] errenos y construcciones [sinopsis] errenos dificios 1,465,7 dal terrenos y edificios 2,189,0 daquinaria 9,2 ehiculos [sinopsis] uques eronave quipos de Transporte 5,6 dal vehículos 5,6 dal vehículos 6,7,6,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7	0	0
errenos y construcciones [sinopsis] errenos  723.2 dificios  1,465.7 dificios  2,189.0 laquinaria  9,2 ehiculos [sinopsis]  uques erronave quipos de Transporte  5,6 otal vehiculos sinopsis quipos de Transporte  5,6 otal vehiculos 5,6 nseres y accesorios quipo de oficina 47,6 ctivos tangibles para exploración y evaluación ctivos de petróleo y gas onstrucciones en proceso 105,7 nticipos para construcciones tras propiedades, planta y equipo 409.0 dola de propiedades, planta y equipo 5,66,6 ropiedades de inversión (sinopsis) ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión ola de Propiedades de inversión 80,2 ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión ola de Propiedades de inversión 100 del propiedades de inversión en construcción desarrollo 100 del propiedades de inversión en constr		0
errenos 723,2 difícios 1,465,7 otal terrenos y edifícios 2,189,0 laquinaria 9,2 eficiulos [sinopsis] uques eronave quipos de Transporte 5,6 otal vehículos 7,6 otal vehículos 7,7 otal vehículos 7,7 otal vehículos 7,7 otal vehículos 7,7 otal de projedades, planta y equipo 7,7 otal de projedades, planta y equipo 7,7 otal de projedades de inversión 7,7 otal de projedades de inversión 7,7 otal de Projedades de inversión 8,0,2 otal de Projedades de inversión 9,0,0,0 otal de Projedades de inversión 9,0,0,0,0 otal de Projedades de inversión 9,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0		
errenos 723,2 difícios 1,465,7 otal terrenos y edifícios 2,189,0 laquinaria 9,2 eficiulos [sinopsis] uques eronave quipos de Transporte 5,6 otal vehículos 7,6 otal vehículos 7,7 otal vehículos 7,7 otal vehículos 7,7 otal vehículos 7,7 otal de projedades, planta y equipo 7,7 otal de projedades, planta y equipo 7,7 otal de projedades de inversión 7,7 otal de projedades de inversión 7,7 otal de Projedades de inversión 8,0,2 otal de Projedades de inversión 9,0,0,0 otal de Projedades de inversión 9,0,0,0,0 otal de Projedades de inversión 9,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0		
dificios 1,465.7 otal terrenos y edificios 2,189.0 laquinaria 9,2 eleficulos [sinopsis] uques eronave quipos de Transporte 5,6 otal vehículos (sinopsis) uques 9,2 eleficulos (sinopsis) uques 9,2 quipos de Transporte 5,6,6 otal vehículos 9,5,6 nseres y accesorios 9,7,6,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,7,	44,000	765,586,000
total terrenos y edificios  laquinaria  9,2  ehiculos [sinopsis]  uques  erronave  quipos de Transporte  5,6  otal vehículos  nseres y accesorios  quipo de oficina  47,6  ctivos tangibles para exploración y evaluación  ctivos de minería  ctivos de petróleo y gas  onstrucciones en proceso  nuticipos para construcciones  tras propiedades, planta y equipo  2,766,3  ropiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión en construcción o desarrollo  nticipos para la adquisición de propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  sola de Propiedades de inversión  atol de Propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  sola de Propiedades de inversión  atol de Propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  atol de Propiedades de inversión  atol de Propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  atol de Propiedades de inversión de propiedades de inversión  atol de Propiedades de inversión de propiedades de inversión  atol de Propiedades de inversión de propiedades de inversión  atol de Propiedades de inversión de		1,574,205,000
laquinaria 9,2 ehículos [sinopsis] uques eronave quipos de Transporte 5,6 otal vehículos 5,6 inseres y accesorios quipo de oficina 47,6 ctivos tangibles para exploración y evaluación ctivos de minería ctivos de petróleo y gas onstrucciones en proceso 105,7 inticipos para construcciones tras propiedades, planta y equipo 409,0 otal de propiedades, planta y equipo 2,766,3 ropiedades de inversión [sinopsis] ropiedades de inversión en construcción o desarrollo inticipos para la adquisición de propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión en construcción o desarrollo inticipos para la adquisición de propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión atol de Propiedades de inversión atol de Propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión atol de Propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión atol de Propiedades de inversión atol de Propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión atol de Propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión atol de Propiedades de		2,339,791,000
cronave quipos de Transporte guipos de Transporte stal vehículos s	86,000	11,869,000
uques eronave quipos de Transporte 5,6 otal vehículos 5,6 nseres y accesorios quipo de oficina 47,6 ctivos tangibles para exploración y evaluación ctivos de minería ctivos de petróleo y gas onstrucciones en proceso 105,7 nticipos para construcciones tras propiedades, planta y equipo 409,0 otal de propiedades, planta y equipo 2,766,3 ropiedades de inversión (sinopsis) ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión 80,2 ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles para exploración y evaluación abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador icencias y franquicias	2,000	,555,550
eronave quipos de Transporte 5,6 otal vehículos 5,6 nseres y accesorios quipo de oficina 47,6 ctivos tangibles para exploración y evaluación ctivos de minería ctivos de petróleo y gas onstrucciones en proceso 105,7 nticipos para construcciones tras propiedades, planta y equipo 409,0 otal de propiedades, planta y equipo 2,766,3 ropiedades de inversión [sinopsis] ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión 0 ald de Propiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión 0 ald cervos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] acras comerciales 0 300,0 ctivos intangibles para exploración y evaluación abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador icencias y franquicias	0	0
quipos de Transporte  total vehículos  total vehículos  seres y accesorios quipo de oficina  47,6  ctivos tangibles para exploración y evaluación  ctivos de minería  ctivos de petróleo y gas  construcciones en proceso  105,7  ntícipos para construcciones  tras propiedades, planta y equipo  2,766,3  ropiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión en construcción o desarrollo  ntícipos para la adquisición de propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  total de Propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión de propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión de propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión de p	0	0
otal vehículos 5,6 nseres y accesorios quipo de oficina 47,6 ctivos tangibles para exploración y evaluación ctivos de minería ctivos de minería ctivos de petróleo y gas onstrucciones en proceso 105,7 nticipos para construcciones tras propiedades, planta y equipo 409,0 otal de propiedades, planta y equipo 5,766,3 ropiedades de inversión [sinopsis] ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión 5 otal de Propiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión 5 otal de Propiedades de inversión 6 otal de Propiedades de inversión 6 otal de Propiedades de inversión 7 otal de Propiedades de inversión 80,2 ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] darcas comerciales 300,0 ctivos intangibles para exploración y evaluación abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador iciencias y franquicias	61,000	8,520,000
nseres y accesorios quipo de oficina 47,6 ctivos tangibles para exploración y evaluación ctivos de minería ctivos de petróleo y gas onstrucciones en proceso 105,7 ntícipos para construcciones tras propiedades, planta y equipo 409,0 otal de propiedades, planta y equipo 52,766,3 ropiedades de inversión [sinopsis] ropiedades de inversión en construcción o desarrollo ntícipos para la adquisición de propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión 80,2 ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles para exploración y evaluación abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador iciencias y franquicias	61,000	8,520,000
quipo de oficina 47,6 ctivos tangibles para exploración y evaluación ctivos de minería ctivos de petróleo y gas construcciones en proceso 105,7 nticipos para construcciones tras propiedades, planta y equipo 409,0 otal de propiedades, planta y equipo 2,766,3 ropiedades de inversión [sinopsis] ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión 80,2 ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles para exploración y evaluación abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador iciencias y franquicias	0	0,020,000
