

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	61
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	70
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	72
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	73
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	75
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	77
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior.....	81
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	85
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	86
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	87
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	88
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	90
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	91
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	92
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	93
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto .....	97
[800500] Notas - Lista de notas.....	98
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	186
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	218

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

#### Hechos relevantes 4T21 y 2021:

2021 fue un año lleno de grandes retos y logros donde Médica Sur cumplió 40 años de salvar vidas.

La pandemia ha representado un entorno sin precedentes, y seguimos siendo el mejor Hospital de México<sup>1)</sup>, gracias a que contamos con un gran equipo humano y tecnología de vanguardia. Fuimos capaces de transformar oportunidades en hechos, haciendo que las cosas sucedan, centrados como siempre, en la salud de nuestros pacientes.

#### Eventos Importantes

- Por segundo año consecutivo, fuimos calificados por Newsweek como El Mejor Hospital De México, con una calificación de 93%, 5 puntos por encima del segundo lugar; obtuvimos el primer lugar en el ranking de Expansión<sup>2)</sup>, en 6 especialidades; fuimos reconocidos como Una Empresa Excepcional por la estrategia de Reconversión Hospitalaria, implementada como respuesta a la pandemia de COVID-19, distinción que otorga El Consejo de la Comunicación y el Instituto para el Fomento a la Calidad.
- Recibimos el certificado HospiRank, otorgado por Global Health Intelligence además del premio al Valor Olímpico, otorgado por el Movimiento Olímpico Mexicano.
- Durante 2021 Médica Sur obtuvo mejoras en sus dos calificaciones crediticias: HR Ratings revisó la calificación desde HR AA a HR AA+; por su parte, Fitch Ratings revisó la perspectiva a Positiva desde Estable.
- Renovamos completamente el área de Resonancia Magnética que incluye un resonador Magnetom Sola Siemens de 1.5 Teslas de alta definición, adicionalmente, iniciamos el Programa de Cirugía Robótica con el robot DAVINCI. El grupo invirtió \$134.2 millones de pesos durante el año.

- El 1ro de noviembre de 2021 concluyó la desinversión de la subsidiaria Laboratorio Medico Polanco (LMP) siendo una operación muy relevante y positiva que fortalece a Medica Sur, con lo cual estaremos centrando los esfuerzos en la expansión y renovación del hospital.

### Eventos Importantes Hospital

- Durante 2021 atendimos a 12,729 pacientes egresados de hospitalizados, 16.0% más que el año anterior. Adicionalmente, observamos una recuperación importante en el volumen de pacientes hospitalizados por atención no relacionada con COVID-19, un incremento en el número de cirugías y urgencias principalmente.

En el segmento de diagnóstico y servicios clínicos, registramos un aumento relevante en la demanda de servicios preventivos como check ups y continúa la tendencia ascendente en los ingresos de radioterapia y el centro oncológico.

- En lo referente a COVID, la mezcla de servicios en 2021 se comportó de manera distinta al año anterior; sin embargo, los ingresos fueron muy similares, brindando atención a más de 1,900 pacientes en hospital y procesando más de 115 mil pruebas durante el año<sup>3)</sup>.

En cuanto a los resultados del periodo, 2021 ha sido el mejor año para Médica Sur:

- Los **ingresos** de 2021 sumaron \$3,906.1 millones de pesos, superaron en 42.2% el nivel previo a la pandemia. En comparación con el año anterior, crecieron 712.5 millones de pesos, un incremento del 22.3%.

En cuanto al 4T21, los ingresos se ubicaron en \$953.7 millones de pesos, superando en casi 40% al ejercicio 2019. En comparación con el cuarto trimestre de 2020, los ingresos disminuyeron 8.2% principalmente por una menor demanda de servicios COVID durante el último trimestre del año.

- Operaciones discontinuadas.** Como resultado de la venta de la subsidiaria LMP en un precio base de \$2,250 millones de pesos, más una parte variable sujeta al cumplimiento de condiciones acordadas para los ejercicios 2021 y 2022, se obtuvo una ganancia neta de \$778.5 millones de pesos. Para mayor detalle respecto a la transacción, se puede consultar la sección [800500] operaciones discontinuadas de este reporte.
- El **EBITDA** de la compañía sumó \$756.7 millones de pesos en el cuarto trimestre del 2021, un aumento de 47.2% en comparación con el 4T20 y con un margen EBITDA de 79.3%. A nivel acumulado, se observa un incremento de 45.9% comparado con el 2020, al situarse en \$1,831.4 millones de pesos. Lo anterior, considera los efectos de las partidas discontinuadas, detallado en el párrafo anterior.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Por su parte, la **Utilidad Neta** de Médica Sur se ubicó en \$429.3 millones de pesos durante 4T21, un crecimiento de 51.4% comparado con el cuarto trimestre de 2020 y con un margen neto de 45%. A nivel acumulado, la Utilidad Neta sumó \$1,154.5 millones de pesos, un incremento de \$595.6 millones de pesos equivalente al 106.6% contra el 2020. Lo anterior considera los efectos de las operaciones discontinuadas.

<sup>1)</sup> De acuerdo con la prestigiosa revista Newsweek, en colaboración con Statista Inc., 2021.

<sup>2)</sup> Ranking realizado por la revista Expansión y la Fundación Mexicana para la Salud, en calidad hospitalaria en México, 2021.

<sup>3)</sup> Pruebas relacionadas con las sucursales de Laboratorio Médica Sur y campus Hospitalario.

**Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
Resultados auditados

	4T20	4T21	Var (\$)	Var (%)	2020	2021	\$ Var	% Var
<b>Ingresos</b>	<b>1,038.7</b>	<b>953.7</b>	<b>(85.0)</b>	<b>-8.2%</b>	<b>3,193.6</b>	<b>3,906.1</b>	<b>712.5</b>	<b>22.3%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>290.5</b>	<b>4.9</b>	<b>(285.6)</b>	<b>-98.3%</b>	<b>602.3</b>	<b>661.6</b>	<b>59.3</b>	<b>9.8%</b>
<b>Margen de Operación</b>	<b>28.0%</b>	<b>0.5%</b>		<b>-27.4 pp</b>	<b>18.9%</b>	<b>16.9%</b>		<b>-1.9 pp</b>
<b>EBITDA*</b>	<b>514.1</b>	<b>756.7</b>	<b>242.6</b>	<b>47.2%</b>	<b>1,255.3</b>	<b>1,831.4</b>	<b>576.0</b>	<b>45.9%</b>
<b>Margen EBITDA *</b>	<b>49.5%</b>	<b>79.3%</b>		<b>29.9 pp</b>	<b>39.3%</b>	<b>46.9%</b>		<b>7.6 pp</b>
<b>Utilidad Neta Consolidada*</b>	<b>283.6</b>	<b>429.3</b>	<b>145.7</b>	<b>51.4%</b>	<b>558.9</b>	<b>1,154.5</b>	<b>595.6</b>	<b>106.6%</b>
<b>Margen Neto*</b>	<b>27.3%</b>	<b>45.0%</b>		<b>17.7 pp</b>	<b>17.5%</b>	<b>29.6%</b>		<b>12.1 pp</b>

\* Cifras con efectos de operaciones discontinuadas  
Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo.

## Volumen e indicadores Hospital 2021

- Nuestros indicadores de prevención y control de infecciones fueron sobresalientes, incluso mejores en comparación con los estándares internacionales:
  - La tasa de infecciones nosocomiales fue de 0.99% y el estándar internacional se ubica en 5.0%
  - Los casos / 100 cirugías infecciones en sitio quirúrgico fueron de 0.48, el estándar es de 2.7 casos / 100 cirugías.
  - Apego a la higiene de manos fue mayor al 90%.
- En 2021, La estancia media de pacientes No COVID descendió ligeramente al pasar de 3.14 a 2.94 días, lo que significa que los pacientes tuvieron una estancia 6.4% menor en comparación con el año anterior.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Por otro lado, la estancia media de los pacientes COVID no crítico descendió de 7.20 a 7.16 días, 0.6% menos que en 2020. La estancia de pacientes COVID en áreas críticas incrementó al pasar de 13.31 a 15.54 días, 16.8% mayor.

## Resumen Financiero 4T21

2021 ha sido el mejor año en resultados para Médica Sur.

Los Ingresos y el EBITDA de 2021 superaron niveles prepandemia en 42% y 156% respectivamente.

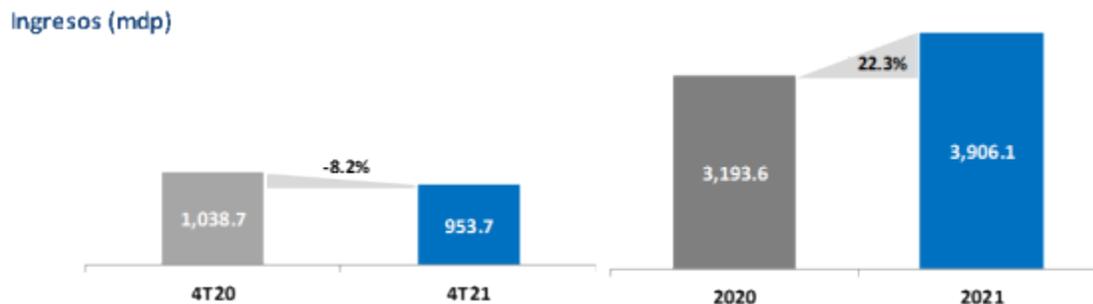
Comparados con 2020, los ingresos crecieron 22% y el EBITDA 46%

### Ingresos

Los ingresos de 2021 sumaron \$3,906.1 millones de pesos, superaron en 42.2% el nivel previo a la pandemia. En comparación con el año anterior, crecieron 712.5 millones de pesos, un incremento del 22.3%

En cuanto al 4T21, los ingresos se ubicaron en \$953.7 millones de pesos, superando en casi 40% al ejercicio 2019.

En comparación con el cuarto trimestre de 2020, los ingresos disminuyeron 8.2% principalmente por una menor demanda de servicios COVID durante el último trimestre del año.



Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Médica Sur es una empresa operadora de hospitales y un proveedor integrado de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados. Provee estos servicios a través de hospitales y laboratorios. En Médica Sur se reúne a un grupo de médicos, profesionales de la medicina, enfermería, administración y operación hospitalaria y se tiene como objetivo ofrecer un servicio de excelencia médica con calidez humana guiado por un estricto código de ética y respaldado por equipos e infraestructura médica con tecnología de vanguardia.

Se colocó la primera piedra el 23 de junio de 1981, y en 1982, se fundó Médica Sur con el fin de crear un centro privado de alta especialidad en el que se practica medicina ética, de manera eficiente en costo, con sentido académico, con estándares de eficiencia internacionales y que además resultara económica y financieramente sustentable.

El centro de la estrategia de Médica Sur es el paciente, teniendo claro nuestro objetivo, ser el grupo de servicios médicos de mayor prestigio en México, donde el valor más importante es la salud de nuestros pacientes, esforzándonos a diario en cumplir nuestro lema de “Excelencia Médica con Calidez Humana” otorgando a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo permitiendo el crecimiento y la sustentabilidad de Medica Sur.

Se pretende cimentar el crecimiento futuro con base en la historia de crecimiento y rentabilidad, manteniendo la dedicación a brindar servicios de salud de alta calidad incrementando la cobertura en las unidades de servicios que se operan actualmente, apalancando la infraestructura médica, y en las que se llegará a operar en un futuro, además de seguir desarrollando las relaciones con la red de médicos y empleados. Siguiendo estos elementos básicos de estrategia, la administración considera que Médica Sur continuará creciendo de manera estable y rentable, y al mismo tiempo incrementando la relevancia entre los pacientes, médicos, proveedores y empleados.

A la fecha de emisión de este reporte, Grupo Médica Sur está integrado por el complejo hospitalario Médica Sur Tlalpan ubicado al sur de la Ciudad de México y dos sucursales de diagnóstico y puntos de atención. En las instalaciones, se ofrecen servicios de diagnóstico, atención médica de primer, segundo y tercer nivel, además de llevar a cabo actividades de investigación clínica, docencia y asistencia social. Al 31 de diciembre de 2021, las unidades de servicio, los recursos físicos, los recursos humanos, la infraestructura, y las actividades docentes de Médica Sur se integran de la siguiente manera:

*Unidades de Servicio:*

- Hospital Médica Sur Tlalpan (hospital de alta especialidad).
- Dos sucursales de diagnóstico y puntos de atención, con presencia en Ciudad de México.

*Principales Servicios:*

Clave de Cotización: **MEDICA**Trimestre: **4D** Año: **2021****MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.****Consolidado**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Entre los servicios hospitalarios que ofrece Médica Sur Tlalpan se encuentran: Unidades Quirúrgicas (Quirófanos Centrales, de Estancia Corta, Programa de Cirugía Robótica DAVINCI, así como Quirófanos de Gineco obstetricia), Unidades Críticas (Terapia Intensiva, Terapia Intermedia y Cuidados Coronarios), Servicio de Urgencias (adultos y pediátricas), Pediatría y Neonatología entre otras;
- Servicios Clínicos a través del Centro Oncológico Integral (Radioterapia y Radiocirugía Gamma Knife), Neurofisiología, Urología Avanzada, Gastroenterología y Medicina de Rehabilitación.
- Así como Unidades de Diagnóstico que incluyen Imagenología, el Centro de Diagnóstico y Tratamiento, Angiografía, PET-CT, Medicina Nuclear y Resonancia Magnética, principalmente.

*Recursos Físicos:*

- 332 camas: 189 Camas censables y 143 camas no censables.
- 15 quirófanos y una Endosuite.
- 575 consultorios, de los cuales, 159 son arrendados.
- Equipo médico de última generación, entre los que destacan: Robot DAVINCI, para cirugías complejas y de alta especialidad, resonador Magnetom Sola Siemens de 1.5 Teslas de alta definición, resonador GE Signa Architect de 3.0 Teslas el cual entrará en funcionamiento en el 2Q del 2022, se adquirió un Angiógrafo Phillips Azurion 7 C20 y se inició la construcción de una nueva Unidad de Angiografía la cual será la más moderna del país y entrará en funcionamiento en el 3Q del 2022.
- Rayos X YSIO MAX, PET CT BIOGRAPH mCT FLOW, acelerador lineal de última generación Truebeam, Unidad de Radiocirugía Gamma Knife Perfexion con actualización del software Leksell, Acelerador lineal Varian Clinac IX, Tomógrafo Somatom Definition con tecnología dual , Tomógrafo Somatom Drive con interfaz touch portátil y baja radiación al paciente y alta resolución, nuevos equipos portátiles Elara Max de rayos X, entre otros.

*Recursos Humanos:*

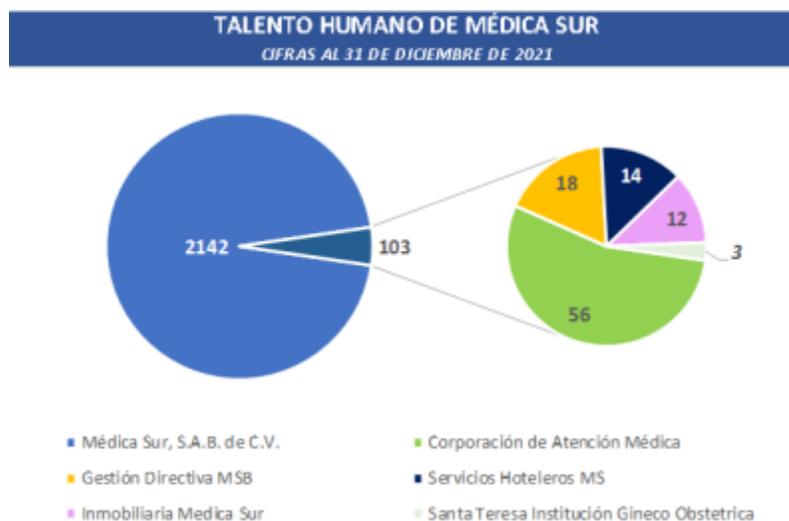
Al cierre de 2021, Médica Sur contaba con 2,227 colaboradores, más un total de 18 ejecutivos. Del total de empleados, el 31.2% se encuentra sindicalizado, mientras que el resto es personal de confianza.

El personal que trabaja en el Grupo Médica Sur está contratado por las siguientes compañías:

- Médica Sur, S.A.B. de C.V.
- Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V.
- Servicios Hoteleros MS, S.A. de C.V.
- Inmobiliaria Medica Sur, S.A. de C.V.

- Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C.V.

En cumplimiento a la reforma en materia laboral publicada en el Diario Oficial de la Federación de fecha 23 de abril de 2021, (la “reforma de subcontratación”), al 31 de diciembre de 2021 se transfirió a los colaboradores a las empresas operativas del grupo donde desempeñan sus funciones, generando un mayor sentido de pertenencia y participación de las utilidades en relación con el segmento en el cual colaboran.



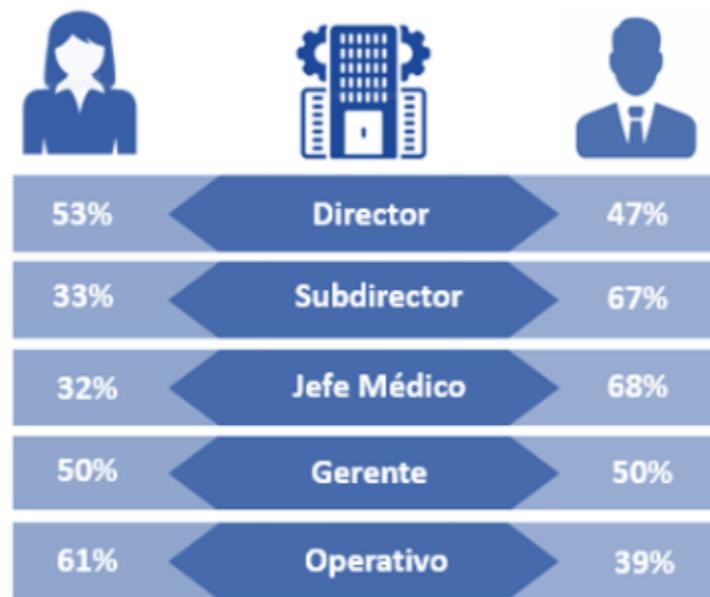
Los empleados sindicalizados pertenecen al Sindicato de Trabajadores de Actividades de Ciencias Biológicas, Sanatorios, Hospitales de Medicina y sus Análogos en la Ciudad de México. Dicho sindicato está afiliado a la Confederación de Trabajadores de México, Sección 10. Estimamos que nuestra relación con el sindicato es buena.

Al 31 de diciembre de 2021 no han existido huelgas u otros eventos relevantes adversos en relación con el sindicato.

*\*A la fecha de emisión de este reporte, ya no se cuenta con la subsidiaria Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V. Para mayor detalle de la transacción consultar la sección [413000 – RESUMEN EJECUTIVO] | Acontecimientos Relevantes | Hechos posteriores 2022 |*

## EQUIDAD E INCLUSIÓN

Cabe mencionar que alineado con nuestros valores, en el grupo contamos con la participación de mujeres en los distintos niveles de liderazgo permeado en toda la institución:



*Información de Médica Sur y Subsidiarias.*

## Retención del talento

Como institución hemos hecho importantes esfuerzos para retener el talento especializado de nuestros colaboradores,

Cabe mencionar que, el 100% del personal que atiende directamente pacientes COVID, permanecen inmunizados a la fecha de emisión de este reporte, se aplicaron más de ocho mil vacunas ante COVID-19 desde la primera y hasta la tercera dosis, así como las vacunas de Influenza y Hepatitis B a personal clínico y administrativo.

Médica Sur continúa con el programa “MS te cuida” a través del cual brinda servicios de psicología laboral en apoyo a la salud emocional y mental de nuestros colaboradores. Al mismo tiempo, la Empresa trabaja constantemente para atender las inquietudes de sus colaboradores y promover su desarrollo tanto personal como profesional.

Nuestro departamento de medicina laboral brinda atención médica de primer contacto y a través del cual, desde el inicio de la pandemia, hemos realizado 2,629 pruebas de detección de coronavirus sin costo para nuestros colaboradores.

En cuanto a la rotación del personal, esta tasa retrata uno de los principales retos que enfrentamos hospitales y diversas instituciones del sector salud, a nivel nacional e internacional, ya que existe una alta movilidad entre médicos, enfermeros y personal auxiliar, de instituciones privadas a instituciones públicas y viceversa.

#### **Sociedad de Médicos de Métrica Sur:**

- Se integra por 1,852 miembros, de los cuales 37% son mujeres.

#### **Infraestructura:**

- 3.8 hectáreas en Métrica Sur Tlalpan.
- 5.0 hectáreas en el Terreno Tlalpan.
- 3,576 metros cuadrados en Métrica Sur Lomas.
- Más de 122,000 metros cuadrados de superficie construida en el campus hospitalario: 34 mil metros cuadrados de hospital, 27 mil metros cuadrados de consultorios propios y de terceros, 44 mil metros cuadrados de estacionamiento y 17 mil metros cuadrados dedicados a otras actividades.

#### **Actividades Docentes:**

- Durante 2021 respaldamos la formación de 39 médicos internos y 134 residentes, siendo una actividad permanente que se realiza todos los años.
- En el Centro de Simulación y Destrezas Médicas (CESIDEM) se impartieron 141 cursos.

#### **Actividad Financiera:**

El año 2021 continuó con un entorno económico y financiero influido por la evolución de la pandemia y las nuevas variantes del virus SARS CoV 2. Si bien lo anterior ha implicado un entorno volátil en las condiciones de la economía mexicana, se observan periodos de recuperación favorables, con perspectivas que apuntan a que la reactivación económica mostrada durante el año se extienda hacia 2022 a un ritmo moderado, con una recuperación heterogénea en los diversos sectores de nuestra economía. A nivel mundial, la actividad económica también continúa recuperándose, a ritmos distintos entre regiones y países. El grado de incertidumbre dependerá del avance de la pandemia y de otros factores como como las constantes afectaciones a las cadenas de suministro.

Por otro lado, la inflación registró aumentos a nivel nacional y global a lo largo del 2021. De acuerdo con información del Banco de México, el comportamiento de la inflación a nivel global se debió a los desajustes entre la oferta y la demanda asociados a una menor efectividad en las cadenas globales de suministro, a la recomposición del gasto hacia mercancías, a las presiones en los precios de los alimentos y los energéticos, así como a los efectos de la reapertura y gradual normalización en la prestación de algunos servicios que se vieron afectados por el avance del COVID-19.

*Fuente:* (<https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/reportes-sobre-el-sistema-financiero/%7B6538F9B5-71D9-8CF7-19B1-9A9AE2DFD1A9%7D.pdf>)

Para nuestro país, el entorno volátil y las características mencionadas anteriormente tuvieron un impacto significativo en las actividades económicas, la inflación y las condiciones financieras del país.

De acuerdo con datos del Gobierno de México, la Inflación anual cerró en 7.36%. Por su parte, el PIB anual presentó una recuperación frente al año anterior, al presentar un crecimiento de 4.8% anual y un aumento en las actividades primarias, secundarias y terciarias.

Los fenómenos inflacionarios y de ajuste de precios no sólo impactaron la economía mexicana, pues los niveles de inflación a nivel mundial se encontraron por encima de lo esperado, debido a una recuperación económica dispar, cambios en los patrones de consumo y alteraciones en las tendencias de precios de bienes y servicios en diversas industrias y mercados; dichos efectos atribuibles principalmente a la pandemia.

Pese al entorno tan retador anteriormente descrito y gracias a la confianza de nuestros pacientes, el sólido desempeño operativo, financiero y el esfuerzo conjunto de todos los que colaboran en la compañía, durante 2021 Médica Sur fue calificada por segundo año consecutivo como El Mejor Hospital De México, por la revista Newsweek, obteniendo una calificación de 93%, 5 puntos por encima del segundo lugar; adicionalmente, obtuvimos el primer lugar en el ranking de Expansión 2), en 6 especialidades.

Médica Sur fue reconocida como Una Empresa Excepcional por la estrategia de Reversión Hospitalaria, implementada como respuesta a la pandemia de COVID-19, distinción que otorga El Consejo de la Comunicación y el Instituto para el Fomento a la Calidad.

En 2021, Médica Sur cumplió 40 años, reafirmando nuestra convicción de poner nuestro talento a disposición de nuestros pacientes con el objetivo final de salvar vidas y brindar la mejor atención a nuestros pacientes.

Clave de Cotización: **MEDICA**Trimestre: **4D** Año: **2021****MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.****Consolidado**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Recibimos el certificado HospiRank, otorgado por Global Health Intelligence además del premio al Valor Olímpico, otorgado por el Movimiento Olímpico Mexicano.

En el ámbito financiero, durante 2021 Médica Sur obtuvo mejoras en sus dos calificaciones crediticias: HR Ratings revisó la calificación desde HR AA a HR AA+; por su parte, Fitch Ratings revisó la perspectiva a Positiva desde Estable.

En cuanto a CAPEX, El grupo invirtió \$134.2 millones de pesos durante el año, renovamos completamente el área de Resonancia Magnética que incluye un resonador Magnetom Sola Siemens de 1.5 Teslas de alta definición, adicionalmente, iniciamos el Programa de Cirugía Robótica con el robot DAVINCI.

En lo relativo a proyectos estratégicos, el 01 de noviembre de 2021 concluyó la desinversión de la subsidiaria Laboratorios Medico Polanco (LMP) siendo una operación muy relevante y positiva que fortalece a Medica Sur, con lo cual estaremos centrando los esfuerzos en la expansión de los servicios hospitalarios fuera del campus Tlalpan y renovación del campus actual. (hospital.)

### RESULTADOS FINANCIEROS 2019, 2020 y 2021

Médica Sur, S.A.B de C.V. y Subsidiarias					
	2019	2020	2021	Variación (\$)	Variación (%)
<b>Ingresos</b>	<b>2,747.8</b>	<b>3,193.6</b>	<b>3,906.1</b>	<b>712.5</b>	<b>22.3%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>382.5</b>	<b>602.3</b>	<b>661.6</b>	<b>59.3</b>	<b>9.8%</b>
<i>Margen de Operación</i>	<i>13.9%</i>	<i>18.9%</i>	<i>16.9%</i>		<i>(1.9pp)</i>
<b>EBITDA</b>	<b>714.6</b>	<b>1255.3</b>	<b>1,831.4</b>	<b>576.0</b>	<b>45.9%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>26.0%</i>	<i>39.3%</i>	<i>46.9%</i>		<i>7.6 pp</i>
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>140.6</b>	<b>558.9</b>	<b>1,154.5</b>	<b>595.6</b>	<b>106.6%</b>
<i>Margen Neto</i>	<i>5.1%</i>	<i>17.5%</i>	<i>29.6%</i>		<i>(12.1pp)</i>

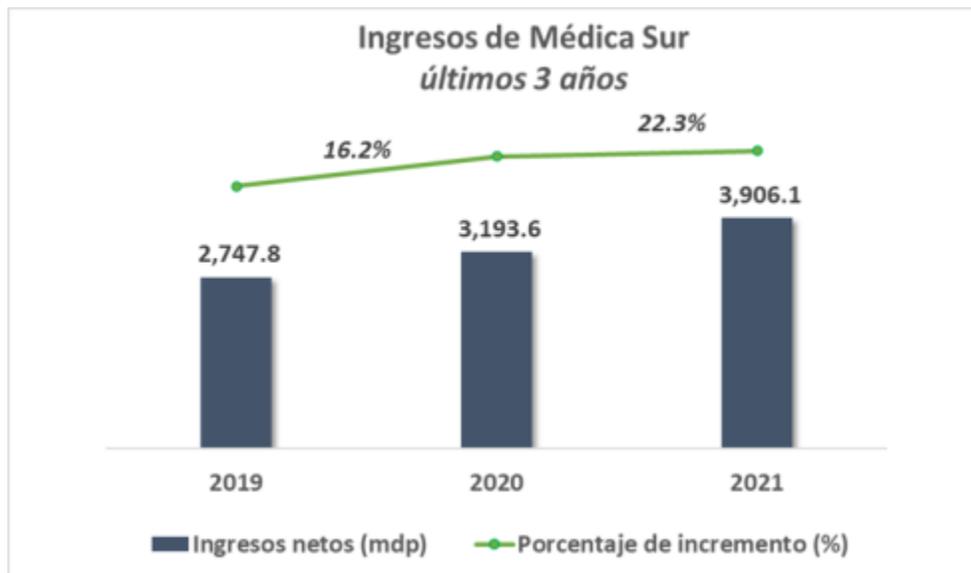
*Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo*

*Incluye efectos de operaciones discontinuadas*

#### Ingresos:

2021 ha sido el mejor año en resultados para Médica Sur. los Ingresos y el EBITDA de 2021 superaron niveles prepandemia en 42% y 156% respectivamente.

Los ingresos de 2021 sumaron \$3,906 millones de pesos, crecieron \$712 millones de pesos, un incremento del 22.3% en comparación con el ejercicio anterior.



Las cifras reportadas corresponden a los ingresos de Médica Sur y subsidiarias, no incluyen los ingresos de la subsidiaria LMP que se reclasificaron como operación discontinuada para efectos de comparación de los tres ejercicios anteriores.

### Utilidad de operación

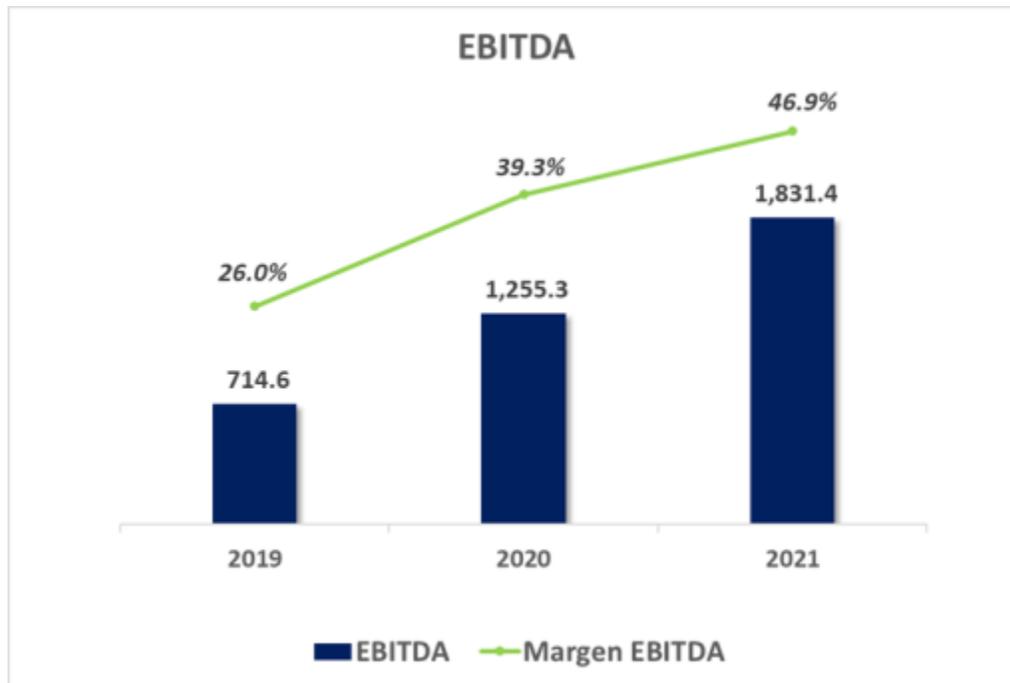
La utilidad de operación del ejercicio 2021 fue de \$661.6 millones de pesos, un crecimiento de \$59.3 millones en comparación con 2020. El margen operativo fue de 16.9%. El incremento en el año se explica por la mayor contribución en ventas por la atención a pacientes no relacionados con la enfermedad COVID que fueron parcialmente compensados por una menor contribución de ventas relacionadas con la enfermedad COVID, aunado a los efectos de la reforma laboral por el importante incremento en la generación de PTU, el incremento en el pago de bonos al personal por el excelente desempeño durante el año y la amortización del crédito mercantil de la subsidiaria Santa Teresa por \$100.6 millones y otros gastos asociados a mejoras tecnológicas e indirectos, principalmente.

### Operaciones discontinuadas

Como resultado de la venta de la subsidiaria LMP en un precio base de \$2,250.0 millones de pesos, más una parte variable sujeta al cumplimiento de condiciones acordadas para los ejercicios 2021 y 2022, se obtuvo una ganancia neta de \$778.5 millones de pesos. Para mayor detalle respecto a la transacción, se puede consultar la sección [424000-N] Información Financiera / Comentarios y Análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora / Información Proforma, comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la sociedad de este reporte.

### EBITDA

Para el 2021, el EBITDA de la compañía presentó un incremento de 46% comparado con el mismo periodo de 2020, al situarse en \$1,831.4 millones de pesos. Lo anterior considera efectos por partidas discontinuadas.



Las cifras reportadas corresponden al EBITDA de Médica Sur y subsidiarias, no incluyen los resultados de la subsidiaria LMP que se reclasificaron como operación discontinuada para efectos de comparación de los tres ejercicios anteriores.

### CIF

El Costo Integral de Financiamiento (CIF) fue de \$21.8 Millones de pesos en 2021, disminuyendo en comparación con el mismo ejercicio del año anterior, que se ubicó en \$97.9 Millones de pesos.

El decremento se debió al menor costo de financiamiento gracias al refinanciamiento de deuda bancaria a través de la emisión de los CEBURES MEDICA 20 que realizó la compañía en septiembre de 2020. Así como a la disminución en la deuda total.

### Impuestos

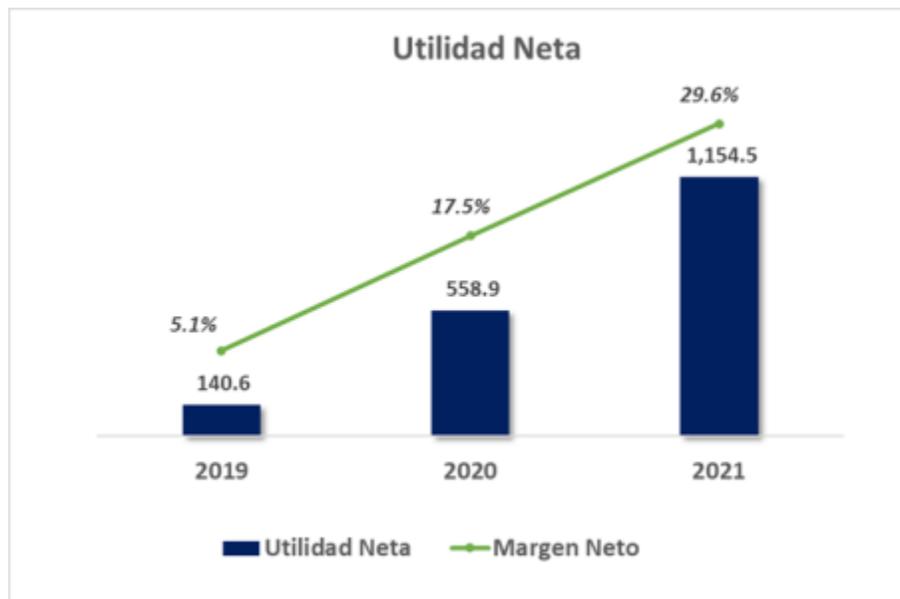
Al cierre del 2021, los impuestos fueron de \$263.8 millones de pesos. Los impuestos aumentaron \$112.6 millones en comparación con el ejercicio 2020, donde sumaron \$151.1 millones de pesos, explicado por una mayor utilidad de operación del ejercicio.

### Utilidad Neta

En el ejercicio 2021, la Utilidad Neta sumó \$1,154.5 millones de pesos, un incremento de \$595.6 millones de pesos, equivalente al 106.6% contra el mismo periodo del 2020. Incluye efectos por operaciones discontinuadas.

Para consultar los efectos de las operaciones discontinuadas, consultar la lista de notas en la sección [424000-N] Información Financiera / Comentarios y Análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora / Información Proforma, comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la sociedad de este reporte.

A la fecha de emisión de este reporte, Médica Sur está en cumplimiento con todas sus obligaciones financieras y continúa operando normalmente, observando una tendencia ascendente en la demanda de servicios que se habían visto afectados por la pandemia, como son el área de diagnóstico y cirugías electivas.



*Las cifras reportadas corresponden a la Utilidad Neta de Médica Sur y subsidiarias, no incluyen los resultados de la subsidiaria LMP que se reclasificaron como operación discontinuada para efectos de comparación de los tres ejercicios anteriores.*

### **Deuda y Certificados Bursátiles**

En septiembre de 2020, MEDICA llevó a cabo la Emisión de los Certificados Bursátiles de Largo Plazo (“Cebures” o los “Certificados Bursátiles”), con clave de pizarra MEDICA 20, por un monto total de \$1,000 Millones de pesos mexicanos, misma que tuvo una sobre demanda de 2.26 veces.

La emisión se realizó a tasa fija 6.99% anual, con pago de intereses semestral y vencimiento en septiembre de 2025.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La emisión tuvo como objetivo el refinanciamiento del total de sus pasivos financieros, así como mejorar el calendario de amortización de la Compañía.

La colocación se realizó bajo un programa de Certificados Bursátiles por un monto total de hasta \$3,000 Millones de pesos y al 31 de diciembre de 2021, cuenta con calificaciones crediticias que fueron revisadas al alza durante el ejercicio: HR AA+ por HR Ratings y AA-(mex) con perspectiva positiva por Fitch Ratings.

A la fecha de emisión de este reporte, la Emisora se encuentra en cumplimiento con el pago trimestral de intereses relativos al bono.

### ***Fondo de recompra***

En la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el día 29 de abril de 2021, se aprobó como monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias durante el ejercicio social 2021, la cantidad de \$500.0 millones de pesos (quinientos millones de pesos 00/100 M.N.).

Durante el 2021, la emisora realizó operaciones del fondo de recompra por un total de 2,161,212 acciones e invirtió \$ \$80,457,956 millones de pesos, con un costo promedio por acción de \$37.23 pesos.

De esta forma, al cierre de 2021, el fondo de recompra de MEDICA tiene 12,249,099 acciones equivalentes a una tenencia accionaria del 9.93% sobre el total de acciones. El saldo en la reserva de acciones fue de \$419.5 millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía tenía una reserva para recompra de acciones por un monto total de \$2.9 millones de pesos.

### ***IFRS16 - Arrendamientos***

El pasivo por arrendamiento se mide al valor presente de los pagos de arrendamiento remanentes, descontados utilizando la tasa de interés incremental determinada por el Grupo.

El grupo determina su tasa incremental al obtener tasas de interés de varias fuentes financieras externas y hacer ciertos ajustes para reflejar los términos de los arrendamientos y el tipo de activo arrendado.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, las tasas de interés incrementales determinadas por el Grupo aplicadas a los pasivos de arrendamiento fue de 12.02% para locales arrendados, 10.29% para equipo médico y diagnóstico clínico y 10.09% para equipo de transporte.

---

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

En Médica Sur tenemos claro nuestro objetivo, ser el grupo de servicios médicos de mayor prestigio en México, donde el valor más importante es la salud de nuestros pacientes, esforzándonos a diario en ofrecer nuestros servicios bajo nuestro lema de Excelencia Médica con Calidez Humana y con el objetivo de otorgar a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo.

Para poder lograrlo, hemos trabajado en varias vertientes que nos permitirá alcanzar nuestros objetivos, como lo es seguir ofreciendo una amplia gama de servicios médicos, manteniendo siempre estrictos procesos de calidad, respaldado por un cuerpo médico especializado y apoyados en equipos y tecnología de última generación. Lo anterior nos permitirá mantener la confianza de nuestros pacientes para lograr así incrementar el porcentaje de ocupación hospitalaria y la derrama en Servicios Clínicos y Unidades de Diagnóstico.

Por otro lado, estamos en un proceso de constante remodelación de la infraestructura hospitalaria y equipamiento para mantener en todo momento instalaciones adecuadas para el óptimo desarrollo y prestación de nuestros servicios, beneficiando a nuestros pacientes y sus familiares al brindarles la mayor comodidad posible.

Asimismo, venimos trabajando muy de cerca con nuestros médicos, lo cual nos permite entender sus necesidades y requerimientos para que de manera conjunta logremos identificar retos y oportunidades permitiéndonos continuar a la vanguardia en los servicios que ofrecemos.

Por último, hacia los próximos años concentraremos nuestros esfuerzos en la expansión de nuestros servicios con el fin de afianzarnos como el grupo de servicios médicos más fuerte y de mayor prestigio en México, que otorga a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo permitiendo el crecimiento y la sustentabilidad del Grupo Medica Sur. Asimismo, seguiremos explorando nuevas oportunidades de inversión lo cual nos permitirá diversificar riesgos y ampliar nuestro portafolio de servicios

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

### Factores de Riesgo

#### Riesgos relacionados con nuestras actividades.

***Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.***

La nueva cepa de coronavirus ("COVID-19"), identificada por primera vez en Wuhan (China) en diciembre de 2019, se ha extendido a casi todas las regiones del mundo. El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró al COVID-19 como una pandemia. El brote, y las medidas adoptadas para contenerlo o mitigarlo, han tenido consecuencias adversas para la economía mundial, incluyendo en la demanda, operaciones, cadenas de suministro y mercados financieros, entre otros. En México, los primeros casos se reportaron el 27 de febrero del 2020 en la Ciudad de México, y a partir del 24 de marzo, la Secretaría de Salud reforzó las medidas de aislamiento mediante el inicio de la fase 2 de la contingencia ("dispersión comunitaria").

Desde marzo de 2020, el gobierno federal ha aplicado diversas medidas para controlar la propagación del COVID-19, incluidas acciones extraordinarias como el cierre de escuelas y la suspensión de actividades no esenciales en las regiones más afectadas. Conforme a las medidas extraordinarias implementadas, los servicios de salud han sido considerados actividades esenciales; sin embargo, el COVID-19 ha dado lugar a restricciones de movilidad, se han modificado las operaciones de logística y distribución, así como, se han presentado situaciones de desabasto o encarecimiento de materiales de higiene y equipos de protección para los profesionales de la salud indispensables para la operación de la Compañía. Si bien, durante 2020 y 2021, la Emisora fue capaz de mantener inventarios suficientes y precios razonables de materiales y medicamentos, dada la relación de largo plazo que mantiene con sus proveedores, este contexto nacional y macroeconómico mundial podría afectar directa o indirectamente el abastecimiento y/o la situación financiera de la Emisora en el futuro.