ctivos tangibles para exploración y evaluación  ctivos de minería  ctivos de petróleo y gas  construcciones en proceso  tras propiedades, planta y equipo  tras propiedades, planta y equipo  tras propiedades, planta y equipo  zopiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión en construcción o desarrollo  roticipos para la adquisición de propiedades de inversión  atl de Propiedades de inversión en construcción o fesarrollo  roticipos para la adquisición de propiedades de inversión  atl de Propiedades de inversión solution de propiedades de inversión  atl de Propiedades de inversión solution de propiedades de inversión  atl de Propiedades de inversión solution de propiedades de inversión  atl de Propiedades de inversión solution intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  atracas comerciales solutions de crédito mercantil [sinopsis]  atracas comerciales solutions de crédito mercantil [sinopsis]  atracas comerciales solutions de publicaciones  rogramas de computador  iciencias y franquicias	00,000	52,698,000
ctivos de minería ctivos de petróleo y gas construcciones en proceso 105,7 nticipos para construcciones tras propiedades, planta y equipo 409,0 otal de propiedades, planta y equipo 2,766,3 ropiedades de inversión [sinopsis] ropiedades de inversión en construcción o desarrollo ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión 80,2 ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis] darcas comerciales 300,0 ctivos intangibles para exploración y evaluación abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador iciencias y franquicias	0	0
ctivos de petróleo y gas  construcciones en proceso  nticipos para construcciones  tras propiedades, planta y equipo  otal de propiedades, planta y equipo  topiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión en construcción o desarrollo  nticipos para la adquisición de propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  atricipos para la adquisición de propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  atricipos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]  alarcas comerciales  ctivos intangibles para exploración y evaluación  abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  rogramas de computador  idencias y franquicias	0	0
tras propiedades, planta y equipo total de propiedades, planta y equipo total de propiedades de inversión [sinopsis] ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión total de Propieda	0	0
nticipos para construcciones  tras propiedades, planta y equipo  total de propiedades, planta y equipo  2,766,3  ropiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión en construcción o desarrollo  nticipos para la adquisición de propiedades de inversión  total de Propiedades de inversión  atotal de Propiedades de inversión  total de Propiedades de inversión  atotal de Propiedades de inversión  station intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  cutivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]  darcas comerciales  cutivos intangibles para exploración y evaluación  abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  rogramas de computador  idencias y franquicias		42,319,000
tras propiedades, planta y equipo 2,766,3  ropiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión en construcción o desarrollo  nticipos para la adquisición de propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  structivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  cutivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]  larcas comerciales  300,0  ctivos intangibles para exploración y evaluación  abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  rogramas de computador  iciencias y franquicias	0	0
otal de propiedades, planta y equipo  ropiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión [sinopsis]  ropiedades de inversión en construcción o desarrollo  nticipos para la adquisición de propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  attivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  cutivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]  larcas comerciales  300,0  ctivos intangibles para exploración y evaluación  abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  rogramas de computador  iciencias y franquicias		434,415,000
ropiedades de inversión [sinopsis] ropiedades de inversión [sinopsis] ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión [sinopsis] ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] larcas comerciales [sinopsis] ctivos intangibles para exploración y evaluación abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador iciencias y franquicias		2,889,612,000
ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión 80,2 ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis] darcas comerciales 300,0 ctivos intangibles para exploración y evaluación abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador iciencias y franquicias	00,000	2,009,012,000
ropiedades de inversión en construcción o desarrollo nticipos para la adquisición de propiedades de inversión otal de Propiedades de inversión 80,2 ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis] larcas comerciales 300,0 ctivos intangibles para exploración y evaluación abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador iciencias y franquicias	41 000	79,999,000
nticipos para la adquisición de propiedades de inversión  otal de Propiedades de inversión  ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]  darcas comerciales  ctivos intangibles para exploración y evaluación  abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  rogramas de computador  iciencias y franquicias	0	79,999,000
otal de Propiedades de inversión  ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]  larcas comerciales  ctivos intangibles para exploración y evaluación  abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  rogramas de computador  iciencias y franquicias	0	0
ctivos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]  ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]  larcas comerciales  ctivos intangibles para exploración y evaluación  abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  rogramas de computador  iciencias y franquicias		79,999,000
ctivos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]  darcas comerciales 300,0 ctivos intangibles para exploración y evaluación cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador idencias y franquicias	41,000	79,999,000
larcas comerciales 300,0 ctivos intangibles para exploración y evaluación labeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador iciencias y franquicias		
ctivos intangibles para exploración y evaluación labeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador licencias y franquicias	00.000	300,000,000
abeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones rogramas de computador icencias y franquicias		300,000,000
rogramas de computador icencias y franquicias	0	0
icencias y franquicias	0	0
	0	0
PERCONS DE DIDDIPORO INTERPORAL DISTRILLES Y DITOS DEFENDAS DE DENDIENAN INDÚSTRIAL CONVICTO Y AGECANOS AO AVAINTACION	0	0
	0	0
ecetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
ctivos intangibles en desarrollo	0	00.799.000
-	29,000	90,788,000
	29,000	390,788,000
		1,025,126,000
	26,000	1,415,914,000
roveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
	26,000 55,000	241,702,000
uentas por pagar circulantes a partes relacionadas asivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]	26,000	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual	Cierre Ejercicio Anterior
	2020-12-31	2019-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	9,582,000	5,919,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	15,094,000	7,320,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	9,582,000	5,919,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	78,192,000	25,471,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	67,451,000	50,499,000
Retenciones por pagar circulantes	42,771,000	3,193,000
Otras cuentas por pagar circulantes	267,755,000	171,350,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	744,224,000	447,635,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	320,161,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	19,325,000	0
	19,323,000	0
Otros créditos con costo a corto plazo		
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	19,325,000	320,161,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]	•	000 000 000
Créditos Bancarios a largo plazo	0	903,368,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	989,725,000	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	989,725,000	903,368,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	29,924,000	29,337,000
Total de otras provisiones	29,924,000	29,337,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de cobertulas del liujo de electivo  Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2020-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2019-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(9,976,000)	(4,014,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(9,976,000)	(4,014,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	6,205,686,000	5,788,103,000
Pasivos	2,196,821,000	2,105,635,000
Activos (pasivos) netos	4,008,865,000	3,682,468,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	1,618,245,000	1,043,210,000
Pasivos circulantes	963,726,000	963,636,000
Activos (pasivos) circulantes netos	654,519,000	79,574,000