En el caso de la Ciudad de México, el Gobierno de la Ciudad, ha establecido un semáforo epidemiológico a través del cual, las distintas actividades económicas reanudaron operaciones paulatinamente con restricciones de aforo, horarios, entre otras, a lo largo de 2020 y 2021.

El hospital y las unidades de diagnóstico se han desarrollado en completa operación, puesto que son consideradas actividades esenciales.

Los servicios adicionales que ofrece el campus como restaurantes, sucursales bancarias y el hotel han operado conforme a los aforos, capacidad y medidas dictadas por las autoridades a lo largo de la contingencia.

Cabe destacar que la pandemia ha tenido un impacto sin precedentes en la economía mundial y nacional, la magnitud de su impacto en nuestro negocio dependerá de su desenvolvimiento futuro, no podemos garantizar que no nos veremos afectados por los efectos antes descritos, o algún evento similar que no hayamos previsto, o que la cantidad de recursos que hemos previsto para afrontar la pandemia serán suficientes, la Emisora no puede estimar la duración o el impacto que esta pandemia tendrá en los próximos meses sobre el volumen de pacientes, la demanda de servicios clínicos, o de la Situación Financiera del Grupo.

***Dependemos de nuestra capacidad de atraer y retener a médicos y personal profesional calificado para ofrecer la mejor atención y tratamientos médicos.***

Nuestro éxito depende de la capacidad que tengamos para atraer y retener a médicos y personal profesional calificado (incluyendo, médicos residentes, enfermeras, y asistentes enfocados a ciertas especialidades), así como de la habilidad para capacitarlos. Asimismo, mantener la vanguardia e innovación científica y tecnológica.

En México existe un grupo reducido de médicos con alto conocimiento y especialización en ciertas áreas médicas, por lo que competimos directamente con el resto de los proveedores de servicios médicos para atraer y mantener a dichos médicos calificados. Los médicos y el personal profesional consideran importante, antes de decidir en dónde prestar sus servicios, la reputación del hospital, la calidad del personal profesional actual, las oportunidades de investigación y las relaciones sociales que podrían desarrollar en dicho lugar. No obstante que somos competitivos en dichos aspectos, podría resultar difícil negociar ciertos términos y condiciones con dichos médicos y personal profesional. En la medida en que no logremos atraer y retener a médicos y personal profesional calificado, nuestra operación y crecimiento podrían verse adversamente afectados.

Derivado de la contingencia sanitaria por COVID-19, las medidas de aislamiento y cuarentena, tanto la OMS, expertos y autoridades de salud nacionales e internacionales, han recomendado limitar la movilidad e invitan a la población a no salir de casa con el objeto de contener los contagios. Ante dicho escenario, los médicos en general han reducido considerablemente el número de consultas de sus respectivas especialidades atendiendo únicamente situaciones de emergencia. Médica Sur implementó medidas sanitarias en los accesos y torres de consultorios para evitar las aglomeraciones e identificar con oportunidad a pacientes o visitantes que pudieran tener síntomas de COVID-19.

Médica Sur es un hospital seguro y así lo ha comunicado a los médicos y profesionales de la salud quienes pueden atender a sus pacientes con padecimientos no relacionados con COVID-19.

Por otro lado, en México y otras regiones del mundo presentaron situaciones desafortunadas de hostilidad y agresiones hacia los profesionales de la salud. La Emisora promueve una cultura de respeto, apoyo, reconocimiento y cuidado del personal, por ello implementó los siguientes programas, entre otros:

- I) **Transporte Seguro.** El personal puede acceder en distintas ubicaciones de la ciudad y reducir su exposición durante el traslado.
- II) **Programa de Acompañamiento Seguro,** A través de este programa, los colaboradores pueden contar con asesoría en caso de recibir amenazas o ser víctimas de algún delito, acompañamiento virtual durante el evento, así como reporte del incidente ante las autoridades correspondientes.
- III) **Red de Apoyo para la Salud Emocional y Psicológica,** A través de este programa, se busca atender los sentimientos de miedo, frustración, tristeza, ansiedad y demás sensaciones para identificarlas oportunamente y atenderlas.

No obstante que la emisora ha implementado controles de seguridad en los accesos a las instalaciones y los programas descritos anteriormente, los médicos y los profesionales calificados que requiere la emisora para prestar sus servicios pueden decidir aplazar su incorporación a las actividades laborales o modificar sus horarios y/o disponibilidad, lo cual puede tener impacto en la cobertura de servicios que presta la compañía.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Dependemos de que los médicos y el personal profesional que presta sus servicios en nuestras instalaciones tomen decisiones clínicas adecuadas y de que la administración del hospital y unidades de diagnóstico mantengan un control apropiado sobre los lineamientos y políticas clínicas de operación.***

Por la naturaleza de los servicios que presta la Emisora y dependiendo de los tratamientos de cada paciente, es probable que en ocasiones se requiera llevar a cabo procedimientos anestésicos, diagnósticos y/o terapéuticos médico-quirúrgicos. Dichos procedimientos conllevan en sí riesgos implícitos. Los pacientes son informados plenamente y previo a la realización del procedimiento sobre la naturaleza, beneficios, alternativas, riesgos, probabilidades de éxito y las posibles complicaciones del procedimiento anestésico, diagnóstico y/o terapéutico. Los pacientes aceptan y autorizan a los profesionales de la salud de Médica Sur, S.A.B. de C.V. para que apliquen los procedimientos o medidas terapéuticas adicionales que sean necesarias

para el mantenimiento de su estado de salud en caso de ocurrir contingencias durante el procedimiento. Con fines educativos o bien para contribuir en el conocimiento científico, los pacientes también aceptan y autorizan que se filme o se fotografíe el área anatómica tratada en el curso de dicho procedimiento, pero resguardando siempre su identidad.

Los pacientes están enterados que habrán de requerir vigilancia y control postoperatorios hasta su total recuperación. En todo momento hay comunicación expedita y una relación respetuosa entre el médico tratante a quien voluntariamente el paciente acude en busca de ayuda profesional. Los pacientes aceptan que, en cualquier momento, el médico tratante pueda hacerse acompañar por médicos miembros de su grupo de trabajo y por médicos en formación académica. El paciente es informado también de las consecuencias que implica el no llevar a cabo el(los) procedimiento(s) que se le hubieran indicado. Se aclaran todas sus dudas y se le proporciona el tiempo suficiente para que el paciente tome una decisión.

Dependemos de que los médicos y el personal profesional que labora en nuestras instalaciones tome decisiones clínicas adecuadas en relación con el diagnóstico y tratamiento de nuestros pacientes. Aunque hemos desarrollado políticas para el tratamiento de los pacientes, otorgamos capacitación periódica a los médicos y al personal profesional respecto del tratamiento adecuado de los pacientes, procedimientos y técnicas médicas novedosas, y realizamos seminarios y conferencias para el intercambio de conocimiento entre los mismos, finalmente dependemos de la correcta aplicación de las políticas clínicas por parte de los médicos y del personal profesional. Cualquier decisión clínica incorrecta por parte de los médicos y personal profesional o cualquier incumplimiento en la administración y coordinación de las actividades clínicas de cada hospital, podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los médicos, los cuales cuentan con seguros especializados para cubrir dicha responsabilidad, y en el personal profesional, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a la reputación de nuestros hospitales, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

A partir del brote por COVID-19, Médica Sur, ha desarrollado guías y protocolos con las pautas de la Secretaría de Salud que documentan nuestra experiencia en la atención de pacientes infectados con la enfermedad COVID-19 y con recomendaciones para la protección del personal clínico y pacientes. Estas guías y protocolos, inclusive, pueden ser útiles para consulta de otras instituciones de salud; sin embargo, actualmente ya se cuenta con diversas vacunas alrededor del mundo. En México la jornada de vacunación inició con el personal médico directamente expuesto y población vulnerable conforme las autoridades sanitarias de nuestro país y organismos internacionales han recomendado. Sin embargo, los tratamientos aún siguen en investigación a nivel global y local ya que no existe ningún medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la

enfermedad COVID-19 a la fecha. Las personas afectadas por la enfermedad COVID-19, pueden recibir atención para aliviar los síntomas.

Si bien se espera que el incremento en inmunizaciones ayude a disminuir el número de contagios, hospitalizaciones y decesos, desafortunadamente, en nuestra experiencia, durante 2021 observamos casos de COVID-19, incluso en personas que recibieron una o ambas dosis de forma indistinta en todo tipo de vacunas.

Es importante considerar que los virus cambian constantemente a través de la mutación. Cuando un virus tiene una o más mutaciones nuevas, se llaman “variantes” del virus original. Actualmente, existen diversas variantes y las vacunas contra la COVID-19 se desarrollaron antes de que surgieran estas. Es necesario realizar más investigaciones y ser conscientes de que la vacuna no impide totalmente el riesgo de contagio. Diversos fabricantes de vacunas están evaluando la posibilidad de aplicar vacunas de refuerzo para mejorar la protección frente a las distintas variantes.

En casos graves de la enfermedad los pacientes deben ser hospitalizados. La mayoría de ellos se recuperan con la ayuda de medidas de apoyo; sin embargo, no podemos garantizar que los resultados sean favorables para todos los pacientes, dado que se trata de un nuevo virus y sus variantes.

Dependiendo de la gravedad de los padecimientos asociados al COVID-19, algunos pacientes pueden requerir intervención de intubación orotraqueal que se considera un procedimiento de alto riesgo. Derivado de nuestra experiencia en la atención de pacientes con COVID-19 y como se ha documentado a nivel nacional e internacional, hay personas que son clasificadas como vulnerables, pues debido a su estado de salud y sistema inmune debilitado, tienen un mayor riesgo a contraer COVID 19 o desarrollar síntomas más graves, en comparación con quienes no tienen alguna de estas características o condiciones: Adultos mayores, personas con obesidad o diabetes, personas con cáncer, personas con enfermedades respiratorias, personas con enfermedades cardiovasculares, mujeres embarazadas y en lactancia, entre otras. Cada paciente puede desarrollar sintomatología diferente y la enfermedad se puede agravar de maneras distintas, por tanto, hemos observado un incremento en los días de estancia hospitalaria relacionada con COVID-19, las personas que están críticamente enfermas pueden estar hospitalizadas por dos semanas y media; sin embargo, hay quienes pueden estar hasta dos meses hospitalizados o más, ya que como se mencionó previamente, actualmente no se cuenta un medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, reducir su concentración o reparar el daño pulmonar de forma acelerada, los tratamientos aún siguen en investigación a nivel global y local.

Como se mencionó anteriormente, hasta el momento existen algunos medicamentos en proceso de aprobación para la atención de la enfermedad causada por el virus SARS-COV2, sin embargo, la comunidad científica y organismos internacionales continúan en análisis, por tanto, aún se utilizan drogas que en base

teórica y en el laboratorio han demostrado tener cierta eficacia para la atención de dicha enfermedad; sin embargo, la indicación autorizada de estas drogas es para otras enfermedades, es por ello que se usa el término de "indicación compasiva". Ante este contexto, el paciente firma un consentimiento informado donde manifiesta estar enterado de que el tipo de droga que se está utilizando en su tratamiento aún no cuentan con la autorización específica y necesaria para el tratamiento de la enfermedad COVID-19 y aprueba que sean incluidas en su tratamiento y rehabilitación, buscando el beneficio de reestablecer su salud, el paciente manifiesta estar enterado de que todo tratamiento hospitalario implica riesgos inherentes o asociados, siendo los más frecuentes, alteraciones al ritmo cardiaco, entre otros. El paciente tiene el derecho de revocar dicho consentimiento en cualquier momento, de así convenir a sus intereses, sin que esto repercuta en la atención que recibe. El paciente tiene el derecho de solicitar expresamente un cambio en el tratamiento, por escrito y firmando la documentación designada para tal efecto, o su egreso voluntario en cuanto su estado clínico así lo permita, deslindado a la Emisora de cualquier responsabilidad. Para Médica Sur, es fundamental tener una comunicación constante, clara, abierta y plena con los pacientes, aclarando todas sus dudas satisfactoriamente para que el paciente entienda plenamente la naturaleza, riesgos o consecuencias tanto de realizar el tratamiento, como de no llevarlo a cabo.

***Dependemos de que los médicos y el personal profesional en general que presta sus servicios en nuestras instalaciones sigan las guías y protocolos para contener la propagación de COVID-19 en el hospital, servicios clínicos, unidades de diagnóstico, oficinas y demás instalaciones del grupo.***

Hemos implementado guías y protocolos de calidad internacionales, para que, con medidas de seguridad pertinentes, los pacientes puedan visitar nuestras instalaciones, realizarse estudios y procedimientos médicos con seguridad. Los pacientes con COVID 19 que requieren permanecer o ser hospitalizados en Médica Sur, son aislados y tratados con el más alto nivel de atención. Contamos con un área exclusiva para la atención de los pacientes COVID19 en el servicio de urgencias, además de protocolos seguros para el desplazamiento de pacientes dentro del hospital. En caso de requerir hospitalización, hay un área exclusiva para la atención de estos pacientes sin la posibilidad de que otros pacientes coincidan en el espacio y en el tiempo. Contamos además con una unidad de terapia intensiva respiratoria en donde se maneja a los pacientes COVID19 que requieren cuidados críticos. En Médica Sur tenemos implementadas estrategias para seguir funcionando como un hospital seguro tanto para nuestros trabajadores, como para pacientes y sus familiares.

Nuestra área de prevención y control de infecciones, revisa y supervisa la seguridad de los procesos de atención segura a los pacientes COVID19 y de los pacientes en general. Hemos dotado al personal expuesto con equipo de protección y se buscará la aplicación de la vacuna a todo el personal de primera línea acorde con las normas internacionales de salud, y plan de vacunación del gobierno federal, así como se han implementado medidas de higiene, sanitización y protección a todo el personal de la compañía. El grupo cuenta con controles de acceso restringido y filtros de temperatura en los accesos de visitantes, proveedores y personal, en caso de detectar síntomas son remitidos a un filtro médico.

Un brote de contagio podría tener un impacto en las operaciones de la compañía dependiendo de la especialidad del personal o bien derivar en un paro temporal de operaciones por sanitización y seguridad de las instalaciones.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Podríamos ser susceptibles de responsabilidad por los daños y perjuicios que pudiésemos ocasionar a un paciente o tercero, por cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o por cualquier error cometido por el personal profesional que labora en las mismas.***

Nuestra operación nos expone a riesgos por responsabilidad que son inherentes a la operación de equipo médico complejo que puede tener defectos o desarrollar fallas. Dependemos en gran medida de los fabricantes y proveedores de los equipos para prestar asesoría y capacitación técnica al personal profesional del hospital para utilizar de manera adecuada el equipo. Si dicho personal profesional no se encuentra debidamente capacitado para utilizar el equipo por falta de asesoría de los fabricantes, proveedores o de Médica Sur, podrían utilizarlos de manera inadecuada. Asimismo, el personal profesional podría cometer errores al utilizar el equipo médico debido a su complejidad aun cuando dicho personal profesional se encuentre capacitado para utilizarlo.

Cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o cualquier error por parte del personal profesional en el uso de dicho equipo podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes y proveedores del equipo médico o en el personal profesional que los utiliza, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a nuestra reputación, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, la Emisora puede estar más expuesta, dado el interés público y nacional sobre la evolución y padecimientos asociados con el virus. Es importante destacar que dependiendo de la gravedad de los padecimientos asociados al COVID-19, algunos pacientes pueden requerir intervención de intubación orotraqueal que se considera un procedimiento de alto riesgo o bien del uso de ventilación no invasiva; sin embargo, existe un número limitado de respiradores, ventiladores, monitores y demás equipo e insumos médicos requeridos a nivel nacional y local para atender las complicaciones derivadas de COVID-19.

Si bien la Emisora cuenta con el equipamiento acorde con los requerimientos de una Unidad de terapia intensiva avalados por las autoridades de salud, es cierto y reconocido por la OMS, los expertos en materia de salud nacional e internacional, que el tamaño de la pandemia no tiene precedentes y no hay sistema de salud en el mundo que esté completamente preparado para afrontarla. Aunado a que se requiere de un mayor número de especialistas en neumología, inhaloterapia, anestesiología, terapia intensiva y urgencias que cuenten con la capacitación para operar los equipos mencionados. De acuerdo con cifras de la OMS, la capacitación en el manejo de estos equipos puede tomar de dos a tres años.

En Médica Sur estamos preparados para atender a los pacientes con sospecha y confirmados con la enfermedad COVID 19; sin embargo, no podemos garantizar la disponibilidad de camas, equipos de ventilación, respiración, monitores y demás insumos requeridos para su atención dado el creciente número de contagios y estancia prolongada de los pacientes hospitalizados.

De acuerdo con cifras de la Secretaría de Salud y otros organismos internacionales, la tasa de mortalidad de pacientes con ventilación mecánica invasiva relacionada con COVID-19 puede llegar a ser del 80% o más, Médica Sur cuenta con los protocolos, equipos y personal capacitado; sin embargo, no podemos garantizar que el tratamiento será favorable para los pacientes que lo requieran dado que se trata de un nuevo virus.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de ciertas operaciones en el hospital y los laboratorios, por lo tanto, tener un efecto adverso sobre nosotros.***

La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de algunas de nuestras operaciones, tales como tratamientos de imagenología, radioterapias y análisis de laboratorio, entre otras. El mantenimiento del equipo médico en la mayoría de los casos es realizado por los fabricantes y proveedores de dichos equipos o por compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento y son programados con anticipación para afectar en la menor medida posible nuestra operación. El incumplimiento, por parte de los fabricantes y proveedores de los equipos médicos o de las compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento, en reparar el equipo utilizado en nuestros hospitales o clínicas podría tener como consecuencia la interrupción de algunas de nuestras operaciones por ciertos periodos de tiempo. Dicha suspensión podría tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados, además de dañar nuestra reputación.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, los proveedores de servicios de mantenimiento de equipo médico pueden tener una sobresaturación de requerimientos de servicios, refacciones y consumibles derivados de las necesidades de los diversos hospitales públicos y privados. Esto puede tener impacto en los tiempos de respuesta y ocasionar interrupciones en las operaciones del hospital, servicios clínicos y los laboratorios. Es probable que dicha sobresaturación de mantenimiento y/o la disponibilidad limitada de personal capacitado y especializado en el soporte a los equipos pueda derivar en un incremento de los costos de los prestadores de servicios que afecte desfavorablemente los resultados de la compañía.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Dependemos de un número limitado de fabricantes de equipo médico.***

La mayoría del equipo médico que utilizamos es altamente complejo, costoso y producido por un número limitado de fabricantes. Los fabricantes de los equipos médicos proporcionan asesoría y capacitación técnica al personal profesional que labora en nuestras instalaciones, así como reparación y mantenimiento de los mismos. Cualquier perturbación en el abastecimiento del equipo médico o en los servicios que prestan dichos fabricantes, incluyendo el incumplimiento por parte de los fabricantes respecto a la obtención del consentimiento de terceras personas, licencias, entre otros, podrían afectar en forma negativa nuestra operación y tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

A partir del brote por COVID-19, diversos países han implementado restricciones de viaje, intercambio comercial y en las fronteras, por tanto, la Emisora puede tener un impacto desfavorable en los tiempos de entrega de los equipos médicos que se encuentren en proceso de adquisición o bien en futuras adquisiciones, lo anterior puede afectar negativamente los servicios que presta la emisora. Los retrasos en las entregas del equipo, las restricciones, nuevos controles de seguridad, nuevos impuestos o pagos de derechos adicionales, estancia más prolongada en almacenes temporales, renovación / extensión de permisos y demás situaciones que se deriven de los efectos por la contingencia, pueden representar incrementos en los costos y gastos de la emisora para la adquisición, renovación y mantenimiento de equipo médico.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Además del desempeño profesional de médicos, enfermeras y personal de apoyo, nuestro éxito depende sustancialmente de los esfuerzos del equipo de administración, directores ejecutivos y de otros funcionarios***

***clave, y nuestro negocio podría resultar adversamente afectado en caso de no encontrar remplazos igualmente calificados.***

Nuestro constante crecimiento y éxito exige la atracción y conservación de personal capacitado. La pérdida de cualquiera de nuestros funcionarios clave podría tener como consecuencia la demora en la implementación de nuestra estrategia de negocios y afectar adversamente nuestras operaciones. En los últimos años, la demanda de personal con experiencia en los servicios que prestamos ha ido en aumento. El crecimiento sostenido de nuestras operaciones dependerá de que logremos atraer y conservar el personal adecuado y con la experiencia necesaria. La competencia para atraer a este tipo de personal profesional es intensa y podríamos tener dificultades para atraerlos y conservarlos, lo cual podría limitar nuestra capacidad para cumplir en forma adecuada con nuestros proyectos actuales y futuros.

Médica Sur ha implementado controles y estándares para resguardar la seguridad de todo el talento humano que colabora en el grupo, sin embargo, derivado del brote provocado por el virus COVID-19, podrían existir afectaciones a la salud del personal dada la propia naturaleza del virus y el alto índice de contagio, dado que actualmente no se cuenta con un medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, reducir su concentración o reparar el daño pulmonar de forma acelerada, la Emisora no puede garantizar que no habrá impactos a su fuerza laboral, aunque está poniendo todos los esfuerzos a su alcance en la prevención y protección del personal, pacientes y familiares.

Se recomienda leer el riesgo “Dependemos de que los médicos y el personal profesional en general que presta sus servicios en nuestras instalaciones sigan las guías y protocolos para contener la propagación de COVID-19 en el hospital, servicios clínicos, unidades de diagnóstico, oficinas y demás instalaciones del grupo” y el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***La mayor parte de nuestro equipo médico de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación.***

La mayor parte de nuestro equipo de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación. La radiación y los materiales radioactivos son sumamente peligrosos si no son adecuadamente contenidos y manejados. Cualquier accidente o falla del equipo que diera como resultado contaminación radioactiva podría ocasionar daños significativos a seres humanos.

Lo anterior, podría tener como consecuencia el pago de gastos legales significativos por responsabilidad, además de dañar nuestra reputación. Aun cuando parte o toda la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes del equipo médico y/o del personal profesional, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar multas severas, gastos legales y una posible suspensión de nuestros permisos de operación, lo cual podría tener un efecto material adverso en

nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación. Es importante recalcar que esta situación nunca se ha presentado en todos nuestros años de operación.

Adicionalmente, nuestro equipo médico requiere el remplazo periódico de sus materiales radioactivos. Nosotros no nos encargamos del manejo de dichos materiales radioactivos durante el proceso de remplazo y desecho. Cualquier falla por parte del personal en el manejo o desecho de tales materiales radioactivos de conformidad con la ley y la regulación aplicable podría tener un efecto adverso en nuestra operación.

***Nuestra operación podría verse perjudicada por cambios y adelantos tecnológicos o terapéuticos o por cambios en las preferencias de los médicos o pacientes a tratamientos alternativos. Por ello, Médica Sur está en constante renovación e innovación.***

El tratamiento médico de los pacientes está sujeto a cambios tecnológicos y terapéuticos continuos. Nuestros hospitales y clínicas utilizan equipo médico sofisticado y complejo para prestar servicios médicos, incluyendo instrumentos necesarios para realizar procedimientos quirúrgicos especializados tales como cardiocirugías, neurocirugías y cirugías ortopédicas. Sin embargo, el desarrollo tecnológico y terapéutico en los tratamientos a los pacientes podría tener como resultado que nuestro equipo médico llegue a ser anticuado u obsoleto. Asimismo, podría haber avances significativos en otros métodos de tratamiento que podrían reducir la demanda o incluso eliminar la necesidad de los servicios que actualmente proveemos.

El remplazo o modificación del equipo y servicios médicos para adoptar nuevas técnicas y tecnología podría resultar en un costo muy alto para nosotros. Debido a los altos costos, podríamos vernos imposibilitados para realizar dichos remplazos o modificaciones en tiempo y los hospitales podrían carecer de equipo de remplazo. Por lo anterior, si el equipo médico se encuentra dañado o descompuesto y no existe equipo de remplazo, nuestra capacidad para atender a los pacientes podría verse limitada. Adicionalmente, los pacientes y los médicos podrían optar por tratamientos alternativos para tratar ciertas enfermedades. Cualquier cambio en las preferencias de los médicos y los pacientes hacia tratamientos distintos a los prestados en nuestros hospitales o clínicas podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Médica Sur trabaja de manera coordinada con las autoridades locales de salud, intercambia conocimientos a través de la red de la Mayo Clínic Care Network, universidades locales y comunidad científica, en relación a los tratamientos, medicamentos, investigación y protocolos de COVID-19, sin embargo, al tratarse de un tema de impacto mundial, no podemos garantizar la aplicación de la vacuna de manera inmediata, ni la disponibilidad los medicamentos contra COVID-19 una vez que se encuentren disponibles en el mercado.

A la fecha de emisión de este reporte, a nivel mundial existen más de cien vacunas en desarrollo y algunas de ellas han llegado a la fase tres o etapa final, aprobación y aplicación; cabe mencionar que ha iniciado la

distribución a nivel mundial, por lo tanto, ahora el reto será hacer llegar la vacuna a toda población. Para nuestro país la primera vacuna aprobada por la COFEPRIS fue la de Laboratorios Pfizer (vacuna Pfizer-BioNTech) el 11 de diciembre de 2020 (aprobación de urgencia).

Por otra parte, varios laboratorios continúan en proceso de fabricación y aún deben pasar por diversos controles y validaciones internacionales, locales y estará sujeto a distintos factores globales y nacionales que pueden impactar en la logística, distribución y disponibilidad antes de que podamos contar con ella.

***Somos vulnerables a cualquier falla de nuestros sistemas de información, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestras operaciones.***

Nuestros sistemas de información son una parte fundamental de nuestro negocio y nos permiten mantener sistemas clínicos, historiales médicos, sistemas de facturación, contratos de servicios de salud, reporte contable y financiero, así como manejo de inventario, de igual forma el sistema permite tener estadísticas particulares del negocio que ayuda a la administración en la toma de decisiones.

Cualquier falla técnica en nuestros sistemas de información, incluyendo aquellas causadas por fallas eléctricas o virus de computadoras, podría causar interrupciones en nuestra capacidad de prestar servicios a pacientes o atrasos en la cobranza. Asimismo, la violación de cierta información contenida en nuestros sistemas podría ocasionar atrasos o imprecisiones en juicios o diagnósticos en el tratamiento de pacientes y podría resultar en daños al bienestar de los mismos. Médica Sur podría ser declarada responsable por daños y perjuicios ocasionados por el robo y/o mal uso de la información personal de los pacientes almacenada en nuestros sistemas. La existencia de cualquiera de los eventos anteriores podría ocasionar la suspensión, atraso, pérdida o alteración de la información, o en la interrupción en la disponibilidad de nuestros sistemas de Médica Sur, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

***Estamos expuestos a riesgos en el incremento del costo de nuestra deuda y/o financiamientos futuros.***

La incertidumbre en los mercados financieros y la posible normalización monetaria en Estados Unidos a un ritmo más acelerado de lo actualmente anticipado, aunado a la posibilidad de que dicha normalización se diera de manera desordenada, podría tener repercusiones sobre los flujos de capital hacia México y la evolución de los mercados financieros. Si bien la deuda actual de la emisora está negociada a tasa fija durante los próximos 5 años, lo anterior pudiera ocasionar un incremento de tasas por parte del Banco de México a un ritmo más acelerado, de tal forma que afecte el costo de futuros créditos de corto o mediano plazo que pudiera solicitar la emisora, ocasionando efectos adversos en la situación financiera de la Compañía y sus resultados de operación.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

***La depreciación del tipo de cambio podría derivar en el incremento del equipo e insumos relacionado con la práctica médica.***

Derivado de la incertidumbre relativa a los términos y condiciones pactados en el Tratado de Libre Comercio de América, celebrado entre México, Estados Unidos y Canadá (T- MEC), la transición política en los Estados Unidos, así como la volatilidad derivada de la incertidumbre por la contingencia sanitaria declarada por el virus COVID-19, además de la situación política-económica nacional, el tipo de cambio podría depreciarse, con lo cual gran parte del equipo médico y ciertos insumos se encarecerían provocando el aumento de su costo. En virtud de que substancialmente todo el ingreso de la Compañía está denominado en pesos y en caso de que el valor de la moneda nacional sufra una depreciación significativa frente al dólar, el costo pagado por la compra de equipo médico y ciertos insumos podría aumentar significativamente impactando los resultados de operación de la Compañía.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Enfrentamos competencia.***

La industria de servicios hospitalarios es competitiva en términos de precio, calidad de médicos y servicios, ubicación y reputación. Médica Sur enfrenta competencia directa de diversos proveedores de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados. Asimismo, podríamos competir con nuevos proveedores de servicios médicos que pudieran establecerse en el futuro en regiones geográficas en donde prestamos nuestros servicios. Si no somos capaces de competir de manera exitosa con otros proveedores de servicios médicos similares en los mercados en los que participamos actualmente o en el futuro, nuestra empresa, situación financiera o resultados se podrían ver afectados de manera adversa.

Dependemos de nuestra capacidad de adaptación e innovación para ofrecer nuevos servicios, así como alternativas atractivas para nuestros pacientes. Lo anterior, en un entorno seguro para su atención conforme a los requerimientos para contener el contagio provocado por el virus COVID-19.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Una parte significativa de nuestros ingresos se ha concentrado en la Ciudad de México y Área Metropolitana, especialmente en Médica Sur Tlalpan, por lo que cualquier acontecimiento respecto a dicha ciudad o dicho campus podría impactar negativamente en nuestra situación financiera y resultados de operación.***

La mayor parte de nuestras operaciones se concentran en el Ciudad de México y Área Metropolitana. En consecuencia, nuestros resultados de operación dependen de las condiciones económicas que imperen en la Ciudad de México, incluyendo entre otros, el nivel de poder adquisitivo, nivel de desempleo, condiciones políticas, etc., no obstante que la Ciudad de México representa la zona económica más fuerte del país y con el más alto poder adquisitivo, de acuerdo con cifras del INEGI. Asimismo, una parte significativa de nuestros ingresos totales deriva de Médica Sur Tlalpan ubicado en la zona sur de la Ciudad de México.

Debido a la concentración de nuestros ingresos y de nuestra dependencia en Médica Sur Tlalpan, cualquier evento que pudiere afectar a Médica Sur Tlalpan, incluyendo obras viales que afecten los accesos al mismo, entre otros, podría causar fluctuaciones materiales o disminuciones en nuestros ingresos y podría tener un efecto material adverso en nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio.

La Compañía cuenta con seguros que cubren las instalaciones del grupo por los daños causados por desastres naturales, accidentes u otros eventos similares, pero la Compañía no cuenta con un seguro contratado que cubra las pérdidas por la interrupción de las operaciones. Derivado de la contingencia sanitaria provocado por el virus COVID-19, en México y otras regiones del mundo se han presentado situaciones desafortunadas de hostilidad y amenazas a los Centros hospitalarios y demás instalaciones que prestan atención a pacientes infectados con el virus COVID-19. Médica Sur ha incrementado la seguridad en sus instalaciones, además de que ha implementado un plan de seguridad y prevención de riesgos en coordinación con las autoridades locales.

En caso de presentarse un evento adverso en las instalaciones del grupo, la Emisora podría tener un impacto negativo en sus operaciones y resultados.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Cambios en las políticas de las compañías aseguradoras respecto de la promoción, alcance, manejo o cobertura en los Seguros de Gastos Médicos Mayores podrían afectar nuestro desempeño.***

Durante los últimos ejercicios fiscales, una de nuestras principales fuentes de ingreso ha provenido de pagos efectuados por compañías aseguradoras bajo Seguros de Gastos Médicos Mayores. En la medida en que las compañías aseguradoras efectúen cambios a las políticas en relación con la promoción, alcance, manejo o cobertura en los seguros médicos mayores, nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio podrían verse afectados de forma adversa.

El 31 de diciembre de 2018, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público notificó a la compañía aseguradora Metlife sobre la terminación anticipada del contrato de seguro de gastos médicos mayores para las secretarías, órganos administrativos desconcentrados, entidades y organismos autónomos participantes, lo que significó que a partir del 1 de enero de 2019 la póliza de seguro quedó sin efectos.

MetLife se encuentra dentro de las 10 aseguradoras más importantes para Médica Sur; por lo que dicha cancelación causó disminuciones en la afluencia de pacientes, afectaciones en facturación y cobranza de las cuentas de hospitalización que se encuentren en la transición, así como disminución de los ingresos de Médica Sur y sus subsidiarias.

Derivado de la contingencia sanitaria provocado por el virus COVID-19, los impactos al empleo y economía de los asegurados, es probable que exista una disminución en las pólizas o coberturas de aseguradoras respecto a dicho padecimiento u otros. Si bien, la mayoría de las aseguradoras han ofrecido facilidades de pago a sus asegurados, incluso algunas han eliminado los plazos de espera para cubrir la hospitalización y tratamientos por COVID-19, al cierre de septiembre de 2021, la AMIS ha informado que el COVID-19 se encuentra en el primer lugar de las 10 catástrofes más importantes de la industria aseguradora, desde el inicio de la pandemia, Covid-19 es el evento más costoso en la historia del país, por encima del Huracán Wilma y del sismo de 2017.

Aún es incierto el impacto que tendrá en los montos de la renovación de coberturas, pero es probable que detone un incremento en las primas de gastos médicos mayores que impacte directamente a los principales pacientes de la emisora, por lo tanto, la Emisora no puede determinar a este momento el impacto neto que tendrán sus ingresos futuros derivados de estas variaciones en el número de asegurados o coberturas. Ante el entorno descrito, la Emisora no puede determinar si las empresas aseguradoras solicitarán ampliaciones, prorrogas a sus plazos de pago o si existirán cuentas en imposibilidad de cobro derivadas de la pandemia.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Estamos sujetos a un gran número de disposiciones legales en materias de salubridad y ambiental, mismas que podrían volverse más estrictas en el futuro, imponer mayores responsabilidades y requerir inversiones en activos adicionales.***

Nuestras actividades están sujetas a una amplia regulación en materias ambientales y de salubridad a nivel federal, estatal y municipal, así como a la vigilancia por parte de las autoridades gubernamentales responsables de la aplicación de dichas leyes y las políticas respectivas. Entre otros, dicha regulación exige tratamientos específicos de residuos peligrosos biológico-infecciosos, protocolos para la organización,

funcionamiento e ingeniería sanitaria de los servicios de radioterapia, para la organización y funcionamiento de los laboratorios clínicos, para la práctica de la anestesiología, para la práctica de hemodiálisis y para la práctica de la cirugía mayor ambulatoria, así como requisitos de infraestructura médica y equipamiento de establecimientos para la atención médica de pacientes ambulatorios. El cumplimiento de las disposiciones aplicables puede hacer oneroso, difícil o económicamente inviable y limitar las operaciones futuras. Además, las autoridades gubernamentales competentes podrían adoptar medidas en nuestra contra en caso de que incumplamos las disposiciones aplicables.

Dichas medidas podrían incluir, entre otras, la imposición de multas y la revocación de nuestras licencias. La promulgación de disposiciones en materia ambiental y de salud más estrictas podría obligarnos a efectuar inversiones en activos para cumplir con las mismas, forzándonos a utilizar fondos originalmente destinados a otros proyectos. La utilización de fondos en dicha forma podrá afectar adversamente nuestra situación financiera y resultados de operación.

Derivado de la contingencia sanitaria provocado por el virus COVID-19, las autoridades de salud han pedido implementar medidas de protección adicionales en las instalaciones, así como en la atención de pacientes y el manejo de residuos que dependerán de la duración de la pandemia. Bajo este escenario, la compañía ha tenido que invertir recursos adicionales en las adaptaciones adicionales requeridas.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***La existencia de condiciones económicas y de mercado desfavorables en los últimos años podría afectar en forma material y adversa nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación.***

No podemos predecir el efecto que tendrá sobre nosotros y sobre México la inestabilidad del sistema financiero a nivel global y los efectos derivados de la pandemia provocados por el virus COVID-19. Además, los problemas financieros de nuestros proveedores podrían provocar un aumento en nuestros costos o afectar en forma adversa nuestra operación.

La inestabilidad de los mercados crediticios podría afectar en forma adversa nuestra capacidad para contratar deuda, lo que a su vez afectaría en forma adversa la continuación, ampliación y adquisición de nuestros proyectos actuales y otros proyectos nuevos. Nuestra capacidad para ampliar nuestras operaciones se vería limitada si no logramos obtener, incrementar o refinanciar nuestros programas de crédito actuales o si no logramos hacerlo en términos favorables. Esto podría afectar en forma negativa nuestra liquidez, actividades y los resultados de operación.

Derivado del brote provocado por el virus COVID-19, puede haber menor liquidez en los mercados crediticios o condiciones distintas al entorno habitual ante un escenario de incertidumbre como pueden ser: tasas más altas en los créditos, restricciones, garantías o condiciones que eleven los costos de financiamiento. Es importante mencionar, que dado lo complejo del tratamiento por COVID-19, cada paciente puede desarrollar sintomatología diferente y la enfermedad se puede agravar de maneras distintas, por tanto, hemos observado un incremento en los días de estancia hospitalaria relacionada con COVID-19, las personas que están críticamente enfermas pueden estar hospitalizadas por dos semanas y media; sin embargo, hay quienes pueden estar hasta dos meses o más hospitalizados, ya que como se mencionó previamente, actualmente no se cuenta con un medicamento antiviral específico para prevenir o tratar la enfermedad COVID-19, reducir su concentración o reparar el daño pulmonar de forma acelerada, los tratamientos aún siguen en investigación a nivel global y local.

El incremento en los días de hospitalización, la escasez de medicamentos, los equipos médicos limitados, la necesidad de aplicar diferentes y/o nuevos medicamentos, realizar estudios y/o pruebas complementarias, así como la complejidad de los tratamientos por COVID-19, ocasionan que se incremente el monto de las facturas promedio relacionadas con esta enfermedad. Ante ese contexto, los pacientes particulares se pueden encontrar en escenarios de imposibilidad de pago o bien, los pacientes asegurados pueden agotar la cobertura o suma asegurada de sus pólizas, lo cual podría causar un incremento en las cuentas incobrables de la emisora.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Parte de nuestros ingresos provienen de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias.***

Nuestras subsidiarias son personas morales distintas y separadas. Cualquier pago de dividendos, distribuciones, créditos o anticipos por nuestras subsidiarias está limitado por las disposiciones generales de la legislación mexicana relativas a la distribución de las ganancias sociales, incluyendo las relativas al pago de ley del reparto de utilidades a los trabajadores. El pago de dividendos por nuestras subsidiarias depende de las ganancias y consideraciones de negocios de éstas. Adicionalmente, nuestro derecho de recibir cualesquier activos de cualquier subsidiaria en nuestra calidad de accionista de la misma, a su liquidación o reorganización, estará subordinado a los derechos de los acreedores de nuestras subsidiarias.

**Riesgos relativos a la emisión MEDICA20**

**Riesgos relativos a los Certificados Bursátiles MEDICA20**

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Debido a que los Certificados Bursátiles son instrumentos que estarán sujetos a valuaciones diarias, utilizando el precio del vector, un aumento importante en la tasa de interés podría generar una baja en el valor de mercado de los Certificados Bursátiles. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados.

#### ***Mercado secundario limitado de los Certificados Bursátiles.***

En general no existe un mercado secundario activo y líquido para los Certificados Bursátiles. Es probable que dicho mercado no se desarrolle una vez finalizada la oferta y colocación de los Certificados Bursátiles.

El precio al cual se pueden negociar los Certificados Bursátiles es afectado por diversos factores, como son: (a) la tasa de interés; (b) cambios en el régimen fiscal; y/o (c) condiciones económicas financieras prevalecientes en México, entre otros. Por lo anterior, no es posible asegurar que los Certificados Bursátiles serán negociados a un precio igual o superior al de su oferta inicial. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados. Por ello, los posibles inversionistas deben estar preparados para asumir el riesgo de su inversión en los Certificados Bursátiles hasta el vencimiento de los mismos.

#### ***Riesgo de reinversión.***

El Programa contempla que cada Emisión que se realice al amparo del mismo tendrá sus propias características. En caso que así se señale en los Suplementos y Títulos respectivos, cualquier Emisión podría contemplar la posibilidad de ser amortizada anticipadamente y podría también contemplar casos de vencimiento anticipado. En el supuesto de que una Emisión efectivamente sea amortizada anticipadamente voluntariamente o como resultado de alguna causal de vencimiento anticipado, los Tenedores que reciban el pago de sus Certificados Bursátiles correrán el riesgo de que los recursos que reciban como producto de dicho pago anticipado no puedan ser invertidos en instrumentos que generen rendimientos equivalentes a los generados por los Certificados Bursátiles.

#### ***Prelación en caso de concurso mercantil.***

Los Tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia de pago, en igualdad de circunstancias que los demás acreedores comunes del Emisor. Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de concurso mercantil o quiebra del Emisor, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos a favor de los trabajadores, los créditos a favor de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales y los créditos fiscales, tendrán preferencia sobre los créditos a favor de los acreedores comunes del Emisor, incluyendo los derivados de los Certificados Bursátiles.

Asimismo, de conformidad con la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de las obligaciones del Emisor a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si las

obligaciones del Emisor se encuentran denominadas en Pesos, deberán convertirse a unidades de inversión (tomando en consideración el valor de las unidades de inversión en la fecha de declaración del concurso mercantil) y si las obligaciones se encuentran denominadas en unidades de inversión, dichas obligaciones se mantendrán denominadas en dichas unidades. Asimismo, las obligaciones del Emisor denominadas en Pesos o unidades de inversión cesarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

### ***Modificación al régimen fiscal de los Certificados Bursátiles.***

El régimen fiscal aplicable a los Certificados Bursátiles podría modificarse a lo largo de la vigencia de los mismos y con ello afectarse los pagos que el Emisor realice a los Tenedores.