Consolidado

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 4 Año: 2020

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2020-01-01 - 2020-12- 31	Acumulado Año Anterior 2019-01-01 - 2019-12- 31	Trimestre Año Actual 2020-10-01 - 2020-12- 31	Trimestre Año Anterior 2019-10-01 - 2019-12- 31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	4,177,804,000	3,387,958,000	1,393,183,000	836,469,000
Venta de bienes	204,337,000	215,337,000	51,612,000	57,897,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	84,045,000	94,773,000	22,698,000	24,324,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	4,466,186,000	3,698,068,000	1,467,493,000	918,690,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	13,731,000	8,988,000	500,000	3,033,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	3,276,000	0	644,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	17,007,000	8,988,000	1,144,000	3,033,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	157,253,000	173,105,000	26,545,000	45,427,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	2,403,000	0	1,851,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	157,253,000	175,508,000	26,545,000	47,278,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	235,860,000	107,487,000	70,916,000	11,145,000
Impuesto diferido	(3,389,000)	(50,890,000)	55,344,000	(22,901,000)
Total de Impuestos a la utilidad	232,471,000	56,597,000	126,260,000	(11,756,000)

#### [800500] Notas - Lista de notas

## Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con la NIC 34 "Información Financiera Intermedia", por lo que no incluye toda la información requerida para un juego completo de estados financieros requeridos conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (IASB, por sus siglas en inglés). Sin embargo, algunas notas explicativas seleccionadas se incluyen para explicar los eventos y transacciones que resulten significativos para la comprensión de los cambios en la situación financiera del Grupo y su desempeño desde los últimos estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y por el año terminado en esa fecha.

#### Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

La preparación de los estados financieros intermedios consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones y suposiciones.

Las estimaciones y las suposiciones relevantes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de éstas revisiones se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

La información sobre juicios críticos efectuados en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados corresponde a la prueba de deterioro de crédito mercantil.

## Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados de la Compañía no incluyen toda la información y las revelaciones requeridas en los estados financieros consolidados anuales, y deberían ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2019. Los estados financieros no auditados intermedios consolidados de la compañía fueron autorizados para emisión el 22 de febrero de 2021.

#### Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

#### **Entidades Subsidiarias**

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control.

Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para conformarlas con las políticas contables adoptadas por el Grupo.

La administración del Grupo determinó que tiene control sobre sus subsidiarias principalmente porque:

- 1)Tiene poder sobre la subsidiaria.
- 2) Exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la subsidiaria.
- 3)Capacidad de utilizar su poder sobre la subsidiaria para influir en el importe de sus rendimientos.

Las participaciones accionarias de las principales subsidiarias consolidadas del Grupo se indican a continuación:

Empresa	Tenencia Accionaria 2020 y 2019	Actividad Principal
Servicios MSB, S. A. de C. V. (1)	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	99%	Construcción de espacios y consultorios para brindar servicios de salud. Es controladora del 99% de las acciones de Servicios Hoteleros, S. A. de C. V.
Servicios de Administración Hospitalaria, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Corporación de Atención Médica, S. A. de C.V.	99%	Prestación de análisis clínicos.
Servicios de Operación Hospitalaria MS, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios médicos a la mujer.

Laboratorios Médica Sur, S. A. de C. V. (antes Enesa Salud, S.A. de C.V.)	99%	Compañía tenedora de acciones de Laboratorios Médico Polanco, S.A. de C.V.
Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V. (2)	20%	Prestación de servicios de diagnóstico clínico y otras actividades relacionadas. Es controladora del 99% de Laboratorios Clínicos de Puebla, S.A. de C.V. y del 99% de Reclutamiento y Selección LMP, S.A. de C.V.
Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V. (3)	99%	Prestación de servicios ejecutivos de Médica Sur
Servicios Hoteleros, MS, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Servicios Administrativos MSB, S.A. de C.V. (4)	90%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Servicios Aidicare MS, S.A. de C.V. (5)	51%	Prestación de servicios tecnológicos de Médica Sur

- (1) En octubre de 2016 se autorizó llevar a cabo el proceso de fusión de compañías, siendo la fusionante Servicios MSB, S.A. de C.V. y las compañías fusionadas Telemed, S.A. de C.V., Servicios Ejecutivos MS, S.A. de C.V. y Servicios Administrativos de Pagos Médicos MS, S.A. de C.V.
- (2) La subsidiaria Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V., es tenedora de estas entidades, por lo que, de manera indirecta, Médica Sur, S.A.B. de C.V., mantienen el 100% de las acciones de dichas compañías generando el control absoluto.
- (3) El 12 de diciembre de 2017, se constituye Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V., con un capital social de \$100,000 (cien mil pesos 00/100 M.N.) mismo que no ha sido totalmente exhibido.
- (4) El 06 de junio de 2019, se constituyó Servicios Administrativos MSB, S.A. de C.V., con un capital social de \$10,000 (diez mil pesos 00/100 M.N.)
- (5) El 27 de mayo de 2020, se constituyó Servicios Aidicare MS, S.A. de C.V., con un capital social de \$10,000 (diez mil pesos 00/100 M.N.)