### ***Información sobre estimaciones.***

El presente Prospecto contiene información sobre ciertas estimaciones y/o proyecciones. Toda información distinta a la información histórica que se incluye en el mismo, refleja las perspectivas del Emisor en relación con posibles acontecimientos y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. El Emisor advierte a los inversionistas potenciales que los resultados reales pueden ser sustancialmente distintos a los esperados y que no deberán basarse de forma indebida en información sobre estimaciones. Las expresiones “cree”, “espera”, “considera”, “estima”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones en el presente Prospecto.

Asimismo, tanto las determinaciones a las tasas de crecimiento, como las tasas de descuento aplicadas a las proyecciones de flujo de efectivo futuro para la estimación del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo asociadas a los créditos mercantiles, involucran juicios significativos del Emisor.

### ***La calificación crediticia de los Certificados Bursátiles puede estar sujeta a revisión.***

Las calificaciones crediticias otorgadas a los Certificados Bursátiles podrán estar sujetas a revisión (ya sea a la baja o al alza) por distintas circunstancias relacionadas con el Emisor, México u otros temas que en opinión de las agencias calificadoras resulten relevantes. Los inversionistas deberán ponderar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes, las cuales se acompañarán al Suplemento correspondiente a cada Emisión.

### ***En el supuesto que analistas de valores o de la industria no publiquen sus investigaciones o reportes sobre el negocio de la Emisora, o bien, publiquen reportes negativos sobre el negocio, el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización podrían disminuir.***

El mercado para la cotización de los Certificados Bursátiles depende, en parte, de la investigación y los informes que publiquen analistas de valores o de la industria sobre la Emisora o su negocio. En el caso que uno o más de los analistas que cubren a la Emisora publiquen información negativa, investigaciones inexactas

o desfavorables acerca del negocio de la Emisora, el precio de los Certificados Bursátiles posiblemente disminuiría. En el supuesto que uno o más de estos analistas dejen de dar cobertura a la Emisora o no publiquen informes sobre la Emisora regularmente, la demanda de los Certificados Bursátiles podría disminuir, lo que ocasionaría que el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización disminuyan.

### ***Inestabilidad de los mercados.***

El precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos podría resultar afectado en mayor o menor medida por las condiciones económicas y de mercado prevalecientes en otros países. A pesar de que las condiciones económicas de otros países pueden ser muy distintas a las condiciones económicas de México, las reacciones de los inversionistas a los acontecimientos en otros países podrían tener un efecto adverso en el precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos. Por lo tanto, no es posible asegurar que en un futuro no vayan a presentarse eventos de diversas índoles fuera de México que pudieran tener un efecto adverso en el precio de los Certificados Bursátiles.

### ***Las inspecciones del Representante Común son una facultad y no una obligación en términos de las disposiciones legales aplicables.***

De conformidad con lo establecido con la Circular Única, el Representante Común está facultado y tiene el derecho de solicitar al Emisor la información que sea necesaria para dar cumplimiento a las obligaciones a su cargo. Para estos efectos, la Circular Única establece que el Representante Común puede, pero no tiene la obligación de practicar visitas o inspecciones para verificar el cumplimiento de las obligaciones de todas las partes de los documentos de las Emisiones. Al ser facultades (mas no obligaciones) del Representante Común el solicitar la información y realizar las visitas, es posible que el Representante Común no solicite dicha información ni realice las visitas. Asimismo, cualquier verificación que realice el Representante Común se basará en información que reciba de terceros, sin que dicho Representante Común la haya preparado.

### ***La verificación que, en su caso, realice el Representante Común, será con la información proporcionada para tales fines.***

El Representante Común tendrá el derecho de solicitar al Emisor, así como a las personas que les presten servicios relacionados con los Certificados Bursátiles, la información para verificar el cumplimiento en tiempo y en forma de las obligaciones establecidas a cargo de las partes respectivas en el título, incluyendo sin limitar, la información y documentación que considere necesaria. Lo anterior en el entendido que la verificación que el Representante Común realice, será con la información proporcionada para tales fines.

### ***Existen ciertos factores que podrían disminuir la calificación crediticia del Emisor.***

De manera enunciativa, más no limitativa, los siguientes factores podrían tener como resultado una baja en la calificación crediticia del Emisor:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Disminución de la calificación y/o un deterioro en el perfil crediticio de sus subsidiarias.

Deterioro en la solvencia del Emisor debido a una disminución en el capital contable o un mayor perfil de riesgo.

Riesgo sistémico en el sistema financiero mexicano.

Disminución de la calificación crediticia de la deuda soberana de México.

***Cambios en las NIIF podrían tener como resultado impactos materiales sobre los procesos internos del Emisor, operación del negocio, situación financiera y en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales.***

Algunas NIIF, tales como la NIIF 16 “Arrendamientos”, han sido emitidas recientemente. Es posible que otras NIIF sean emitidas o reemplazadas en el futuro. La aplicación inicial de nuevas NIIF podría tener como resultado impactos materiales en los procesos internos del Emisor, así como en sus operaciones, situación financiera y cumplimiento de sus obligaciones contractuales, los cuales no son predecibles ni cuantificables a la fecha. Asimismo, es posible que la información financiera que sea elaborada conforme a las nuevas NIIF no sea comparable con la información financiera elaborada sin la aplicación del método retrospectivo para más de un ejercicio y periodos anteriores.

***Causas de vencimiento anticipado.***

Es posible que las Emisiones que se realicen al amparo del Programa prevean ciertos supuestos como Causas de Vencimiento Anticipado de los Certificados Bursátiles, las cuales estarán contenidas en los Suplementos correspondientes a dichas Emisiones. En caso de que se actualice cualquiera de los eventos calificados como Causa de Vencimiento Anticipado, la Emisora, dada la naturaleza de su operación, podría no contar con la liquidez suficiente para hacer frente a la amortización de las cantidades devengadas en el momento oportuno.

***Un posible incumplimiento de los requisitos aplicables a una empresa listada en la BMV podría provocar la cancelación de dicho listado y de la inscripción de los Certificados Bursátiles.***

Como empresa listada en la BMV, la Emisora será sujeta de diversos requisitos, entre ellos, los de entrega de información periódica y el mantenimiento de ciertos requisitos mínimos de bursatilidad a fin de mantener dicho listado en el mercado bursátil. En caso de que la Emisora deje de cumplir sus obligaciones como empresa pública o los requisitos mínimos para continuar listada, la Emisora podría ser objeto de la cancelación del listado de los Certificados Bursátiles, o bien estar sujeta a multas, sanciones y/u otras acciones administrativas o regulatorias. El desliste de los Certificados Bursátiles podría tener un efecto material adverso en la liquidez y precio de los mismos.

Para mayor información sobre la Emisión MEDICA20, consultar el prospecto publicado a través del través del sitio oficial de la Bolsa Mexicana de Valores [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx)

## Riesgos relacionados con el país.

***La existencia de condiciones económicas y políticas desfavorables en México, especialmente en la Ciudad de México y Área Metropolitana, donde se concentran gran parte de nuestras operaciones, puede tener un efecto material y adverso en nuestras actividades, situación financiera y resultados.***

La mayoría de nuestras operaciones se realiza en México y depende del desempeño de la economía nacional. Nuestras operaciones se encuentran especialmente concentradas en la Ciudad de México y Área Metropolitana. En consecuencia, nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por la situación económica del país en general, misma que se encuentra fuera de nuestro control. México ha sufrido crisis económicas provocadas por factores tanto internos como externos, las cuales se han caracterizado por la inestabilidad del tipo de cambio (incluyendo grandes devaluaciones), altos índices de inflación, tasas de interés elevadas, contracciones económicas, disminuciones en los flujos de efectivo provenientes del exterior, faltas de liquidez en el sector bancario y altos índices de desempleo. No podemos garantizar que dichas condiciones no ocurrirán o que no tendrán un efecto adverso significativo en nuestras actividades, situación financiera o resultados de operación.

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, la Ciudad de México y área metropolitana ha sido la región más afectada en nuestro país, los primeros casos se presentaron en esta ciudad y se ha mantenido con una tendencia al alza en el número de contagios a lo largo de las diferentes fases de la pandemia. Ante este contexto, las empresas incluidas en los segmentos no esenciales han tenido que parar sus operaciones o modificar la operación de sus negocios, lo cual tiene un impacto en la logística, operaciones, economía, el empleo y desarrollo de la Ciudad de México donde la Emisora concentra sus operaciones. Es probable que esta región por ser la más afectada en número de contagios demore más tiempo en reestablecerse en comparación con otras regiones del país menos afectadas, lo anterior podría tener un impacto desfavorable en la economía de los pacientes residentes en la Ciudad de México y área metropolitana, algunos pacientes pueden decidir posponer o demorar sus tratamientos o atención médica no crítica, resultado en un efecto negativo en las diferentes líneas de negocio de la compañía y por ende en los resultados de la Emisora.

***Los eventos políticos en México podrían afectar adversamente nuestras operaciones.***

Las acciones y políticas del Gobierno Federal respecto de la economía, la regulación del medio ambiente, la política fiscal, entre otras variables de decisión, podrían tener un impacto en nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación, así como en las condiciones de los mercados de capitales y los precios al que cotizan nuestras acciones en la Bolsa Mexicana de Valores. Asimismo, por la naturaleza de los servicios que prestamos, también estamos sujetos a la legislación en materia de salubridad como la Ley General de Salud y sus distintos reglamentos, con lo cual la modificación a estas leyes y reglamentos por el nuevo Gobierno Federal pudiera tener un efecto desfavorable en nuestros resultados.

No podemos asegurar que el desempeño político futuro en México, sobre el cual no tenemos control alguno, no afectarán adversamente nuestro negocio, condición financiera y nuestros resultados de operaciones

A partir del brote provocado por el virus COVID-19, el gobierno federal tomó como medidas para atender a los pacientes sospechosos y confirmados por esta enfermedad como fue la reconversión hospitalaria de los principales institutos de salud, así como la implementación de hospitales temporales en conjunto con asociaciones civiles, fundaciones y empresas, entre otras acciones. Ante ese contexto, el 23 de abril de 2020, el gobierno federal firmó un convenio de colaboración con la Asociación Nacional de Hospitales Privados y el Consorcio Mexicano de Hospitales, para la atención de parto, embarazo, puerperio y cesáreas, enfermedades del apéndice, hernias complicadas, úlceras gástricas y duodenal complicadas, endoscopias y colecistectomías en caso de que sus servicios se encuentren saturados, podían referir a sus derechohabientes o beneficiarios a los hospitales y clínicas del sector privado adheridos al convenio. Cabe mencionar que el convenio estuvo vigente del 23 de abril al 23 de septiembre de 2020, por lo que, a la fecha de emisión de este reporte, el convenio ya no está vigente.

La mitad de las camas de los hospitales participantes estuvieron destinadas a brindarles servicios en el segundo nivel de atención, con posibilidad de ampliarse en función de la duración de la pandemia y de mutuo acuerdo entre las partes.

Médica Sur está comprometida con el apoyo a la población, formó parte de este convenio y estableció una oficina para facilitar la comunicación y trámites de los pacientes en este programa.

Es importante indicar que los precios de los servicios anteriormente descritos formaron parte de un catálogo aprobado por el gobierno federal que se encontró en un rango muy inferior a los del público en general, por lo que inclusive puede no cubrir los costos de operación en la atención de dichos padecimientos.

Al cierre de convenio 23 de septiembre de 2020, los efectos por los costos derivados de los pacientes no tuvieron un impacto significativo en los resultados de la compañía.

***Los acontecimientos en otros países pueden tener un efecto adverso en la economía nacional o en nuestras actividades, situación financiera, resultados de operación o el precio de mercado de nuestras Acciones.***

La economía nacional y las actividades, la situación financiera y los resultados de operación de las empresas mexicanas y el precio de mercado de los valores emitidos por las mismas se ven afectados en distintas medidas por la situación económica y las condiciones de mercado imperantes en otros países. Aun cuando las situaciones económicas de otros países pueden diferir sustancialmente de la situación económica de México, las reacciones de los inversionistas ante los acontecimientos ocurridos en otros países pueden tener un efecto adverso en los precios de mercado de los valores emitidos por las empresas mexicanas.

## Riesgos relacionados con las Acciones y el Accionista Mayoritario de Médica Sur

***El precio de mercado de nuestras Acciones puede fluctuar en forma significativa y los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión.***

La volatilidad del precio de mercado de nuestras Acciones puede impedir que los inversionistas vendan sus Acciones a un precio igual o superior al pagado por las mismas. El precio de mercado de nuestras Acciones y la liquidez del mercado para las mismas pueden verse afectados de manera significativa por muchos factores, algunos de los cuales están fuera de nuestro control y no guardan relación con nuestro desempeño operativo.

Dichos factores incluyen, entre otros:

- La volatilidad excesiva en el precio de mercado y el volumen de operación de los valores emitidos por otras empresas del sector, que no necesariamente guardan relación con el desempeño operativo de dichas empresas;
- Percepciones de los inversionistas respecto a la perspectiva de médica sur y de su sector;
- Diferencias entre nuestros resultados financieros y de operación y aquellos esperados por los inversionistas;
- Los cambios en el nivel de utilidades o los resultados de operación;
- El desempeño operativo de empresas similares a Médica Sur;
- Actos realizados por el accionista de control de Médica Sur para la transmisión de acciones de las cuales sea titular y la percepción de que dichos actos pudiesen llegar a ocurrir; Contratación o salida de personal clave;
- Anuncios por parte de médica sur o de sus competidores de adquisiciones significativas, desinversiones, alianzas estratégicas, coinversiones, o compromisos de inversión;
- La promulgación de nuevas leyes o reglamentos, o los cambios de interpretación de las leyes y los reglamentos vigentes, incluyendo los lineamientos fiscales, aplicables a nuestras operaciones o a las acciones;
- Las tendencias generales de la economía o los mercados financieros en México, México y el resto del mundo, incluyendo las derivadas de las guerras, actos de terrorismo o medidas adoptadas en respuesta a dichos hechos, y
- La situación y los acontecimientos de orden político, ya sea en México, los Estados Unidos u otros países.

Adicionalmente, aun cuando actualmente no tenemos planes al respecto, en el futuro podríamos emitir instrumentos de capital adicionales o el Accionista Mayoritario podría vender su participación accionaria. Cualquier emisión, venta o percepción al respecto podría dar como resultado la dilución de los derechos

económicos y de voto de los accionistas o generar percepciones negativas en el mercado y provocar la disminución del precio de mercado de nuestras Acciones.

***Salvo ciertas excepciones, los accionistas no pueden, ni por cuenta propia ni por ajena, dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de Médica Sur, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas.***

Nuestros estatutos sociales disponen que ningún accionista, durante el tiempo en que tenga dicha calidad, ni por cuenta propia ni por ajena, podrá dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de la sociedad, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, en cualquier área geográfica donde Médica Sur o cualquiera de sus subsidiarias o afiliadas, mantenga directa o indirectamente operaciones, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas; en el entendido que dicha prohibición no es aplicable a (i) sociedades de inversión especializadas de fondos para el retiro, (ii) las demás sociedades de inversión que, en conjunto con las demás sociedades de inversión que utilicen los servicios de la misma sociedad operadora o distribuidora de sociedades de inversión, sean titulares de menos del 3% de las acciones representativas del capital social de Médica Sur; y (iii) la persona o grupo de personas (según dicho término se define en la LMV) que sean titulares, directa o indirectamente, de menos del 1% de las acciones representativas del capital social de Médica Sur.

En caso de que alguno de nuestros accionistas violara la restricción descrita en el párrafo anterior, Médica Sur podría exigirle, a su elección, el importe de los daños y perjuicios que le cause a la Emisora, o bien, el pago de una pena convencional por una cantidad equivalente al valor de mercado de la totalidad de las Acciones de que dicho accionista fuera propietario al momento de la violación.

***Ciertas disposiciones en nuestros estatutos sociales pueden retrasar o impedir la venta de nuestras Acciones.***

De conformidad con nuestros estatutos, la adquisición, directa o indirecta, del 5% o más de nuestras Acciones está sujeta a la autorización previa de nuestro Consejo de Administración. Las Acciones que se adquirieran sin autorización del Consejo de Administración no otorgarán a sus titulares derecho corporativo alguno, incluyendo específicamente el ejercicio del derecho de voto en las Asambleas de Accionistas.

***Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por parte del Accionista Mayoritario.***

Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por la Asamblea de Accionistas de Médica Sur con base en una recomendación del Consejo de Administración. En tanto, el Accionista

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Mayoritario sea titular de la mayoría de las Acciones representativas del capital de Médica Sur, dicho accionista tendrá la facultad de decidir si se pagarán dividendos y en su caso, determinar el monto de los mismos.

Derivado de la contingencia provocado por el virus COVID-19, pueden presentarse escenarios de menor liquidez que tengan impactos desfavorables en la aprobación del pago de dividendos de la Emisora.

Se recomienda leer el riesgo “Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados del brote por COVID-19.”

***Nuestros estatutos sociales, de conformidad con lo establecido por la legislación aplicable, restringen la posibilidad de accionistas extranjeros a invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.***

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de Médica Sur prevén que accionistas extranjeros sean considerados como mexicanos por lo que respecta a las Acciones de las que sean titulares. Conforme a esta disposición, se considerará que un accionista extranjero ha aceptado no invocar la protección de su gobierno por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, las Acciones de las que dicho accionista sea titular podrían perderse a favor del Gobierno Mexicano.

#### **Factores de Riesgo Relacionados con la reestructura.**

***La Operación propuesta podría afectar el precio de mercado de las Acciones.***

LMP dejó de formar parte del Grupo Médica Sur el 01 de noviembre de 2021. Al cierre de 2020, LMP registró ingresos de \$1,300 millones de pesos, los cuales representaron aproximadamente 29% de las ventas totales de Médica Sur y el 30% de la utilidad bruta al mismo periodo.

Por lo que la Emisora podría ver mermados sus ingresos en aproximadamente un 30% y a su vez, en utilidades y EBITDA por la desincorporación de LMP.

En caso de que la Emisora no incorpore nuevos servicios o negocios a su portafolio, los ingresos y rentabilidad quedarían sujetos a las operaciones del Hospital, Servicios Clínicos y Unidades de Diagnóstico.

La Operación podría ser percibida negativamente por los inversionistas y podría repercutir en el precio de mercado de las Acciones, sin que se pueda garantizar que dichas fluctuaciones serán positivas.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Estas fluctuaciones podrían provocar que el inversionista pierda parte o la totalidad de su inversión en las Acciones.

***Si Médica Sur no logra invertir los recursos provenientes de la Operación en un negocio de igual o mayor rentabilidad, la Emisora podría observar un decremento en sus ingresos y/o resultados.***

Si bien, la Emisora recibió recursos provenientes de la venta de LMP planea destinar recursos a proyectos y negocios de igual o mayor retorno de la inversión que los laboratorios, que la Emisora dará a conocer a los inversionistas en cuanto cuente con información suficiente, dichos proyectos pueden tener un “ramp up” o una curva de crecimiento gradual, que de manera inicial podrían no ofrecer rendimientos iguales o mayores.

En el largo plazo, los resultados dependerán de las estrategias y negocios futuros. La Emisora no puede calcular a este momento los retornos de los nuevos negocios.

#### ***Costos de operación no previstos***

La negociación, celebración y perfeccionamiento de la Operación podría involucrar gastos adicionales o no previstos en esta Declaración de Información. Dichos costos podrían afectar negativamente los resultados de la Sociedad.

#### ***Información sobre Estimaciones y Riesgos Asociados***

La información que se incluye en la presente Declaración de Información refleja la perspectiva de Médica Sur en relación con acontecimientos futuros, y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones “cree”, “espera”, “estima”, “considera”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares, identifican dichas proyecciones o estimaciones. Al evaluar dichas proyecciones o estimaciones, sus accionistas deberán tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en esta Declaración de Información o en cualquier otro documento divulgado al público en relación con la Adquisición. Dichos factores de riesgo y proyecciones describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados.

#### ***Estados Financieros Consolidados Proforma***

Los Estados Financieros Consolidados Proforma que se incluyen en la presente Declaración de Información contemplan resultados por ejercicios transcurridos. Sin embargo, dicha información no es necesariamente indicativa de los resultados que obtendrá Médica Sur en el futuro.

La información financiera proforma de Médica Sur que se incluye en esta Declaración de Información para mostrar su balance después de surtir efectos la Operación, está sujeta a variaciones derivadas del resultado real de sus operaciones futuras, así como a los efectos de otros factores que están fuera del control de la administración de Médica Sur. En consecuencia, la información financiera proforma podría no ser un reflejo de la situación financiera, ni de los resultados de operación reales de Médica Sur como sociedad subsistente de la Operación.

### Riesgos relacionados con las declaraciones respecto al futuro.

Este informe contiene declaraciones respecto al futuro. Dichas declaraciones incluyen, de manera enunciativa pero no limitativa: (i) declaraciones en cuanto a nuestra situación financiera y resultados de operación; (ii) declaraciones en cuanto a nuestros planes, objetivos o metas, incluyendo declaraciones en cuanto a nuestras actividades; y (iii) declaraciones en cuanto a las presunciones subyacentes en que se basan dichas declaraciones. Las declaraciones respecto al futuro contienen palabras tales como “pretende”, “prevé”, “considera”, “estima”, “espera”, “pronostica”, “planea”, “predice”, “busca”, “podría”, “debería”, “posible”, “lineamiento” y otros vocablos similares, ya sea en primera o tercera persona, sin embargo, no son los únicos términos utilizados para identificar dichas declaraciones.

Por su propia naturaleza, las declaraciones respecto al futuro conllevan riesgos e incertidumbres de carácter tanto general como específico y existe el riesgo de que no se cumplan las predicciones, los pronósticos, las proyecciones y las demás declaraciones respecto al futuro. Se advierte a los inversionistas que hay muchos factores importantes que pueden ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en los planes, objetivos, expectativas, estimaciones y afirmaciones tanto expresas como implícitas contenidas en las declaraciones con respecto al futuro, incluyendo los siguientes:

- La competencia en la industria y los mercados de Médica Sur.
- El desempeño de la economía nacional.
- Las restricciones a nuestra capacidad para allegarnos de fuentes de financiamiento en términos competitivos.
- El desempeño de los mercados financieros y nuestra capacidad para renegociar nuestras obligaciones financieras en la medida necesaria.
- Las restricciones cambiarias y las transferencias de fondos al extranjero.
- Nuestra capacidad para implementar nuestras estrategias corporativas.

- La falla de nuestros sistemas de tecnología de la información, incluyendo los sistemas de datos y comunicaciones.
- Las fluctuaciones en los tipos de cambio, las tasas de interés o el índice de inflación, y
- El efecto de los cambios en las políticas contables, la promulgación de nuevas leyes, la intervención de las autoridades gubernamentales, la emisión de órdenes gubernamentales o la política fiscal de México.

De concretarse alguno o varios de estos factores o incertidumbres, o de resultar incorrectas las presunciones subyacentes, los resultados reales podrían diferir sustancialmente de los deseados, previstos, esperados, proyectados o pronosticados en este reporte.

Dados los riesgos y las incertidumbres y presunciones antes descritas, es posible que los hechos descritos en las declaraciones respecto al futuro no ocurran. No asumimos obligación alguna de actualizar o modificar las declaraciones respecto al futuro contenidas en este reporte en caso de que obtengamos nueva información o en respuesta a hechos o acontecimientos futuros. De tiempo en tiempo surgen factores adicionales que afectan nuestras operaciones y no podemos predecir la totalidad de dichos factores ni evaluar su impacto en nuestras actividades o la medida en que un determinado factor o conjunto de factores puede ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en las declaraciones respecto al futuro. Aun cuando consideramos que los planes y las intenciones y expectativas reflejadas en las declaraciones respecto al futuro son razonables, no podemos garantizar que lograremos llevarlos a cabo. Además, los inversionistas no deben interpretar las declaraciones relativas a las tendencias o actividades previas como una garantía de que dichas tendencias o actividades continuarán a futuro. Todas las declaraciones a futuro, ya sean escritas, verbales o en formato electrónico, imputables a Médica Sur o sus representantes, están expresamente sujetas a esta advertencia.

---

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

---

- **Utilidad de Operación**

La utilidad de operación del ejercicio 2021 fue de \$661.6 millones de pesos, creció \$59.3 millones en comparación con 2020. El margen operativo de fue de 16.9%.

El incremento en el año se explica por la mayor contribución en ventas por la atención a paciente no relacionados con la enfermedad COVID que fueron parcialmente compensados por una menor contribución

de ventas relacionadas con la enfermedad COVID, aunado a los efectos de la reforma laboral por el importante incremento en el pago de PTU, el incremento en el pago de bonos al personal por el excelente desempeño durante el año y la amortización del crédito mercantil de la subsidiaria Santa Teresa por \$100.6 millones y otros gastos asociados a mejoras tecnológicas e indirectos, principalmente.

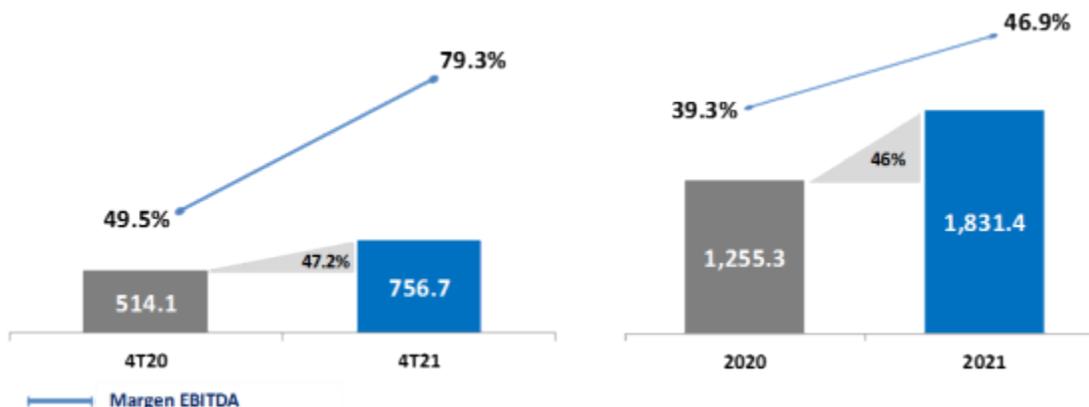
En cuanto al 4T21, la utilidad de operación se ubicó \$4.9 millones de pesos. El descenso se explica por los cargos mencionados anteriormente que en su mayoría se registraron al finalizar el año.

- Operaciones discontinuadas.

Operaciones discontinuadas. Como resultado de la venta de la subsidiaria LMP en un precio base de \$2,250 millones de pesos, más una parte variable sujeta al cumplimiento de condiciones acordadas para los ejercicios 2021 y 2022, se obtuvo una ganancia neta de \$778.5 millones de pesos. Para mayor detalle respecto a la transacción, se puede consultar la sección [800500] operaciones discontinuadas de este reporte.

- EBITDA

El EBITDA de la compañía sumó \$756.7 millones de pesos en el cuarto trimestre del 2021, un aumento de 47.2% en comparación con el 4T20 y con un margen EBITDA de 79.3%. A nivel acumulado, se observa un incremento de 45.9% comparado con el 2020, al situarse en \$1,831.4 millones de pesos. Lo anterior, considera los efectos de las partidas discontinuadas, detallado en el párrafo anterior.



EBITDA = Utilidades antes de ingresos financieros, impuestos, depreciación y amortización.  
Incluye efectos de operaciones discontinuadas.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Impuestos**

Los impuestos del 4T21 fueron 9.6% menores en comparación con el mismo periodo del ejercicio anterior, derivado del decremento en las utilidades respecto del mismo periodo del año anterior.

Para consultar los efectos fiscales de la operación discontinuada consultar la Lista de notas en la sección 800500 de este reporte.

- Deuda y Costo Integral de Financiamiento (CIF)**

La deuda neta del 4T21 tuvo un descenso considerable, alcanzando niveles de apalancamiento negativo en comparación con el mismo periodo del año anterior en -2.7x.

La deuda con costo se mantiene en \$1,000 millones de pesos mexicanos, a tasa fija 6.99% anual, con pago de intereses semestral y vencimiento en septiembre de 2025.

En lo relativo al CIF, los intereses pagados en el trimestre disminuyeron principalmente por un menor costo de financiamiento relacionado con la emisión de los Certificados Bursátiles MEDICA20 y por otro lado, se obtuvieron mayores intereses derivados de un mayor nivel de caja por los recursos provenientes de la venta de la Subsidiaria LMP.

Es así, que el CIF del 4T21 fue de \$-13.3 millones de pesos, tuvo un efecto favorable por \$30.7 millones de pesos en comparación con el 4T20.

<i>Cifras en millones de pesos</i>	4T20	4T21	$\Delta$ a/a \$	$\Delta$ a/a %
Deuda con costo	1,000	1,000	-	-
Efectivo	573	3,532	2,959	517%
<b>Deuda neta</b>	<b>427</b>	<b>(2,532)</b>	<b>2,959</b>	
<b>Apalancamiento</b>	<b>0.5x</b>	<b>-2.7x</b>		
<i>(Deuda Neta / EBITDA LTM)</i>				

- Utilidad Neta**

Por su parte, la Utilidad Neta de Médica Sur se ubicó en \$429.3 millones de pesos durante 4T21, un crecimiento de 51.4% comparado con el cuarto trimestre de 2020 y con un margen neto de 45%.

A nivel acumulado, la Utilidad Neta sumó \$1,154.5 millones de pesos, un incremento de \$595.6 millones de pesos equivalente al 106.6% contra el mismo periodo del año anterior. Lo anterior considera los efectos de las operaciones discontinuadas.

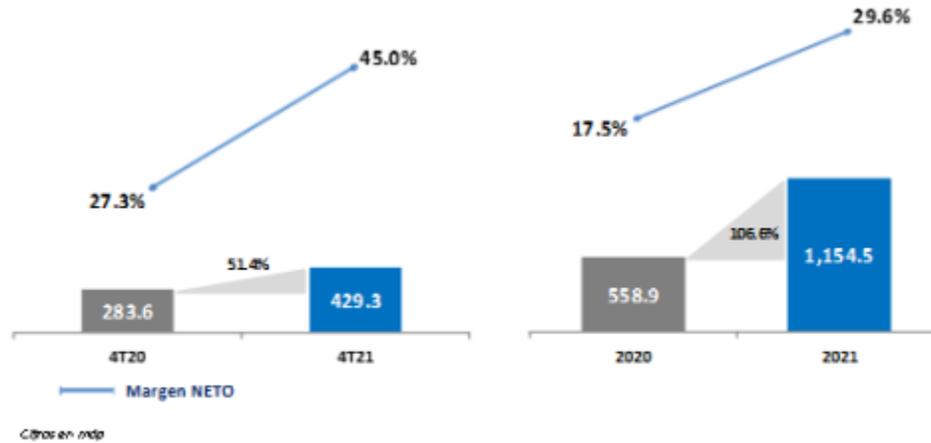


Gráfico de utilidad neta, incluye efectos de operaciones discontinuadas

- Fondo de Recompra

En la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el día 29 de abril de 2020, se aprobó como monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias durante el ejercicio social 2021, la cantidad de \$500.0 millones de pesos.

Durante el 2021, la emisora realizó operaciones del fondo de recompra por un total de 2.1 millones de acciones e invirtió \$80.4 millones de pesos, con un costo promedio por acción de \$37.23.

De esta forma, al cierre de 2021, el fondo de recompra de MEDICA tiene 12.2 millones de acciones equivalentes a una tenencia accionaria del 9.93% sobre el total de acciones. El saldo en la reserva de acciones fue de \$419.5 millones de pesos.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

### Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

### *Fuentes internas y externas de liquidez:*

Nuestra principal fuente interna de liquidez ha sido el flujo de efectivo que generamos con nuestra operación; sin embargo, la compañía recurrió a líneas de crédito bancarias para realizar la adquisición de la totalidad de las acciones representativas de Laboratorios Médica Sur, S. A. de C. V. (antes Enesa Salud, S. A. de C. V.) y Laboratorio Médico Polanco, S. A. de C. V., y Subsidiarias en 2016.

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo tenía contratados cuatro créditos bancarios por un monto total de \$1,222.7 millones de pesos, los cuales fueron pagados en su totalidad en septiembre de 2020, con recursos provenientes de la operación y recursos relativos a la emisión de los Certificados bursátiles MEDICA 20 por \$1,000 millones de pesos con plazo de 5 años a tasa fija 6.99% anual.

Para mayor información véase la sección “424000 - INFORMACIÓN FINANCIERA– c) Informe de Créditos Relevantes”.

### *Nivel de endeudamiento al final de los últimos tres ejercicios.*

<i>Razones financieras</i>	2019	2020	2021
Apalancamiento: (Deuda total / EBITDA)	2.2	1.3	1.1
Cobertura de intereses: (EBITDA / Gasto Financiero)	4.1	6.3	11.9

### *Principales cambios en las razones de apalancamiento entre los años 2021, 2020 y 2019:*

#### *Apalancamiento*

La razón de apalancamiento (Deuda Total / EBITDA) mide la capacidad que tiene una empresa de pagar su deuda.

De otro modo, mide el tiempo en cantidad de años que necesita la empresa para pagar su deuda a base de EBITDA, es decir, sin tener en cuenta los intereses, impuestos, amortizaciones y depreciaciones. A menor ratio se interpreta como una mejor capacidad de pago.

La Razón de Apalancamiento (Deuda Total / EBITDA) al cierre de 2021 se ubicó en 1.1 veces, es decir mejoró considerablemente ya que significa que, la Compañía puede pagar su deuda en menos de un año. Mientras

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

que en 2020 el índice era de 1.3 veces, es decir, la Emisora necesitaría poco más de 1 año para cubrir completamente dicha deuda.

La mejora y disminución entre ratios de 2021 en comparación con 2020 se debe al refinanciamiento que realizó la compañía con la emisión de los Certificados Bursátiles MEDICA 20, el pago parcial con recursos propios y al incremento en EBITDA al cierre del ejercicio.

Las ratios de 2021 fueron mejores que el ejercicio 2020, se consideran saludables, ya que el parámetro de mercado recomienda que sea menor a 3.5 veces como ha sido el caso de Médica Sur en los últimos tres ejercicios fiscales.

### ***Cobertura de intereses***

La Razón de Cobertura de intereses (EBITDA /Gasto Financiero) mide cuantas veces es mayor el flujo generado por la compañía, en comparación con los costos relacionados con los financiamientos. a mayor ratio, se interpreta como una mejor cobertura

En tanto, la Razón de Cobertura de intereses de 2021 (EBITDA /Gasto Financiero) fue de 11.9 veces, en 2020 fue de 6.3 y en 2019 de 4.2 veces. El incremento sustancial significa que la emisora tiene una mayor capacidad para cubrir los intereses con los flujos generados durante el ejercicio 2021 en comparación con el ejercicio 2020.

La Emisora se ha encontrado en cumplimiento durante los tres ejercicios analizados, ya que el parámetro de mercado indica que el resultado debe ser mayor a 4.0 veces.

Si bien estas métricas permiten tener un panorama general del apalancamiento de la compañía, el inversionista no debe basar únicamente sus decisiones en los ratios o razones financieras, debe analizar diferentes aspectos de riesgos idiosincrático y sistemático, giro del negocio, gestión, entre otras.

### ***Estacionalidad de requerimientos de crédito***

No tenemos requerimiento alguno de crédito por estacionalidad en la operación del negocio.

### ***Monedas en las que se Mantiene el Efectivo o Inversiones Temporales.***

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Debido a que se deben realizar pagos tanto en pesos como en dólares, invertimos nuestros excedentes en instrumentos libres de riesgo. El Grupo limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente en inversiones de mínimo riesgo y de rápida liquidez, previa autorización de la Administración.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos en el corto plazo.

Para mayor referencia sobre las políticas que rigen la tesorería, ver Nota 6 – Administración de riesgos financieros, de los Estados Financieros Consolidados Auditados 2021 y 2020 adjuntos al presente Reporte Anual.

### *Créditos o Adeudos Fiscales Relevantes al Último Ejercicio Fiscal.*

Médica Sur está al corriente en todas sus obligaciones fiscales.

### *Principales cambios ocurridos en Cuentas del Estado consolidado de situación financiera.*

<b>Médica Sur, S.A.B. de C.V.</b>							
<i>Estado consolidado de situación financiera</i>	2019	2020	2021	21 vs 20		20 vs 19	
				P\$	%	P\$	%
<b>Activo Total</b>	<b>5,846.8</b>	<b>6,279.2</b>	<b>6,984.0</b>	<b>704.9</b>	<b>11.2%</b>	<b>432.4</b>	<b>7.4%</b>
Activo Circulante	1,043.2	1,618.2	4,133.1	2,514.9	155.4%	575.0	55.1%
Propiedad, mobiliario y equipo, neto	2,889.6	2,766.4	2,514.7	(251.7)	-9.1%	(123.2)	-4.3%
Activo por derecho de uso	320.6	299.5	63.7	(235.8)	-78.7%	(21.1)	-6.6%
Propiedades de Inversión, neto	80.0	80.2	73.4	(6.8)	-8.5%	0.2	0.3%
Crédito Mercantil	1,025.1	1,025.1	123.4	(901.7)	-88.0%	-	0.0%
Activos Intangibles, neto	365.9	351.6	-	(351.6)	-100.0%	(14.3)	-3.9%
Impuestos a la utilidad diferidos	97.5	115.4	64.8	(50.6)	-43.9%	17.9	18.3%
Otros activos, neto	24.9	22.7	10.9	(11.8)	(0.5)	(2.2)	(0.1)
<b>Pasivo total</b>	<b>2,164.3</b>	<b>2,270.3</b>	<b>2,069.7</b>	<b>(200.6)</b>	<b>-8.8%</b>	<b>106.0</b>	<b>4.9%</b>
Pasivo a CP	865.6	876.0	981.7	105.6	12.1%	10.4	1.2%
Arrendamiento a CP	98.1	87.7	22.2	(65.5)	-74.7%	(10.4)	-10.6%
Pasivo a LP	989.6	1,100.3	1,022.9	(77.4)	-7.0%	110.7	11.2%
Arrendamiento a LP	211.1	206.2	43.0	(163.2)	-79.1%	(4.8)	-2.3%
<b>Capital Contable Total</b>	<b>3,682.5</b>	<b>4,008.9</b>	<b>4,914.3</b>	<b>905.4</b>	<b>22.6%</b>	<b>326.4</b>	<b>8.9%</b>
Participación no Controladora	1.0	1.0	1.0	(0.0)	-2.9%	0.0	2.4%
Capital Contable atribuible a participación controladora	3,681.5	4,007.9	4,913.3	905.5	22.6%	326.4	8.9%

*Cifras en millones de pesos*

## Médica Sur, S.A.B. de C.V.

Estado de Resultados y Otros Resultados Integrales	2019	2020	2021	21 vs 20		20 vs 19	
				P\$	%	P\$	%
Ventas	2,747.8	3,193.6	3,906.1	712.5	22.3%	445.8	16.2%
Costo por servicios	1,839.0	1,987.4	2,371.0	383.7	19.3%	148.4	8.1%
Utilidad Bruta	908.8	1,206.2	1,535.1	328.9	27.3%	297.4	32.7%
<i>Margen Bruto</i>	<i>33.1%</i>	<i>37.8%</i>	<i>39.3%</i>				
Gastos de Venta y Admon. y Otros ingresos, neto	526.3	603.9	873.4	269.6	44.6%	77.5	14.7%
Utilidad de operación	382.5	602.3	661.6	59.3	10%	219.9	57.5%
<i>Margen de operación</i>	<i>13.9%</i>	<i>18.9%</i>	<i>16.9%</i>				
Costos financieros (Neto)	116.1	98.0	21.9	(76.1)	-77.7%	(18.1)	-15.6%
Utilidad antes de impuestos	266.4	504.4	639.8	135.4	26.8%	238.0	89.3%
Impuestos a la utilidad	65.2	151.1	263.8	112.6	74.5%	85.9	131.7%
Utilidad neta de operaciones continuas	201.2	353.3	376.0	22.8	6.4%	152.1	75.6%
<i>Margen neto</i>	<i>7.3%</i>	<i>11.1%</i>	<i>0.0%</i>				
Utilidad (pérdida) de operación discontinua, neto	(60.6)	205.6	778.5	572.9	278.6%	256.2	-439.2%
Utilidad Neta Consolidada del año	140.6	558.9	1,154.5	595.6	106.6%	418.3	297.6%
<i>Margen neto</i>	<i>5.1%</i>	<i>17.5%</i>	<i>29.6%</i>				
Otras partidas de la utilidad integral: Partidas que no se reclasifican a resultados en el futuro: Utilidad (pérdida) actuarial ORI (neto de Impuesto Sobre la Renta)	(3.9)	(6.0)	1.3	7.2	N/A	(2.0)	51.8%
Utilidad Integral Consolidada del año	136.6	552.9	1,155.7	602.9	109.0%	416.2	304.6%
Utilidad integral consolidada atribuible a:							
Participación Controladora	140.6	558.8	1,154.5	595.7	106.6%	418.3	297.6%
Participación no Controladora	0.02	0.02	(0.03)	(0.1)	-223%	0.0	(0.1)
	140.6	558.9	1,154.5	595.6	106.6%	418.3	297.6%
EBITDA*	714.6	1,255.3	1,831.4	576.0	46%	540.8	75.7%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>26.0%</i>	<i>39.3%</i>	<i>46.9%</i>				

Cifras en millones de pesos

\* EBITDA Los siglos EBITDA se refieren a las utilidades antes de ingresos financieros, impuestos, depreciación y amortización y equivalen a Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.

Principales cambios en el Estado Consolidado de Situación Financiera, entre los años 2021 y 2020:

- Activo Total:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Activo Total del 2021 aumentó un 11.2% respecto al año anterior, lo que se traduce en \$704.9 millones de pesos más. Por su parte, el activo circulante fue notablemente mayor, con un incremento de \$2,514.9 millones de pesos, equivalente al 155.4%. El aumento en este rubro se puede explicar principalmente por el cobro de la Venta de la subsidiaria LMP como se describió en secciones anteriores, además de la generación de caja derivado del y e l incremento en cuentas por cobrar derivadas de las mayores ventas en servicios COVID y no COVID.