#### Transacciones eliminadas en la consolidación-

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por Médica Sur y se incluyen en los estados financieros intermedios consolidados de la misma desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como las utilidades y pérdidas no realizadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros intermedios consolidados.

## Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados adjuntos se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción de cierto a) mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados los cuales se registraron a su costo asumido a la fecha de la adquisición de negocio; el costo asumido de tales mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se determinaron mediante avalúos practicados por perito independiente a dicha fecha y b) pasivos por planes de beneficios definidos (beneficios a los empleados) mismos que son medidos al valor presente de la obligación de beneficios definidos.

Los estados financieros intermedios consolidados adjuntos se presentan en pesos mexicanos ("pesos" o "\$"), que es la moneda de reporte.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros intermedios consolidados, cuando se hace referencia a dólares se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

#### Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta dentro de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable; los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado de resultados.

Las inversiones temporales consisten en inversiones en valores a corto plazo, incluyendo sin limitación deuda con vencimiento no mayor a tres meses de su fecha de adquisición. Las inversiones temporales se miden a su valor razonable con, cambios en el valor razonable que son reconocidos en ingresos financieros en el estado de resultados consolidado. Las inversiones temporales consisten en inversiones en valores a corto plazo, incluyendo sin limitación deuda con vencimiento mayor a tres meses y hasta un año a partir de su fecha de adquisición. Las inversiones temporales se miden a su valor razonable con, cambios en el valor razonable que son reconocidos en ingresos financieros en el estado de resultados consolidado.

#### Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

- a)El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios laborales sobre los cuales sus abogados han determinado obtener un fallo desfavorable para el Grupo, para tales efectos el Grupo ha provisionado \$24,137 al 31 de diciembre de 2020 y \$24,071 de diciembre de 2019 respectivamente.
- b)Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados.
- c)El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados futuros.

d)De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

e)De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

#### Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

El costo por servicios incluye el costo de los materiales e insumos médicos al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el valor neto de realización de los materiales e insumos médicos durante el año. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

#### Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

El 23 de septiembre de 2020, Medica Sur, S.A.B. de C.V. ("Medica Sur"), realizó la emisión de 10,000,000 (diez millones) de certificados bursátiles de largo plazo con valor nominal de \$100.00 M.N. (cien Pesos 00/100) moneda nacional) cada uno (los "Certificados" o "Certificados Bursátiles", indistintamente con la clave de pizarra MEDICA 20), y se obliga a pagar el 17 de septiembre de 2025, o si dicho día no es un día hábil, el día hábil siguiente un monto total de \$1,000,000,000.00 M.N. (un mil millones Pesos 00/100, moneda nacional), más los intereses correspondientes.

Los recursos netos obtenidos de la colocación de los Certificados Bursátiles ascendieron a la cantidad de \$985,182,787.11 M.N. y, fueron destinados para el pago y refinanciamiento de deuda de la Emisora.

**Periodicidad en el Pago de Intereses:** Los intereses ordinarios que devenguen los Certificados Bursátiles se liquidaran conforme al siguiente calendario:

Periodo de Intereses	Inicio del Periodo de Intereses	Fecha de Pago de Intereses		
1	23 de septiembre de 2020	24 de marzo de 2021		
2	24 de marzo de 2021	22 de septiembre de 2021		
3	22 de septiembre de 2021	23 de marzo de 2022		
4	23 de marzo de 2021	21 de septiembre de 2022		
5	21 de septiembre de 2022	22 de marzo de 2023		
6	22 de marzo de 2023	20 de septiembre de 2023		
7	20 de septiembre de 2023	20 de marzo de 2024		
8	20 de marzo de 2024	18 de septiembre de 2024		
9	18 de septiembre de 2024	19 de marzo de 2025		
10	19 de marzo de 2025	17 de septiembre de 2025		

Para mayor información consultar el prospecto y suplemento relativo a la emisión MEDICA 20 publicado en el sitio oficial de la Bolsa Mexicana de Valores y Comisión Bancaria y de Valores.

# Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que substituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del mes siguiente en que se encuentran disponibles para su uso.

A continuación se indican las tasas anuales promedio de depreciación de los principales grupos de activos:

	Tasas
Edificios	1 250/
Edificios	1.25%
Equipo de cómputo	15% a 30%
Equipo médico	10% a 50%
Maquinarias y herramientas	10% a 50%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de transporte	20% a 25%
Instrumental quirúrgico	25%
Mejoras a locales arrendados	*

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

\* Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

# Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en la que se celebran estas transacciones. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio. Estas fluctuaciones cambiarias se registran en el resultado del período como parte del costo financiero.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del reporte se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. La ganancia o pérdida cambiaria de partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado en la moneda funcional al principio del período, ajustado por pagos e intereses efectivos durante el período y el costo amortizado en la moneda extranjera convertida al tipo de cambio final del período que se reporta. Las diferencias cambiarias derivadas de esta reconversión se reconocen en resultados. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción.

#### Tipos de cambio:

Diciembre 2019 18.8727

Diciembre 2020 19.9352

# Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

## I. Beneficios a corto plazo-

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos considerando los sueldos actuales.

2020

Los pasivos respectivos se expresan a valor nominal, por ser de corto plazo; incluyen principalmente la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas, vacaciones, prima vacacional e incentivos.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta dentro del rubro de gastos.

#### II. Plan de beneficios definidos

Las obligaciones del Grupo respecto a la prima de antigüedad que por ley se debe otorgar bajo ciertas condiciones, se calcula estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales a 10 años, que tiene fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Durante el 3er trimestre de 2020, se realizó la actualización del cálculo actuarial para identificar los efectos por la pandemia de COVID 19.

## III. Beneficios por terminación-

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si el Grupo ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de doce meses después del período de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

#### Información segmentos reportables Acumulado diciembre 2020

Servicios Hospitalarios	Diagnostico	Otros	Suma	% de Otros
1,678,586	2,676,000	111,600	4,466,186	2.5%
37.6%	59.9%	2.5%	100%	•

Ventas Netas % del total

## Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

#### Administración de riesgos financieros-

El Grupo se encuentra expuesto a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros y sobre los cuales ejerce su administración de riesgos:

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo cambiario
- Riesgo de tasa de interés
- Riesgo operativo

Esta nota presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos mencionados anteriormente, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

#### Marco de administración de riesgos-

El Consejo de Administración da seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesto el Grupo, identificados con base en la información presentada por la Dirección General, así como los sistemas de contabilidad y auditoría interna. Con este proceso, el Consejo de Administración asegura el establecimiento de mecanismos para la identificación, análisis, administración, control y adecuada revelación de riesgos.