#### - Pasivo Total:

El Pasivo Total decreció \$200.6 millones de pesos en 2021 en comparación contra el ejercicio anterior; lo que representa un 8.8% de disminución, la variación se explica principalmente por la reclasificación

#### - Capital Contable Total:

El capital contable aumentó 22.6%, equivalente a \$905.4 millones de pesos, alcanzando al cierre de 2021 la cantidad total de \$4,914.3 millones de pesos, debido principalmente a la ganancia derivada de la venta de la subsidiaria LMP.

### *Principales cambios en el Estado Consolidado de Situación Financiera, entre los años 2020 y 2019:*

#### - Activo Total:

El Activo Total del 2020 aumentó un 7.4% respecto al año anterior, lo que se traduce en \$432.4 millones de pesos más. Por su parte, el activo circulante fue notablemente mayor, con un incremento de \$575 millones de pesos, equivalente al 55.1%. El aumento en este rubro se puede explicar en buena parte por el buen manejo del grupo en efectivo y sus equivalentes, así como el incremento en cuentas por cobrar derivadas de las mayores ventas en servicios COVID y no COVID.

#### - Pasivo Total:

El Pasivo Total incrementó \$106.0 millones de pesos en 2020 en comparación contra el ejercicio anterior; ello representa un 4.9% de aumento.

La variación se explica principalmente por el incremento en los impuestos por pagar derivados del aumento en las utilidades del grupo, así como mayor saldo en los proveedores derivado del incremento en ventas de servicios COVID y no-COVID.

#### - Capital Contable Total:

El capital contable aumentó 8.9% alcanzando \$4,008.9 millones de pesos, debido principalmente al resultado positivo de la utilidad integral consolidada del 2020.

### *Operaciones no registradas en el Estado consolidado de situación financiera General*

No realizamos transacciones relevantes no registradas en el Estado consolidado de situación financiera general o estado de resultados durante los ejercicios 2021, 2020 y 2019.

---

## Control interno [bloque de texto]

---

### **Control Interno**

#### *1. Responsabilidad del Control Interno*

La Dirección General a través de las Direcciones de área a su cargo es la responsable de la definición, diseño, implementación y operación de los procesos de control interno.

#### *2. Vigilancia del Control Interno*

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores (Arts. 42 y 43), El Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría se cercioró que por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, la administración haya cumplido sus responsabilidades en material de control interno, estableciendo los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento.

#### *a) Auditoría Interna*

Con el fin de mantener su objetividad e independencia, la Dirección de Auditoría Interna le reporta al Comité de Auditoría.

La Dirección de Auditoría Interna evalúa el control interno de los procesos de negocio del Grupo previa autorización de su plan anual por parte del Comité de Auditoría. Presenta reportes trimestrales del avance de

sus trabajos, así como del seguimiento a las observaciones detectadas, y su implementación oportuna por parte de los dueños de proceso auditados.

*b) Auditoria Externa*

Los auditores externos revisan los Estados Financieros Consolidados anuales y presentan sus resultados en las reuniones trimestrales del Comité de Auditoría. El Comité de Auditoría:

1. Le da seguimiento a la implementación de las observaciones y recomendaciones aplicables.
2. Recomienda al Consejo de Administración la contratación de los auditores externos

El 18 de agosto de 2020, la Emisora notificó que con fundamento en el Artículo 16 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros básicos;

El 28 de julio de 2020, el Consejo de Administración de Médica Sur, S.A.B. de C.V. llevó a cabo la designación de la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) para llevar a cabo los servicios de Auditoría Externa de los Estados Financieros Básicos para el ejercicio 2020.

---

**Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]**

---

**Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
Resultados auditados

	4T20	4T21	Var (\$)	Var (%)	2020	2021	\$ Var	% Var
<b>Ingresos</b>	<b>1,038.7</b>	<b>953.7</b>	<b>(85.0)</b>	<b>-8.2%</b>	<b>3,193.6</b>	<b>3,906.1</b>	<b>712.5</b>	<b>22.3%</b>
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>290.5</b>	<b>4.9</b>	<b>(285.6)</b>	<b>-98.3%</b>	<b>602.3</b>	<b>661.6</b>	<b>59.3</b>	<b>9.8%</b>
Margen de Operación	28.0%	0.5%		-27.4 pp	18.9%	16.9%		-1.9 pp
<b>EBITDA*</b>	<b>514.1</b>	<b>756.7</b>	<b>242.6</b>	<b>47.2%</b>	<b>1,255.3</b>	<b>1,831.4</b>	<b>576.0</b>	<b>45.9%</b>
Margen EBITDA*	49.5%	79.3%		29.9 pp	39.3%	46.9%		7.6 pp
<b>Utilidad Neta Consolidada*</b>	<b>283.6</b>	<b>429.3</b>	<b>145.7</b>	<b>51.4%</b>	<b>558.9</b>	<b>1,154.5</b>	<b>595.6</b>	<b>106.6%</b>
Margen Neto*	27.3%	45.0%		17.7 pp	17.5%	29.6%		12.1 pp

\* Cifras con efectos de operaciones discontinuadas  
Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo.

**Anexos Financieros (auditados) (cifras en pesos)**

**MEDICA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

**Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2021.**

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2020	2021	Cambio % a/a	Cambio \$ a/a
<b>Activa Total</b>	6,279,160,876	6,984,041,097	11.2%	704,880,220
<b>Activos circulantes</b>	1,618,245,570	4,133,124,026	155.4%	2,514,878,456
Efectivo e Inversiones Temporales	572,844,050	3,531,821,699	516.5%	2,958,977,648
Clientes y Documentos por cobrar (Neto)	599,684,094	448,098,049	-25.3%	-151,586,045
Otras Cuentas y Documentos por Cobrar (Neto)	74,726,619	26,427,580	-64.6%	-48,299,039
Inventarios	155,376,649	126,776,699	-18.4%	-28,599,951
Activos mantenidos para la Venta	215,614,158	0	-100.0%	-215,614,158
<b>Inmuebles, Planta y Equipo (Neto)</b>	3,065,861,480	2,578,385,612	-15.9%	-487,475,868
Inmueble	2,751,967,535	2,934,576,637	6.6%	182,609,102
Maquinaria y Equipo Industrial	83,251,023	56,343,457	-32.3%	-26,907,565
Otros Equipos	2,022,037,750	937,662,055	-53.6%	-1,084,375,696
Activo por Derecho de Uso	486,669,217	97,636,784	-79.9%	-389,032,433
Depreciación Acumulada	-2,196,840,454	-1,480,699,933	-32.6%	716,180,521
Depreciación Acum Activo por derecho de uso	-187,193,645	-33,957,774	-81.9%	153,235,871
Construcciones en Proceso	105,970,055	66,784,386	-37.0%	-39,185,669
<b>Propiedades de Inversión</b>	80,241,167	73,424,493	-8.5%	-6,816,675
Terreno	52,165,613	52,165,613	0.0%	0
Edificio	28,075,554	21,258,879	-24.3%	-6,816,675
<b>Activos Intangibles Neto</b>	1,514,812,669	199,106,966	-86.9%	-1,315,705,693
<b>Pasiva Total</b>	2,270,295,586	2,069,742,793	-8.8%	-200,552,794
<b>Pasivo Circulante</b>	963,724,361	1,003,848,425	4.2%	40,119,064
Proveedores	345,923,604	269,143,231	-22.2%	-76,780,373
Créditos Bursátiles	19,324,820	19,416,667	0.5%	91,847
Impuestos por Pagar	188,413,089	338,845,135	79.8%	150,432,046
Otros Pasivos Circulantes	322,354,634	354,258,128	9.9%	31,903,493
Pasivos por arrendamiento a CP	87,708,213	22,180,264	-74.7%	-65,527,949
<b>Pasivo a Largo Plazo</b>	1,233,096,155	1,065,899,368	-13.6%	-167,196,788
Créditos Bursátiles	989,725,252	991,928,321	0.2%	2,203,069
Otros Créditos	37,135,499	30,968,955	-16.6%	-6,166,544
Pasivos por arrendamiento a LP	206,235,404	43,002,092	-79.1%	-163,233,312
Impuestos a la Utilidad Diferidos	73,475,070	0	-100.0%	-73,475,070
<b>Capital Contable</b>	4,008,865,290	4,914,298,304	22.6%	905,433,013
Participación No Controladora	983,775	955,639	-2.9%	-28,136
<b>Capital Contable Atribuible a la Participación Controladora</b>	4,007,881,515	4,913,342,665	22.6%	905,461,149
Capital Social Pagado	517,873,932	517,873,932	0.0%	0
Prima en Venta de Acciones	121,280,931	121,280,931	0.0%	0
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	124,628	124,628	0.0%	0
Resultados Acumulados y Reserva de Capital	2,816,774,577	2,705,744,785	-3.9%	-111,029,792
Reserva para Recompra de Acciones	2,975,667	422,517,711	14099.1%	419,542,044
Resultado Neto del Ejercicio	558,827,822	1,154,516,740	106.6%	595,688,918
<b>Otras Partidas de Resultado Integral</b>	-9,976,043	-8,716,064	-12.6%	1,259,979
<b>Capital Contable y Pasivo</b>	6,279,160,877	6,984,041,096	11.2%	704,880,220

Cifras bajo IFRS

## Anexos Financieros (auditados) (cifras en pesos)

### MEDICA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

## Estados de Resultados del cuarto trimestre de 2020 y 2021.

	<u>4T20</u>	<u>4T21</u>	<u>Cambio % a/a</u>	<u>Cambio P\$ a/a</u>
<b>Ingresos</b>	<b>1,038,734,485</b>	<b>953,719,657</b>	<b>-8.2%</b>	<b>-85,014,828</b>
Costo de ventas	-597,405,157	-621,036,072	4.0%	-23,630,915
<b>Utilidad bruta</b>	<b>441,329,328</b>	<b>332,683,585</b>	<b>-24.6%</b>	<b>-108,645,743</b>
Gastos de Venta y Administración	-138,084,777	-211,325,097	53.0%	-73,240,320
Otros Gastos de Operación	-12,775,895	-116,453,070	811.9%	-103,677,175
<b>Utilidad (pérdida) de operación</b>	<b>290,468,656</b>	<b>4,905,418</b>	<b>-98.3%</b>	<b>-285,563,238</b>
Utilidad (Perdida) Cambiaria	1,224,310	-897,965	-173.3%	-2,122,275
Intereses Pagados	-19,270,606	-19,955,386	3.6%	-684,780
Intereses Ganados	671,795	34,134,500	4981.1%	33,462,705
<b>Utilidad (pérdida) antes de Impuestos</b>	<b>273,094,156</b>	<b>18,186,568</b>	<b>-93.3%</b>	<b>-254,907,589</b>
Impuestos a la Utilidad	-85,287,321	-77,083,064	-9.6%	8,204,258
<b>Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas</b>	<b>187,806,835</b>	<b>-58,896,496</b>	<b>-131.4%</b>	<b>-246,703,331</b>
Utilidad de Operaciones Discontinuas, neto	95,774,698	488,164,447	410%	392,389,749
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada del año</b>	<b>283,581,533</b>	<b>429,267,951</b>	<b>51.4%</b>	<b>145,686,419</b>
Participación no Controladora	2,659	338	-87.3%	-2,321
<b>Participación Controladora</b>	<b>283,584,192</b>	<b>429,268,289</b>	<b>51.4%</b>	<b>145,684,097</b>

Cifras bajo IFRS

## Anexos Financieros (auditados) (cifras en pesos)

## MEDICA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

## Estados de Resultados del 1ro de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2021.

	A DICIEMBRE 2020	A DICIEMBRE 2021	Cambio % a/a	Cambio P\$ a/a
<b>Ingresos</b>	<b>3,193,597,535</b>	<b>3,906,143,775</b>	<b>22.3%</b>	<b>712,546,240</b>
Costo de ventas	-1,987,384,958	-2,371,049,205	19.3%	-383,664,248
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1,206,212,577</b>	<b>1,535,094,570</b>	<b>27.3%</b>	<b>328,881,993</b>
Gastos de Venta y Administración	-552,360,049	-760,290,166	37.6%	-207,930,117
Otros Gastos de Operación	-51,507,927	-113,157,513	119.7%	-61,649,586
<b>Utilidad (pérdida) de operación</b>	<b>602,344,600</b>	<b>661,646,890</b>	<b>9.8%</b>	<b>59,302,290</b>
Utilidad (Pérdida) Cambiaria	4,140,348	3,100,630	-25.1%	-1,039,718
Intereses Pagados	-121,322,882	-78,796,467	-35.1%	42,526,415
Intereses Ganados	19,229,403	53,842,876	180.0%	34,613,473
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>504,391,469</b>	<b>639,793,930</b>	<b>26.8%</b>	<b>135,402,460</b>
Impuestos a la Utilidad	-151,134,987	-263,780,443	74.5%	-112,645,456
<b>Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas</b>	<b>353,256,482</b>	<b>376,013,487</b>	<b>6.4%</b>	<b>22,757,004</b>
Utilidad de Operaciones Discontinuas, neto	205,594,218	778,475,117	279%	572,880,899
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada del año</b>	<b>558,850,701</b>	<b>1,154,488,604</b>	<b>106.6%</b>	<b>595,637,903</b>
Participación no Controladora	-22,879	28,136	-223.0%	51,015
<b>Participación Controladora</b>	<b>558,827,822</b>	<b>1,154,516,740</b>	<b>106.6%</b>	<b>595,688,919</b>

Cifras bajo IFRS

Toda la información financiera presentada en este reporte fue preparada de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés)

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	4D	Año:	2021
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	MEDICA
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	Del 1 de enero al 31 de diciembre
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:</b>	2021-12-31
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.
<b>Descripción de la moneda de presentación:</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	MILES DE PESOS
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	4D
<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	FORMATO EXCEL

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros para efectos de este reporte son convertidos de manera inicial en miles de pesos y se le agregan tres ceros por lo que pueden diferir de los importes mostrados en las notas que se expresan en pesos mexicanos, para una mayor comprensión ver los estados financieros adjuntos en el informe anual.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

### Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

---

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

---

### Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

---

C. P. C. Elsa Alarcón Gutiérrez

---

### Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

---

#### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los estados de resultados y otros resultados integrales, los estados de cambios en el capital contable y los estados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la

Entidad) al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

## Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Párrafos de énfasis

Llamamos la atención sobre la Nota 1c de los estados financieros consolidados adjuntos, "Actividades y eventos importantes", donde la Administración de la Entidad describe los efectos que conoce a la fecha ocasionados por la pandemia del COVID-19 y las repercusiones que ha tenido en su operación. Nuestra opinión no ha sido modificada por esta cuestión.

Durante el ejercicio 2021 se realizó la venta de las acciones representativas del capital de Laboratorios Médicos Sur, S.A. de C.V. y subsidiarias, la transacción consiste en la venta del 100% de las acciones. Esta operación calificó como operación discontinua y dicho efecto se presenta retrospectivamente en los estados financieros consolidados por los períodos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019, conforme a lo requerido por la IFRS 5, Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas.

## Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de la Entidad al 31 de diciembre de 2019 y por el año que terminó en esa fecha, fueron examinados por otros auditores, quienes en su dictamen fechado el 3 de julio de 2020 expresaron una opinión sin salvedades. Los estados financieros consolidados de 2019, se presentan únicamente para efectos comparativos, por lo que no expresamos opinión alguna sobre ellos. Debido a lo que se menciona en el inciso 2 del párrafo anterior, los estados financieros consolidados y las notas asociadas por

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

el año que terminó del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, fueron modificados de forma retrospectiva por ajustes de la partida discontinua, los cuales auditamos.

### Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período terminado el 31 de diciembre de 2021. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que los asuntos que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

### Venta de las acciones representativas del capital de Laboratorios Médica Sur, S.A de C.V. y subsidiarias ("LMS")

La transacción consiste en la venta del 100% de las acciones representativas del capital social de Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V. ("LMP"), conjuntamente con las acciones de Laboratorios Clínicos de Puebla, S.A. de C.V. (LCP) y Laboratorios Clínicos de Puebla Bioequivalencia, S.A. de C.V. (LCPB) (en conjunto, Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V. y subsidiarias ("LMS")). Operación autorizada por la Asamblea de accionistas el 19 de octubre del presente y por la Comisión Federal de Competencia, notificada a la Entidad el 14 de octubre del 2021 por dicha autoridad.

La contraprestación por la operación es de \$2,250,000,000 (pesos mexicanos) como precio base más o menos la variación de capital de trabajo, más o menos la posición financiera neta al, según consten en el certificado de cierre de la transacción. Adicional a lo anterior, los compradores pagarán a la Entidad la cantidad adicional de hasta \$550,000,000 (pesos mexicanos) como ajuste del precio por ganancias antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización ("EBITDA" por sus siglas en inglés) 2021, el cual estará basado en el EBITDA normalizado de la actividad empresarial básica validada para el ejercicio 2021 de acuerdo a lo descrito en el contrato de compra venta, dicho ajuste de precio por EBITDA 2021 es independiente de las regalías Covid-19, lo anterior se espera durante el primer trimestre del periodo 2022 de acuerdo al contrato de compra venta. Respecto a las regalías Covid-19, a partir de la fecha de cierre y hasta el 31 de diciembre de 2022, los compradores se obligan a pagar a la Entidad las regalías Covid-19. La venta surtió efecto el 1 de noviembre de 2021.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con nuestra revisión de la venta de acciones de LMS, incluye, entre otros, lo siguiente:

Leímos el contrato de compraventa (el "Contrato") para obtener una comprensión de la estructura de la venta y la compensación diferida, incluida una evaluación de si se cumplieron todas las condiciones previas a la venta en la fecha efectiva de la transacción.

Evaluamos la conclusión de la Administración de la Entidad de que la venta calificó como operaciones discontinuadas en los estados financieros consolidados. Involucramos a nuestro especialista para en conjunto con ellos evaluar la conclusión de la Administración de la Entidad de que la venta calificó como operaciones discontinuadas en los estados financieros consolidados, así como para auditar la razonabilidad de la presentación de la operación discontinua y la utilidad en venta de subsidiarias, todo ello conforme la NIIF

- Probamos la integridad y precisión de la identificación de la gerencia de los activos y pasivos incluidos en el grupo de disposición como se define en el Acuerdo y los datos subyacentes que respaldan el cálculo del valor en libros y el valor razonable del grupo de disposición.
- Evaluamos la integridad y exactitud de la presentación y revelación de la venta de LMP en los estados financieros consolidados.

Tomando como base nuestras pruebas observamos que la Administración consideró de forma razonable la presentación de la operación discontinua en los estados financieros consolidados.

#### **Otra información incluida en el documento que contienen los estados financieros consolidados auditados**

La Administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33, Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero, de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información mencionada y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando

leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33, Fracción I, inciso b) numeral 1.2., de las Disposiciones.

### **Responsabilidades de la Administración y del Comité de Auditoría de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados**

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El Gobierno de la Entidad, es responsable de supervisar el proceso de información financiera consolidada de la Entidad, revisar el contenido de los estados financieros consolidados y someterlos a aprobación del Consejo de Administración.

### **Responsabilidad de los Auditores Independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influya en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para

responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de Médica Sur para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

También proporcionamos a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con el Comité de Auditoría, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2021 y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

---

---

### **Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]**

---

4 de abril de 2022

---

---

### **Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]**

---

28 de abril de 2022

---

---

### **Seguimiento de análisis [bloque de texto]**

---

---

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

---

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

De acuerdo con lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la Casa de Bolsa que da cobertura de análisis a nuestros valores es Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V., Casa de Bolsa y Miranda Global Research como analista independiente.

---

## [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2021-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes[sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,531,822,000	572,844,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	474,525,000	660,117,000
Impuestos por recuperar	0	14,293,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	126,777,000	155,377,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	4,133,124,000	1,402,631,000
Activos mantenidos para la venta	0	215,614,000
Total de activos circulantes	4,133,124,000	1,618,245,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	2,514,707,000	2,766,386,000
Propiedades de inversión	73,424,000	80,241,000
Activos por derechos de uso	63,679,000	299,476,000
Crédito mercantil	123,432,000	1,025,126,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	10,909,000	374,329,000
Activos por impuestos diferidos	64,766,000	115,358,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	2,850,917,000	4,660,916,000
Total de activos	6,984,041,000	6,279,161,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	783,696,000	744,222,000
Impuestos por pagar a corto plazo	47,718,000	67,451,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	19,417,000	19,325,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	22,180,000	87,708,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	102,197,000	15,094,000
Otras provisiones a corto plazo	28,636,000	29,924,000
Total provisiones circulantes	130,833,000	45,018,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,003,844,000	963,724,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2021-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	1,003,844,000	963,724,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	991,928,000	989,725,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	43,002,000	206,236,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	30,969,000	37,136,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	30,969,000	37,136,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	73,475,000
Total de pasivos a Largo plazo	1,065,899,000	1,306,572,000
Total pasivos	2,069,743,000	2,270,296,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	517,874,000	517,874,000
Prima en emisión de acciones	121,281,000	121,281,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	4,282,903,000	3,378,702,000
Otros resultados integrales acumulados	(8,716,000)	(9,976,000)
Total de la participación controladora	4,913,342,000	4,007,881,000
Participación no controladora	956,000	984,000
Total de capital contable	4,914,298,000	4,008,865,000
Total de capital contable y pasivos	6,984,041,000	6,279,161,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto**

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2020-10-01 - 2020-12-31
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	3,906,144,000	3,193,598,000	953,720,000	1,038,734,000
Costo de ventas	2,371,049,000	1,987,385,000	621,036,000	597,405,000
Utilidad bruta	1,535,095,000	1,206,213,000	332,684,000	441,329,000
Gastos de venta	125,526,000	79,472,000	43,051,000	22,001,000
Gastos de administración	634,764,000	472,887,000	168,275,000	116,084,000
Otros ingresos	0	0	0	0
Otros gastos	113,158,000	51,508,000	116,453,000	12,776,000
Utilidad (pérdida) de operación	661,647,000	602,346,000	4,905,000	290,468,000
Ingresos financieros	56,943,000	23,369,000	34,135,000	1,896,000
Gastos financieros	78,796,000	121,323,000	20,853,000	19,271,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	639,794,000	504,392,000	18,187,000	273,093,000
Impuestos a la utilidad	263,781,000	151,135,000	77,083,000	85,287,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	376,013,000	353,257,000	(58,896,000)	187,806,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	778,475,000	205,594,000	488,164,000	95,775,000
Utilidad (pérdida) neta	1,154,488,000	558,851,000	429,268,000	283,581,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,154,516,000	558,828,000	429,268,000	283,584,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	(28,000)	23,000	0	(3,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	3.1	2.9	(0.5)	1.5
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	6.3	1.7	4.0	0.8
Total utilidad (pérdida) básica por acción	9.4	4.6	3.5	2.3
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.0	0.0	0.0	0.0
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.0	0.0	0.0	0.0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2020-10-01 - 2020-12-31
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	1,154,488,000	558,851,000	429,268,000	283,581,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	1,260,000	(5,962,000)	1,363,000	(3,947,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	1,260,000	(5,962,000)	1,363,000	(3,947,000)
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2020-10-01 - 2020-12-31
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	1,260,000	(5,962,000)	1,363,000	(3,947,000)
Resultado integral total	1,155,748,000	552,889,000	430,631,000	279,634,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	1,155,776,000	552,866,000	430,631,000	279,637,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(28,000)	23,000	0	(3,000)

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-12-31
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	1,154,488,000	558,851,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	(778,475,000)	285,390,000
+ Impuestos a la utilidad	263,781,000	151,135,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	24,953,000	102,092,000
+ Gastos de depreciación y amortización	277,379,000	161,140,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	82,196,000	11,367,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(379,000)	24,190,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	28,600,000	(52,852,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	153,647,000	(219,602,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	46,238,000	(26,793,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(76,780,000)	104,222,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(98,365,000)	129,769,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(77,205,000)	670,058,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	1,077,283,000	1,228,909,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	70,677,000	138,134,000
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	255,963,000	127,594,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	750,643,000	963,181,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	2,354,842,000	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-12-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	150,791,000	128,513,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	290,312,000	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	52,239,000	13,732,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	12,652,000	2,168,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	2,559,254,000	(112,613,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	80,458,000	230,603,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	(5,000)
+ Importes procedentes de préstamos	0	1,325,000,000
- Reembolsos de préstamos	0	1,539,478,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	108,781,000	109,688,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	161,680,000	186,000
- Intereses pagados	0	0
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(350,919,000)	(554,950,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2,958,978,000	295,618,000
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	2,958,978,000	295,618,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	572,844,000	277,226,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	3,531,822,000	572,844,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	517,874,000	121,281,000	0	3,378,702,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,154,516,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,154,516,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	169,857,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(80,458,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	904,201,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	517,874,000	121,281,000	0	4,282,903,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(9,976,000)	(9,976,000)	4,007,881,000	984,000	4,008,865,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,154,516,000	(28,000)	1,154,488,000
Otro resultado integral	0	0	0	1,260,000	1,260,000	1,260,000	0	1,260,000
Resultado integral total	0	0	0	1,260,000	1,260,000	1,155,776,000	(28,000)	1,155,748,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	169,857,000	0	169,857,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(80,458,000)	0	(80,458,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	1,260,000	1,260,000	905,461,000	(28,000)	905,433,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(8,716,000)	(8,716,000)	4,913,342,000	956,000	4,914,298,000

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior**

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	517,869,000	121,281,000	0	3,046,371,000	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	558,828,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	558,828,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	202,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	4,308,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(230,603,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	5,000	0	0	332,331,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	517,874,000	121,281,000	0	3,378,702,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(4,014,000)	(4,014,000)	3,681,507,000	961,000	3,682,468,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	558,828,000	23,000	558,851,000
Otro resultado integral	0	0	0	(5,962,000)	(5,962,000)	(5,962,000)	0	(5,962,000)
Resultado integral total	0	0	0	(5,962,000)	(5,962,000)	552,866,000	23,000	552,889,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	5,000	0	5,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	202,000	0	202,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	4,308,000	0	4,308,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(230,603,000)	0	(230,603,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(5,962,000)	(5,962,000)	326,374,000	23,000	326,397,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(9,976,000)	(9,976,000)	4,007,881,000	984,000	4,008,865,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2021-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	370,967,000	370,967,000
Capital social por actualización	146,907,000	146,907,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	30,969,000	37,136,000
Numero de funcionarios	17	19
Numero de empleados	2,059	3,320
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	123,281,750	123,281,750
Numero de acciones recompradas	12,249,099	10,087,887
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2020-10-01 - 2020-12-31
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	277,379,000	161,140,000	49,174,000	41,092,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	MXN 2020-01-01 - 2020-12-31
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>		
Ingresos	3,906,144,000	3,193,598,000
Utilidad (pérdida) de operación	661,647,000	602,346,000
Utilidad (pérdida) neta	1,154,488,000	558,851,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,154,516,000	558,828,000
Depreciación y amortización operativa	277,379,000	161,140,000

**[800001] Anexo - Desglose de créditos**

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]					Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]										
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
<b>Bancarios [sinopsis]</b>															
<b>Comercio exterior (bancarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Con garantía (bancarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Banca comercial</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros bancarios</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bancarios</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]</b>															
<b>Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)</b>															
MONEX CERTIFICADOS BURSATILES	NO	2020-09-23	2025-09-22	Tasa fija 6.99% anual		19,417,000			991,928,000	0					
TOTAL					0	19,417,000	0	0	991,928,000	0	0	0	0	0	0
<b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>															
TOTAL					0	19,417,000	0	0	991,928,000	0	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b>															
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Proveedores [sinopsis]</b>															
<b>Proveedores</b>															
NUEVA INSTITUCIÓN	NO	2021-10-01	2022-01-31		269,143,000										
TOTAL					269,143,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total proveedores</b>															
TOTAL					269,143,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin</b>															

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
NUEVA INSTITUCIÓN 1	NO					0	0										
TOTAL						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																	
TOTAL						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																	
TOTAL						269,143,000	19,417,000	0	0	991,928,000	0	0	0	0	0	0	0

## [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

### Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	5,289,000	108,516,000	0	0	108,516,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	5,289,000	108,516,000	0	0	108,516,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	1,472,000	30,209,000	0	0	30,209,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	1,472,000	30,209,000	0	0	30,209,000
Monetario activo (pasivo) neto	3,817,000	78,307,000	0	0	78,307,000

## [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
NUEVA MARCA	DIAGNOSTICO	1,646,209,000	0	0	1,646,209,000
NUEVA MARCA	OTROS	149,305,000	0	0	149,305,000
NUEVA MARCA	SERVICIOS HOSPITALARIOS	2,110,630,000	0	0	2,110,630,000
TODAS	TODOS	3,906,144,000	0	0	3,906,144,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## **[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados**

**Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]**

Actualmente el grupo no hace uso de Instrumentos financieros derivados

**Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]**

**Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

**Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]**

**Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]**

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2021-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	322,000	920,000
Saldos en bancos	211,993,000	107,275,000
Total efectivo	212,315,000	108,195,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	3,319,507,000	464,649,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	3,319,507,000	464,649,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	3,531,822,000	572,844,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	439,393,000	592,474,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	150,000	717,000
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	2,732,000	3,055,000
Gastos anticipados circulantes	15,159,000	49,930,000
Total anticipos circulantes	17,891,000	52,985,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	17,091,000	13,941,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	474,525,000	660,117,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	126,777,000	155,377,000
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	126,777,000	155,377,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	215,614,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	215,614,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2021-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	763,512,000	790,744,000
Edificios	1,374,005,000	1,316,488,000
Total terrenos y edificios	2,137,517,000	2,107,232,000
Maquinaria	20,315,000	10,671,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	782,000	5,637,000
Total vehículos	782,000	5,637,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	34,695,000	47,367,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	66,784,000	105,970,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	254,614,000	489,509,000
Total de propiedades, planta y equipo	2,514,707,000	2,766,386,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	73,424,000	80,241,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	73,424,000	80,241,000
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	0	300,000,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2021-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	10,909,000	74,329,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	10,909,000	374,329,000
Crédito mercantil	123,432,000	1,025,126,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	134,341,000	1,399,455,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	269,143,000	345,923,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	3,457,000	9,582,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	102,197,000	15,094,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	3,457,000	9,582,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	251,981,000	78,192,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	47,718,000	67,451,000
Retenciones por pagar circulantes	39,146,000	42,771,000
Otras cuentas por pagar circulantes	219,969,000	267,754,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	783,696,000	744,222,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	19,417,000	19,325,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	19,417,000	19,325,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	991,928,000	989,725,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	991,928,000	989,725,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2021-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2020-12-31
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	28,636,000	29,924,000
Total de otras provisiones	28,636,000	29,924,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(8,716,000)	(9,976,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(8,716,000)	(9,976,000)
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	6,984,041,000	6,279,161,000
Pasivos	2,069,743,000	2,270,296,000
Activos (pasivos) netos	4,914,298,000	4,008,865,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	4,133,124,000	1,618,245,000
Pasivos circulantes	1,003,844,000	963,724,000
Activos (pasivos) circulantes netos	3,129,280,000	654,521,000

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2020-10-01 - 2020-12-31
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	3,588,447,000	2,905,216,000	872,650,000	964,424,000
Venta de bienes	220,991,000	204,337,000	56,243,000	51,612,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	96,706,000	84,045,000	24,827,000	22,698,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
<b>Total de ingresos</b>	<b>3,906,144,000</b>	<b>3,193,598,000</b>	<b>953,720,000</b>	<b>1,038,734,000</b>
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	53,843,000	19,229,000	34,135,000	672,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	3,100,000	4,140,000	0	1,224,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
<b>Total de ingresos financieros</b>	<b>56,943,000</b>	<b>23,369,000</b>	<b>34,135,000</b>	<b>1,896,000</b>
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	78,796,000	121,323,000	19,955,000	19,271,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	0	898,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
<b>Total de gastos financieros</b>	<b>78,796,000</b>	<b>121,323,000</b>	<b>20,853,000</b>	<b>19,271,000</b>
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	283,229,000	151,910,000	8,679,000	43,960,000
Impuesto diferido	(19,448,000)	(775,000)	68,404,000	41,327,000
<b>Total de Impuestos a la utilidad</b>	<b>263,781,000</b>	<b>151,135,000</b>	<b>77,083,000</b>	<b>85,287,000</b>

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

#### Actividades y eventos importantes

Actividades. - Médica Sur, S. A. B. de C. V. ("Médica Sur" o el "Grupo" o la "Entidad") es una entidad constituida en México como sociedad anónima el 6 de julio de 1966, con una duración de 99 años. El domicilio de la Entidad es Puente de Piedra no. 150, colonia Toriello Guerra, Delegación Tlalpan, Ciudad de México, C. P. 14050, México.

La actividad principal del Grupo es la operación de hospitales y la prestación de servicios médicos, de diagnóstico, de hospitalización y otras actividades relacionadas, así como, la operación de laboratorios para la realización de toda clase de exámenes clínico-médicos, histopatológicos, de investigación científica y estudio de gabinete, y en general.

#### Eventos importantes. –

**En noviembre de 2021 Médica Sur celebró, con carácter de vendedor, un contrato de compraventa de acciones con la sociedad SYNLAB International GmbH ("Synlab").**

Esta venta resultó en la adquisición por parte de Synlab del 100% de las acciones representativas del capital social de la subsidiaria Laboratorios Médico Polanco, S.A. de C.V. (la "Operación").

Los ingresos de los Laboratorios incluidos en la Operación, durante el ejercicio 2020, ascendieron a \$1,300 millones de pesos, incluyendo ingresos por servicios COVID. Synlab cotiza en la bolsa de valores de Frankfurt, siendo la empresa líder en Europa en la prestación de servicios de diagnóstico clínico. Synlab opera en 36 países distribuidos en 4 continentes y emplea a más de 20,000 profesionales, incluidos 1,200 médicos.

El 4 de octubre de 2021, la Emisora publicó la Declaración de Información sobre reestructuración societaria, de conformidad con los artículos 88, fracción I, 104, fracción IV y demás disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores (la "LMV") y 1, fracción XX, 35, 75, (Anexo P) y demás disposiciones aplicables de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores (incluyendo sus modificaciones, las "Disposiciones"), expedidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la "CNBV"), ("Anexo P").

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Operación estuvo sujeta a condiciones usuales para este tipo de transacciones, entre ellas, la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Médica Sur, misma que fue celebrada el 19 de octubre del presente, donde la operación fue aprobada y se publicó en el resumen de acuerdos del mismo día.

Adicionalmente, se requirió la aprobación por parte de la Comisión Federal de Competencia (COFECE), misma que fue otorgada el 14 de octubre del presente, por lo que se han cumplido las condiciones suspensivas anunciadas por la emisora en el Anexo P.

La Emisora anunció el cierre de la operación el 01 de noviembre de 2021.

- El 19 de octubre de 2021, la Emisora publicó el Resumen de los acuerdos tomados en la Asamblea general ordinaria de accionistas de Médica Sur, S.A.B. de C.V. (la "sociedad") celebrada en primera convocatoria a las 12:00 horas del día 19 de octubre del 2021.

Con un Quórum de Asistencia 75.33% del capital social con derecho a voto. Se publicaron las siguientes resoluciones:

Primera. Se resolvió ratificar la celebración del Contrato de Compraventa de Acciones Sujeto a Condiciones Suspensivas al Cierre con fecha 30 de julio del 2021 en los términos en que el mismo fue firmado, así como los Contratos Accesorios (según dicho término se define en el Contrato de Compraventa).

Segunda. Se resolvió autorizar la reestructuración societaria consistente en la transmisión del 100% (cien por ciento) de las acciones representativas del capital social de Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V. y Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V., e indirectamente el 100% (cien por ciento) de las acciones representativas del capital social de Laboratorios Clínicos de Puebla Bioequivalencia, S.A. de C.V. y Servicios Operativos LMS, S.A. de C.V.

Tercera. Se aprobó la transmisión de las acciones referidas en el resolutivo anterior conforme a los siguientes términos:

i) Médica Sur, S.A.B. de C.V., como vendedor, en favor de SDHM, S.A. de C.V. (o la persona que este designe), como comprador, por 123,281,749 (Ciento Veintitrés Millones Doscientos Ochenta y Ocho Mil Setecientos Cuarenta y Nueve) acciones, de las cuales: a) 49,999 (Cuarenta y Nueve Mil Novecientos Noventa y Nueve) acciones ordinarias, nominativas, Serie "A", sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas corresponden al capital fijo de Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V.; y b) 123,231,750 (Ciento Veintitrés Millones Doscientos Treinta y Un Mil Setecientos Cincuenta)

acciones ordinarias, nominativas, Serie "B", sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas corresponden al capital variable de Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V.;

ii) Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V., como vendedor, en favor de SDHM, S.A. de C.V. (o la persona que este designe), como comprador, por 01 (Una) acción ordinaria, nominativa, Serie "A", sin valor nominal, íntegramente suscrita y pagada correspondiente al capital fijo de Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V. y;

iii) Médica Sur, S.A.B. de C.V., como vendedor, en favor de SDHM, S.A. de C.V., como comprador, por 246 (Doscientas Cuarenta y Seis) acciones, de las cuales: a) 25 (Veinticinco) acciones ordinarias, nominativas, Clase "I", Serie "A", sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas corresponden al capital fijo de Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V.; y b) 221 (Doscientas Veintiún) acciones ordinarias, nominativas, Clase "II", Serie "B", sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas corresponden al capital variable de la Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V."

Cuarta. Se instruyó al Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad, para realizar los registros correspondientes en el Libro de Accionistas para reflejar, al momento del cierre de la operación, los cambios en la titularidad de las Acciones Objeto conforme a las resoluciones anteriores.

Quinta. Se aprobó que cualesquiera de los apoderados de la Sociedad, lleven a cabo las acciones y trámites que sean necesarios o convenientes, así como que celebren y/o suscriban los contratos, convenios, certificación y/o demás documentos que sean necesarios o convenientes, para dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el Contrato de Compraventa y en los Contratos Accesorios.

Discusión y, en su caso, aprobación de la emisión y canje de títulos representativos del capital social de la Emisora, por actualización de cupones en los mismos. Resoluciones al respecto.

Sexta. Se aprobó la emisión y canje de los títulos representativos del capital social de la Sociedad, para la emisión de nuevos títulos identificados como Emisión 2021, emitiéndose títulos representativos de 53,530,464 (Cincuenta y Tres Millones Quinientos Treinta Mil Cuatrocientos Sesenta y Cuatro) pertenecientes a la Serie B, Clase I, y 69,751,286 (Sesenta y Nueve Millones Setecientos Cincuenta y Un Mil Doscientos Ochenta y Seis) pertenecientes a la Serie B, Clase II, acciones ordinarias, nominativas, sin valor nominal, representativas del capital social de Médica Sur, S.A.B. de C.V.

Séptima. Los títulos a emitir tendrán una cuponera que comenzará con el cupón número 26 (veintiséis) y concluirá con el cupón número 35 (treinta y cinco), en consecuencia, se cancela el actual cupón número 26 (veintiséis) que se encuentra inserto en los actuales títulos de acciones de la Sociedad."

Octava. Para el canje de los títulos representativos de las acciones de Médica Sur, que se encuentran depositados en el S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., se instruye al Lic. Cuauhtémoc Rafael Santa Ana Otero, para que en nombre y representación de la Sociedad, realice todas las gestiones y firme cualesquiera documentos necesarios para el canje de los títulos de acciones representativos de la Sociedad.

Novena. Para el canje de los títulos representativos de las acciones de Médica Sur, cuyos poseedores cuentan con los títulos de manera física, seguirán el procedimiento que en su momento la Sociedad difundirá en los canales de comunicación con los que cuenta la Sociedad, en un plazo no mayor a 90 (noventa) días naturales posteriores a la celebración de la presente Asamblea.

Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación del nombramiento de Delegados Especiales para que conjunta o separadamente, ante el Notario Público de su elección a fin de tramitar la protocolización del Acta ejecuten y, en su caso, formalicen las resoluciones adoptadas por la Asamblea

Décima. Se aprobó, designar al C.P.C. Manuel Sánchez y Madrid y al Lic. Cuauhtémoc Rafael Santa-Ana Otero para que, actuando en nombre y representación de Médica Sur, S.A.B. de C.V., comparezcan, de la Asamblea.

Para mayor detalle, se puede consultar el Resumen de acuerdos publicado por la Emisora el 19 de octubre de 2021.

### Otros eventos importantes de periodos anteriores

a) **Emisión de certificados bursátiles (MEDICA 20)** - El 21 de septiembre de 2020, Médicaa Sur realizó una emisión de 10,000,000 certificados bursátiles de largo plazo con valor nominal de \$100 cada uno, con vencimiento al 17 de septiembre de 2025, con un monto total de \$1,000,000,000, a una tasa de interés anual fija del 6.99%. Los gastos derivados de la emisión por un monto de \$10,881,260 se registraron en el pasivo a costo amortizado. Los recursos obtenidos de la colocación de los certificados bursátiles ascienden a la cantidad de \$985,182,787 y fueron destinados para refinanciar la deuda de Médica Sur, así como mejorar el calendario de amortizaciones de la Entidad. Se incluye mayor detalle en las Notas 18 y 19 a los estados financieros consolidados.

b) **Inmuebles disponibles para la venta**

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- **Venta oficinas corporativas-** El 28 de agosto de 2020, se llevó a cabo la venta del inmueble llamado corporativo Médica Sur, ubicado la Calzada México-Xochimilco, el precio de la transacción fue de \$88,200,000. Se incluye mayor detalle en la Nota 10 a los estados financieros consolidados.
- **Inmueble Santa Teresa:** En diciembre de 2019 se aprobó llevar a cabo la enajenación a un tercero, de los inmuebles ubicados en Acueducto Río Hondo # 20 y Acueducto Río Hondo # 26, Colonia Lomas de Chapultepec IV Sección, C.P. 11000, Ciudad de México, y otro inmueble ubicado en Sillón de Mendoza 110, Colonia Toriello Guerra, C. P. 14050, Ciudad de México. En consecuencia, a partir de esta fecha, los inmuebles se presentaron como activos disponibles para venta, dicha operación no se concretó al 31 de diciembre de 2021, por lo que ya no se presenta el activo clasificado como mantenido para la venta.
- **Puente de Piedra 29:** Con fecha de 16 de noviembre de 2017 se realizó un acuerdo con el Grupo Sordo Madaleno ("GSM") para la construcción de Ciudad Médica Sur. En dicho acuerdo la Entidad incorporó a un Fideicomiso un terreno de su propiedad con superficie de 24,000 m2. El precio de la operación se pactó en \$450,000,000. Durante julio de 2018, la Administración decidió desincorporar el terreno mencionado del Fideicomiso establecido en 2017, sin cancelar la postura para la Construcción de Ciudad Médica Sur.

Durante mayo de 2019, la Administración decidió comunicar la cancelación del proyecto por la posible venta del inmueble mencionado en favor de Grupo Sordo Madaleno ("GSM"), debido a que los términos de la operación contemplaron el cumplimiento de ciertas condiciones suspensivas usuales para este tipo de transacciones, entre las que destaca, entre otras, el otorgamiento de un polígono de actuación por parte de las autoridades de la Ciudad de México para el desarrollo del proyecto, sin que dicha condición se haya materializado en los tiempos acordados sin responsabilidad alguna para el Grupo y/o GSM. Por tanto, el Grupo, en cumplimiento a los acuerdos celebrados, reintegró a GSM \$200,454,051 que corresponden al depósito en garantía relacionado con la operación e intereses por \$14,076,688. Consecuentemente, la Entidad reclasificó dicho inmueble con un valor de \$330,133,067 como parte de los inmuebles, mobiliario y equipo

### c) Principales efectos por COVID-19

Derivado del brote provocado por el virus COVID-19, que ha sido calificado como una pandemia por la Organización Mundial de la Salud, el gobierno mexicano ha implementado una serie de medidas para prevenir y controlar los contagios en el país. Los principales efectos que la Entidad presentó durante 2021 y 2020 son los siguientes:

## 2020

- La pronta respuesta en las estrategias implementadas y la confianza de los pacientes en los servicios de Médica Sur, detonó un incremento en los ingresos de 2020 versus 2019 de 20.8%, alcanzando márgenes de 28.1%.
- La utilidad de operación tuvo un crecimiento significativo del 156.1% en 2020 comparado con 2019, debido principalmente al incremento en ingresos previamente mencionado, así como a las estrategias de contención de costos y gastos que la Entidad implementó a lo largo del año. El margen operativo se incrementó para ubicarse en 20.9%.
- Desde el inicio de la pandemia en el mes de marzo y hasta diciembre 2020, la Entidad atendió más de 1,100 pacientes hospitalizados por COVID-19 y procesó más de 230 mil pruebas de laboratorio relacionadas con la detección y tratamiento del coronavirus.
- Médica Sur llevó a cabo estrategias de: Reconversión hospitalaria, Telemedicina, "Homecare", Laboratorio COVID, sucursales "Drive -Thru", entre otras, que le permitieron prestar servicios de la más alta calidad a los pacientes que desafortunadamente tuvieron la enfermedad COVID-19, así como ser capaces de mantener la continuidad operativa de sus servicios e instalaciones para atender de manera segura y simultánea otros procedimientos.

## 2021

- Durante 2021 Médica Sur atendió a 12,729 pacientes egresados de hospitalizados, 16.0% más que el año 2020. Adicionalmente, se observó una recuperación importante en el volumen de pacientes hospitalizados por atención no relacionada con COVID-19, un incremento en el número de cirugías, unidades críticas y urgencias.
- En el segmento de diagnóstico y servicios clínicos, se registró un aumento relevante en la demanda de servicios preventivos como check ups y continúa la tendencia ascendente en los ingresos de radioterapia y el centro oncológico.
- En lo referente a COVID, la mezcla de servicios en 2021 se comportó de manera distinta al año 2020; sin embargo, los ingresos fueron muy similares, brindando atención a más de 1,900 pacientes en hospital y procesando más de 115 mil pruebas durante el año.

## Principales políticas contables

## a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

## Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

### Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

#### a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- *Juicio sobre operación discontinua*

La Administración de la Entidad consideró los detalles para llevar a cabo la transacción en la venta del 100% de las acciones representativas del capital social de Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V. ("LMP"), conforme a lo que señala la IFRS 5 "Activos disponibles para la Venta" la transacción calificó como una operación discontinua. La Entidad registró la ganancia después de impuestos como precio base más o menos la variación de capital de trabajo, más o menos la posición financiera neta al cierre de la transacción,

- *Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.*

Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes., La Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado.

#### Incremento significativo en el riesgo crediticio

Como se explica en la Nota 6, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1 y la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 ó 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- *Evaluación del modelo de negocio*

La clasificación y evaluación de los activos financieros dependen del resultado y la prueba del modelo de negocios (ver secciones de Activos financieros en la Nota 3). La Entidad determina el modelo de negocio en un nivel que refleja cuando los grupos de activos financieros son administrados juntos para alcanzar un objetivo particular. Esta tarea incluye juicios que reflejan toda la evidencia relevante incluyendo como el desempeño de los activos es evaluado y su desempeño medido, los riesgos que afectan el desempeño de los activos y como los activos son administrados y como los administradores de los activos son compensados. La Entidad monitorea los activos financieros evaluados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales que fueron dados de baja antes de su maduración, para entender la razón de su baja y si las razones son consistentes con el objetivo del negocio para el cual los activos son mantenidos. El monitoreo es parte de la evaluación continua de la Entidad, de si el modelo de negocio para los activos financieros remanentes es apropiado y si no es apropiado si ha existido un cambio en el modelo de negocio y un cambio prospectivo debe hacerse a dichos activos. No fueron necesarios esos cambios durante los periodos presentados

- *Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios de la Entidad*

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas basadas en bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para concluir que los bonos son el mejor indicador sobre el que deriva la curva de rendimiento en comparación con el término de la obligación.

**b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

- *Deterioro de activos de larga duración*

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos con las proyecciones de flujos de efectivo, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad tiene registrados activos de larga duración relacionados con el segmento de Diagnóstico Clínico, en el cual ha identificado dos unidades generadoras de efectivo (UGEs) considerando indicadores de desempeño financiero y operativo por cada una de ellas, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de deterioro conforme a los lineamientos de la Norma Internacional de Contabilidad 36, "Deterioro del valor de los activos", en el que se calculan flujos futuros descontados que se comparan con el valor neto en libros para determinar si el valor de dichos activos se ha deteriorado. Identificamos el riesgo de que los supuestos utilizados por la Administración para calcular los flujos de efectivo futuros, no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

- *Estimación de obsolescencia de inventarios*

Si se generaran pérdidas de valor de los inventarios en el proceso de las operaciones de la Entidad, existen procedimientos permanentes tales como revisiones, verificaciones, reubicaciones que permiten identificar los materiales con estos problemas con oportunidad, dando lugar, a correcciones en su valuación mediante estimaciones o cancelaciones, previos estudios realizados por los especialistas técnicos en colaboración con la Administración de la Entidad, con estos análisis se evalúa la reserva de inventarios.

- *Recuperabilidad de activos por impuestos diferidos*

Como se menciona en la Nota 21 la Entidad reconoce un activo por ISR diferido derivado de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar de aquellas entidades subsidiarias que generaron las pérdidas fiscales en lo individual. La Entidad analiza la probabilidad de recuperación de dicho activo por ISR diferido y, en su caso, reconoce una reserva por probable irreuperabilidad en la medida que sea probable.

- *Tasa de descuento de obligaciones laborales*

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

- *Prueba de deterioro para los activos por derechos de uso*

Al estimar el valor de recuperación del activo por derechos de uso, la administración ha realizado supuestos sobre las tasas actuales de mercado para propiedades similares y con periodos de arrendamiento similares.

- *Provisiones*

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de servicio, en cada uno de los segmentos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones.

---

## Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

---

### Gastos acumulados-

El Grupo reconoce gastos acumulados por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios son virtualmente ineludibles y surge como consecuencia de eventos pasados, principalmente por bonos, energía eléctrica, servicios administrativos, honorarios, entre otros, las cuales, por su poca importancia, se reconocen en la cuenta de impuestos y gastos acumulados.

---

## Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

---

### ADMINISTRACIÓN

**a) Auditores Externos**

Con fundamento en el Artículo 16 de las Disposiciones de carácter generales aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros básicos;

El 28 de julio de 2020, el Consejo de Administración de Médica Sur, S.A.B. de C.V. llevó a cabo la designación del Despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) para llevar a cabo los servicios de Auditoría Externa de los Estados Financieros Básicos para el ejercicio 2020. Las oficinas de Deloitte están ubicadas en Paseo de la Reforma 505, Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México, CP. 06500.

El ejercicio 2019 fue auditado por KPMG Cárdenas Dosal, S. C., cuyas oficinas están ubicadas en Manuel Ávila Camacho 176, Col. Reforma Social, Ciudad de México, 11650. Los auditores externos de Médica Sur fueron designados, con la recomendación previa del Comité de Auditoría, por el Consejo de Administración, en sesión de fecha 16 de abril de 2013 para prestar los servicios de auditoría externa a partir del ejercicio 2013.

El Consejo de Administración debe ratificar, con la recomendación del Comité de Auditoría, la designación de los auditores externos anualmente.

Los Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 por Deloitte, así como los Estados Financieros Consolidados Auditados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, que fueron auditados por KPMG Cárdenas Dosal, S. C., se incluyen como anexos en este reporte. Al respecto, en ninguno de ellos los auditores externos emitieron una opinión con salvedad o una opinión negativa, ni se abstuvieron de emitir opinión acerca de los Estados Financieros.

Desde la Asamblea celebrada el 29 de abril de 2020 y a la fecha de emisión de este reporte, a los auditores externos de Deloitte y KPMG también se les contrató para realizar servicios adicionales conforme se describe a continuación y que fueron reportados a la BMV y CNBV conforme a lo establecido en el artículo 19 de las “Disposiciones de Carácter General aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros básicos”

Durante el ejercicio 2021, a los auditores externos de Deloitte y KPMG también se les contrató para realizar servicios adicionales conforme se describe a continuación y que fueron reportados a la BMV y CNBV conforme a lo establecido en el artículo 19 de las “Disposiciones de Carácter General aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros básicos”

Ejercicio	Servicio	Auditor	Compañía	Monto antes de IVA
2021	Análisis de precios de transferencia por lo que hace a la Sociedad y a Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V., Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V., Inmobiliaria Médica Sur, S.A. de C.V., Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V., Laboratorios Clínicos de Puebla, S.A. de C.V., Reclutamiento y Selección LMP, S.A. de C.V., Santa Teresa Institución Gineco-Obstétrica, S.A. de C.V., Servicios Administrativos MSB, S.A. de C.V., Servicios de Administración Hospitalaria, S.A. de C.V., Servicios de Operación Hospitalaria, S.A. de C.V., Servicios de Operación Hospitalaria, S.A. de C.V., Servicios Hoteleros MS, S.A. de C.V. y Servicios MSB, S.A. de C.V.; y una declaración informativa local de partes relacionadas de la Sociedad y Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V.,	Deloitte	MSS y LMP	585,682
2021	Examen de atestiguamiento sobre el cumplimiento de las obligaciones en materia de seguridad social y en materia de contribuciones de carácter local en la Ciudad de México y el Estado de México declaradas por la Sociedad, Reclutamiento y Selección LMP, S.A. de C.V., Servicios MSB, S.A. de C.V., Servicios de Operación Hospitalaria MS, S.A. de C.V., Servicios Administrativos MSB, S.A. de C.V., Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V., Servicios Hoteleros MS, S.A. de C.V., Inmobiliaria Médica Sur, S.A. de C.V. y Santa Teresa Institución Gineco-Obstétrica, S.A. de C.V.,	Deloitte	MSS	818,282
2021	Servicios de asesoría en la aplicación de la Norma Internacional de Información Financiera 16, Arrendamientos IFRS 16, aplicable para Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V.,	Deloitte	MSS y LMP	110,000
2021	Servicios consistentes en la compilación de los estados financieros consolidados, condensados proforma no auditados de la Sociedad conforme a lo establecido en el Anexo P de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a la Ley de Mercado de Valores.	Deloitte	LMP	1,100,000
2021	Análisis y consideraciones para el cálculo del valor del negocio de algunas sucursales de laboratorio de la Sociedad	Deloitte	MS	1,650,000
2022	Análisis de las implicaciones y consideraciones en materia laboral y fiscal relacionadas con el cálculo de la Participación de los Trabajadores en las Utilidades ("PTU") en torno a la reforma laboral en materia de subcontratación laboral en el ejercicio 2021 por la Sociedad	Deloitte	MS	65,000
2022	Examen de atestiguamiento sobre el cumplimiento de las obligaciones en materia de seguridad social y en materia de contribuciones de carácter local en la Ciudad de México y el Estado de México declaradas por la Sociedad, Médica Sur, S.A.B. de C.V., Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V., Servicios Hoteleros MS, S.A. de C.V. Inmobiliaria Médica Sur, S.A. de C.V. y Santa Teresa Institución Gineco-Obstétrica, S.A. de C.V.	Deloitte	MS	730,956
<b>2021 - 2022 ADICIONALES AL 28 DE ABRIL DE 2022</b>				<b>5,059,920</b>

Médica Sur contrató servicios adicionales a Deloitte, por la cantidad de \$5.0 millones de pesos correspondientes a los servicios anteriormente descritos.

Consideramos que la contratación de estos servicios no afecta la independencia de Deloitte como auditores externos de Médica Sur.

## Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 4 de abril de 2022, por el Lic. Juan Carlos Griera Hernando, Director General y la C.P. Marisol Vazquez Mellado Mollón, Directora de Administración y Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación del Gobierno de la entidad y la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

## Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Eventos relacionados con Activos disponibles para la venta 2021.

*En abril de 2020, recibimos avalúo del Terreno Tlalpan con valor comercial de \$3,061.3 millones de pesos*

El 20 de abril de 2020, Médica Sur recibió un avalúo inmobiliario realizado por VALUAINM, S.A. donde se concluyó que el valor comercial del inmueble ubicado en Puente de Piedra no. 29, (antes definido como Terreno Tlalpan), es de \$3,061.3 millones de pesos, con un valor de liquidación de \$1,906 millones de pesos.

El valuador concluyó que el valor comercial del inmueble es el mismo al obtenido por el Valor Físico o Directo, de acuerdo con las características propias del inmueble, a su ubicación, estado de conservación, presentación de los materiales y el comportamiento del mercado inmobiliario. Se presenta esta información únicamente con fines informativos ya que este valor no se incluye en los Estados Financieros.

	2021	2020	2019
Inmueble – Santa Teresa (a)	\$	\$ 184,966,146	\$ 184,966,146
Inmueble - CESIDEM (b)		30,648,012	30,648,012
Estacionamiento (c)		-	19,829,275
	\$	\$ 215,614,158	\$ 235,443,433

- a) La Entidad tenía la intención de vender activos relacionados con el Hospital Santa Teresa – Institución Ginecobstetricia, S.A. de C.V. La propiedad operaba previamente como hospital de ginecobstetricia hasta 2017, dicha operación no se concretó, por lo que en 2021 se reclasifica el activo como mantenido para la venta quedando de la siguiente forma:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2021	2020	2019
Terrenos	\$ -	\$ 52,969,017	\$ 52,969,017
Edificio	-	40,385,840	40,385,840
Crédito mercantil	91,611,289	91,611,289	91,611,289
Deterioro	(91,611,289)	-	-
Activos del negocio de obstetricia clasificados como mantenidos para la venta	\$ -	\$ 184,966,146	\$ 184,966,146

- b) La Entidad tenía la propuesta de compra de los activos relacionados con el inmueble denominado CESIDEM, Dicha operación no se concretó al 31 de diciembre 2021 por lo que se clasifica a inmuebles, planta y equipo.

	2021	2020	2019
Terrenos	\$ -	\$ 10,409,816	\$ 10,409,816
Edificio	-	20,238,196	20,238,196
Activos del negocio de CESIDEM clasificados como mantenidos para la venta	\$ -	\$ 30,648,012	\$ 30,648,012

- c) En 2019, la Entidad tenía la propuesta de compra de los activos relacionados con el inmueble denominado Estacionamiento, Aguilar Y Seijas No. 100, por \$19, 829,276 (Terrenos \$19, 316,441 y Edificios \$512, 829,276). Durante 2020, la Entidad tomó la decisión de no vender los activos.

## Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

### Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañías se han eliminado en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan

derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación, pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

#### Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

#### Transacciones eliminadas en la consolidación

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por Médica Sur y se incluyen en los estados financieros consolidados de la misma desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como las utilidades y pérdidas no realizadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. La participación de Médica Sur en el capital social de sus principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se muestra a continuación:

Empresa	Tenencia Accionaria 2021	Tenencia Accionaria 2020 /2019	Actividad Principal
Inmobiliaria Médica Sur, S.A. de C.V.	99%	99%	Construcción de espacios y consultorios para brindar servicios de salud. Es controladora del 99% de las acciones de Servicios Hoteleros, S.A. de C.V.
Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V.	99%	99%	Prestación de análisis clínicos.
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C.V.	99%	99%	Prestación de servicios médicos a mujeres.
Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V.	99%	99%	Prestación de servicios ejecutivos de Médica Sur
Servicios Hoteleros MS, S.A. de C.V.	99%	99%	Prestación de servicios hoteleros a Médica Sur y subsidiarias.
Servicios MSB, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	-	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Servicios de Operación Hospitalaria MS, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	-	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V. (antes Ehesa Salud, S.A. de C.V.) <sup>(2)</sup>	-	99%	Compañía tenedora de acciones de Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V. con el 80% de tenencia y Médica Sur, S.A.B en 20%, quien a su vez es controladora del 99% de Laboratorios Clínicos de Puebla, S.A. de C.V. y del 99% de Reclutamiento y Selección LMP, S.A. de C.V.
Servicios de Administración Hospitalaria, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	-	99%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Servicios Administrativos MSB, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	-	90%	Prestación de servicios administrativos a Médica Sur y subsidiarias.
Servicios Adicare MS, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	-	51%	Prestación de servicios tecnológicos de Médica Sur

<sup>(1)</sup> Empresas fusionadas en Inmobiliaria Médica Sur, S.A. de C.V. el 1° de diciembre de 2021

<sup>(2)</sup> Venta de subsidiaria Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V.

## Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

### Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico y algunas partidas se presentan a valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

#### i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

## ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

---

### Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

---

#### Prestamos-

A continuación, se proporciona información sobre los términos contractuales de la deuda del Grupo, que devengan intereses, los cuales se miden a costo amortizado:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2021	2020	2019
<p>Crédito simple otorgado por Banco Inbursa, S. A. mediante la suscripción de pagarés, mismos en los que se efectuará la primera amortización de capital a partir del trigésimo sexto mes siguiente contando a partir de la primera disposición del crédito. Durante 2016 se suscribieron dos pagarés con fecha 12 de octubre de 2016; el primer pagaré por la cantidad de \$500,000,000 a una tasa fija del 9.7450%. El segundo pagaré por \$785,000,000 a una tasa TIIE a plazo de 28 días más 3.60 puntos. Durante 2017 se suscribió un pagaré con fecha 17 de enero de 2017; por la cantidad de \$65,000,000 a una tasa TIIE a plazo de 28 días más 3.60 punto. Durante 2019 y 2018 se efectuaron pagos de capital por \$21,455,696 y \$800,000,000, de los cuales \$550,000,000 corresponden a un refinanciamiento de crédito, respectivamente. A partir de octubre de 2019, se iniciaron las amortizaciones a capital por \$18,987,342. Durante 2020 se realizaron pagos por \$528,544,303 pesos de los cuales \$79,177,215 pesos correspondieron a amortizaciones de capital y los \$449,367,088 restantes se pagaron con los recursos obtenidos a través de la emisión de Certificados Bursátiles MEDICA20 que la emisora llevó a cabo en el mes de septiembre de 2020.</p>	\$	-	\$ 528,544,304
<p>Crédito simple otorgado por HSBC México, S. A., por \$550,000,000 con fecha 10 de abril del 2018, a un plazo de 84 meses, con 20 meses de gracia a capital, iniciando dichas amortizaciones en diciembre de 2019, y a una tasa de TIIE más 1.25%. En septiembre de 2020 se liquidaron los \$465,384,615 pesos restantes del crédito con recursos provenientes de la emisión de Certificados Bursátiles MEDICA20 que la emisora llevó a cabo en el mes de septiembre de 2020 y recursos provenientes de la operación. En octubre de 2019, se obtuvo un crédito revolvente por un monto de \$130,000,000 contratado a través de un pagare, a una tasa de TIIE más 1.25% con vigencia en febrero de 2020. En septiembre de 2020 se liquidó este crédito con recursos provenientes de la emisión de Certificados Bursátiles MEDICA20 que la emisora llevó a cabo en el mes de septiembre de 2020. Durante 2019, se realizaron pagos por \$8,461,538. La emisora contrató en el mes de abril de 2020 \$195,000,000 pesos para capital de trabajo a través de pagarés revolventes que fueron liquidados con recursos provenientes de la operación en el mes de agosto de 2020.</p>	-	-	671,538,462
<p>Crédito simple con garantía (1) otorgado por BBVA Bancomer, S. A., por \$ 28,000,000 con fecha 26 de enero del 2018, a un plazo de 120 meses, la amortización será de manera mensual con una tasa fija del 10.10%. Durante 2019 y 2018, se realizaron pagos por \$2,100,000 y \$2,566,667. Durante 2020, la emisora realizó amortizaciones de capital por \$1,866,666 pesos y en septiembre de 2020, la Emisora liquidó de forma anticipada los \$20,766,666 pesos del crédito con recursos provenientes de la operación en el mes de agosto de 2020.</p>	-	-	22,633,333

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2021	2020	2019
Intereses devengados por pagar	-	-	1,222,716,099
Menos comisión por apertura	-	-	6,162,336
	-	-	5,350,017
<b>Total de deuda</b>	-	-	1,223,528,418
Menos préstamos a corto plazo	-	-	320,161,246
Deuda a largo plazo	\$ -	\$ -	903,367,172
Saldo al 1o. de enero	\$ -	\$ 1,223,528,418	1,126,203,188
Cambios por flujos de efectivo de financiamiento			
Cobros procedentes de la emisión de préstamos nuevos	-	195,000,000	230,000,000
Reembolsos de préstamos	-	-1,435,599,412	-132,567,251
<b>Total cambios por flujos de efectivo de financiamiento</b>	-	-1,240,599,412	97,432,749
Costos por préstamos capitalizados	-	23,383,313	-149,983
Gasto por intereses	-	80,152,280	117,689,290
Intereses pagados	-	-86,464,599	-117,646,826
<b>Total otros cambios relacionados con pasivos</b>	-	17,070,994	-107,519
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	\$ -	\$ -	1,223,528,418

(1) Para garantizar el crédito bancario, se constituyó una garantía prendaria a favor de Banco Inbursa, S. A., respecto a la totalidad de las acciones representativas de Laboratorios Médico Polanco, S. A. de C. V.

(2) Garantía Hipotecaria. En garantía del pago exacto y oportuno de todas y cada una de las cantidades que por concepto de suma principal, intereses y demás accesorios adeude el Cliente a BBVA Bancomer, el Cliente constituye Hipoteca en primer lugar y grado de prelación en favor de BBVA Bancomer sobre el inmueble marcado con número 17 de la calle Circuito Centro Comercial Satélite y terreno que ocupase el lote del terreno marcado con el número 5 de la manzana 6, y construcciones ahí existentes, de la sección "B", del Fraccionamiento Centro Comercial Satélite, en Ciudad Satélite, Distrito de Tlalnepantla, Estado de México.

Durante 2019, el Grupo obtuvo tres créditos pagaderos a corto plazo con HSBC México, S. A., como sigue:

- \$80,000,000 el día 22 de abril de 2020 y fue pagado el 18 de octubre de 2020 con una tasa anual de 9.43%

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- b) \$20,000,000 el 2 de mayo y fue pagado el 18 de octubre con una tasa anual de 9.26%, y
- c) \$130,000,000 el 18 de octubre de 2019 con fecha de vencimiento el 14 de febrero de 2020 con una tasa anual de 9.14%.

El gasto por intereses sobre préstamos, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue de \$80,152,280 y \$117,689,290, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019, existen intereses por pagar por un monto de \$6,162,336.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, dichas obligaciones incluyen razones financieras, las cuales deben mantenerse con base a los estados financieros separados de la Entidad. Las razones financieras para 2020 fueron:

La razón de apalancamiento (pasivo con costo/UAFIDA) menor a 3.5 veces.

La razón de cobertura de intereses (UAFIDA<sup>1</sup> entre costo financiero), no menor de 4.0 veces.

***En septiembre de 2020, refinanciamos la deuda a través de la Emisión de Certificados Bursátiles MEDICA 20 mejorando plazo y tasa***

El 23 de septiembre de 2020, MEDICA llevó a cabo la Emisión de los Certificados Bursátiles de Largo Plazo (“Cebures” o los “Certificados Bursátiles”), con clave de pizarra MEDICA 20, por un monto total de \$1,000 millones de pesos mexicanos, misma que tuvo una sobre demanda de 2.26 veces.

La emisión se realizó a tasa fija 6.99% anual, con pago de intereses semestral y vencimiento el 23 de septiembre de 2025.

La emisión tuvo como objetivo el refinanciamiento del total de sus pasivos financieros, así como mejorar el calendario de amortización de la Compañía.

La colocación se realizó bajo un programa de Certificados Bursátiles por un monto total de hasta \$3,000 millones de pesos y cuenta con calificaciones crediticias HR AA por HR Ratings y AA-(mex) por Fitch Ratings.

Con este Bono, Médica Sur fortalece su estructura financiera y da continuidad a la estrategia de brindar las mejores soluciones de salud en el mercado mexicano.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al cierre del ejercicio 2020, la deuda se ubicó en \$1,000 millones de pesos, un decremento importante en comparación con el ejercicio 2019 donde sumaba \$1222.7 millones de pesos correspondiente a créditos bancarios que fueron pagados de forma anticipada con los recursos provenientes de la emisión, principalmente y el remanente, con recursos provenientes de la operación.

A la fecha de emisión de este reporte, la Compañía se encuentra en cumplimiento de sus obligaciones, el 24 de marzo de 2021 realizamos el primer pago de intereses respecto al primer cupón de los CEBURES, MEDICA 20 con fundamento en el artículo 288 de la Ley del Mercado de Valores, por un monto total de \$35.3 millones de pesos.

### Certificados bursátiles

El 21 de septiembre de 2020, Medica Sur, S.A.B. de C.V. realizó una emisión de 10,000,000 de certificados bursátiles de largo plazo con valor nominal de \$100 cada uno, con vencimiento al 17 de septiembre de 2025, con un monto total de \$1,000,000,000, a una tasa de Interés Bruto anual del 6.99%, la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la emisión. La Entidad registró este pasivo a costo amortizado por los gastos derivados de la emisión por un monto de \$10,881,260.

Los recursos netos obtenidos de la colocación de los Certificados bursátiles ascienden a la cantidad de \$985,182,787.11 y fueron destinados para el pago y refinanciamiento de deuda de la Emisora, de conformidad con lo siguiente:

Acreditante	Saldo a pagar	Tasa de interés	Fecha de contratación	Fecha original de vencimiento	Destino de los recursos
HSBC	\$ 359,878,971	TIEE 28 + 1.25%	10 de abril de 2018	10 de abril de 2025	NA
HSBC	130,000,000	TIEE 28 + 2.00%	16 de octubre de 2019	16 de octubre de 2020	Capital de trabajo
INBURSA	476,253,165	9.75%	29 de abril de 2016	20 de abril de 2026	NA
BBVA	<u>20,766,667</u>	10.10%	24 de enero 2018	26 de enero de 2028	NA
	<u>\$ 986,898,803</u>				

Al 31 de diciembre de 2021 y derivado del bono emitido en septiembre 2020 (MEDICA 20), el saldo de la porción circulante de documentos por pagar es de \$19,416,667 correspondiente a los intereses por pagar y el saldo del pasivo a largo plazo es de \$991,928,321.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El 24 de marzo y el 20 de septiembre de 2021, la Entidad realizó el pago de intereses respecto al primer y segundo cupón, con fundamento en el artículo 288 de la Ley de Mercado de Valores, por un monto total de \$70,766,666 (\$35,338,333 pesos cada uno).

## Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

### Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero, netos de sobregiros bancarios. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado consolidado de posición financiera como sigue:

	2021	2020	2019
Caja chica	\$ 322,405	\$ 920,119	\$ 894,019
Efectivo en bancos	211,992,534	107,274,564	100,662,974
Inversiones temporales	<u>3,319,506,760</u>	<u>464,649,367</u>	<u>175,669,400</u>
	<u>\$ 3,531,821,699</u>	<u>\$ 572,844,050</u>	<u>\$ 277,226,393</u>

El vencimiento de la inversión es menor a tres meses y el objetivo de esta inversión es maximizar los rendimientos de excedentes de caja del Grupo.

## Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

## Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

### Compromisos y pasivo contingentes

- a. El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios, en su mayoría laborales, sobre los cuales sus abogados han determinado obtener un fallo desfavorable para el Grupo, para tales efectos el Grupo ha provisionado \$13,077,580, \$24,136,930 y \$24,070,579 al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.
- b. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c. De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

## Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

### Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación.

Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza de su realización.

## Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

### Administración de riesgo de crédito

#### Exposición al riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia. La máxima exposición al riesgo de crédito a la fecha del informe es como sigue:

	Valor en libros		
	2021	2020	2019
Inversiones temporales (ver Nota 5)	\$ 3,319,506,760	\$ 464,649,367	\$ 175,669,400
Cuentas por cobrar, neto (ver Nota 6)	439,393,041	592,474,001	373,369,497
Otras cuentas por cobrar (ver Nota 7)	<u>17,090,534</u>	<u>14,657,914</u>	<u>7,742,680</u>
	\$ 3,775,990,335	\$ 1,071,781,282	\$ 556,781,577

Clave de Cotización: **MEDICA**Trimestre: **4D** Año: **2021****MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.****Consolidado**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente.

Más del 85% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con este por más de cuatro años y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o usuarios finales, su ubicación geográfica, industria, historia comercial con el Grupo y existencia de dificultades financieras previas. El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Derivado del análisis de la calidad crediticia, a continuación, se presenta el detalle del saldo de las cuentas por cobrar, así como el desglose de la reserva por pérdidas crediticias correspondiente:

	Valor en libros		
	2021	2020	2019
<b>Cartera:</b>			
Aseguradoras	\$ 329,586,589	\$ 392,478,360	\$ 244,526,022
Público en general	81,850,037	71,694,179	46,355,522
Empresas y otros	62,066,456	161,334,266	94,632,008
Gobierno	208,258	11,165,537	22,237,261
	<u>473,711,340</u>	<u>636,672,342</u>	<u>407,750,813</u>
<b>Estimación para saldos de cobro dudoso:</b>			
Aseguradoras	4,458,413	3,350,767	1,685,342
Público en general	13,783,278	25,816,561	21,144,825
Empresas y otros	16,057,731	12,034,773	11,551,149
Gobierno	18,877	2,996,240	-
	<u>34,318,299</u>	<u>44,198,341</u>	<u>34,381,316</u>
	<u>\$ 439,393,041</u>	<u>\$ 592,474,001</u>	<u>\$ 373,369,497</u>

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se tiene registrada una pérdida por deterioro de \$34,318,299, \$44,198,341 y \$34,381,316 respectivamente.

A continuación, se presenta el detalle del saldo de las cuentas por cobrar por bloques de mora, así como la reserva por pérdidas crediticias correspondiente, así como la distribución de la reserva por segmento de riesgo:

	Tasa de pérdida promedio ponderada	Provisión para deterioro de valor	Importe en libros bruto		
			Importe en libros bruto	2021	2020
Vigentes	0.01%	\$ 67,080	\$ 67,080	\$ 92,853	\$ 59,467
De 1 a 30 días	0.63%	2,999,396	2,999,396	4,172,621	328,622
De 31 a 60 días	0.19%	877,637	877,637	1,161,949	232,489
De 61 a 90 días	0.09%	404,847	404,847	501,840	524,124
De 91 a 180 días	0.15%	704,881	704,881	828,817	-
De 181 a 360 días	0.16%	746,502	746,502	1,000,179	-
Mayores a 360 días	6.03%	28,517,956	28,517,956	36,440,082	33,236,614
	7.24%	<u>\$ 34,318,299</u>	<u>\$ 34,318,299</u>	<u>\$ 44,198,341</u>	<u>\$ 34,381,316</u>

El segmento con mayor porcentaje de reserva es el sector privado, mientras que el porcentaje de reserva más bajo corresponde al segmento gobierno; esto se debe tanto al nivel de riesgo que presentan, con respecto a su comportamiento de pago y a la distribución del saldo por bloque de antigüedad.

Segmento	Saldo	PCE
Empresas y otros	\$ 16,057,731	25.87%
Gobierno	18,877	9.06%
Aseguradoras	4,458,413	1.35%
Particulares	<u>13,783,278</u>	<u>16.84%</u>
	\$ 34,318,299	53.12%

## Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 el gasto por depreciación reconocido dentro de los costos y gastos fueron por \$176,603,937 \$172,525,008 y \$158,370,724, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021 se registró el deterioro del crédito mercantil por un monto de \$100,584,604.

Al 31 de diciembre de 2021 se reconoce el neteo contable de activos totalmente depreciados, por lo que el monto de las bajas y depreciación por tipo de activo se ven reflejados importes totales de \$ 447,090,747 mismos que a nivel inversión neta su efecto es cero.

## Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**Anexos: Estados Financieros correspondientes al cuarto trimestre de 2021 y estados financieros proforma, por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y por los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021.**

En seguimiento a la Declaración de Información Sobre Reestructuración Societaria publicada por la Emisora el 04 de octubre de 2021 y en atención al artículo 35 fracción 1 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, **se presentan los estados financieros condensados con cifras proforma** en los que se presenta la situación financiera y los resultados de la emisora como si la reestructuración respectiva hubiera surtido efectos **en durante el año 2020**.

La venta del negocio LMP, se realizó el 01 de noviembre de 2021, por lo que las cifras incluidas dentro de los estados financieros al cierre 2021 ya no incluye el negocio de LMP.

#### **Operaciones sobresalientes:**

El 01 de noviembre de 2021 Médica Sur informó al público inversionista que, en seguimiento a la información previamente revelada respecto de la enajenación, con carácter de vendedor, del 100% de las acciones representativas del capital social de la subsidiaria Laboratorios Médico Polanco, S.A. de C.V. ("LMP"), a la sociedad SDHM, S.A. de C.V. ("SDHM"), subsidiaria de SYNLAB International Gamba ("Synlab"), con carácter de comprador, se realizó el cierre de la operación autorizada por la Asamblea de accionistas el 19 de octubre del presente y por la Comisión Federal de Competencia, notificada a Médica Sur el 14 de octubre del 2021 por dicha autoridad.

Los ingresos de LMP, durante el ejercicio 2020, ascendieron a \$1,300 millones de pesos, incluyendo ingresos por servicios COVID.

El Precio de esta operación se integra de un precio base de \$2,250 millones de pesos, más una parte variable sujeta al cumplimiento de condiciones acordadas para los ejercicios 2021 y 2022, que al cierre del ejercicio 2021 ascendió a un monto total de \$2,354 millones de pesos.

Los recursos recibidos por la venta de LMP le permitirán a Médica Sur fortalecer su estrategia, enfocada a ofrecer la mejor infraestructura médica del país.

Para mayor detalle respecto a la transacción, se puede consultar la Declaración de Información sobre Reestructuración Societaria, dado a conocer al público inversionista el 4 de octubre del presente, y su subsecuente actualización en el reporte del tercer trimestre de la Sociedad.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Médica Sur continuará ofreciendo medicina de la más alta calidad enfocada en sus pacientes, para ello cuenta con el mejor equipo médico y de colaboradores que la han llevado a ser reconocida como el “Mejor Hospital de México” y como “Empresa Excepcional” por sus estrategias de respuesta y adaptación ante la pandemia.

El 2 de agosto del presente, MEDICA anunció que celebró un contrato de compraventa de acciones con la sociedad SYNLAB International GmbH (“Synlab”). Esta venta resultó en la adquisición por parte de Synlab del 100% de las acciones representativas del capital social de la subsidiaria Laboratorios Médico Polanco, S.A. de C.V.

Para mayor detalle respecto a la transacción, se puede consultar la Declaración de Información sobre Reestructuración Societaria, dado a conocer al público inversionista el 4 de octubre del presente, así como los Estados financieros proforma y explicación de las principales variaciones en la siguiente sección.

## INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA PROFORMA

### Bases de preparación de los estados financieros consolidados condensados proforma no auditados:

Los estados financieros consolidados condensados proforma no auditados de situación financiera y los estados consolidados condensados proforma no auditados de resultados y otros resultados integrales que se acompañan, han sido preparados por la Administración utilizando como base las políticas contables del Grupo, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados condensados proforma no auditados que se acompañan presentan la información financiera del Grupo como si la transacción que se describe en la Nota 2, hubiera tenido lugar al 31 de diciembre de 2020. La venta de la subsidiaria LMP, se realizó el 01 de noviembre de 2021, por lo que las cifras incluidas dentro de los estados financieros al cierre 2021 ya no incluyen saldos del negocio LMP.

Con respecto al estado financiero consolidado condensado proforma no auditada de situación financiera a esas fechas; y con respecto a los estados financieros consolidados condensados proforma no auditados de resultados y otros resultados integrales por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, como si la operación se hubiera dado el 1 de enero de 2020. La venta de LMP, se realizó el 01 de noviembre de 2021, por lo que las cifras incluidas dentro del estado financiero consolidado condensado auditado de situación financiera al cierre del ejercicio 2021 ya no incluyen saldos de LMP.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La información financiera no pretende representar los resultados de operación o la situación financiera del Grupo como si la transacción se hubiese presentado en las fechas específicas, ni la información tampoco pretende proyectar los resultados de operación y situación financiera de la Entidad para periodos futuros o cualquier fecha futura. Todos los ajustes proforma se basan en estimaciones y supuestos preliminares y están sujetos a revisión cuando se concluya la transacción.

La desincorporación de los resultados y la situación financiera de LMP se realizó en el mes de noviembre de 2021 de acuerdo con lo establecido por las IFRS, normatividad que rige los estados financieros consolidados de Médica Sur.

A continuación, se incluye el estado consolidado de situación financiera proforma y el estado consolidado de resultados proforma de Médica Sur a las fechas señaladas dando efecto a la transacción. Para efectos de la información financiera proforma contenida en esta Declaración de Información, se ha considerado que todas las condiciones suspensivas de la Adquisición han sido cumplidas.

**Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias**  
**Estado consolidado condensado proforma no auditado de posición financiera**  
**Al 31 de diciembre de 2020**  
**(En pesos mexicanos)**

<b>Activo</b>	<b>Médica Sur</b>	<b>Ajustes Proforma Nota 4 (Nota 4a)</b>	<b>Médica Sur Proforma</b>
<b>Activo a corto plazo:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 572,844,050	\$ 2,224,118,497	\$ 2,796,962,547
Cuentas y documentos por cobrar - Neto	592,474,001	(87,995,071)	504,478,930
Fundación Clínica Médica Sur, A.C.	716,907	-	716,907
Otras cuentas por cobrar	28,234,107	(16,514,558)	11,719,549
Inventarios	155,376,649	(47,990,594)	107,386,055
Pagos anticipados	52,985,698	(40,494,656)	12,491,042
Activos disponibles para la venta	<u>215,614,158</u>	<u>-</u>	<u>215,614,158</u>
Total de activo a corto plazo	1,618,245,570	2,031,123,618	3,649,369,188
<b>Activo a largo plazo:</b>			
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados - Neto	2,766,385,908	(315,950,847)	2,450,435,061
Derecho de uso por activos en arrendamiento	299,475,572	(233,413,030)	66,062,542
Propiedades de inversión - Neto	80,241,167	-	80,241,167
Crédito mercantil	1,025,126,111	(892,720,466)	132,405,645
Activos intangibles - Neto	351,608,150	(351,608,150)	-
Impuestos a la utilidad diferidos	115,357,941	(14,361,394)	100,996,547
Otros activos - Neto	<u>22,720,457</u>	<u>(11,970,404)</u>	<u>10,750,053</u>
Total de activo a largo plazo	<u>4,660,915,306</u>	<u>(1,820,024,291)</u>	<u>2,840,891,015</u>
<b>Total de activo</b>	<b>\$ 6,279,160,876</b>	<b>\$ 211,099,327</b>	<b>\$ 6,490,260,203</b>
<b>Pasivo y Capital contable</b>			
<b>Pasivo a corto plazo:</b>			
Porción circulante de documentos por pagar Proveedores	\$ 19,324,820	\$ -	\$ 19,324,820
Proveedores	345,923,604	(73,741,044)	272,182,560
Impuestos por pagar y gastos acumulados	457,848,931	149,120,934	606,969,865
Dividendos por pagar	13,687,442	(3,918,653)	9,768,789
Beneficios directos a empleados	15,094,421	(2,782,982)	12,311,439
Provisiones por pasivos contingentes	24,136,930	(3,260,298)	20,876,632
Pasivos por arrendamiento - Corto plazo	<u>87,708,213</u>	<u>(79,520,035)</u>	<u>8,188,178</u>
Total de pasivo a corto plazo	963,724,361	(14,102,078)	949,622,283

(Continúa en la siguiente página...)