Las políticas de administración de riesgos se establecen para identificar y analizar los riesgos que se enfrentan, establecer los límites, y para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo mediante, sus normas y procedimientos de administración, pretende

desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

El Consejo de Administración del Grupo supervisa la forma en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y procedimientos de administración de riesgos del Grupo; adicionalmente revisa que sea adecuado con el marco de Administración de riesgos en relación con los riesgos que enfrenta el Grupo.

#### Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar e inversiones del Grupo.

#### Cuentas por cobrar -

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. Las cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 representan el 13.27% y 10.2% de los ingresos netos del Grupo, respectivamente. La gerencia de crédito ha establecido políticas de crédito en donde el crédito promedio sobre la prestación de servicios hospitalarios y venta de bienes son de 90 días.

Más del 85% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones por más de cuatro años y no se han reconocido pérdidas por deterioro para estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o usuarios finales, su ubicación geográfica, industria, historia comercial con el Grupo y existencia de dificultades financieras previas.

El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

El Grupo usa una matriz de provisión para medir las pérdidas crediticias esperadas de los deudores comerciales por clientes individuales, que incluye un gran número de saldos pequeños.

Las tasas de perdida se calculan usando un método de "tasa móvil" basado en la probabilidad de que una cuenta por cobrar avance por sucesivas etapas de mora hasta su castigo. Las tasas de deterioro se calculan por separado para las exposiciones en distintos segmentos con base en las siguientes características comunes de riesgo de crédito – región geográfica, antigüedad de la relación con el cliente y tipo de producto adquirido.

#### Inversiones-

El Grupo limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente en inversiones de mínimo riesgo y de rápida liquidez, previa autorización de la Administración.

#### Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero.

El enfoque del Grupo para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el costeo con base en actividades para la asignación de los costos a sus servicios, lo cual le ayuda a monitorear los requerimientos de flujos de efectivo y a optimizar el rendimiento en efectivo de sus inversiones.

MEDICA llevó a cabo la Emisión de los Certificados Bursátiles de Largo Plazo ("Cebures" o los "Certificados Bursátiles"), con clave de pizarra MEDICA 20, por un monto total de \$1,000 millones de pesos mexicanos, misma que tuvo una sobre demanda de 2.26 veces.

La emisión se realizó a tasa fija 6.99% anual, con pago de intereses semestral y vencimiento en septiembre de 2025.

#### Riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio y tasas de interés puedan afectar los ingresos del Grupo. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, en el mercado en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por la Administración del Grupo y Tesorería.

#### Riesgo cambiario-

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o "spot" para cubrir imprevistos en el corto plazo.

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en divisas, únicamente respecto al dólar estadounidense. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos en operaciones en moneda extranjera.

#### Riesgo de tasa de interés-

Las fluctuaciones de tasa de interés impactan principalmente a los préstamos, cambiando ya sea su valor razonable, o sus flujos de efectivo futuros. La Administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición del Grupo deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la Administración usa su juicio para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para el Grupo durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

MEDICA llevó a cabo la Emisión de los Certificados Bursátiles de Largo Plazo ("Cebures" o los "Certificados Bursátiles"), con clave de pizarra MEDICA 20, por un monto total de \$1,000 millones de pesos mexicanos, misma que tuvo una sobre demanda de 2.26 veces.

La emisión se realizó a tasa fija 6.99% anual, con pago de intereses semestral y vencimiento en septiembre de 2025.

#### Riesgo operativo-

El Grupo no cuenta con una política formal para la administración de capital; no obstante, la administración busca mantener una base adecuada de capital para satisfacer las necesidades de operación y estratégicas, así como mantener la confianza de los participantes del mercado. Esto se logra con una administración efectiva del efectivo, monitoreando los ingresos y utilidad de la Compañía, y los planes de inversión a largo plazo que principalmente financian los flujos de efectivo de operación de la Compañía. Con estas medidas, la Compañía pretende alcanzar un crecimiento constante de las utilidades.

# Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

El crédito mercantil representa los beneficios económicos futuros que surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado. El crédito mercantil se reconoce al costo al

momento de su adquisición. El crédito mercantil está sujeto a pruebas de deterioro al cierre del período por el que se informa y cuando se presenten los indicios de deterioro.

#### El crédito mercantil al 31 de diciembre de 2020 se integra de la siguiente forma:

#### Crédito Mercantil

	importe
Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V.	892,720,471
Servicios MSB, S.A. de C.V.	85,829,357
Farmacia Médica Sur	42,962,368
Inmobiliaría Médica Sur, S.A. de C.V.	3,613,917

Importo

Total 1,025,126,113

## Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El Impuesto a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de otra utilidad integral.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir por cada una de las entidades del Grupo en lo individual. El impuesto a cargo por el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales para las compañías en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra individualmente para cada entidad del Grupo de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos del Grupo y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

No se reconocen impuestos diferidos por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal.

Adicionalmente, no se reconoce impuesto diferido por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se esperan se aplicaran a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base a las leyes promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que no sea probable la realización del correspondiente beneficio.

## Impuesto a la utilidad

Impuesto Causado		235,860,141
Impuesto Diferido	-	3,388,825

Total 232,471,316

# Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se valúan a su costo o al valor neto de realización, el menor. El costo se determina por el método de costo estándar. Para la asignación del costo unitario de los inventarios se utiliza la fórmula de primeras entradas primeras salidas.

# Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Clave de Cotización: M

**MEDICA** 

Trimestre:

Año:

2020

Las propiedades de inversión son activos conservados ya sea para la obtención de ingresos por rentas o plusvalía o ambos, pero no para la venta en el curso normal de las operaciones, uso en la producción o suministro de bienes o servicios, ni para uso con fines administrativos.

Las propiedades de inversión son reconocidas inicialmente a su costo. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de la propiedad de inversión. El costo de propiedades de inversión construidas por el Grupo incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

La depreciación de las propiedades de inversión sujetas a ella, se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde a su costo menos su valor residual. La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de la propiedad de inversión, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una propiedad de inversión se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de la propiedad de inversión, y se reconocen en los resultados del ejercicio en el rubro de "otros ingresos o gastos".

# Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable

# Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

#### **Arrendamientos**

El 1o. de enero de 2019, el Grupo adoptó la NIIF 16 Arrendamientos ("NIIF 16"), que comenzó a ser efectiva para los períodos anuales que iniciaron en dicha fecha. El Grupo no aplica esta nueva norma a los arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de bajo valor, de acuerdo con los lineamientos de la NIIF 16.

Al adoptar la NIIF 16, el Grupo reconoció pasivos por arrendamiento relacionados con los arrendamientos que previamente habían sido clasificados como arrendamientos operativos conforme a la NIC 17 Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento remanentes, descontados utilizando la tasa de interés incremental determinada por el Grupo al 1 de enero de 2019. El grupo determina su tasa incremental al obtener tasas de interés de varias fuentes financieras externas y hacer ciertos ajustes para reflejar los términos de los arrendamientos y el tipo de activo arrendado. Las tasas de intereses incrementales determinadas por el Grupo aplicadas a los pasivos de arrendamiento al 1o. de enero de 2019 fue de 12.02% para locales arrendados, 10.29% para equipo médico y diagnóstico clínico y 10.09% para equipo de transporte.

Grupo Médica Sur Aot vos por dere oho de u										
2020		Locales arrend ados	Equipo médio o	8ervidore s	Diagnó silco ofinico	Equipo de transporte	Officina s Movile s	Pantalla s	Active Intenglole por arrendamiento	Total
Importe al 1 de enero Adiciones Bajas Cargo por depredación	ş	199,512,137 39,057 682 -12,836 657 -64,441 830	88,307,058 12,956,537 0 - 19,065,162	2,629,871 1,295,696 0	1,831,957 0 0 -1,831,957	1,813,095 6,541,032 0 -1,719,946	0 28 550,607 0 -1,427,532	0 280,606 0 1,795	26,498,345 0 0 -4,542,575	320,592,462 88,682,159 9 1 -12,836,656 7 9 -96,962,364 0 1
Importe ad 31 de dic 2020	ş	161,291,332.69	82,198,433.07	-0.09	-0 <i>2</i> 7	6 634,180.75	77,123,074,67		21,955,769.60	299,475,601.42
Pa d vopor arrenda mienti	0									
Corlopiazo	ş	-63,205,568	-21,831,315	0	0	-2,582,555	0	-88,775	0	-87,708,212.57
Largoplazzo		-111,842,686	-68,407,400	0	0	- 4,531,468	-21,269,314	-18 4,535	0	-206,235,402.67
Tokal pasiwo pora mendam lenko	\$	175,D48, <b>2</b> 53.53	-90,238,715.45	0.00	0.00	-7 ,114,022.00	-21,269,314.26	-273 (3 10,00	0.00	-293,943,615.24

## Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Incluyen principalmente seguros pagados por anticipado y anticipo a proveedores.

# Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Los inmuebles, mobiliario, equiplo y mejoras a locales arrendados se muestran como sigue:

	Saldo al 31 de dic de 2019	Altas.	Bajas	Traspasos	Otros	Saldo al 31 de dic de 2020
Inversión:						
Terreno \$	765,586,157	27,069,309	(88,727,635)	-	19,316,440	723,244,271
Edificio y construcciones	2,060,089,680	12,472,911	(32,845,486)		731,805	2,040,448,910
Equipo médico	1,154,908,235	57,581,034	(15,337,317)			1,197,151,952
Maquinaria y herramienta	111,547,524	130,130	(530,834)		-	111,146,820
Mobiliario y equipo de oficina	140,791,776	5,076,234	(1,102,402)		-	144,765,608
Equipo de transporte	21,689,044	458,144	(4,545,002)			17,602,186
Equipo de cómputo	372,370,661	24,869,972	(1,146,892)		-	396,093,741
Mejora a locales arrendados	190,341,439	15,422,219	(9,040,110)		-	196,723,549
Contrucciones en proceso	42,319,041	187,260,275	[9,675,936]	<u>[1 14,182,624]</u>		105,720,755
Total de la inversión	4,859,643,557	330,340,228	<u>[162,951,615]</u>	[1 14,182,624]	20,048,245	4,932,897,791
Depreciación:						
Edificios y construcciones 1	(601,137,487)	(65,085,365)	6,184,292	-	(312,991)	(660,351,551)
Equipo médico	(761,335,545)	(82,396,480)	10,634,214		-	(833,097,810)
Maquinaria y herramienta	(99,678,117)	(2,246,871)	64,641		-	(101,860,348)
Mobiliario y equipo de oficina	(88,093,465)	(9,677,532)	605,690		-	(97,165,307)
Equipo de transporte	(13,168,732)	(2,457,631)	3,685,053		-	(11,941,310)
Equipo de cómputo	(331,527,911)	(20,987,996)	1,447,325		-	(351,068,582)
Mejoras a locales arrendados	(75,090,151)	[39,743,525]	2,563,114		<u>1,243,587</u>	[111,026,975]
Total de la dep acum	<u>[1,970,031,408]</u>	[222,595,400]	25,184,330		930,595	[2,166,511,883]
Inversión neta	<u>2,889,612,149</u>	107,744,828	[137,767,285]	[1 14,182,624]	20,978,840	2,766,385,908

# Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

### Estructura del capital social-

El capital social del Grupo asciende a \$517,873,932 el cual está conformado por \$228,054,589 de capital fijo y \$289,819,343 de capital variable, representado por 123,281,750 acciones comunes, nominativas, integrado por 53,530,464 acciones serie "B" clase I y 69,751,286 acciones serie "B" clase II. Las acciones de la serie "B" clase I representan el 43% del capital social y pueden ser adquiridas solamente por mexicanos. La serie "B" clase II representa el 56% del capital social y son de libre suscripción.

#### Operaciones del Fondo de recompra de Médica Sur

Año	No. Acciones	Precio de la acción (promedio)	Monto total de acciones
2017	12,000	38.06	456,700
2019	97,047	21.16	2,053,180
2020	9,978,840	23.11	230,603,221
Total	10,087,887		233,113,102

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

El Grupo aplicó inicialmente la Norma NIIF 16 Arrendamientos a partir del 10. de enero de 2019. Algunas otras nuevas normas también entraron en vigor a partir del 10. de enero de 2019, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros del Grupo.

El Grupo aplicó la Norma NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado, según el cual el efecto acumulado de la aplicación inicial se reconoce en las ganancias acumuladas al 10. de enero de 2019. En consecuencia, la información comparativa presentada para 2018 no ha sido reexpresada, es decir, está presentada, como fue informada previamente, bajo la Norma NIC 17 y las interpretaciones relacionadas. Los detalles de los cambios en las políticas contables se revelan a continuación. Adicionalmente, los requerimientos de revelación de la Norma NIIF 16 por lo general no han sido aplicados a la información comparativa.

#### A. Definición de un arrendamiento

Previamente, el Grupo determinó al comienzo del contrato si el acuerdo es o contiene un arrendamiento bajo la CINIIF 4 Determinación de si un Acuerdo es o contiene un Arrendamiento. Ahora el Grupo evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento con base en la definición de un arrendamiento.

Al momento de la transición a la Norma NIIF 16, el Grupo escogió aplicar la solución para realizar la evaluación de qué transacciones corresponden a arrendamientos; aplicando, la Norma NIIF 16 a los contratos que previamente se habían identificado como arrendamientos. Los contratos que se identificaron como arrendamientos de acuerdo con la Norma NIC 17 y la CINIIF 4 fueron evaluados para determinar si existe un arrendamiento de acuerdo con la Norma NIIF 16.

#### B. Como arrendatario

Como arrendatario, el Grupo arrienda muchos activos, incluyendo equipo médico y locales comerciales. En su calidad de arrendatario, el Grupo previamente clasificó los arrendamientos como operativos o financieros dependiendo de su evaluación respecto de si el arrendamiento transfería significativamente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente al Grupo. Bajo la Norma NIIF 16, el Grupo reconoce activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento para la mayoría de los arrendamientos, es decir, estos arrendamientos están registrados contablemente.

#### i. Arrendamientos clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17

Anteriormente, el Grupo clasificaba los arrendamientos de propiedades como arrendamientos operativos según la Norma NIC 17. Al momento de la transición, para estos arrendamientos, los pasivos por

arrendamiento estaban medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamos al 1o. de enero de 2019. Los activos por derecho de uso se miden:

- por su importe en libros como si la NIIF 16 hubiese sido aplicada desde la fecha de inicio, descontado usando la tasa incremental por préstamos del Grupo a la fecha de aplicación inicial: el Grupo aplicó este enfoque a sus arrendamientos de propiedades más grandes; o
- por un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento pagado por anticipado o acumulado el Grupo aplicó este enfoque a todos los otros arrendamientos.

El Grupo usó las siguientes soluciones prácticas al aplicar la Norma NIF 16 a los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17. En particular, el Grupo:

- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos para los que el plazo de arrendamiento termina dentro de un plazo de 12 meses desde la fecha de aplicación inicial;
- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos de activos de bajo valor (por ejemplo, equipos informáticos);
- excluyó los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso a la fecha de aplicación inicial; y
- usó razonamiento en retrospectiva para determinar el plazo del arrendamiento.

#### ii. Arrendamientos clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17

El Grupo arrienda una serie de equipos médicos. Estos arrendamientos estaban clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17. Para estos arrendamientos, el importe en libros del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento al 10. de enero de 2019 se determinaban al importe en libros del activo por arrendamiento y el pasivo por arrendamiento bajo la Norma NIC 17 inmediatamente antes de esa fecha.

## Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

En la línea "Nueva Institución" del apartado 800001 Anexo - Desglose de Créditos, en sección Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo. Proveedores:

Se consideró el vencimiento a 30 días, con base en la rotación de cuentas por pagar de la entidad.

# [800600] Notas - Lista de políticas contables

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

El Grupo aplicó inicialmente la Norma NIIF 16 Arrendamientos a partir del 10. de enero de 2019. Algunas otras nuevas normas también entraron en vigor a partir del 10. de enero de 2019, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros del Grupo.

El Grupo aplicó la Norma NIIF 16 usando el enfoque retrospectivo modificado, según el cual el efecto acumulado de la aplicación inicial se reconoce en las ganancias acumuladas al 10. de enero de 2019. En consecuencia, la información comparativa presentada para 2018 no ha sido reexpresada, es decir, está presentada, como fue informada previamente, bajo la Norma NIC 17 y las interpretaciones relacionadas. Los detalles de los cambios en las políticas contables se revelan a continuación. Adicionalmente, los requerimientos de revelación de la Norma NIIF 16 por lo general no han sido aplicados a la información comparativa.

#### A. Definición de un arrendamiento

Previamente, el Grupo determinó al comienzo del contrato si el acuerdo es o contiene un arrendamiento bajo la CINIIF 4 Determinación de si un Acuerdo es o contiene un Arrendamiento. Ahora el Grupo evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento con base en la definición de un arrendamiento.

Al momento de la transición a la Norma NIIF 16, el Grupo escogió aplicar la solución para realizar la evaluación de qué transacciones corresponden a arrendamientos; aplicando, la Norma NIIF 16 a los contratos que previamente se habían identificado como arrendamientos. Los contratos que se identificaron como arrendamientos de acuerdo con la Norma NIC 17 y la CINIIF 4 fueron evaluados para determinar si existe un arrendamiento de acuerdo con la Norma NIIF 16.

#### B. Como arrendatario

Como arrendatario, el Grupo arrienda muchos activos, incluyendo equipo médico y locales comerciales. En su calidad de arrendatario, el Grupo previamente clasificó los arrendamientos como operativos o financieros dependiendo de su evaluación respecto de si el arrendamiento transfería significativamente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente al Grupo. Bajo la Norma NIIF 16, el Grupo reconoce activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento para la mayoría de los arrendamientos, es decir, estos arrendamientos están registrados contablemente.

#### i. Arrendamientos clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17

Anteriormente, el Grupo clasificaba los arrendamientos de propiedades como arrendamientos operativos según la Norma NIC 17. Al momento de la transición, para estos arrendamientos, los pasivos por

arrendamiento estaban medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamos al 1o. de enero de 2019. Los activos por derecho de uso se miden:

- por su importe en libros como si la NIIF 16 hubiese sido aplicada desde la fecha de inicio, descontado usando la tasa incremental por préstamos del Grupo a la fecha de aplicación inicial: el Grupo aplicó este enfoque a sus arrendamientos de propiedades más grandes; o
- por un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento pagado por anticipado o acumulado el Grupo aplicó este enfoque a todos los otros arrendamientos.