	Médica Sur	Ajustes Proforma Nota 4 (Nota 4a)	Médica Sur Proforma
Documentos por pagar a largo plazo	989,725,252	-	989,725,252
Pasivo por arrendamiento largo plazo	206,235,404	(153,254,400)	52,981,004
Beneficios a los empleados al retiro	37,135,499	(10,037,676)	27,097,823
Impuestos a la utilidad diferidos pasivo	<u>73,475,070</u>	<u>(31,890,000)</u>	<u>41,585,070</u>
Total de pasivo a largo plazo	1,306,571,225	(195,182,076)	1,111,389,149
Total de pasivo	<u>2,270,295,586</u>	<u>(209,284,154)</u>	<u>2,061,011,432</u>
Capital contable:			
Controladora	4,007,881,515	420,280,324	4,428,161,884
No controladora	<u>983,775</u>	<u>103,157</u>	<u>1,086,887</u>
	<u>4,008,865,290</u>	<u>420,383,481</u>	<u>4,429,248,771</u>
Total de pasivo y capital contable	<u>\$ 6,279,160,876</u>	<u>\$ 211,099,327</u>	<u>\$ 6,490,260,203</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados consolidados condensados proforma no auditados.

**Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias****Estado consolidado condensado proforma no auditado de resultados y otros resultados integrales****Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020****(En pesos mexicanos)**

	Médica Sur	Ajustes proforma (Nota 4b)	Médica Sur Proforma
Ingresos:			
Ingresos por servicios	\$ 4,466,185,934	\$ (1,269,556,203)	\$ 3,196,629,731
Costos por servicios	<u>2,743,176,237</u>	<u>(755,791,281)</u>	<u>1,987,384,956</u>
Utilidad bruta	1,723,009,697	(513,764,922)	1,209,244,775
Gastos de venta y administración	734,901,090	(211,331,161)	523,569,929
Otros gastos (ingresos), Neto	56,540,760	26,789,526	83,330,286
Ganancia cambiaria, Neto	3,275,928	864,420	4,140,348
Gastos por intereses y comisiones	(157,253,315)	35,930,433	(121,322,882)
Ingresos por intereses	<u>13,731,557</u>	<u>5,497,846</u>	<u>19,229,403</u>
Total de gastos (ingreso)	931,687,680	(226,834,334)	704,853,346
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	791,322,017	(286,930,588)	504,391,429
Impuestos a la utilidad	<u>232,471,316</u>	<u>(81,336,329)</u>	<u>151,134,987</u>
Utilidad neta consolidada de operaciones continuas	<u>\$ 558,850,701</u>	<u>\$ (205,594,259)</u>	<u>\$ 353,256,442</u>
Operaciones discontinuas relacionadas a la venta de su subsidiaria LMP	<u>-</u>	<u>422,342,656</u>	<u>422,342,656</u>
Utilidad neta consolidada atribuible a:			
Participación controladora	\$ 558,827,822	\$ 216,739,522	\$ 775,567,344
Participación no controladora	<u>22,879</u>	<u>8,874</u>	<u>31,753</u>
Utilidad consolidada del año	<u>\$ 558,850,701</u>	<u>\$ 216,748,396</u>	<u>\$ 775,599,097</u>
Otras partidas de utilidad integral:			
Partidas que no se reclasificarán a resultados en el futuro:	<u>\$ (5,961,863)</u>	<u>\$ 2,396,942</u>	<u>\$ (3,564,921)</u>
Utilidad integral consolidada	<u>\$ 552,888,838</u>	<u>\$ 219,145,338</u>	<u>\$ 772,034,176</u>
Utilidad integral neta consolidada atribuible a:			
Participación controladora	\$ 552,865,959	\$ 219,136,270	\$ 772,002,229
Participación no controladora	<u>22,879</u>	<u>9,068</u>	<u>31,947</u>
	<u>\$ 552,888,838</u>	<u>\$ 219,145,338</u>	<u>\$ 772,034,176</u>
Utilidad por acción básica y diluida, en pesos	<u>\$ 4.53</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6.29</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación (miles de acciones)	<u>\$ 123,281,750</u>		<u>\$ 123,281,750</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados consolidados condensados proforma no auditados.

---

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

---

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

---

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

**Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estado consolidado condensado auditado de posición financiera**  
**Al 31 de diciembre de 2021**  
**(en pesos mexicanos)**

Médica Sur\*

**Activo**

Activo a corto plazo:	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,531,821,699
Cuentas y documentos por cobrar - Neto	439,393,041
Fundación Clínica Médica Sur, A.C.	150,463
Otras cuentas por cobrar	16,922,501
Inventarios	126,776,699
Pagos anticipados	18,059,625
Activos disponibles para la venta	<u>29,341,466</u>
Total de activo a corto plazo	4,162,465,493

## Activo a largo plazo:

Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados - Neto	2,484,677,667
Derecho de uso por activos en arrendamiento	63,679,010
Propiedades de inversión - Neto	74,111,961
Crédito mercantil	123,432,328
Impuestos a la utilidad diferidos	64,765,712
Otros activos - Neto	<u>10,908,926</u>
Total de activo a largo plazo	<u>2,821,575,605</u>

Total de activo	<u>\$ 6,984,041,097</u>
-----------------	-------------------------

**Pasivo y Capital contable**

## Pasivo a corto plazo:

Porción circulante de documentos por pagar	\$ 19,416,667
Proveedores	269,143,231
Impuestos por pagar y gastos acumulados	559,949,465
Dividendos por pagar	17,879,238
Beneficios directos a empleados	102,196,980
Provisiones por pasivos contingentes	13,077,580
Pasivos por arrendamiento - Corto plazo	<u>22,180,264</u>
Total de pasivo a corto plazo	1,003,843,425

Documentos por pagar a largo plazo	991,928,321
Pasivo por arrendamiento largo plazo	43,002,092
Beneficios a los empleados al retiro	<u>30,968,955</u>
Total de pasivo a largo plazo	1,065,899,368

Total de pasivo	<u>2,069,742,793</u>
-----------------	----------------------

(Continúa...)

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable:	
Controladora	4,913,342,665
No controladora	<u>955,639</u>
	<u>4,914,298,304</u>
 Total de pasivo y capital contable	 <u>\$ 6,984,041,097</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados consolidados condensados proforma auditados.

\*Las cifras incluidas dentro de este estado financiero, ya no incluyen saldos de LMP, considerando que la transacción se efectuó el 1 de noviembre de 2021.

**Médica Sur, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estado consolidado condensado auditado de resultados y otros resultados integrales**  
**Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2021**  
**(En pesos mexicanos)**

	Médica Sur *
Ingresos:	
Ingresos por servicios	3,906,143,775
Costos por servicios	<u>2,371,049,205</u>
Utilidad bruta	1,535,094,570
Gastos de venta y administración	760,290,166
Otros gastos (ingresos), Neto	113,157,513
(Pérdida) ganancia cambiaria	(3,100,630)
Gastos por intereses y comisiones	78,796,467
Ingresos por intereses	<u>(53,842,876)</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	639,793,930
Impuestos a la utilidad	<u>263,780,443</u>
Utilidad neta consolidada de operaciones continuas	<u>376,013,487</u>
Operaciones discontinuas relacionadas a la venta de su subsidiaria LMP	778,475,117
Utilidad consolidada del año	<u>1,154,488,604</u>
Utilidad neta consolidada atribuible a:	
Participación controladora	\$ 1,154,516,740
Participación no controladora	<u>(28,137)</u>
Utilidad neta consolidada	1,154,488,604
Otras partidas de utilidad integral:	
Partidas que no se reclasificarán a resultados en el futuro:	
Utilidad actuarial ORI (neto de Impuesto Sobre la Renta)	<u>1,259,979</u>
Utilidad integral consolidada del año	<u>1,155,748,583</u>
Utilidad integral neta consolidada atribuible a:	
Participación controladora	1,155,776,719
Participación no controladora	<u>(28,136)</u>
	<u>1,155,748,583</u>
Utilidad por acción básica y diluida, en pesos	<u>9.36</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación (miles de acciones)	<u>123,281,750</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados consolidados condensados proforma auditados.

\* Las cifras incluidas dentro de este estado financiero ya no incluyen las operaciones de LMP, considerando que la transacción se efectuó el 1 de noviembre de 2021.

## INFORMACIÓN PROFORMA

### Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la sociedad

El análisis presentado a continuación ha sido elaborado con la intención de proporcionar la información que facilite el estudio y la comprensión de los estados financieros consolidados base y los estados financieros proforma de Médica Sur, los cuales reflejan los efectos en los estados financieros consolidados base de Medica Sur como consecuencia de la venta de la subsidiaria Laboratorios Médicos Polanco (LMP). Este análisis no pretende ser una descripción exhaustiva de la totalidad de los efectos o consecuencias que resulten con motivo de la venta de la subsidiaria LMP, dichas cifras pueden variar por redondeos.

El siguiente análisis debe leerse en conjunto con el Reporte Anual y el Reporte Trimestral.

Análisis comparativo de los estados financieros base y proforma por el año terminado el 31 de diciembre 2020 y 2021. En el caso del balance general al 31 de diciembre de 2020, refleja la operación como si esta se hubiera llevado a cabo en esa fecha. En el caso del estado de resultados al 31 de diciembre de 2020, refleja la operación como si esta se hubiera llevado a cabo el 1 de enero de 2020. En el caso del estado de posición financiera y el estado de resultados al 31 de diciembre de 2021, consideran que la operación se llevó a cabo en la fecha en la que efectivamente se realizó la operación, que es el 1 de noviembre de 2021, las cifras que se presentan no requieren de ajuste, pues representan los resultados de Médica Sur únicamente y otros resultados por la transacción y por operaciones de LMP se presentan como operación discontinua.

### Resultados de Operación

A continuación, se presenta una breve explicación de algunas de las variaciones ocurridas en las cuentas principales del estado de resultados de Médica Sur, tomando en consideración los efectos de la transacción.

#### Ingresos

Los ingresos de Médica Sur hubieran experimentado un decremento de Ps. 1,270 millones o 28% en el año terminado el 31 de diciembre de 2020, por lo que el saldo hubiera sido de Ps. 3,197 millones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, los ingresos fueron de Ps. 3,906 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

### Costo de ventas

El costo de ventas de Médica Sur hubiera experimentado un decremento de Ps. 756 millones, es decir un 28% en el año terminado el 31 de diciembre de 2020, por lo que el saldo hubiera sido de Ps. 1,987 millones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, los costos de ventas fueron de Ps. 2,371 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

### Utilidad bruta

Como resultado de la venta de la subsidiaria LMP, la utilidad bruta de Medica Sur, hubiera disminuido a Ps. 1,209 millones, es decir un 30% menor a la registrada en ese año y representando un margen bruto de 38%, en comparación con el 39% antes de la venta de LMP. Para el año terminado el 31 de diciembre de 2021, la utilidad bruta de Medica Sur es de Ps. 1,535 millones, lo cual equivale a un margen bruto de 39%, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

### Gastos de administración y ventas

Los gastos de administración y ventas de Médica Sur registrados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, se hubieran disminuido Ps. 211 millones, es decir un 29% en el año terminado el 31 de diciembre de 2020, por lo que el saldo hubiera sido de Ps. 523 millones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, los gastos de administración y ventas fueron de Ps. 718 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

### Otros gastos e ingresos, neto

Los otros gastos e ingresos netos, de Médica Sur registrados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, se hubieran disminuido Ps. 27 millones al 31 de diciembre de 2020, por lo que el saldo hubiera sido de Ps. 83 millones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, los otros gastos e ingresos netos fueron de Ps. 155 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Resultado de financiero, neto

El resultado financiero neto de Médica Sur que incluye la ganancia cambiaria, gastos por intereses, comisiones e ingresos por intereses al 31 de diciembre de 2020, se hubiera disminuido en Ps. 42 millones es decir un 44%, como resultado de la venta de la subsidiaria LMP, por lo que el saldo integrado hubiera sido un ingreso de Ps. 15 millones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, la ganancia cambiaria, gastos por intereses y comisiones e ingresos por interés fueron de Ps. 22 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

## Utilidad antes de impuestos

-Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 la utilidad antes de impuestos de Medica Sur hubiera disminuido Ps. 286 millones, es decir un 36% menor a la registrada en ese año. Asimismo, para el año terminado el 31 de diciembre de 2021, la utilidad antes de impuestos de Medica Sur fue de Ps. 640 millones.

## Impuestos a la utilidad

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, y derivado de las operaciones continuas, el importe relacionado con los impuestos a la utilidad de Medica Sur hubiera disminuido a Ps. 151 millones, es decir una disminución de Ps. 81 millones en comparación con lo registrado en ese periodo.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, el impuesto a la utilidad fue de Ps. 264 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

## Utilidad neta consolidada de operaciones continuas

La utilidad neta de las operaciones continuas de Medica Sur para el año terminado el 31 de diciembre de 2020 se hubiera disminuido en Ps. 206 millones, es decir 37%, por lo que el saldo hubiera sido de Ps. 353 millones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, el impuesto a la utilidad fue de Ps. 376 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

## Operaciones discontinuas relacionadas a la venta del segmento de Diagnóstico Clínico.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Como resultado de la venta de la subsidiaria LMP, por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, Médica Sur hubiera reconocido una ganancia neta derivada de la operación discontinua relacionada a la venta del segmento de diagnóstico clínico de Ps.422 millones. Asimismo, para el año terminado el 31 de diciembre de 2021, se generó una ganancia neta de Ps. 778 millones, que se incluye como operación discontinua. Estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

Lo anterior se integra de la siguiente manera:

- Reconocimiento de ingreso neto por la desinversión en LMP, LCP y LCPB de Ps 596 millones por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y Ps. 683 millones por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, neto del valor de la inversión en dicha entidad, incluyendo los dividendos recibidos por MS de parte de LMP por Ps. 290 millones.
- Reconocimiento de impuesto sobre la renta por Ps. 68 millones por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y Ps. 114 millones por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 que se genera por la utilidad fiscal que surgiría de la venta de LMP, LCP y LCPB.
- Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, reconocimiento de los gastos estimados de abogados y asesores por la venta de LMP, LCP y LCPB por Ps. 106 millones y al 31 de diciembre de 2021 por Ps. 57 millones.
- El precio de la transacción al 1 de noviembre de 2021 tuvo un precio base de Ps. 2,250 millones más una parte variable sujeta al cumplimiento de condiciones acordadas para el ejercicio 2021 y 2022, que al cierre del ejercicio 2021 ascendió a un monto total de \$2,354 millones de pesos.
- Derivado de los términos variables la Entidad pudiera recibir ingresos adicionales durante 2022. Los ingresos variables están relacionados a excedentes de caja y regalías COVID.

### Utilidad integral consolidada

Como resultado de la venta de la subsidiaria LMP, la utilidad integral consolidada de Medica Sur para el año terminado el 31 de diciembre de 2020 se hubiera aumentado en Ps. 219 millones, es decir 40%, por lo que hubiera sido ingreso de Ps. 772 millones.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, la utilidad integral consolidada fue de Ps. 1,155 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

### **Situación financiera, liquidez y recursos del capital**

A continuación, se presenta una breve explicación de algunas de las variaciones ocurridas en las cuentas principales del estado de situación financiera de Medica Sur tomando en consideración los efectos de la venta de LMP. Consideran que la transacción se hubiera llevado a cabo en la fecha del estado de posición financiera mostrado.

#### **Cuentas y documentos por cobrar, neto**

Como resultado de la venta de LMP, el saldo de las cuentas y documentos por cobrar de Médica Sur hubieran disminuido en Ps. 88 millones, llevando su saldo al 31 de diciembre de 2020 a Ps. 504 millones, es decir, una disminución de 15% con relación al saldo antes de la Operación.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de las cuentas y documentos por cobrar de Médica Sur fue de Ps. 439 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

#### **Inventarios**

Como resultado de la venta de LMP, el saldo de los inventarios de Medica Sur, se hubieran disminuido Ps. 48 millones, llevando su saldo al 31 de diciembre de 2020 a Ps.107 millones, es decir, una disminución de 31% con relación al saldo antes de la Operación.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de los inventarios de Médica Sur fue de Ps. 127 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

#### **Pagos anticipados**

Como resultado de la venta de LMP, el saldo de los pagos anticipados de Medica Sur, se hubieran disminuido Ps. 40 millones, llevando su saldo al 31 de diciembre de 2020 a Ps. 12 millones, es decir una disminución de 76% con relación al saldo antes de la Operación.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de los pagos anticipados de Médica Sur fue de Ps. 18 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

#### **Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados**

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Como resultado de la venta de LMP, el saldo de los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados de Médica Sur, se hubieran disminuido Ps. 316 millones, llevando su saldo al 31 de diciembre de 2020 a Ps. 2,450 millones, es decir una disminución de 11% con relación al saldo antes de la Operación.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados de Médica Sur fue de Ps. 2,485 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

### Crédito mercantil y activos intangibles

Como resultado de la venta de LMP, el saldo del crédito mercantil y activos intangibles de Médica Sur, se hubieran disminuido Ps. 893 millones, llevando su saldo al 31 de diciembre de 2020 a Ps. 132 millones, es decir una disminución de 87% con relación al saldo antes de la operación.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo del crédito mercantil de Médica Sur fue de Ps. 123 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

### Proveedores

Como resultado de la venta de LMP, el saldo de los proveedores de Médica Sur se hubiera disminuido Ps. 74 millones, llevando su saldo al 31 de diciembre de 2020 a Ps. 272 millones, es decir una disminución de 21% con relación al saldo antes de la Operación.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de proveedores de Médica Sur fue de Ps. 269 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

### Impuestos por pagar

Como resultado de la venta de LMP, el saldo de los impuestos por pagar de Médica Sur se hubiera incrementado Ps. 149 millones, llevando su saldo al 31 de diciembre de 2020 a Ps. 607 millones, debido principalmente a los impuestos generados por la Operación.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo del impuesto a pagar de Médica Sur fue de Ps. 339 millones. Incluyen los Ps. 114 millones de impuestos generados en la transacción, que serán pagados en marzo 2022 dentro de la declaración anual. Esta cifra incluye el impuesto diferido de Ps. 17 millones.

### Beneficios a los empleados al retiro

Como resultado de la venta de LMP, el saldo de los beneficios a los empleados al retiro de Médica Sur se hubiera disminuido Ps. 10 millones, llevando su saldo al 31 de diciembre de 2020 a Ps. 27 millones, es decir una disminución de 27% en relación con el saldo antes de la Operación.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de los beneficios a empleados de Médica Sur fue de Ps. 31 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

### Pasivos por arrendamiento a corto y largo plazo

Como resultado de la venta de LMP, el saldo de los pasivos por arrendamiento a corto y largo plazo de Médica Sur, se hubieran disminuido Ps. 233 millones, llevando su saldo al 31 de diciembre de 2020 a Ps. 61 millones, es decir una disminución de 165% con relación al saldo antes de la Operación.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo del pasivo por arrendamiento a corto plazo de Médica Sur fue de Ps. 22 millones, y el pasivo por arrendamiento a largo plazo fue de Ps. 43 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

### Capital

El capital contable de Medica Sur registrado al 31 de diciembre de 2020, hubiera aumentado a Ps. 4,428 millones, es decir un aumento de 10% con relación al saldo antes de la venta de LMP, derivado del reconocimiento del exceso de la contraprestación sobre el valor en libros de los activos y pasivos, y otras partidas relacionadas. La ganancia neta, se compone de la ganancia en venta de activos de LMP por Ps. 596 millones, menos el impuesto correspondiente de Ps. 99 millones, costos de la transacción de Ps. 106 millones y el beneficio fiscal por impuesto diferido relacionado con dichos costos de Ps. 32 millones.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo del capital contable de Médica Sur fue de Ps. 4,913 millones, estas cifras ya no consideran las operaciones de LMP, puesto que la transacción ocurrió en noviembre de 2021.

## Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

### Dividendos-

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2021, Médica Sur decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$169,790,795 (ciento sesenta y nueve millones setecientos noventa mil setecientos noventa y cinco de pesos 00/100 M.N.), que fue distribuido a razón de \$1.5 (uno pesos 50/100 M.N.) por acción.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 08 de septiembre de 2021, Servicios de Administración Hospitalaria decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$66,666.67 (Sesenta y seis mil seiscientos sesenta y seis de pesos 67/100 M.N.), por cada una de las acciones en circulación.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 08 de septiembre de 2021, Servicios MSB decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$120.27 (ciento veinte de pesos 27/100 M.N.), por cada una de las acciones en circulación.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 08 de septiembre de 2021, Servicios de Operación Hospitalaria decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$32 (Treinta y dos de pesos 00/100 M.N.), por cada una de las acciones en circulación.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 hay dividendos por pagar por \$17,879,238, \$13,687,442 y \$18,181,101 respectivamente.

Durante 2021, 2020 y 2019 se pagaron dividendos por \$161,680,346, \$185,759 y \$1,226,418, respectivamente.

## Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

### Utilidad por acción-

El importe de las utilidades básicas por acción se calcula dividiendo la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores del capital ordinario de la controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El importe de las utilidades diluidas por acción se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a los tenedores del capital ordinario de la controladora (después de ajustarla debido a los intereses sobre las acciones preferenciales convertibles) entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio más el promedio ponderado de acciones ordinarias que se hubieran emitido al momento de convertir todas las acciones ordinarias potenciales diluidas en acciones ordinarias. Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 la Entidad no tiene utilidades diluidas por acción.

La siguiente tabla muestra los datos de ingresos y acciones utilizados en el cálculo de las utilidades básicas y diluidas por acción.

	2021	2020	2019
Utilidad neta:			
Atribuible a los accionistas	\$ 1,154,488,604	\$ 558,850,701	\$ 140,567,680
Acciones:			
Promedio ponderada de acciones en circulación	<u>123,281,750</u>	<u>123,281,750</u>	<u>123,281,750</u>
Utilidad neta básica y diluida por acción de operaciones continuas y discontinuas (pesos por acción)	\$ 9.36	\$ 4.53	\$ 1.14
Utilidad neta básica y diluida por acción de operaciones continuas (pesos por acción)	\$ <u>3.05</u>	\$ <u>2.87</u>	\$ <u>1.63</u>

### Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se registraron \$3,100,628, \$ 3,275,928 y \$(2,402,733) de utilidad y pérdidas cambiarias, netas, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo no tenía instrumentos de protección contra riesgos cambiarios.

### Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

## Beneficios a los empleados-

### a. *Beneficio directo a los empleados*

El rubro más significativo para este pasivo corresponde al concepto de PTU, principalmente para el año 2021, derivado de la reforma laboral del mismo año, los saldos al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 son \$104,106,400, \$11,215,135 y \$2,183,002, respectivamente.

### b. *Beneficio directo a los empleados al retiro*

La Entidad tiene un plan de prima de antigüedad legal que cubre a todo su personal. Los beneficios se basan en los años de servicio y en el último sueldo percibido por el participante al momento de su separación del Grupo.

El costo, las obligaciones y otros elementos de la prima de antigüedad, mencionados, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

El plan normalmente expone a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de interés, de longevidad y de salario.

#### *Riesgo de tasa de interés*

Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, esté se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

#### *Riesgo de longevidad*

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

#### *Riesgo salarial*

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

a. Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2021	2020	2019
Tasa de descuento	7.83%	6.58%	9.58%
Tasa de inflación a largo plazo	3.50%	3.50%	3.50%
Tasa de incremento de salarios	5.13%	5.13%	5.13%

## b. Movimientos en el valor de las obligaciones por beneficios definidos (OBD):

	2021	2020	2019
OBD al inicio del año	\$ 37,135,499	\$ 27,580,254	\$ 17,651,781
Cancelación OBD entidad vendida	(10,037,676)	-	-
Costo laboral de servicios pasados	554,361	-	-
Costo laboral	859,535	1,754,140	4,320,562
Costo financiero	898,503	1,593,164	1,459,196
Beneficios pagados	(235,664)	(1,607,315)	(1,421,836)
Remediciones en OBD	1,794,397	7,815,256	5,570,551
OBD al final del año	<u>\$ 30,968,955</u>	<u>\$ 37,135,499</u>	<u>\$ 27,580,254</u>

## c. Gasto reconocido en resultados:

	2021	2020	2019
Costo financiero	\$ 898,503	\$ 1,593,165	\$ 1,459,196
Cancelación OBD entidad vendida	(10,037,676)	-	-
Costo laboral de servicios pasados	554,361	-	-
Costo laboral	<u>859,535</u>	<u>1,754,140</u>	<u>4,320,562</u>
<b>Total reconocido en el estado de resultados</b>	<u>\$ (7,725,277)</u>	<u>\$ 3,347,305</u>	<u>\$ 5,779,758</u>

## d. Pérdidas/(ganancias) actuariales (remediciones) reconocidas en la cuenta de otros resultados integrales:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2021	2020	2019
Monto acumulado al 1o. de enero	\$ 9,976,043	\$ 4,014,180	\$ 85,704
Cancelación por indemnización	-	-	29,090
Cancelación por entidad vendida	(2,481,623)	-	-
Reconocidas durante el año	1,794,397	7,815,256	5,570,551
Corrección de ISR diferido años anteriores	(34,434)	491,183	-
Efecto ISR diferido del año	(538,319)	(2,344,576)	(1,671,165)
<b>Monto acumulado al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 8,716,064</b>	<b>\$ 9,976,043</b>	<b>\$ 4,014,180</b>

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 0.5 punto base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría (aumentaría) en \$32,268,242 y \$(29,755,344), respectivamente.

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminuye) 5%, la obligación por beneficio definido aumentaría (disminuiría) en \$31,262,750 y \$(30,628,919), respectivamente.

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos se pueden correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

## Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

### Información financiera por segmento-

Esta información se presenta en base a los principales segmentos de negocio en base al enfoque gerencial. A continuación, se desglosa el comportamiento financiero de los últimos tres años:

La Entidad está organizada en dos grandes divisiones operativas integradas por: ingresos por servicios hospitalarios, diagnósticos y clínicas y otros, todas encabezadas por la misma administración.

	2021	2020	2019
Servicios Hospitalarios	\$ 2,110,629,621	\$ 1,678,602,534	\$ 1,327,936,477
Servicios Clínicos	1,646,208,608	1,403,366,801	1,262,635,993
Otros <sup>(1)</sup>	<u>149,305,546</u>	<u>111,628,200</u>	<u>157,233,800</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 3,906,143,775</u></b>	<b><u>\$ 3,193,597,535</u></b>	<b><u>\$ 2,747,806,270</u></b>

(1) Incluye ingresos por arrendamiento de \$40,478,639, \$34,948,887 y \$36,101,294 e ingresos por concesiones, hospedaje y farmacias por \$108,826,907, \$76,779,313 y \$121,132,506 para 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

### Operaciones discontinuas:

Los ingresos por Laboratorios provenientes de la partida discontinua que se mencionan en las Notas 1y 32 ascendieron a \$1,272,588,399 y \$950,261,407 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

## Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

### Eventos después del periodo de información-

#### HECHOS POSTERIORES 2022.

- El 1 de abril de 2022, Médica Sur llevó a cabo la venta de la subsidiaria Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V. (CAM). La Entidad vendió el total de las acciones representativas del capital social de la subsidiaria CAM, a la sociedad SDHM, S.A. de C.V. ("SDHM"), subsidiaria de SYNLAB International GmbH ("Synlab"), con carácter de comprador.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- La transacción incluyó la venta de 20 sucursales de laboratorio que durante 2021 tuvieron ventas totales por \$94 millones de pesos. Médica Sur conserva la sucursal matriz al interior del campus hospitalario en Tlalpan y la sucursal Lomas.
- Los recursos recibidos por la venta de CAM le permitirán a Médica Sur fortalecer su estrategia, enfocada a ofrecer la mejor infraestructura médica del país.

## Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

### Valor razonable versus en libros y jerarquía de valor razonable

En la tabla siguiente se presentan los valores razonables de los activos y pasivos financieros, conjuntamente con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera, así como su jerarquía de valor razonable en atención a lo siguiente:

- Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: insumos distintos a precios cotizados que se incluyen dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, sea directa (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de los precios).
- Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basen en datos de mercado observable para (insumos inobservables).

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	<b>2021</b>		<b>Jerarquía</b>
	<b>Valor en libros</b>	<b>Valor razonable</b>	
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	\$ 3,531,821,699	\$ 3,531,821,699	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 6)	439,393,041	439,393,041	
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	17,240,996	17,240,996	
	<u>\$ 3,988,455,736</u>	<u>\$ 3,988,455,736</u>	
<b>Pasivos financieros:</b>			
Proveedores	\$ 269,143,231	\$ 269,143,231	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 18 y 19)	1,011,344,988	1,307,202,623	Nivel 2
	1,280,488,219	1,576,345,854	
<b>2020</b>			
	<b>Valor en libros</b>	<b>Valor Razonable</b>	<b>Jerarquía</b>
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	\$ 572,844,050	\$ 572,844,050	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 6)	592,474,001	592,474,001	
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	14,657,914	14,657,914	
	<u>1,179,975,965</u>	<u>1,179,975,965</u>	
<b>Pasivos financieros:</b>			
Proveedores	\$ 345,923,604	\$ 345,923,604	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 18 y 19)	1,009,050,072	1,371,182,825	Nivel 2
	<u>1,354,973,676</u>	<u>1,717,106,429</u>	

	<b>2019</b>		
	<b>Valor en libros</b>	<b>Valor Razonable</b>	<b>Jerarquía</b>
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	\$ 277,226,393	\$ 277,226,393	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 6)	373,369,497	373,369,497	
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	<u>7,742,680</u>	<u>7,742,680</u>	
	<u>658,338,570</u>	<u>658,338,570</u>	
<b>Pasivos financieros:</b>			
Proveedores	\$ 241,702,320	\$ 241,702,320	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 18 y 19)	<u>1,223,528,418</u>	<u>1,549,070,073</u>	Nivel 2
	<u>1,465,230,738</u>	<u>1,790,772,393</u>	

## Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

### Ingresos y costos financieros-

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, usando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre deuda, comisiones y pérdidas cambiarias. Los costos de préstamos se reconocen en resultados usando el método de interés de efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

## Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

### Instrumentos financieros

### a. Administración del riesgo de capital

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades que lo componen estarán en capacidad de continuar como empresa en funcionamiento mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general del Grupo no ha sido modificada en comparación con 2020 y 2019.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda total (los préstamos como se detalla en la Nota 18), compensada por saldos de efectivo y bancos y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas como se revela en la Nota 23).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

#### *Categoría de instrumentos financieros*

	2021	2020	2019
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,531,821,699	\$ 572,844,050	\$ 277,226,393
Cuentas por cobrar – Neto	439,393,041	592,474,001	373,369,497
Otras cuentas por cobrar	<u>17,240,996</u>	<u>28,951,014</u>	<u>33,920,740</u>
<b>Total activos financieros</b>	<b><u>\$ 3,988,455,736</u></b>	<b><u>\$ 1,194,269,065</u></b>	<b><u>\$ 684,516,630</u></b>
<b>Pasivos financieros</b>			
Documentos por pagar	\$ -	\$ -	\$ 1,223,528,418
Proveedores	269,143,231	345,923,604	241,702,320
Pasivo por arrendamiento	65,182,356	293,943,617	309,115,736
Dividendos por pagar	17,879,238	13,687,442	18,181,101
Certificados bursátiles	<u>1,011,344,988</u>	<u>1,009,050,072</u>	<u>-</u>
<b>Total pasivos financieros</b>	<b><u>\$ 1,363,549,813</u></b>	<b><u>\$ 1,662,604,735</u></b>	<b><u>\$ 1,792,527,575</u></b>

#### *Objetivos de la administración del riesgo financiero*

Dentro de los principales riesgos financieros asociados que la Entidad ha identificado y a los cuales se encuentra expuesta son: (i) mercado (moneda extranjera y tasa de interés), (ii) crédito, y (iii) liquidez.

La Entidad busca minimizar los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La contratación de los instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones financieras de reconocida solvencia en el mercado nacional e internacional, estableciendo límites de operación para cada una de ellas. La política de la Entidad es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

#### b. Administración del riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio y tasas de interés, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

A continuación, se presenta la exposición del Grupo a los riesgos cambiarios, con base en montos nominales.

	2021	Dólares 2020	2019
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 5,284,284	\$ 165,309	\$ 2,616,723
Cuentas por cobrar	35	70,646	184,597
Cuentas por pagar a proveedores	<u>(1,467,361)</u>	<u>(2,498,785)</u>	<u>(1,681,395)</u>
Exposición neta	<u>\$ 3,816,958</u>	<u>\$ (2,262,830)</u>	<u>\$ 1,119,925</u>

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante el ejercicio:

	2021	Tipos de cambio a la fecha de cierre	
		2020	2019
Dólar americano	\$ <u>20.5157</u>	\$ <u>19.9352</u>	\$ <u>18.8727</u>

#### Análisis de sensibilidad

De haberse presentado los siguientes movimientos en la cotización del dólar americano frente al peso, al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, el impacto en el estado de resultados hubiera sido el que se muestra a continuación, suponiendo que todas las demás variables permanecen constantes:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Exposición en moneda extranjera		
	2021	2020	2019
Fortalecimiento	\$ <u>1,908,479</u>	\$ <u>1,131,415</u>	\$ <u>969,267</u>
Debilitamiento	\$ <u>(1,908,479)</u>	\$ <u>(1,131,415)</u>	\$ <u>(969,267)</u>

Un debilitamiento del peso mexicano frente al dólar al 31 de diciembre habría tenido el mismo efecto, pero opuesto, en la moneda anterior, en las cantidades que se muestran, sobre la base de que las demás variables permanecen constantes.

#### b. Administración del riesgo de interés

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a la deuda a largo plazo cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición del Grupo deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la administración usa su juicio para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para el Grupo durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

#### Perfil

A la fecha de los estados financieros consolidados, el perfil de tasa de interés de los instrumentos financieros que devengan intereses al Grupo fue como se muestra a continuación

#### *Instrumentos a tasa fija*

	Valor en libros		
	2021	2020	2019
<u>Instrumentos a tasa fija</u>			
Activos financieros	\$ <u>3,319,506,760</u>	\$ <u>464,649,367</u>	\$ <u>175,669,400</u>
Pasivos financieros / Bursátiles	\$ <u>1,000,000,000</u>	\$ <u>1,000,000,000</u>	\$ <u>551,177,637</u>
	Valor en libros		
	2021	2020	2019
<u>Instrumentos a tasa variable</u>			
Pasivos financieros	\$ <u>-</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>671,538,462</u>

### Análisis de sensibilidad-

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la totalidad de los instrumentos financieros del Grupo son a tasa fija, por lo tanto, un movimiento en tasas no afectaría los resultados consolidados.

#### d. Administración de riesgo de crédito

##### Exposición al riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia. La máxima exposición al riesgo de crédito a la fecha del informe es como sigue:

	Valor en libros		
	2021	2020	2019
Inversiones temporales (ver Nota 5)	\$ 3,319,506,760	\$ 464,649,367	\$ 175,669,400
Cuentas por cobrar, neto (ver Nota 6)	439,393,041	592,474,001	373,369,497
Otras cuentas por cobrar (ver Nota 7)	17,090,534	14,657,914	7,742,680
	<u>\$ 3,775,990,335</u>	<u>\$ 1,071,781,282</u>	<u>\$ 556,781,577</u>

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente.

Más del 85% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con este por más de cuatro años y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o usuarios finales, su ubicación geográfica, industria, historia comercial con el Grupo y existencia de dificultades financieras previas. El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Derivado del análisis de la calidad crediticia, a continuación, se presenta el detalle del saldo de las cuentas por cobrar, así como el desglose de la reserva por pérdidas crediticias correspondiente:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Valor en libros		
	2021	2020	2019
<b>Cartera:</b>			
Aseguradoras	\$ 329,586,589	\$ 392,478,360	\$ 244,526,022
Público en general	81,850,037	71,694,179	46,355,522
Empresas y otros	62,066,456	161,334,266	94,632,008
Gobierno	<u>208,258</u>	<u>11,165,537</u>	<u>22,237,261</u>
	<u>473,711,340</u>	<u>636,672,342</u>	<u>407,750,813</u>
<b>Estimación para saldos de cobro dudoso:</b>			
Aseguradoras	4,458,413	3,350,767	1,685,342
Público en general	13,783,278	25,816,561	21,144,825
Empresas y otros	16,057,731	12,034,773	11,551,149
Gobierno	<u>18,877</u>	<u>2,996,240</u>	<u>-</u>
	<u>34,318,299</u>	<u>44,198,341</u>	<u>34,381,316</u>
	<u>\$ 439,393,041</u>	<u>\$ 592,474,001</u>	<u>\$ 373,369,497</u>

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se tiene registrada una pérdida por deterioro de \$34,318,299, \$44,198,341 y \$34,381,316 respectivamente.

A continuación, se presenta el detalle del saldo de las cuentas por cobrar por bloques de mora, así como la reserva por pérdidas crediticias correspondiente, así como la distribución de la reserva por segmento de riesgo:

	Tasa de pérdida promedio ponderada	Provisión para deterioro de valor	Importe en libros bruto		
			2021	2020	2019
Vigentes	0.01%	\$ 67,080	\$ 67,080	\$ 92,853	\$ 59,467
De 1 a 30 días	0.63%	2,999,396	2,999,396	4,172,621	328,622
De 31 a 60 días	0.19%	877,637	877,637	1,161,949	232,489
De 61 a 90 días	0.09%	404,847	404,847	501,840	524,124
De 91 a 180 días	0.15%	704,881	704,881	828,817	-
De 181 a 360 días	0.16%	746,502	746,502	1,000,179	-
Mayores a 360 días	6.03%	<u>28,517,956</u>	<u>28,517,956</u>	<u>36,440,082</u>	<u>33,236,614</u>
	7.24%	<u>\$ 34,318,299</u>	<u>\$ 34,318,299</u>	<u>\$ 44,198,341</u>	<u>\$ 34,381,316</u>

El segmento con mayor porcentaje de reserva es el sector privado, mientras que el porcentaje de reserva más bajo corresponde al segmento gobierno; esto se debe tanto al nivel de riesgo que presentan, con respecto a su comportamiento de pago y a la distribución del saldo por bloque de antigüedad.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Segmentos	Saldo	PCE
Privado	\$ 12,034,773	7.46%
Gobierno	2,996,240	26.83%
Aseguradoras	3,350,767	0.81%
Particulares	25,816,561	45.93%
	<u>\$ 44,198,341</u>	<u>-</u>

### e. Administración de riesgo de crédito

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros. No se prevé que los flujos de efectivo que se incluyen en el análisis de vencimiento pudieran presentarse significativamente antes, o por montos sensiblemente diferentes.

	2021						
	Valor en libros	A un año	Más de 2	3	4	5	más de 5
Deuda a corto y largo plazo	\$ 1,011,344,988	\$ 74,983,389	\$ 75,134,540	\$ 75,297,526	\$ 1,081,787,168	\$ -	\$ -
Proveedores	269,143,231	269,143,231	-	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	65,182,356	22,180,264	18,069,171	9,915,026	8,941,812	5,390,086	685,997
	<u>\$ 1,345,670,575</u>	<u>\$ 366,306,884</u>	<u>\$ 93,203,711</u>	<u>\$ 85,212,552</u>	<u>\$ 1,090,728,980</u>	<u>\$ 5,390,086</u>	<u>\$ 685,997</u>
	2020						
	Valor en libros	A un año	Más de 2	3	4	5	más de 5
Deuda a corto y largo plazo	\$ 1,009,050,072	\$ 63,980,202	\$ 74,983,389	\$ 75,134,540	\$ 75,297,526	\$ 1,081,787,168	\$ -
Proveedores	345,923,604	345,923,604	-	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	293,943,617	87,708,213	70,789,615	54,324,105	34,687,046	35,588,491	10,846,147
	<u>\$ 1,648,917,293</u>	<u>\$ 497,612,019</u>	<u>\$ 145,773,004</u>	<u>\$ 129,458,645</u>	<u>\$ 109,984,572</u>	<u>\$ 1,117,375,659</u>	<u>\$ 10,846,147</u>
	2019						
	Valor en libros	A un año	Más de 2	3	4	5	más de 5
Deuda a corto y largo plazo	\$ 1,223,528,418	\$ 417,898,575	\$ 269,191,742	\$ 250,779,101	\$ 232,366,459	\$ 214,033,812	\$ 164,800,384
Proveedores	241,702,320	241,702,320	-	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	309,115,736	109,038,245	90,040,883	74,114,643	59,496,212	37,914,805	43,979,705
	<u>\$ 1,774,346,474</u>	<u>\$ 768,639,140</u>	<u>\$ 359,232,625</u>	<u>\$ 324,893,744</u>	<u>\$ 291,862,671</u>	<u>\$ 251,948,617</u>	<u>\$ 208,780,089</u>

Cuentas por cobrar y cuentas por pagar: son de corto plazo por lo que se considera que el valor en libros es igual al valor razonable.

#### f. Valor razonable versus en libros y jerarquía de valor razonable

En la tabla siguiente se presentan los valores razonables de los activos y pasivos financieros, conjuntamente con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera, así como su jerarquía de valor razonable en atención a lo siguiente:

- Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: insumos distintos a precios cotizados que se incluyen dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, sea directa (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de los precios).
- Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basen en datos de mercado observable para (insumos inobservables).

	<b>2021</b>		<b>Jerarquía</b>
	<b>Valor en libros</b>	<b>Valor razonable</b>	
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	\$ 3,531,821,699	\$ 3,531,821,699	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 6)	439,393,041	439,393,041	
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	17,240,996	17,240,996	
	<u>\$ 3,988,455,736</u>	<u>\$ 3,988,455,736</u>	
<b>Pasivos financieros:</b>			
Proveedores	\$ 269,143,231	\$ 269,143,231	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 18 y 19)	1,011,344,988	1,307,202,623	Nivel 2
	<u>1,280,488,219</u>	<u>1,576,345,854</u>	

	2020		Jerarquía
	Valor en libros	Valor Razonable	
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	\$ 572,844,050	\$ 572,844,050	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 6)	592,474,001	592,474,001	
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	14,657,914	14,657,914	
	<u>1,179,975,965</u>	<u>1,179,975,965</u>	
<b>Pasivos financieros:</b>			
Proveedores	\$ 345,923,604	\$ 345,923,604	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 18 y 19)	1,009,050,072	1,371,182,825	Nivel 2
	<u>1,354,973,676</u>	<u>1,717,106,429</u>	
<b>2019</b>			
	Valor en libros	Valor Razonable	Jerarquía
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	\$ 277,226,393	\$ 277,226,393	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 6)	373,369,497	373,369,497	
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	7,742,680	7,742,680	
	<u>658,338,570</u>	<u>658,338,570</u>	
<b>Pasivos financieros:</b>			
Proveedores	\$ 241,702,320	\$ 241,702,320	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 18 y 19)	1,223,528,418	1,549,070,073	Nivel 2
	<u>1,465,230,738</u>	<u>1,790,772,393</u>	

## Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

### Gastos de venta y administración

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2021	2020	2019
Costo de personal	\$ 352,912,926	\$ 310,382,026	\$ 300,594,561
Participación de utilidades	103,714,993	8,345,123	259,749
Servicios profesionales y asesorías	59,210,211	38,846,630	44,769,594
Cargos y comisiones por tarjetas de crédito, netas	41,873,391	28,790,120	24,445,556
Mantenimientos	38,267,659	29,692,809	33,761,919
Publicidad y propaganda	32,176,040	16,464,311	31,654,100
Depreciación y amortización	30,035,167	26,173,936	30,719,715
Reserva para cuentas incobrables	28,852,950	30,604,095	14,673,133
Agua, luz, predial	21,950,394	20,385,211	22,904,978
Servicios de seguridad	15,151,988	13,352,634	8,355,382
Servicios de limpieza	11,055,512	11,225,431	7,992,861
Seguros y fianzas	7,557,913	12,758,374	14,287,816
Otros	17,531,022	5,339,349	13,343,435
	<u>\$ 760,290,166</u>	<u>\$ 552,360,049</u>	<u>\$ 547,762,799</u>

El 20 de abril de 2021 se publicó la reforma laboral en el Diario Oficial de la Federación, en la cual se promulgaron cambios a la Ley Federal del Trabajo que regulan la figura de subcontratación.

Entre otros cambios, se establecieron límites particulares a la distribución y pago de PTU (Participación de los trabajadores en las Utilidades) a los empleados.

En cumplimiento a la reforma laboral, Médica Sur, llevo a cabo la sustitución patronal a las empresas donde se presta el servicio.

Derivado de lo anterior y de que la base considerada es mayor, la PTU a pagar asciende a \$103,714,993 al cierre del ejercicio, incrementando un 1,234% en comparación de 2020 en el cual fue de \$8,404,763.

Con la base de PTU del ejercicio 2021 se incluye efectos de la operación discontinua derivados de la venta de LMS.

---

**Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros**  
[bloque de texto]

---

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los estados financieros para efectos de este reporte son convertidos de manera inicial en miles de pesos y se le agregan tres ceros por lo que pueden diferir de los importes mostrados en las notas que se expresan en pesos mexicanos, para una mayor comprensión ver los estados financieros adjuntos en el informe anual.

---

## Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

---

### Negocio en Marcha

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Durante los primeros meses de 2020, apareció la enfermedad infecciosa COVID-19 causada por el coronavirus que fue declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020. La Entidad tomó ciertas medidas y los efectos se mencionan en la Nota 1 inciso d).

---

## Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

---

### Crédito mercantil-

La plusvalía que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, la plusvalía se asigna a cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) (o grupos UGE) de la Entidad, que se espera será beneficiado por las sinergias de la combinación.

Las UGE a las que se les ha asignado una plusvalía se prueban anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada.

Si el monto recuperable de la UGE es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cualquier pérdida por deterioro de la plusvalía se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro reconocida en la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

	2021	2020	2019
Saldo al inicio del periodo	\$ 1,025,126,111	\$ 1,116,737,401	\$ 1,116,737,401
Baja por venta de negocio LMS	(892,720,469)	-	-
Deterioro crédito mercantil otras entidades	(8,973,313)	-	-
Reclasificación a activos disponibles para la venta (Notas 1c y 3i)	-	(91,611,290)	(91,611,290)
Saldo al final del periodo	\$ 123,432,329	\$ 1,025,126,111	\$ 1,025,126,111

#### a) Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 el saldo del crédito mercantil distribuido por segmento operativo se desglosa como sigue:

	2021	2020	2019
Diagnósticos Clínicos	\$ -	\$ 892,720,469	\$ 892,720,469
Servicios Hospitalarios	119,818,412	128,791,725	128,791,725
Otros	3,613,917	3,613,917	3,613,917
Saldo al final del periodo	\$ 123,432,329	\$ 1,025,126,111	\$ 1,025,126,111

Para los análisis de deterioro del crédito mercantil, todas las unidades generadoras de efectivo dentro del segmento de Diagnósticos Clínicos son agregadas, ya que dicho crédito mercantil se asignó al nivel del grupo de unidades. El análisis de deterioro del crédito mercantil de Servicios Hospitalarios se realiza en dos unidades generadoras de efectivo por separado, una corresponde a la unidad asociada con el Hospital Médica Sur, con un crédito mercantil que asciende a \$123,432,329 y otra unidad asociada con el Hospital Santa Teresa, con un crédito mercantil de \$91,611,290, el cual, al cierre del ejercicio 2019 se reclasificó a la cuenta de Activos disponibles para la venta y que al cierre de 2021 se consideró como deterioro.

Los valores asignados a los supuestos clave representan la evaluación de la gerencia de las futuras tendencias en las industrias correspondientes y se basan tanto en fuentes externas como internas. Las evaluaciones de deterioro son muy sensibles, entre otros factores, a la estimación de los ingresos por servicios prestados, la evolución de los gastos de operación, y a las tasas de descuento y de crecimiento en la perpetuidad utilizadas. Los modelos de proyección de flujos de efectivo para obtener el valor en uso de las unidades generadoras de efectivo o grupo de unidades a las que se han asignado los saldos del crédito mercantil consideran variables económicas de largo plazo.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las proyecciones de flujo de efectivo incluyeron estimaciones específicas para cinco años y una tasa de crecimiento temporal con posterioridad a esos cinco años.

El 1° de noviembre de 2021 se realizó la venta de LMS, generando una disminución del crédito mercantil por un monto de \$892,720,471 derivado de esta operación.

Al 31 de diciembre de 2021 se realizó un deterioro del crédito mercantil por un monto total de \$100,584,603, el cual corresponde a la entidad de Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C.V. por \$91,611,290, y otras entidades por \$8,973,313.

Para los ejercicios 2020 y 2019, el importe de \$91,611,290 se presentan como disponible para la venta tal como se muestra en la nota 10.

---

## Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

### Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2021, 2020 y 2019 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2015, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2021	2020	2019
Impuesto causado	\$ 412,795,941	\$ 237,488,468	\$ 107,487,184
Impuesto diferido	(35,158,252)	(5,017,152)	(50,889,928)
Operación Discontinua	<u>(113,857,246)</u>	<u>(81,336,329)</u>	<u>8,641,970</u>
<b>Total de impuestos a la utilidad</b>	<b>\$ <u>263,780,443</u></b>	<b>\$ <u>151,134,987</u></b>	<b>\$ <u>65,239,226</u></b>

b. Los principales conceptos que originan el saldo por ISR diferido son:

	1o. de enero de 2021	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	31 de diciembre de 2021
Provisiones y pasivos acumulados	\$ 81,282,449	\$ (78,648,595)	\$ -	\$ 2,633,854
Estimación para cuentas de cobro dudoso	13,259,502	7,791,676	-	21,051,178
Arrendamientos	83,487,940	(44,916,186)	-	38,571,754
Beneficio a los empleados	11,140,649	(3,782,561)	(3,735,455)	3,622,633
Derechos de uso	(85,147,527)	141,864,625	-	56,717,098
Pérdidas fiscales por amortizar	58,582,004	(56,190,349)	-	2,391,655
Inmuebles, mobiliario y equipo y propiedades de inversión	(41,873,695)	5,283,274	-	(36,590,421)
Gastos diferidos	(20,928,594)	11,138,093	-	(9,790,501)
Ingresos no facturados	(16,568,209)	7,359,787	-	(9,208,422)
Otros activos	<u>(41,351,648)</u>	<u>45,258,487</u>	<u>(8,539,955)</u>	<u>(4,633,116)</u>
<b>Activo por impuesto diferido, neto</b>	<b>\$ <u>41,882,871</u></b>	<b>\$ <u>35,158,251</u></b>	<b>\$ <u>(12,275,410)</u></b>	<b>\$ <u>64,765,712</u></b>

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	1o. de enero de 2020	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	31 de diciembre de 2020
Provisiones y pasivos acumulados	\$ 70,078,927	\$ 11,203,522	\$ -	\$ 81,282,449
Estimación para cuentas de cobro dudoso	10,314,395	2,945,107	-	13,259,502
Arrendamientos	92,572,095	(9,084,155)	-	83,487,940
Beneficio a los empleados	5,410,955	1,577,986	4,151,708	11,140,649
Derechos de uso	(88,228,234)	3,080,707	-	(85,147,527)
Pérdidas fiscales por amortizar	60,972,801	(2,390,797)	-	58,582,004
Inmuebles, mobiliario y equipo y propiedades de inversión	(39,426,520)	(2,447,175)	-	(41,873,695)
Gastos diferidos	(10,968,998)	(9,959,596)	-	(20,928,594)
Ingresos no facturados	(18,195,878)	1,627,669	-	(16,568,209)
Otros activos	(43,754,203)	2,402,555	-	(41,351,648)
Activo por impuesto diferido, neto	<u>\$ 38,775,340</u>	<u>\$ (1,044,177)</u>	<u>\$ 4,151,708</u>	<u>\$ 41,882,871</u>

	1o. de enero de 2019	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	31 de diciembre de 2019
Provisiones y pasivos acumulados	\$ 57,500,725	\$ 12,578,202	\$ -	\$ 70,078,927
Estimación para cuentas de cobro dudoso	18,978,278	(8,663,883)	-	10,314,395
Arrendamientos	110,326,681	(17,754,586)	-	92,572,095
Beneficio a los empleados	2,005,863	1,733,927	1,671,165	5,410,955
Derechos de uso	(110,326,681)	22,098,447	-	(88,228,234)
Pérdidas fiscales por amortizar	51,410,339	9,562,462	-	60,972,801
Inmuebles, mobiliario y equipo y propiedades de inversión	(69,843,483)	30,416,963	-	(39,426,520)
Gastos diferidos	(11,874,574)	905,576	-	(10,968,998)
Ingresos no facturados	(10,788,517)	(7,407,361)	-	(18,195,878)
Otros activos	(51,174,384)	7,420,181	-	(43,754,203)
Activo por impuesto diferido, neto	<u>\$ (13,785,753)</u>	<u>\$ 50,889,928</u>	<u>\$ 1,671,165</u>	<u>\$ 38,775,340</u>

- a. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresada en importes y como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos es como sigue:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El activo por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se distribuye en el estado consolidado de situación financiera como sigue:

	2021		2020		2019	
Impuestos a la utilidad diferidos activo	\$ 64,765,712		\$ 115,357,941		\$ 97,474,224	
Impuestos a la utilidad diferidos pasivo	-		(73,475,070)		(58,698,884)	
	<u>\$ 64,765,712</u>		<u>\$ 41,882,871</u>		<u>\$ 38,775,340</u>	
	<b>2021</b>	<b>Tasa%</b>	<b>2020</b>	<b>Tasa%</b>	<b>2019</b>	<b>Tasa%</b>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$639,793,928		\$504,391,470		\$266,416,986	
Impuesto causado	298,938,695	47%	193,713,515	38%	97,983,801	36%
Impuesto diferido	<u>-35,158,252</u>	<u>-5%</u>	<u>-42,578,528</u>	<u>-8%</u>	<u>-32,744,575</u>	<u>-12%</u>
Impuestos registrados	<u>263,780,443</u>	<u>41%</u>	<u>151,134,987</u>	<u>30%</u>	<u>65,239,226</u>	<u>24%</u>
Tasa Legal	335,622,708	30%	151,317,441	30%	79,925,096	30%
No deducibles	4,725,697	1%	-2,393,502	0%	-17,145,711	-6%
No deducibles gastos de previsión social	5,090,730	1%	-10,691,083	-2%	-31,447,052	-12%
Efectos inflacionarios	-5,729,476	-1%	-5,146,337	-1%	-6,784,661	-3%
Deterioro de Crédito Mercantil	30,175,381	5%	-	0%	-	-%
Otros	<u>37,579,933</u>	<u>5%</u>	<u>18,048,468</u>	<u>4%</u>	<u>40,691,554</u>	<u>15%</u>
<b>Total de partidas</b>	<b>71,842,265</b>	<b>11%</b>	<b>-182,454</b>	<b>0%</b>	<b>-14,685,870</b>	<b>-6%</b>
<b>Tasa efectiva</b>	<b><u>\$263,780,443</u></b>	<b><u>41%</u></b>	<b><u>\$151,134,987</u></b>	<b><u>30%</u></b>	<b><u>\$65,239,226</u></b>	<b><u>24%</u></b>

### Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

.

### Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

#### Saldos y transacciones con partes relacionadas

#### Compensaciones y Prestaciones a Funcionarios

El monto total de las compensaciones pagadas por la Entidad a sus consejeros y funcionarios principales por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, fue de aproximadamente \$142,798,468, \$115,688,004 y \$92,473,403, respectivamente.

La Entidad continuamente revisa los sueldos, bonos y otros planes de compensación a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación.

## Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

### Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos en las acciones representativas del capital social de Laboratorios Médica Sur, S. A. de C. V. y Laboratorio Médico Polanco, S. A. de C. V. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se integran como se muestra a continuación:

	Marca	Relaciones con clientes	Licencias de software	Total
Saldo al 1 de enero 2019	\$ 300,000,000	\$ 67,083,333	\$ 9,285,247	\$ 376,368,580
Adquisiciones	-	-	2,666,118	2,666,118
Amortizaciones	-	(11,500,000)	(1,634,709)	(13,134,709)
Saldo al 31 de diciembre 2019	\$ 300,000,000	\$ 55,583,333	\$ 10,316,656	\$ 365,899,989
Adquisiciones	-	-	522,340	522,340
Amortizaciones	-	(11,500,000)	(3,314,179)	(14,814,179)
Saldo 31 de diciembre 2020	300,000,000	44,083,333	7,524,817	351,608,150
Adquisiciones	-	-	-	-
Amortizaciones (venta)	(300,000,000)	(44,083,333)	(7,524,817)	(351,608,150)
Saldo 31 de diciembre 2021	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

### Inventarios-

Los inventarios de medicamentos y materiales se integran de la siguiente forma:

	2021	2020	2019
Almacén general de materiales	\$ 81,160,530	\$ 118,531,745	\$ 72,675,877
Medicamentos	<u>45,616,168</u>	<u>36,844,904</u>	<u>29,848,707</u>
	<u>\$ 126,776,698</u>	<u>\$ 155,376,649</u>	<u>\$ 102,524,584</u>

En los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 los materiales y medicamentos reconocidos como costo de ventas ascendieron a \$1,244,101,502, \$1,262,051,702 y \$1,035,889,765 respectivamente, los cuales se reconocieron dentro de los costos por servicios, en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

## Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

### Propiedades de inversión-

	2021		2020		2019	
	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en Libros
Valor razonable de las propiedades de inversión	<u>\$ 697,642,000</u>	<u>\$ 73,424,493</u>	<u>\$ 697,642,000</u>	<u>\$ 80,241,167</u>	<u>\$ 694,344,000</u>	<u>\$ 79,998,627</u>

	2021	2020	2019
Saldo al 1 de enero	\$ 80,241,167	\$ 79,998,627	\$ 82,956,993
Altas	1,657,028	10,350,588	3,897,975
Bajas	-	-	(28,089)
Depreciación	<u>(8,473,702)</u>	<u>(10,108,048)</u>	<u>(6,828,252)</u>
	<u>\$ 73,424,493</u>	<u>\$ 80,241,167</u>	<u>\$ 79,998,627</u>

Todas las propiedades de inversión de la Entidad se conservan bajo los intereses de dominio absoluto. Las propiedades de inversión comprenden ciertas propiedades comerciales que se rentan a terceros. Cada uno de los arrendamientos contiene un período inicial no cancelable dependiendo del activo al que correspondan, en consultorios médicos pueden ir desde los 3 a 5 años y para el uso del estacionamiento se maneja un periodo de 10 años.

El valor razonable de las propiedades de inversión de la Entidad al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 fue determinado a través de una valuación realizada en la fecha respectiva por Tasaciones Inmobiliarias de México, S.A. de C.V., valuadores independientes de la Entidad. Tasaciones Inmobiliarias de México, S.A. de C.V. son miembros de la Sociedad Hipotecaria Federal, y cuentan con las competencias apropiadas y experiencias reciente en la valuación de propiedades en las ubicaciones relevantes. El valor razonable se determinó con base en el enfoque de capitalización de rentas o enfoque de ingresos, es el procedimiento mediante el cual se estima el valor presente o capitalizado de los ingresos netos por rentas que produce o es susceptible de producir un inmueble a la fecha del avalúo durante un largo plazo (mayor a 50 años) de modo constante (a perpetuidad), descontados por una determinada tasa de capitalización (real) aplicable al caso en estudio.

Al estimar el valor razonable de las propiedades de inversión, el mejor uso de las propiedades es su uso actual.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

Los detalles de las propiedades de inversión de la Entidad y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2021, 2020 y 2019 se muestran a continuación:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable total 2021, 2020 y 2019
Consultorios (110)	\$ <u>1,456,130</u>	\$ <u>2,271,470</u>	\$ <u>2,426,840</u>	\$ <u>304,920,000</u>
Local B planta baja, torre sur	\$ <u>2,446,610</u>	\$ <u>9,645,890</u>	\$ <u>7,992,110</u>	\$ <u>9,646,000</u>
Local D planta baja torre sur	\$ <u>3,530,010</u>	\$ <u>6,085,390</u>	\$ <u>6,901,470</u>	\$ <u>6,085,000</u>
Local comercial. (PB torre de hospital)	\$ <u>-</u>	\$ <u>8,334,134</u>	\$ <u>6,826,690</u>	\$ <u>8,334,000</u>
Hotel (piso 5 y 6)	\$ <u>-</u>	\$ <u>112,506,000</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>112,506,000</u>
PB Torre de hospital	\$ <u>-</u>	\$ <u>20,929,020</u>	\$ <u>16,292,310</u>	\$ <u>20,929,000</u>
Estacionamiento	\$ <u>-</u>	\$ <u>247,389,000</u>	\$ <u>235,222,410</u>	\$ <u>235,222,000</u>

La Entidad realizó transferencias desde o a, inmuebles, mobiliario y equipo por un importe de \$1,657,028 ya que existe evidencia de un cambio en el uso. La administración no espera hacer cambios adicionales en el uso de los activos clasificados como propiedades de inversión.

Para el ejercicio 2021 no se realizó una nueva evaluación, toda vez que las propiedades no sufrieron cambio sustancial en usos y/o construcciones.

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3.

	Técnica(s) de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Consultorios	Enfoque de capitalización de utilidad	La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 8.58%. La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$19,806 por metro cuadrado (m2) mensual en 2020.	Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa.  Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.

	Técnica(s) de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Local B planta baja, torre sur	Enfoque de capitalización de utilidad	<p>Datos de entrada significativos no observables</p> <p>La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 8.58%.</p> <p>La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$57,117 por metro cuadrado (m2) mensual en 2020.</p>	<p>Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa.</p> <p>Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.</p>
	Técnica(s) de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Local D planta baja torre sur	Enfoque de capitalización de utilidad	<p>La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 8.58%.</p> <p>La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$49,322 por metro cuadrado (m2) mensual en 2020.</p>	<p>Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa.</p> <p>Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.</p>
	Técnica(s) de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Local comercial. (PB torre de hospital)	Enfoque de capitalización de utilidad	<p>La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 8.58%.</p> <p>La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$48,788 por metro cuadrado (m2) mensual en 2020.</p>	<p>Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa.</p> <p>Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.</p>

	Técnica(s) de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Hotel (piso 5 y 6.)	Enfoque de capitalización de utilidad	<p>La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 9.89 %.</p> <p>La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$28,142 por metro cuadrado (m2) mensual en 2020.</p> <p>La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 8.58 %.</p>	<p>Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa.</p> <p>Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.</p> <p>Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa.</p>
PB Torre de hospital	Enfoque de capitalización de utilidad	<p>La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$149,573 por metro cuadrado (m2) mensual en 2020.</p> <p>La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 8.58%.</p>	<p>Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.</p> <p>Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa.</p>
PB Torre de hospital	Enfoque de capitalización de utilidad	<p>La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$1,681,056 por metro cuadrado (m2) mensual en 2020.</p>	<p>Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.</p>

## Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

### Derechos de uso por activos en arrendamiento

El Grupo arrienda instalaciones de locales comerciales para uso de laboratorios clínicos y toma de muestras. Los arrendamientos normalmente son por un período de 7 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan de manera indistinta debido a la diversidad de arrendatarios para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos de arriendo adicionales basados en los cambios en un índice local de precios. En el caso de ciertos arrendamientos, el Grupo tiene restricciones para suscribir contratos de subarrendamiento.

A continuación, se presenta información sobre arrendamientos en los que el Grupo es el arrendatario:

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Locales arrendados	Equipo médico	Servicios	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pantallas	Activos intangibles por arrendamiento **	Total
<b>Costo</b>								
Al 1 de enero de 2021	\$ 296,566,863	\$ 120,097,406	\$ 7,870,373	\$ 9,414,323	\$ 28,550,607	\$ 280,606	\$ 31,040,919	\$ 493,821,099
Adiciones	33,039,410	27,530,383	5,775,304	11,430,450	25,000,083	-	-	102,775,628
Bajas	-	-	-	(514,111)	(29,267,041)	-	-	(29,781,152)
Bajas LIAS	(298,364,797)	(130,075,009)	-	(6,638,838)	-	-	(33,040,919)	(468,139,603)
Al 31 de diciembre de 2021	31,241,476	17,552,778	13,645,679	13,671,784	24,283,649	280,606	-	106,676,972
<b>Depreciación acumulada</b>								
Al 1 de enero de 2021	(135,275,535)	(37,898,973)	(7,870,375)	(2,780,342)	(1,427,532)	(7,795)	(9,085,149)	(194,345,501)
Depreciación del ejercicio	(56,730,305)	(23,125,233)	(2,458,242)	(3,748,347)	(4,682,845)	(90,690)	-	(90,855,462)
Bajas	-	-	-	74,080	3,717,660	-	-	3,791,740
Bajas LIAS	174,858,958	56,349,995	-	4,318,159	-	-	9,085,149	244,412,261
Al 31 de diciembre de 2021	(17,146,882)	(4,874,211)	(10,328,617)	(2,156,050)	(2,392,717)	(98,482)	-	(36,996,962)
Activos por derechos de uso, neto	\$ 14,094,594	\$ 12,678,567	\$ 3,317,062	\$ 11,515,734	\$ 21,890,932	\$ 182,124	\$ -	\$ 63,479,010

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Locales arrendados	Equipo médico	Servicios	Diagnóstico clínico	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pantallas	Activos intangibles por arrendamiento **	Total
<b>Costo</b>									
Al 1 de enero de 2020	\$ 270,345,838	\$ 107,140,869	\$ 6,574,679	\$ 4,972,455	\$ 2,873,291	\$ -	\$ -	\$ 31,040,919	\$ 422,948,051
Adiciones	39,057,682	32,936,537	1,295,696	-	6,541,032	28,550,607	280,606	-	88,682,160
Bajas	(12,836,657)	-	-	-	-	-	-	-	(12,836,657)
Al 31 de diciembre de 2020	296,566,863	120,097,406	7,870,373	4,972,455	9,414,323	28,550,607	280,606	31,040,919	488,791,554
<b>Depreciación acumulada</b>									
Al 1 de enero de 2020	\$ (70,833,703)	\$ (18,833,811)	\$ (3,944,888)	\$ (3,140,498)	\$ (1,060,196)	\$ -	\$ -	\$ (6,542,574)	\$ (102,355,592)
Depreciación del ejercicio	(64,441,830)	(39,065,188)	(3,925,587)	(1,831,957)	(1,739,946)	(1,427,532)	(7,795)	(6,542,573)	(96,962,390)
Al 31 de diciembre de 2020	(135,275,535)	(57,898,999)	(7,870,375)	(4,972,455)	(2,780,142)	(1,427,532)	(7,795)	(9,085,149)	(199,317,982)
Activos por derechos de uso, neto	\$ 161,291,328	\$ 62,198,407	\$ -	\$ -	\$ 6,634,181	\$ 27,123,075	\$ 272,811	\$ 21,955,770	\$ 289,473,572

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Locales arrendados	Equipo médico	Servidores	Diagnóstico clínico	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pasadas	Activos intangibles por arrendamiento **	Total
<b>Costo</b>									
Al 1 de enero de 2019	\$ 241,026,682	\$ 112,197,585	\$ 6,574,679	\$ 5,058,017	\$ 2,898,721	\$ -	\$ -	\$ 31,040,919	\$ 398,796,523
Adiciones	29,319,156	-	-	-	-	-	-	-	29,319,156
Bajas	-	(5,956,636)	-	(85,567)	(21,430)	-	-	-	(6,173,663)
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 270,345,838	\$ 107,140,949	\$ 6,574,679	\$ 4,972,450	\$ 2,877,291	\$ -	\$ -	\$ 31,040,919	\$ 422,948,026
<b>Depreciación acumulada</b>									
Al 1 de enero de 2019	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Depreciación del ejercicio	(70,833,785)	(18,833,811)	(3,944,888)	(3,140,488)	(1,060,186)	-	-	(4,542,574)	(102,355,592)
Al 31 de diciembre de 2019	(70,833,785)	(18,833,811)	(3,944,888)	(3,140,488)	(1,060,186)	-	-	(4,542,574)	(102,355,592)
Activos por derechos de uso, neto	\$ 199,512,053	\$ 88,307,138	\$ 2,629,791	\$ 1,831,962	\$ 1,817,105	\$ -	\$ -	\$ 26,498,345	\$ 320,592,434

(2) El 1o. de enero de 2019 derivado de la adopción del IFRS 16, el activo por arrendamientos fue considerado como parte integral del activo por derecho de uso.

## Pasivo por arrendamiento

	2021	2020	2019
<b>Análisis de madurez:</b>			
Año 1	\$ 28,728,776	\$ 124,493,383	\$ 136,769,969
Año 2	21,952,560	97,311,951	123,161,161
Año 3	12,045,943	70,810,708	98,049,906
Año 4	10,863,568	42,668,101	61,966,034
Año 5	833,429	44,136,248	15,542,281
Posteriores	-	10,937,845	48,949
	<u>74,424,276</u>	<u>390,358,236</u>	<u>435,538,300</u>
<b>Menos: Intereses no devengados</b>	<u>(9,241,920)</u>	<u>(96,414,619)</u>	<u>(126,422,564)</u>
<b>Analizado como:</b>			
Corto plazo	\$ 22,180,264	\$ 87,708,213	\$ 98,064,255
Largo plazo	<u>43,002,092</u>	<u>206,235,404</u>	<u>211,051,481</u>
	<u>\$ 65,182,356</u>	<u>\$ 293,943,617</u>	<u>\$ 309,115,736</u>

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

El Grupo arrienda instalaciones de locales comerciales para uso de laboratorios clínicos y toma de muestra. Los arrendamientos normalmente son por un período de 7 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan de manera indistinta debido a la diversidad de arrendatarios para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos de arriendo adicionales basados en los cambios en un índice local de precios. En el caso de ciertos arrendamientos, el Grupo tiene restricciones para suscribir contratos de subarrendamiento.

## Administración de riesgo de crédito

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros. No se prevé que los flujos de efectivo que se incluyen en el análisis de vencimiento pudieran presentarse significativamente antes, o por montos sensiblemente diferentes.

	2021						
	Valor en libros	A un año	Más de 2	3	4	5	más de 5
Deuda a corto y largo plazo	\$ 1,011,344,988	\$ 74,983,389	\$ 75,134,540	\$ 75,297,526	\$ 1,081,787,168	\$ -	\$ -
Proveedores	269,143,231	269,143,231	-	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	65,182,356	22,180,264	18,069,171	9,915,026	8,941,812	5,390,086	685,997
	\$ 1,345,670,575	\$ 366,306,884	\$ 93,203,711	\$ 85,212,552	\$ 1,090,728,980	\$ 5,390,086	\$ 685,997
	2020						
	Valor en libros	A un año	Más de 2	3	4	5	más de 5
Deuda a corto y largo plazo	\$ 1,009,050,072	\$ 63,980,202	\$ 74,983,389	\$ 75,134,540	\$ 75,297,526	\$ 1,081,787,168	\$ -
Proveedores	345,923,604	345,923,604	-	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	291,943,617	87,708,213	70,789,613	54,324,105	34,687,046	31,588,491	10,846,147
	\$ 1,648,917,293	\$ 497,612,019	\$ 145,773,004	\$ 129,458,645	\$ 109,984,572	\$ 1,117,375,659	\$ 10,846,147
	2019						
	Valor en libros	A un año	Más de 2	3	4	5	más de 5
Deuda a corto y largo plazo	\$ 1,223,528,418	\$ 417,898,575	\$ 269,191,742	\$ 250,779,101	\$ 232,366,459	\$ 214,033,812	\$ 164,800,384
Proveedores	241,702,320	241,702,320	-	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	309,115,736	109,038,245	90,040,883	74,114,643	59,496,212	37,914,805	43,979,705
	\$ 1,774,346,474	\$ 768,639,140	\$ 359,232,625	\$ 324,893,744	\$ 291,862,671	\$ 251,948,617	\$ 208,780,089

Cuentas por cobrar y cuentas por pagar: son de corto plazo por lo que se considera que el valor en libros es igual al valor razonable.

## Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

### Administración del riesgo de mercado

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio y tasas de interés, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

A continuación, se presenta la exposición del Grupo a los riesgos cambiarios, con base en montos nominales.

	2021	Dólares 2020	2019
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 5,284,284	\$ 165,309	\$ 2,616,723
Cuentas por cobrar	35	70,646	184,597
Cuentas por pagar a proveedores	<u>(1,467,361)</u>	<u>(2,498,785)</u>	<u>(1,681,395)</u>
Exposición neta	<u>\$ 3,816,958</u>	<u>\$ (2,262,830)</u>	<u>\$ 1,119,925</u>

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante el ejercicio:

	2021	Tipos de cambio a la fecha de cierre	
		2020	2019
Dólar americano	<u>\$ 20.5157</u>	<u>\$ 19.9352</u>	<u>\$ 18.8727</u>

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se registraron \$3,100,628, \$ 3,275,928 y \$(2,402,733) de utilidad y pérdidas cambiarias, netas, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo no tenía instrumentos de protección contra riesgos cambiarios

#### *Análisis de sensibilidad-*

De haberse presentado los siguientes movimientos en la cotización del dólar americano frente al peso, al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, el impacto en el estado de resultados hubiera sido el que se muestra a continuación, suponiendo que todas las demás variables permanecen constantes:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Exposición en moneda extranjera		
	2021	2020	2019
Fortalecimiento	\$ 1,908,479	\$ 1,131,415	\$ 969,267
Debilitamiento	\$ (1,908,479)	\$ (1,131,415)	\$ (969,267)

Un debilitamiento del peso mexicano frente al dólar al 31 de diciembre habría tenido el mismo efecto, pero opuesto, en la moneda anterior, en las cantidades que se muestran, sobre la base de que las demás variables permanecen constantes.

### Riesgo de tasa de interés-

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a la deuda a largo plazo cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición del Grupo deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la administración usa su juicio para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para el Grupo durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

### Perfil

A la fecha de los estados financieros consolidados, el perfil de tasa de interés de los instrumentos financieros que devengan intereses al Grupo fue como se muestra a continuación

	Valor en libros		
	2021	2020	2019
<b>Instrumentos a tasa fija</b>			
Activos financieros	\$ 3,319,506,760	\$ 464,649,367	\$ 175,669,400
Pasivos financieros / Bursátiles	\$ 1,000,000,000	\$ 1,000,000,000	\$ 551,177,637
	Valor en libros		
	2021	2020	2019
<b>Instrumentos a tasa variable</b>			
Pasivos financieros	\$ -	\$ -	\$ 671,538,462

### Análisis de sensibilidad-

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la totalidad de los instrumentos financieros del Grupo son a tasa fija, por lo tanto, un movimiento en tasas no afectaría los resultados consolidados.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

### Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

#### Otros activos

	2021	2020	2019
Gastos diferidos	\$ 10,908,925	\$ 9,909,713	\$ 11,425,599
Depósitos en garantía	-	12,810,744	13,462,640
Total	\$ 10,908,925	\$ 22,720,457	\$ 24,888,239

### Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

#### Pagos anticipados

Los pagos anticipados fueron efectuados para la adquisición de:

	2021	2020	2019
Seguros	\$ 15,159,279	\$ 11,027,030	\$ 15,252,189
Arrendamientos	-	11,880,391	-
Anticipo a proveedores	2,732,313	29,008,652	5,473,641
Otros	-	1,069,625	-
	\$ 17,891,592	\$ 52,985,698	\$ 20,725,830

### Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

#### Otros gastos (ingresos), netos

	2021	2020	2019
Operaciones con LMS	\$ -	\$ 27,559,721	\$ (30,328,240)
Cierre de comprobantes años anteriores	-	(2,267,757)	-
Otros (ingresos)	(7,850,128)	(3,583,691)	(4,455,795)
Deterioro crédito mercantil	100,584,603	-	-
Cancelación saldo a favor de IVA	17,740,993	-	3,974,551
Notas de Crédito UNAM ejercicios anteriores	-	3,759,113	-
Pérdida en venta de Inmueble, equipo de transporte y/o bajas de activos fijos	660,591	24,611,730	2,083,904
Otros gastos	2,021,454	1,428,811	7,292,722
<b>Total</b>	<b>\$ 113,157,513</b>	<b>\$ 51,507,927</b>	<b>\$ (21,432,858)</b>

## Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

### Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2021, 2020 y 2019, es como sigue:

Tipo de activo	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Adiciones	Bajas	Traspasos	Otros	Baja LMS	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Edificios y construcciones	\$ 2,040,448,910	\$ -	\$ -	\$ 24,253,236	\$ 134,283,581	\$ (32,275,008)	\$ 2,166,710,719
Equipo médico	1,197,150,473	26,229,935	(187,117,894)	38,593,826	270,837	(357,182,789)	717,944,388
Maquinaria y herramienta	111,132,233	-	(38,851,175)	11,943,609	-	(2,624,820)	81,599,847
Mobiliario y equipo de oficina	144,765,608	5,393,190	(38,935,742)	3,608,114	-	(35,204,670)	79,626,500
Equipo de transporte	17,602,186	422,578	(2,473,550)	69,483	-	(12,375,832)	3,244,865
Equipo de computo	396,072,704	4,114,730	(268,380,803)	4,892,257	-	(61,026,972)	75,671,916
Mejoras a locales arrendados	196,723,548	2,258,019	(4,267,102)	-	5,028,928	(189,746,740)	9,996,653
o Total	4,103,895,662	38,418,452	(540,026,266)	83,360,525	139,583,346	(690,436,831)	3,134,794,888
<b>Depreciación por tipo de activo</b>							
Edificios y construcciones	(660,351,551)	(69,559,567)	-	-	(77,406,494)	4,917,158	(802,400,454)
Equipo médico	(833,097,811)	(80,455,759)	188,531,877	-	(2,524,698)	230,835,244	(496,711,147)
Maquinaria y herramienta	(101,823,245)	(2,251,173)	38,802,559	-	-	2,314,840	(62,937,019)
Mobiliario y equipo de oficina	(97,165,307)	(10,483,056)	37,105,066	-	(99,664)	27,898,213	(42,744,748)
Equipo de transporte	(11,941,310)	(1,983,173)	1,999,733	-	(100,489)	7,998,573	(4,026,666)
Equipo de computo	(351,068,582)	(15,491,419)	268,223,153	-	(285,559)	56,109,693	(42,512,714)
Mejoras a locales arrendados	(111,026,975)	(18,866,420)	4,267,102	-	(1,933,764)	128,777,522	1,217,463
Total	(2,166,474,781)	(199,090,567)	538,929,490	-	(82,350,668)	458,851,243	(1,450,135,283)
<b>Total neto</b>	1,937,420,881	(160,672,115)	(1,096,776)	83,360,525	57,232,678	(231,585,588)	1,684,659,605
Construcciones en proceso	105,720,756	115,515,456	(39,935,973)	(83,360,525)	-	(31,404,624)	66,535,090
Terrenos	728,244,271	-	-	-	62,072,288	(21,804,652)	769,511,907
Inversión neta	\$ 2,766,385,908	\$ (45,156,659)	\$ (41,032,749)	\$ -	\$ 119,304,966	\$ (284,794,864)	\$ 2,514,706,602

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Tipo de activo	Saldo al 31 de diciembre de 2019		Saldo al 31 de diciembre de 2020				
	Adiciones	Bajas	Traspasos	Otros	Bajas		
Edificios y construcciones	\$ 2,060,089,680	\$ 12,472,911	\$ (32,845,486)	\$ -	\$ 731,805	\$ -	\$ 2,040,448,910
Equipo médico	1,154,908,235	57,581,034	(15,338,796)	-	-	-	1,197,150,473
Maquinaria y herramienta	111,547,524	130,130	(345,421)	-	-	-	111,332,233
Mobiliario y equipo de oficina	140,791,776	5,076,234	(1,102,402)	-	-	-	144,765,608
Equipo de transporte	21,689,044	458,144	(4,545,002)	-	-	-	17,602,186
Equipo de computo	372,370,661	24,869,972	(1,167,929)	-	-	-	396,072,704
Mejoras a locales arrendados	190,341,439	15,422,219	(9,040,110)	-	-	-	196,723,548
<b>Total</b>	<b>\$ 4,051,738,359</b>	<b>\$ 116,010,644</b>	<b>\$ (64,585,146)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 731,805</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,103,895,662</b>
Edificios y construcciones	\$ (601,137,487)	\$ (65,085,365)	\$ 6,184,292	\$ -	\$ (312,991)	\$ -	\$ (660,351,551)
Equipo médico	(761,335,545)	(82,396,480)	10,634,214	-	-	-	(833,097,811)
Maquinaria y herramienta	(99,678,117)	(2,246,871)	101,743	-	-	-	(101,823,245)
Mobiliario y equipo de oficina	(88,093,465)	(9,677,332)	605,690	-	-	-	(97,165,107)
Equipo de transporte	(13,168,732)	(2,457,631)	3,685,053	-	-	-	(11,941,310)
Equipo de computo	(331,527,911)	(20,987,996)	1,447,325	-	-	-	(351,068,582)
Mejoras a locales arrendados	(75,090,151)	(39,743,525)	2,563,114	-	1,243,587	-	(111,026,925)
<b>Total</b>	<b>(1,970,031,408)</b>	<b>(222,595,400)</b>	<b>25,221,431</b>	<b>-</b>	<b>930,596</b>	<b>-</b>	<b>(2,166,474,781)</b>
<b>Total neto</b>	<b>2,081,706,951</b>	<b>(106,584,756)</b>	<b>(39,363,715)</b>	<b>-</b>	<b>1,662,401</b>	<b>-</b>	<b>1,937,420,881</b>
Construcciones en proceso	42,319,041	187,331,084	(9,675,936)	(114,253,433)	-	-	105,720,756
Terrenos	765,586,157	27,069,309	(88,727,635)	-	19,316,440	-	723,244,271
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 2,889,612,149</b>	<b>\$ 107,815,637</b>	<b>\$ (137,767,286)</b>	<b>\$ (114,253,433)</b>	<b>\$ 20,978,841</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,766,385,908</b>

Tipo de activo	Saldo al 31 de diciembre de 2018		Saldo al 31 de diciembre de 2019				
	Adiciones	Bajas	Traspasos	Otros	Bajas		
Edificios y construcciones	\$ 1,819,948,943	\$ 50,635,140	\$ (232,676)	\$ -	\$ 189,738,273	\$ -	\$ 2,060,089,680
Equipo médico	1,098,585,685	69,911,390	(18,459,634)	4,870,794	-	-	1,154,908,235
Maquinaria y herramienta	108,966,404	2,654,600	(73,480)	-	-	-	111,547,524
Mobiliario y equipo de oficina	204,785,992	3,846,900	(67,841,116)	-	-	-	140,791,776
Equipo de transporte	20,333,884	4,035,217	(2,720,057)	-	-	-	21,689,044
Equipo de computo	370,843,077	9,949,432	(8,421,848)	-	-	-	372,370,661
Mejoras a locales arrendados	220,638,109	16,696,361	(47,043,022)	-	-	-	190,341,439
<b>Total</b>	<b>\$ 3,844,172,085</b>	<b>\$ 157,749,040</b>	<b>\$ (144,791,833)</b>	<b>\$ 4,870,794</b>	<b>\$ 189,738,273</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,051,738,359</b>
Depreciación por tipo de activo							
Edificios y construcciones	\$ (615,392,053)	\$ (65,059,793)	\$ 56,435	\$ -	\$ 79,257,924	\$ -	\$ (601,137,487)
Equipo médico	(693,851,087)	(76,510,423)	13,437,055	(4,411,090)	-	-	(761,335,545)
Maquinaria y herramienta	(97,555,885)	(2,129,581)	7,349	-	-	-	(99,678,117)
Mobiliario y equipo de oficina	(144,696,380)	(9,617,169)	66,220,084	-	-	-	(88,093,465)
Equipo de transporte	(11,090,295)	(3,836,512)	1,758,075	-	-	-	(13,168,732)
Equipo de computo	(316,686,485)	(23,187,379)	8,345,953	-	-	-	(331,527,911)
Mejoras a locales arrendados	(77,731,101)	(48,297,359)	50,848,309	-	-	-	(75,090,151)
<b>Total</b>	<b>(1,970,031,408)</b>	<b>(222,548,216)</b>	<b>140,673,260</b>	<b>(4,411,090)</b>	<b>79,257,924</b>	<b>-</b>	<b>(1,970,031,408)</b>
<b>Total neto</b>	<b>1,887,168,799</b>	<b>(70,799,176)</b>	<b>(4,118,573)</b>	<b>459,704</b>	<b>268,996,197</b>	<b>-</b>	<b>2,081,706,951</b>
Construcciones en proceso	54,496,375	199,278,081	(16,575,843)	(194,879,572)	-	-	42,319,041
Terrenos	848,062,930	218,500	-	-	(82,695,273)	-	765,586,157
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 2,789,728,104</b>	<b>\$ 128,697,405</b>	<b>\$ (20,694,416)</b>	<b>\$ (194,419,868)</b>	<b>\$ 186,300,924</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,889,612,149</b>

Los activos denominados como construcciones en proceso corresponden a todas aquellas inversiones que se tienen en las diferentes categorías de los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a los locales arrendados y que aún no se encuentran en uso o funcionamiento.

## Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

### Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Relaciones de control-

Al 31 de diciembre de 2021, el capital de Médica Sur, S. A. B. de C. V. está integrado de la siguiente manera:

- Neuco, S. A. P. I. de C. V., el 50.10% del capital.
- El 49.90% restante se encuentra en poder del público inversionista.

La controladora final de Médica Sur, S. A. B. de C. V. es Neuco, S. A. P. I de C. V.

## Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

### Capital contable-

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

#### a. Estructura del capital social-

Los movimientos en el capital social y superávit en suscripción de acciones se muestran a continuación:

	Número de acciones	Capital social	Superávit en suscripción de acciones
Cifras al 31 de diciembre de 2019	123,281,750	517,869,032	121,280,931
Suscripción de acciones	-	4,900	-
Cifras al 31 de diciembre de 2020	123,281,750	517,873,932	121,280,931
Suscripción de acciones	-	-	-
Cifras al 31 de diciembre de 2021	123,281,750	517,873,932	121,280,931
Suscripción de acciones	-	-	-

El capital social del Grupo asciende a \$517,873,932 el cual está conformado por \$228,054,589 de capital fijo y \$289,819,343 de capital variable, representado por 123,281,750 acciones comunes, nominativas, integrado por 53,530,464 acciones serie "B" clase I y 69,751,286 acciones serie "B" clase II. Las acciones de la serie "B" clase I representan el 43% del capital social y pueden ser adquiridas solamente por mexicanos. La serie "B" clase II representa el 57% del capital social y son de libre suscripción.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

**b. Dividendos-**

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2021, Médica Sur decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$169,790,795 (ciento sesenta y nueve millones setecientos noventa mil setecientos noventa y cinco de pesos 00/100 M.N.), que fue distribuido a razón de \$1.5 (uno pesos 50/100 M.N.) por acción.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 08 de septiembre de 2021, Servicios de Administración Hospitalaria decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$66,666.67 (Sesenta y seis mil seiscientos sesenta y seis de pesos 67/100 M.N.), por cada una de las acciones en circulación.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 08 de septiembre de 2021, Servicios MSB decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$120.27 (ciento veinte de pesos 27/100 M.N.), por cada una de las acciones en circulación.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 08 de septiembre de 2021, Servicios de Operación Hospitalaria decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$32 (Treinta y dos de pesos 00/100 M.N.), por cada una de las acciones en circulación.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 hay dividendos por pagar por \$17,879,238, \$13,687,442 y \$18,181,101 respectivamente.

Durante 2021, 2020 y 2019 se pagaron dividendos por \$161,680,346, \$185,759 y \$1,226,418, respectivamente.

**c. Reserva para recompra de acciones-**

La ley del Mercado de Valores establece la posibilidad de que las empresas inscritas en la Bolsa de Valores adquieran temporalmente parte de sus acciones, con objeto de fortalecer la oferta y demanda en el mercado de valores. Para ello, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores estableció disposiciones específicas relativas a la adquisición de acciones, requiriendo, entre otras, la creación de una reserva para recompra de acciones con cargo a utilidades acumuladas.

El superávit en suscripción de acciones representa la diferencia en exceso entre el pago de las acciones suscritas y el valor nominal de las mismas, o su valor teórico (importe del capital social pagado entre el

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

número de acciones en circulación) en el caso de acciones sin valor nominal, adicionado de su actualización, al 31 de diciembre de 2012. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican al capital contribuido.

En la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el día 29 de abril de 2021, se aprobó como monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias durante el ejercicio social 2021, la cantidad de \$500,000,000 pesos.

Durante el 2021, la emisora realizó operaciones del fondo de recompra por un total de \$2,161,212 acciones e invirtió \$80,457,956, con un costo promedio por acción de \$37.23.

De esta forma, al cierre de 2021, el fondo de recompra de MEDICA tiene 12,249,099 acciones equivalentes a una tenencia accionaria del 9.93% sobre el total de acciones. El saldo en la reserva de acciones fue de \$422,517,711 pesos.

La Compañía tenía una reserva para recompra de acciones al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por un monto total de \$2,975,667 y \$197,488,662. Durante el ejercicio 2020 y 2019 la compañía adquirió un total de 9,978,840 y 97,047 acciones, por un monto total de \$230,602,694 y \$2,054,638, respectivamente.

#### **d. Restricciones al capital contable-**

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2021, la reserva legal asciende a \$103,573,805, cifra que ha alcanzado el monto mínimo requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Entidad, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% restante.

Como efectos de la venta de LMS se cancelan los resultados acumulados de esta entidad por un monto de \$203,174,392.

#### **e. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:**

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2021	2020	2019
Cuenta de capital de aportación	\$ 2,386,566,168	\$ 3,084,861,665	\$ 4,147,341,579
Cuenta de utilidad fiscal neta	<u>5,612,693,635</u>	<u>4,944,779,220</u>	<u>2,990,644,664</u>
<b>Total</b>	<b><u>\$ 7,999,259,803</u></b>	<b><u>\$ 8,029,640,885</u></b>	<b><u>\$ 7,137,986,243</u></b>

#### f. Reserva por ganancia y pérdidas actuarial

Comprende las ganancias y pérdidas actuariales derivadas de los ajustes por la experiencia adquirida y cambios en los supuestos actuariales a la fecha de cierre, netas de impuestos a la utilidad diferidos. El monto acumulado de impuestos a la utilidad diferidos es por un total de \$ 3,735,455 al 31 de diciembre de 2021.

#### Participación no controladora

a. A continuación, se presentan la integración de la participación no controladora:

	Importe
Saldo final al 1 de enero de 2019	\$ 944,999
Participación en los resultados al 31 de diciembre de 2019	<u>15,897</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	\$ 960,896
Participación en los resultados al 31 de diciembre de 2020	<u>22,879</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	983,775
Participación en los resultados al 31 de diciembre de 2021	<u>(28,136)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	<b><u>\$ 955,639</u></b>

b. La tabla de abajo muestra el detalle de la participación no controlada de las principales subsidiarias de la Entidad con participación importante:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Subsidiaria	País	Participación no controladora		Utilidad (pérdida) atribuible a la Participación no controladora			Participación no controladora Acumulada		
		2021	2020 / 2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Cooperación de Atención Médica, S. A. de C.V.	México	0.000002%	0.000002%	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 29	\$ 29	\$ 29
Hospitalaria Médica Sur, S. A. de C. V.	México	0.002000%	0.002000%	948,522	247	11	949,235	913	666
Servicios MSH, S. A. de C. V.	México	0.000000%	0.002000%	17,501	230	283	-	17,501	17,071
Servicios Adicionales MSH, S.A. de C.V.	México	0.000000%	0.490000%	837	837	-	-	837	-
Servicios de Administración Hospitalaria, S.A. de C.V.	México	0.000000%	1.000000%	954,611	22,884	15,414	-	954,611	931,715
Servicios Hoteleros MSH, S.A. de C.V.	México	0.002000%	0.002000%	32	4	109	6,589	6,557	6,561
Servicios de Operación Hospitalaria MSH, S.A. de C.V.	México	0.000000%	0.003000%	5,105	333	79	-	5,105	4,772
Santa Teresita Institución General Obligatoria, S.A. de C.V.	México	0.000457%	0.000457%	29	3	3	214	185	183
Servicios Administrativos MSH, S.A. de C.V.	México	0.000000%	0.002000%	281	16	4	-	281	265
Gestión Directiva MSH, S.A. de C.V.	México	0.000000%	0.000000%	-	-	-	-	-	-
				<u>\$ 28,136</u>	<u>\$ 22,876</u>	<u>\$ 16,897</u>	<u>\$ 956,632</u>	<u>\$ 983,772</u>	<u>\$ 968,686</u>

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

## Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

### Cuentas por cobrar

	2021	2020	2019
Cientes	\$ 473,711,340	\$ 636,672,342	\$ 407,750,813
Estimación para cuentas incobrables	<u>(34,318,299)</u>	<u>(44,198,341)</u>	<u>(34,381,316)</u>
	<u>\$ 439,393,041</u>	<u>\$ 592,474,001</u>	<u>\$ 373,369,497</u>

El plazo de crédito promedio sobre la venta de servicios con clientes y aseguradoras es de 30 días.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, la Entidad evalúa la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente.

La Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso por el 6.19% de todas las cuentas por cobrar con antigüedad de 120 días o más, debido a que por experiencia las cuentas por cobrar vencidas a

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

más de 120 días no se recuperan. Para las cuentas por cobrar que presenten una antigüedad de entre 60 y 120 días, se reconoce una estimación para cuentas de cobro dudoso con base en importes irrecuperables determinados por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de su posición financiera actual.

No ha habido algún cambio en la estimación de las técnicas o supuestos hechos durante el periodo.

La siguiente tabla detalla el perfil de los riesgos de las cuentas por cobrar basándose en la matriz de provisiones de la Entidad. Ya que la experiencia histórica de pérdida crediticia indica que no hay diferencias significativas en los patrones de pérdida para los diferentes segmentos de clientes, la estimación de cuentas incobrables se basa en el estado de vencimiento de la deuda sin distinguir entre las bases de clientes de la Entidad.

2021	No vencido	<30	Cuentas por cobrar – días de vencimiento				Total
			31 – 60	61 – 90	91 – 120	>120	
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.01%	0.63%	0.19%	0.09%	0.13%	6.19%	7.24%
Valor en libros estimado bruto en incumplimiento	\$ 67,080	\$ 2,999,396	\$ 877,637	\$ 404,847	\$ 630,186	\$ 29,339,154	\$ 34,318,299
2020	No vencido	<30	Cuentas por cobrar – días de vencimiento				Total
			31 – 60	61 – 90	91 – 120	>120	
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.01%	0.66%	0.18%	0.08%	0.12%	5.89%	6.94%
Valor en libros estimado bruto en incumplimiento	\$ 92,853	\$ 4,172,621	\$ 1,161,949	\$ 501,840	\$ 787,995	\$ 37,481,083	\$ 44,198,341
2019	No vencido	<30	Cuentas por cobrar – días de vencimiento				Total
			31 – 60	61 – 90	91 – 120	>120	
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.01%	0.08%	0.06%	0.13%	0%	8.15%	8.43%
Valor en libros estimado bruto en incumplimiento	\$ 59,467	\$ 328,622	\$ 232,489	\$ 524,124	\$ -	\$ 33,236,614	\$ 34,381,316

### Otras cuentas por cobrar-

Las otras cuentas por cobrar se integran de la forma que se muestra a continuación:

	2021	2020	2019
Deudores diversos	\$ 8,117,182	\$ 4,948,443	\$ 1,821,993
Impuestos por recuperar, principalmente ISR	-	14,293,100	26,178,060
Documentos por cobrar	8,705,008	7,210,092	3,796,336
Otros	418,806	2,499,379	2,124,351
	<u>\$ 17,240,996</u>	<u>\$ 28,951,014</u>	<u>\$ 33,920,740</u>

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

#### Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

---

##### *Crédito mercantil-*

La plusvalía que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, la plusvalía se asigna a cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) (o grupos UGE) de la Entidad, que se espera será beneficiado por las sinergias de la combinación.

Las UGE a las que se les ha asignado una plusvalía se prueban anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada.

Si el monto recuperable de la UGE es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro de la plusvalía se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro reconocida en la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

#### Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

---

##### *Efectivo y equivalentes de efectivo*

El efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta dentro de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable; los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales.

Las inversiones temporales consisten en inversiones en valores a corto plazo, incluyendo sin limitación deuda con vencimiento no mayor a tres meses de su fecha de adquisición. Las inversiones temporales se miden a su valor razonable con cambios en el valor razonable que son reconocidos en ingresos financieros en el estado consolidado de resultados integrales.

---

## **Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]**

---

### **Utilidad por acción-**

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen.

---

## **Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]**

---

### **Beneficios a los empleados-**

#### **Beneficios a empleados por terminación, retiro y otros beneficios**

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El plan de beneficios definidos incluye jubilación. Los otros beneficios corresponden a la prima de antigüedad legal en México. Su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa.

Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en las otras partidas de resultado integral en el período en el que ocurren.

Las remediones reconocidas en las otras partidas de resultado integral se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Los costos por servicios pasados se reconocen en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos.

La Entidad no cuenta con esquemas de pagos basados en acciones conforme a IFRS 2, Pago con base en acciones.

### **Beneficios a los empleados a corto plazo**

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

### **Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)**

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de “Gastos de administración” en el estado consolidado de resultados.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

---

### Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

---

.

---

### Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

---

#### Ingresos y costos financieros-

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, usando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre deuda, comisiones y pérdidas cambiarias. Los costos de préstamos se reconocen en resultados usando el método de interés de efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

---

### Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

---

#### Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

## Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

### (i) Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito

(ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y son incluidos en el concepto "Ingresos por intereses".

---

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

---

### Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable.

Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

## Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

---

### Pasivos financieros e instrumentos de capital

#### 1. Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

#### 2. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

#### 3. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

#### 4. Bajas de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados

---

## Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

---

### Moneda extranjera-

#### Transacciones en moneda extranjera-

La entidad prepara sus estados financieros utilizando como moneda funcional la moneda nacional de los Estados Unidos Mexicanos. Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en la que se celebran estas transacciones. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio. Estas fluctuaciones cambiarias se registran en el resultado del período como parte del costo financiero.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del reporte se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las diferencias cambiarias derivadas de esta reconversión se reconocen en resultados. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción.

---

## Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

---

### Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados adjuntos se presentan en pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), que es la moneda de reporte.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

---

### Deterioro del valor de recuperación de activos de larga duración, mejoras a locales arrendados, propiedades y otros intangibles

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la UGE a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las UGE individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeña de UGE para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado. El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso.

Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o UGE) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación. La Entidad realiza pruebas de deterioro anualmente para identificar algún indicio. Al 31 de diciembre 2020, la Entidad no registró ningún importe por concepto de deterioro a los valores de sus activos de larga duración.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o UGE) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o UGE) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros

[bloque de texto]

---

## Deterioro-

### Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

#### *(i) Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos

económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

#### *(ii) Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

#### *(iii) Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- (a) dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- (b) el incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- (c) los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- (d) es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- (e) la extinción de un mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(iv) Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(v) *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16, Arrendamientos.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden en valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

### **Baja de activos financieros**

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir en valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

---

---

## Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

---

### Impuestos a la utilidad-

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

#### 1. *Impuestos a la utilidad causados*

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

#### 2. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen de la plusvalía o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

### 3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable.

Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

---

## Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

---

### Pagos anticipados

Incluyen principalmente anticipos para la compra de inventarios, mejoras a locales arrendados y servicios que se reciben dentro de los doce meses posteriores a la fecha del estado consolidado de posición financiera y durante el transcurso normal de las operaciones

---

## Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

---

### Activos intangibles-

Los activos intangibles con vida útil definida incluyen principalmente relación con clientes y licencias de software. Estos activos se registran a su costo de adquisición o desarrollo y se amortizan en línea recta, en su caso.

Los activos intangibles con vida útil indefinida corresponden a las marcas y no se deprecian.

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la

diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

---

## **Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]**

---

### **Propiedades de inversión-**

Las propiedades de inversión son activos conservados ya sea para la obtención de ingresos por rentas o plusvalía o ambos, pero no para la venta en el curso normal de las operaciones, uso en la producción o suministro de bienes o servicios, ni para uso con fines administrativos.

Las propiedades de inversión son reconocidas inicialmente y de manera subsecuente a su costo. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de la propiedad de inversión. El costo de propiedades de inversión construidas por el Grupo incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

La depreciación de las propiedades de inversión sujetas a ella se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde a su costo menos su valor residual. La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de la propiedad de inversión, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una propiedad de inversión se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de la propiedad de inversión, y se reconocen en los resultados del ejercicio en el rubro de "Otros gastos (ingresos), neto".

---

## **Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]**

---

### **Arrendamiento-**

- **La Entidad como arrendador**

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluble respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

#### **- La Entidad como arrendatario,**

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento

no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurre en una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica la IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de “Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados”.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de “Otros gastos (ingresos), neto” en el estado consolidado de resultados.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

Los arrendadores de inmuebles arrendados requieren de depósitos en garantía equivalentes de 1 a 2 meses de renta. Estos depósitos son clasificados como no circulantes.

Durante inicio de la pandemia COVID19, la Entidad realizó aplazamientos de pagos de las rentas a consultorios por un trimestre, sin efecto en resultados.

---

## Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

---

### Inventarios y costo de servicios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo se determina con el método de costos de adquisición. Para la asignación del costo unitario de los inventarios se utiliza la fórmula de primeras entradas primeras salidas.

El costo por servicios incluye el costo de los materiales e insumos médicos al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el valor neto de realización de los materiales e insumos médicos durante el año. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

---

## Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

---

### *Activos disponibles para la venta-*

Los activos circulantes, o grupos de activos para su disposición, se clasifican como disponibles para la venta como parte del activo circulante, si es altamente probable que sean recuperados fundamentalmente a través de la venta y no del uso continuo.

Estos activos, o grupos mantenidos para su venta, se miden al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos costos de venta.

Cuando los activos se han clasificado como disponibles para la venta, se suspende la depreciación en el caso de inmuebles, mobiliario y equipo, así como de los activos intangibles.

---

## Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

---

### Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados-

#### i. Reconocimiento y medición-

Las partidas de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados, se valúan al costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos adquiridos mediante adquisición de negocios, se registran a valor razonable.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo.

Cuando las partes de una partida de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores).

Las ganancias y pérdidas por la venta de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados, y se reconocen netas dentro de "Otros gastos(ingresos), neto" en el resultado del ejercicio.

#### ii. Costos subsecuentes-

El costo de reemplazo de una partida de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se reconoce en el valor en libros si es probable que los futuros beneficios económicos comprendidos en dicha parte sean para el Grupo y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de operación y mantenimiento del día a día de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se reconocen en resultados conforme se incurren.

### iii. Depreciación-

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del mes siguiente en que se encuentran disponibles para su uso.

A continuación, se indican las tasas anuales promedio de depreciación de los principales grupos de activos:

	<b>Tasas</b>
Edificios y construcciones	1.25% a 25%
Mejoras a locales arrendados	*
Equipo de cómputo	15% a 30%
Equipo médico	10% a 50%
Maquinarias y herramientas	10% a 50%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de transporte	20% a 25%
Instrumental quirúrgico	25%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

\* Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

---

## Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable.

## Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

### Ingresos por contratos con clientes-

Los ingresos se miden en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. La Entidad reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre los bienes o servicios al cliente.

La siguiente tabla provee información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir en contratos con clientes, incluyendo los términos significativos de pago y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos:

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Política de reconocimiento de ingresos
Contratos de servicios	Ingresos por prestación de servicios hospitalarios y de diagnóstico y clínicas. El cliente recibe el servicio de acuerdo con sus necesidades en las instalaciones del hospital o establecimientos de laboratorios.	Los ingresos por servicios se reconocen generalmente a través del tiempo conforme se prestan.
Venta de bienes (medicamentos)	El cliente obtiene el control de los medicamentos cuando los productos se entregan y han sido aceptados de conformidad o bien, cuando son administrados a los pacientes dentro del hospital.	Los ingresos relacionados con la venta de medicamentos se reconocen cuando se han entregado y han sido aceptados por el cliente
Ingresos por arrendamiento	El cliente obtiene el beneficio del uso y goce temporal de los consultorios conforme se devenga a través del tiempo.	El ingreso se reconoce conforme se devenga el período de arrendamiento según el correspondiente contrato.

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de descuentos, rebajas y otros conceptos similares. En el caso de descuentos aplicables, se

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

especifica en qué casos e importes se podrán hacer notas de crédito por volumen y/o importes de la contraprestación.

---

## Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

---

### Información de segmentos-

Médica Sur reporta información por segmentos de conformidad con lo establecido por la NIIF 8 “Información por segmentos” ya que la Administración General del Grupo incluye las partidas atribuibles a un segmento, así como aquellas que pueden ser identificables y alojadas sobre una base razonable.

---

## Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

.

---

## Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

---

### Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso

La Entidad implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2021.

### ***Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas***

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	<i>Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto</i>
Modificaciones a IAS 1	<i>Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.</i>
Modificaciones a IFRS 3	<b>Referencias al marco conceptual</b>
Modificaciones a IAS 16	<i>Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados</i>
Modificaciones a IAS 37	<i>Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato</i>
Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020	<i>Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros y la IFRS 16 Arrendamientos</i>
Modificaciones a la IAS 1 y a las declaraciones de prácticas 2 de IFRS	<i>Revelación de las políticas contables</i>
Modificaciones a la IAS 8	<i>Definición de las estimaciones contables</i>
Modificaciones a la IAS 12	<i>Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.</i>

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

### ***Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto***

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

### ***Modificaciones a IAS Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante***

Las modificaciones a IAS 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del 'acuerdo' para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

### ***Modificaciones a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual***

Las modificaciones actualizan IFRS 3 para que se pueda referir al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de IAS 37, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 Gravámenes, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del periodo inicial del primer periodo anual iniciando en o después del 1 de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada si la entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el Marco Conceptual) al mismo tiempo o anticipadamente.

***Modificaciones a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser usados.***

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la IAS 2 Inventarios.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora IAS 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la administración lo tiene planeado en o después del inicio del periodo en el cual se presentan los estados financieros de la entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La entidad deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer periodo que se presente.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2022 con opción de aplicación anticipada.

***Modificaciones a IAS 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato***

Las modificaciones especifican que los ‘costos por cumplir’ un contrato comprende los ‘costos relacionados directamente al contrato’. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten en los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual de reporte en los cuales la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, la entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de aplicación anticipada.

### ***Modificaciones Anuales a las normas IFRS 2018-2020***

Las Modificaciones Anuales incluyen la modificación a cuatro normas.

#### *IFRS 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera*

La modificación provee alivio adicional para la subsidiaria que adopta por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las modificaciones, una subsidiaria usa la excepción de IFRS 1: D16(a) ahora puede elegir mediar los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras a valor en libros que serpia lo que se incluye en los estados consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición de la matriz a IFRS, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la matriz adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en IFRS 1: D16(a).

La modificación es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción anticipada.

#### *IFRS 9 Instrumentos Financieros*

La modificación aclara que al aplicar la prueba del '10%' para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador.

Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

#### *IFRS 16 Arrendamientos*

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

Las modificaciones son efectivas para los periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción inicial.

#### ***Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaraciones de Prácticas 2 de IFRS Revelación de Políticas Contables***

Las enmiendas cambian los requerimientos a la IAS 1 con respecto a la revelación de las políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueden influir en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general y que son hechos en la base a dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en la IAS 1 se modifican para aclarar la información de las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones que sean por sí solos materiales.

Para darle soporte a estas modificaciones, el IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de los “4 pasos del proceso de materialidad” descrito en las declaraciones de las prácticas 2 de IFRS.

Las modificaciones a la IAS 1 estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2021, con opción a aplicación anticipada y son aplicadas prospectivamente. Las modificaciones a las declaraciones de las prácticas 2 de IFRS no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

#### ***Modificaciones a la IAS 8 Definición de las estimaciones contables.***

Las modificaciones reemplazan la definición de un cambio en estimaciones contables. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a medir incertidumbre”.

La definición de un cambio en las estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información o un nuevo desarrollo no son las correcciones de un error.
- Los efectos de un cambio en un dato de entrada o una técnica de valuación usada para desarrollar una estimación contable son cambios en las estimaciones contables si no resultan de una corrección de errores de periodos previos.

El IASB agregó dos ejemplos (ejemplo 4-5) para la Guía de implementación de la IAS 8 que acompaña la norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (ejemplo 3) ya que podría causar confusión por las modificaciones.

Las modificaciones estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho periodo con opción a aplicación anticipada.

### ***Modificaciones a la IAS 12 Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.***

Las modificaciones introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las modificaciones, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo en la ley aplicable de impuestos, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables. Por ejemplo, puede darse con un reconocimiento de un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la IFRS 16 Arrendamientos en la fecha del inicio de un arrendamiento.

Siguiendo las modificaciones a la IAS 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo, con el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo estando sujeto al criterio de recuperabilidad.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

El IASB también añade un ejemplo ilustrativo a la IAS 12 que explica cómo se aplican las modificaciones.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del primer periodo comparativo del periodo que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer periodo comparativo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
  - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
  - Desmantelamiento restauración y pasivos similares que correspondan a montos reconocidos como parte de los costos relacionados al activo.
- El efecto acumulado al inicio de la aplicación de las modificaciones como un ajuste en los saldos iniciales de las utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a la fecha.

Las modificaciones estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

#### Eventos importantes 4T21:

- **Médica Sur anunció la venta de la subsidiaria Laboratorio Médico Polanco, S.A. de C.V.**

El 01 de noviembre de 2021 se realizó el cierre de la operación autorizada por la Asamblea de accionistas el 19 de octubre del mismo año y por la Comisión Federal de Competencia que la Emisora anunció desde el 3T21.

MEDICA vendió el 100% de las acciones representativas del capital social de la subsidiaria LMP, a la sociedad SDHM, S.A. de C.V. ("SDHM"), subsidiaria de SYNLAB International GmbH ("Synlab"), con carácter de comprador.

El Precio de esta operación se compone de un precio base de \$2,250 millones de pesos, más una parte variable sujeta al cumplimiento de condiciones acordadas para los ejercicios 2021 y 2022.

Los recursos recibidos por la venta de LMP le permitirán a Médica Sur fortalecer su estrategia, enfocada a ofrecer la mejor infraestructura médica del país.

Médica Sur continúa ofreciendo medicina de la más alta calidad enfocada en sus pacientes, para ello cuenta con el mejor equipo médico y de colaboradores que la han llevado a ser reconocida como el "Mejor Hospital de México" y como "Empresa Excepcional" por sus estrategias de respuesta y adaptación ante la pandemia.

Para mayor detalle de esta transacción, sugerimos consultar la declaración de información sobre reestructuración societaria, disponible en la página de Relación con Inversionistas de Médica Sur y a través del Código QR.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

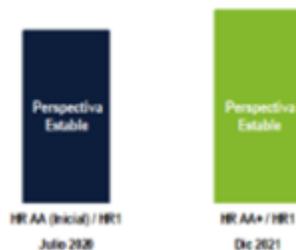


*Escanea para ir al link*

- La agencia calificadora HR Ratings revisó al alza la calificación de HR AA a HR AA+ y mantuvo la Perspectiva Estable para Médica Sur y su emisión MÉDICA 20. Asimismo, ratificó la calificación de HR1 para Médica Sur.

El 06 de diciembre de 2021, HR Ratings México revisó al alza la calificación del Grupo, de HR AA a HR AA+. HR Ratings manifestó en su comunicado que *“La revisión al alza de la calificación para Médica Sur se fundamenta en las adecuadas métricas de DSCR (Cobertura del Servicio de la Deuda) de 2.1x en promedio para 2022, 2023, y 2024, causadas por un incremento en el Flujo Libre de Efectivo (FLE) derivado de mejores resultados operativos durante el periodo de análisis y lo proyectado hacia 2024, debido a la recuperación de los servicios hospitalarios no COVID, además del aumento en el volumen de chequeos y estudios relacionados a servicios de radioterapia, gastroenterología, urgencias entre otros reportado en los últimos meses de 2021. Adicionalmente, consideramos que la venta de la subsidiaria Laboratorio Médico Polanco (LMP) a un precio base de P\$2,250m, representa un beneficio para nuestra métrica Deuda Neta / FLE, que, aunado a los buenos resultados operativos, resultará en altos niveles de caja proyectados a partir del 4T21.”* Para consultar la nota completa, sugerimos visitar el vínculo relacionado con el siguiente código QR.

#### Evolución de la Calificación Crediticia



*Escanea para ir al link*

- **Médica Sur recibió el certificado HospiRank, otorgado por Global Health Intelligence y HospiRank.**

Este certificado reconoce a Médica Sur como uno de los hospitales mejor equipados para la atención a pacientes en Latinoamérica.

El ranking comprende 7 categorías distintas, donde destacan infraestructura, concentración en la salud cardiovascular, equipos para el diagnóstico por imagen, base instalada para tratamiento de cáncer, entre otros.



**Certificado  
HospiRank 2020**

### Resumen Logros Hospital 1T21 - 3T21:

- **Mejor hospital de México por la revista Newsweek**

Durante el 1T21, fuimos calificados como **El Mejor Hospital de México** por la prestigiosa revista Newsweek, el reconocimiento se basó en las recomendaciones de expertos médicos, encuestas a pacientes y el análisis de indicadores del desempeño hospitalario. Obtuvimos una calificación de 93%, en una lista de 54 hospitales participantes de nuestro país.

Cabe destacar que en el ranking de los mejores Hospitales privados de la revista América Economía, obtuvimos el décimo tercer lugar en América Latina y en el ranking de la revista Expansión de México, obtuvimos el segundo lugar, donde es de resaltar que, fuimos el hospital con el mayor número de especialidades en primer lugar, con seis de ellas, siendo estas: nefrología, endocrinología, gastroenterología y cirugía gástrica, neumología, neurología y neurocirugía, oncología.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



El **mejor** hospital  
de **México**

- Médica Sur cumplió 40 años.

En el mes de junio de 2021, con mucho orgullo celebramos nuestro 40 aniversario. Desde su fundación, Médica Sur tiene como fin ser un centro privado de alta especialidad en el que se practica medicina ética, de manera eficiente en costo, con sentido académico, con estándares de eficiencia internacionales y sentido de sustentabilidad.

En Médica Sur reunimos a un grupo de médicos, profesionales de la medicina, enfermería, administración y operación hospitalaria y tenemos como objetivo ofrecer un servicio de excelencia médica con calidez humana guiado por un estricto código de ética y respaldado por equipos e infraestructura médica con tecnología de vanguardia. Después de 40 años de ofrecer los mejores servicios hospitalarios en México, podemos afirmar que nada nos detiene, seguiremos siendo constantes, perseverantes y con actitud de servir a nuestros pacientes, quienes son el motivo más importante nuestra fundación. Celebramos ser líderes en atención médica, en la calidez mostrada a nuestros pacientes y en la vanguardia tecnológica.



- **Programa de Cirugía Robótica DAVINCI**

En Médica Sur innovamos para brindar lo mejor y más reciente a nuestros pacientes. En marzo de 2021 arrancó nuestro Programa de Cirugía Robótica con robot DAVINCI con el que se pueden realizar cirugías ambulatorias aún más seguras y precisas.

Con la cirugía robótica, se perfecciona la labor de los especialistas médicos. El robot es controlado por un cirujano desde una consola, por lo que se obtienen múltiples beneficios: menos riesgos, rápida recuperación, menor estancia en el hospital, cirugías más precisas y menos invasivas y tecnología superior a la técnica de laparoscopia.

Contamos con un comité multidisciplinario para el programa médico integrado por cirujanos certificados y con amplia experiencia. Todos ellos avalados y capacitados para operar con el robot DAVINCI.



- **Atención pacientes COVID**

Durante 2021, continuamos con la atención de pacientes en estado crítico y no crítico con diagnóstico de COVID-19. Brindamos atención a más de 1,900 pacientes, 74% más que en 2020.

Adicionalmente, procesamos más de 115 mil pruebas de detección del virus causante de esta enfermedad.<sup>4</sup>

En Médica Sur contamos con todos los procesos y el mejor equipo humano para seguir atendiendo a nuestros pacientes de forma segura

<sup>4</sup> Pruebas relacionadas con las sucursales de Laboratorio Médica Sur y campus Hospitalario.



- Centros de Alta Especialidad, CAE

Durante el 3T21 anunciamos la conformación de Centros de Alta Especialidad donde brindamos atención personalizada, con Asesores que guiaran de la mano a nuestros pacientes en todo momento, en instalaciones cómodas y seguras para tratamientos integrales, consultas con nuestro selecto grupo de médicos especialistas y subespecialistas para diagnosticar desde los padecimientos más comunes hasta los casos más complicados. Contamos con la mejor tecnología y con los programas más actualizados para diagnósticos y tratamientos más precisos y para realizar cirugías de mínima invasión, tratamientos integrales con médicos y técnicos especializados, quirófanos renovados.

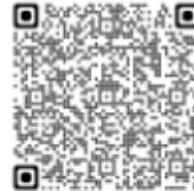


- La agencia calificadora Fitch México S.A. de C.V. (Fitch) revisó la perspectiva de Médica Sur a Positiva desde Estable.

El 26 de julio de 2021, Fitch revisó la Perspectiva del Grupo a positiva desde estable. Además, ratificó la calificación en escala nacional de largo plazo en “AA- (mex)”. Al mismo tiempo ratificó la calificación de la emisión de certificados bursátiles (CB) de largo plazo denominada MEDICA 20 en “AA-(mex)”. Fitch manifestó en su comunicado que “la Revisión de la Perspectiva a Positiva desde Estable refleja la fortaleza de los resultados operativos de la compañía, su sólida posición financiera y la dilución de la incertidumbre que existía sobre la magnitud y duración del impacto de la pandemia sobre sus operaciones”.

Fitch indicó que espera que los resultados operativos de la compañía se mantengan consistentes y que los niveles de apalancamiento medidos como Deuda Total a EBITDA, sin tomar en cuenta el efecto de la IFRS 16 permanezcan por debajo de 1.0 (x).

Para consultar la nota completa, se recomienda visitar el siguiente vínculo de la página de Fitch Ratings.



*Escanea para ir a la nota*

- Subimos 34 lugares en el Ranking de Las 500 empresas más importantes de México de la revista Expansión.

En el ámbito de desempeño empresarial, en el mes de abril se publicó el ranking de “Las 500 empresas más importantes de México”, organizado por la revista Expansión, en el cual subimos 34 lugares comparado con el año anterior. En este, se consideran diversos factores como políticas de integridad corporativa (índice IC500), ventas e ingresos netos, indicadores financieros, acciones frente a la pandemia, entre otros.



## Descripción de sucesos y transacciones significativas

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

## Acontecimientos Relevantes

## EJERCICIO 2021

## Principales Eventos 2021:

•Por segundo año consecutivo fuimos calificados como el mejor Hospital de México por la revista Newsweek y la plataforma global de datos Statista.

•En el ranking de la Revista Expansión y Funsalud, Médica Sur fue calificado como el segundo mejor hospital de México, haciendo notar que fue el hospital con el mayor número de especialidades calificadas en primer lugar, las cuales son: oncología, neumología, urología, gastroenterología, endocrinología y nefrología.

•A través de los más estrictos protocolos, continuamos atendiendo de forma segura a nuestros pacientes, obtuvimos resultados sobresalientes en los indicadores de prevención y control de infecciones, mencionando a continuación los más relevantes:

-La tasa de infecciones nosocomiales fue de 0.99%, siendo el estándar internacional 5.0%.

-Los casos de cirugías infecciones en sitio quirúrgico fueron de 0.48 por cada 100 cirugías, siendo el estándar internacional 2.7 casos por cada 100 cirugías.

-El apego a la higiene de manos fue mayor al 90%

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

•Desde 2013, Medica Sur es miembro de la Mayo Clinic Care Network, esta relación se fortaleció aún más en 2021 y 2022 donde iniciamos una etapa más estrecha de colaboración homologando protocolos, diagnósticos y tratamientos en especialidades de oncología, cardiología y neurología, por mencionar las más relevantes. Esta unión es un gran diferenciador que une a la Clínica Mayo siendo el mejor hospital del mundo y a Médica Sur siendo el mejor Hospital de México en beneficio de nuestros pacientes.

•Durante 2021, observamos una importante recuperación en nuestras tres principales actividades:

pacientes:

1.- Los ingresos del hospital incrementaron \$418 millones de pesos derivado de una mayor demanda de

a)Atendimos a 12,729 pacientes egresados del hospital, 16.0% mayor que el año anterior.

b)Incrementó en 10% la atención a pacientes no COVID en comparación con 2020.

c)El volumen de cirugías ambulatorias creció 43% y el volumen de cirugía general aumentó 28% en relación al 2020, en cuanto a ginecología, se observó un descenso del 3% con relación al mismo periodo mencionado. El volumen total de cirugías en 2021 fue 26% mayor que en 2020.

d)En Urgencias se atendieron 6% más pacientes que el año anterior.

e)El volumen de pacientes atendidos en áreas críticas creció 1% en comparación con 2020.

2.- Los ingresos de Servicios Clínicos y de Diagnóstico contribuyeron con \$282 millones de pesos más que el año anterior, observando un aumento relevante en la demanda de servicios preventivos:

a)El Centro Integral de Diagnóstico y Tratamiento realizó 63% más chequeos y estudios respecto de 2020.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

b) En Radio oncología continuamos con la misma tendencia ascendente de años anteriores y aumentó 39% más el volumen de procedimientos durante 2021.

c) El volumen de pacientes del laboratorio fue 35% mayor en 2021.

d) Medicina Nuclear, Imagenología, Angiografía y Resonancia Magnética crecieron más del 30% en comparación con 2020.

e) Los estudios en PET-CT aumentaron 20% con respecto a 2020.

3.- El segmento de Otros ingresos incrementó \$10 millones de pesos más que el año anterior impulsado por:

- La incorporación de un restaurante Maison Kayser en octubre de 2021.
- Una mayor afluencia de visitantes a las concesiones de cafeterías y restaurantes.
- Incrementó la ocupación del hotel Holiday Inn.
- Aumentaron los ingresos por renta de consultorios.

• En lo referente a COVID, la mezcla de servicios en 2021 se comportó de manera distinta al año anterior, ya que tuvimos mayor volumen de pruebas, siendo las de antígeno las de mayor demanda a diferencia de las de PCR que lo fueron en 2019; sin embargo, los ingresos totales fueron muy similares. Brindamos atención a más de 1,900 pacientes en hospital, 64% más que el año anterior y procesamos más de 115 mil pruebas 68% más que el año anterior.

• Durante 2021 iniciamos proyectos de inversión con un valor total de \$317 millones de pesos, de los cuales se pagaron \$134 millones durante 2021, mencionando a continuación los más relevantes:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

-La renovación completa de la Unidad de Resonancia Magnética que incluyó, la instalación de un resonador Magnetom Sola Siemens de 1.5 Teslas de alta definición, adicionalmente se adquirió un resonador GE Signa Architect de 3.0 Teslas el cual entrará en funcionamiento en el 2Q del 2022, el valor total de este proyecto será de \$100 millones de pesos.

-Se adquirió un Angiógrafo Phillips Azurion 7 C20 y se inició la construcción de una nueva Unidad de Angiografía la cual será la más moderna del país y entrará en funcionamiento en el 3Q del 2022, la inversión total de este proyecto es de \$45.0 millones de pesos.

-De igual manera, en marzo de 2021 iniciamos el programa de Cirugía Robótica con el Robot DAVINCI, utilizado principalmente en procedimientos de urología.

-Iniciamos el proyecto Núcleo que consiste en la implementación de soluciones tecnológicas de la plataforma SAP que entrará en operación en diciembre de 2022, con una inversión superior a \$100 millones de pesos.

-A inicios de 2021, invertimos \$12 millones de pesos en la renovación de fuentes de cobalto para el equipo Gamma Knife.

-Realizamos mejoras al campus para comodidad de nuestros pacientes, ya que cambiamos el 100% de las vialidades del campus por concreto hidráulico.

-En beneficio de los médicos, construimos una nueva área de descanso de médicos.

•Durante 2021 nos mantuvimos muy activos en la comunicación con nuestros pacientes y la comunidad en general, llevamos a cabo 88 congresos y simposios con la colaboración de especialistas interactuando en vivo con los participantes, resolviendo sus dudas y aportando ideas. Las transmisiones se realizaron a través de redes sociales y de plataformas de streaming, sumando más de 6,500 participantes a lo largo del año.

Nuestros contenidos en redes sociales y campañas de marketing tuvieron un alcance de 50 millones de personas e interacciones con más de 20 millones de personas.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

•El activo más importante que tenemos es nuestro personal, a quienes les agradecemos, su entrega, dedicación y talento para alcanzar los retos que nos trazamos. Durante esta difícil época hemos cuidado de cada uno de nuestros colaboradores brindándoles el equipo necesario de prevención y protección, además de habernos ocupado de su salud física y mental:

-Se aplicaron más de ocho mil vacunas ante COVID-19 desde la primera y hasta la tercera dosis, así como las vacunas de Influenza y Hepatitis B a personal clínico y administrativo.

-Desde el inicio de la pandemia, hemos realizado 2,629 pruebas de detección de coronavirus sin costo para nuestros colaboradores.

-Para el personal que necesitó hospitalización derivado de la enfermedad COVID-19, Médica Sur les brindó atención en el hospital cubriendo los gastos por más de \$10 millones de pesos.

-Durante el año se brindaron más de 2,800 consultas médicas, de nutrición y psicológicas a través del programa Médica Sur te cuida.

-El programa de salud mental atendió temas de bienestar, estrés, ansiedad y desarrollo entre otros, donde los egresos tuvieron resultados del 95% con mejoría y recuperación.

•Al cierre de 2021 contábamos con 2,227 colaboradores, 4% más que el año anterior.

•La equidad de género es muy importante, contamos con el 66% de la plantilla de personal clínico siendo mujeres y el 34% hombres. En lo relativo a personal administrativo, la proporción es de 53% mujeres y 47% hombres.

Cabe destacar que el 16% de los miembros del Consejo de Administración es integrado por mujeres.

•Durante 2021 implementamos los cambios relativos a la Reforma laboral, a través de la cual se transfirió a los colaboradores a las empresas operativas del Grupo, generando un mayor sentido de pertenencia y participación de las utilidades en relación al segmento en el cual colaboran.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 4D Año: 2021

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias**

---

161,680,000

---

---

**Dividendos pagados, otras acciones**

---

0

---

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción**

---

0.0

---

---

**Dividendos pagados, otras acciones por acción**

---

0.0

---