El Grupo usó las siguientes soluciones prácticas al aplicar la Norma NIF 16 a los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17. En particular, el Grupo:

- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos para los que el plazo de arrendamiento termina dentro de un plazo de 12 meses desde la fecha de aplicación inicial;
- no reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos de activos de bajo valor (por ejemplo, equipos informáticos);
- excluyó los costos directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso a la fecha de aplicación inicial; y
- usó razonamiento en retrospectiva para determinar el plazo del arrendamiento.

#### ii. Arrendamientos clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17

El Grupo arrienda una serie de equipos médicos. Estos arrendamientos estaban clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17. Para estos arrendamientos, el importe en libros del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento al 10. de enero de 2019 se determinaban al importe en libros del activo por arrendamiento y el pasivo por arrendamiento bajo la Norma NIC 17 inmediatamente antes de esa fecha.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre:

Año:

## 2020

# [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Información al 31 de diciembre de 2020

## Descripción de sucesos y transacciones significativas

# Logros Hospital 4T20:

Reacreditación JCI (2020 – 2023)

A inicios de diciembre, recibimos de manera virtual a la Joint Commission International (JCI) quienes evaluaron la calidad de los estándares de seguridad en la atención y cuidado de nuestros pacientes.

Fue un proceso muy retador que puso a prueba la capacidad de adecuación y adaptación de la institución, ya que de manera simultánea atendíamos pacientes en medio de una pandemia, así como un proceso de acreditación virtual, donde demostramos que la seguridad del paciente forma parte de nuestro día a día y estamos preparados ante las situaciones más complejas.

La acreditación tiene una vigencia de tres años y se renovará al cierre de 2023.

Nos enorgullece contar con esta acreditación desde 2014.



Laboratorios COVID

Nuestra filial Laboratorio Médico Polanco, continúa operando una toma de muestras dentro de la Unidad temporal hospitalaria COVID instalada en el Centro Citibanamex, dicha unidad amplió su capacidad de 243 a 607 camas a lo largo del año.

Al cierre de 2020, el grupo contaba con 22 unidades COVID de las 115 unidades de diagnóstico que conforman la red, distribuidas entre las tres marcas comerciales propiedad del grupo: Laboratorios Médica Sur, Laboratorio Médico Polanco y Laboratorios Ruiz. Lo anterior nos permite llegar a un mayor número de pacientes en cuatro estados de la Republica donde el grupo tiene presencia.

En conjunto, las tres marcas de laboratorio procesaron más de 230 mil pruebas relacionadas con la detección y tratamiento del coronavirus durante 2020.



# Acontecimiento posterior 1T21

#### Laboratorios COVID en aeropuertos

Durante el primer trimestre de 2021, nuestra filial, Laboratorio Médico Polanco, ganó la licitación para realiza pruebas de antígeno para la detección de COVID-19 en los 12 aeropuertos operados por Grupo Aeroportuario del Pacífico.



# Resumen logros 1T20-3T20:

#### Valoración de Urgencias Respiratorias:

En agosto se inició operaciones un área anexa de Urgencias con el objetivo principal de efectuar **Valoraciones Respiratorias** en un ambiente de Alta Seguridad para todos los usuarios como: acceso exclusivo, controlado y seguro, protocolos de seguridad de aislamiento paciente por paciente para la protección de nuestros pacientes y colaboradores.



## Paquetes de Cirugía Ambulatoria Segura (CAS)

Médica Sur comprometida en brindar la mejor atención a sus pacientes, desde el 3T20 ofrece una nueva opción de Cirugías Ambulatorias Seguras "CAS", procedimientos con la misma calidad Hospitalaria, pero disminuyendo los tiempos de internamiento, permitiéndoles regresar rápidamente a su entorno familiar, con precios preferenciales. Estos procedimientos son de diferentes especialidades y son atendidos en la Unidad de Cirugía de Estancia Corta, un espacio independiente de nuestro edificio de Hospital





## Hospital Seguro:

**Médica Sur es un hospital seguro**, continúan nuestros servicios accesibles y funcionando con la misma capacidad instalada e infraestructura, procesos de seguridad y control de infecciones en apego estricto a la atención médica y buena práctica dentro de nuestro hospital.

En todas nuestras instalaciones y torres de consultorios continúan máximas medidas de prevención e higiene para pacientes y visitantes como son: cercos sanitarios, desinfección, control de accesos, flujos de circulación, entre otras.



## Consolidación de "Mi Hospital Digital Médica Sur"

Durante el segundo semestre de 2020, se consolidaron los servicios de Mi Hospital Digital Médica Sur a través de la Tienda Médica Sur; una plataforma donde médicos y pacientes pueden interactuar manteniendo los más altos estándares de calidad.

Los servicios incluyen: Consulta Médica Digital, pago de estudios de diagnóstico en línea y Check up "Regreso a la empresa", seguimos trabajando en poner más servicios a un click de nuestros pacientes.





## Áreas exclusivas COVID-19:

Continuamos con nuestras áreas exclusivas para atender a pacientes en estado crítico y no crítico con diagnóstico de COVID-19 en pisos de hospitalización, Urgencias, Terapia intensiva y Cuidados Coronarios. Son espacios totalmente aislados y seguros, bajo procesos estandarizados y seguros para la atención médica.

Desde el inicio de la contingencia sanitaria y al cierre de diciembre de 2020, hemos atendido más de 1,100 pacientes hospitalizados por este padecimiento con excelentes cifras de recuperación.



#### Emisión de Certificados Bursátiles MEDICA 20

MEDICA llevó a cabo la Emisión de los Certificados Bursátiles de Largo Plazo ("Cebures" o los "Certificados Bursátiles"), con clave de pizarra MEDICA 20, por un monto total de \$1,000 millones de pesos mexicanos, misma que tuvo una sobre demanda de 2.26 veces.

La emisión se realizó a tasa fija 6.99% anual, con pago de intereses semestral y vencimiento en septiembre de 2025.

La emisión tuvo como objetivo el refinanciamiento del total de sus pasivos financieros, asi como mejorar el calendario de amortización de la Compañía.

La colocación se realizó bajo un programa de Certificados Bursátiles por un monto total de hasta \$3,000 millones de pesos y cuenta con calificaciones crediticias HR AA por HR Ratings y AA-(mex) por Fitch Ratings.

Con este Bono, Médica Sur fortalece su estructura financiera y da continuidad a la estrategia de brindar las mejores soluciones de salud en el mercado mexicano.



MEDICA SUR, S.A.B.	DE C.V.			Conso	lidado
Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	4	Año:	2020

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	186,000
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0