

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración2

[110000] Información general sobre estados financieros34

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante36

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto38

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos39

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto41

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual43

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior47

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera51

[700002] Datos informativos del estado de resultados52

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses53

[800001] Anexo - Desglose de créditos54

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera56

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto57

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados58

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable59

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto63

[800500] Notas - Lista de notas64

[800600] Notas - Lista de políticas contables85

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 3486

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Médica Sur reporta resultados positivos, el EBITDA* del 3T25 incremento 11% y a nivel acumulado 19%, comparados con el mismo periodo del año anterior.

**EBITDA normalizada, excluye operaciones extraordinarias y discontinuadas para efectos de comparación.*

Ciudad de México, a 24 de octubre de 2025 – MEDICA SUR S.A.B. de C.V. (“Médica Sur”. MEDICA”, “MS”, la compañía) (Clave de cotización BMV: MEDICA B y CEBURES MEDICA 20) reporta sus resultados no auditados correspondientes al 3er trimestre del 2025. Esta información se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).

ANALISIS DE RESULTADOS TRIMESTRALES

Médica Sur, S.A.B de C.V. y Subsidiarias				
Resultados Totales				
Incluye los efectos extraordinarios Operaciones Discontinuadas				
	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Variación 24 vs 25 (\$)	Variación 24 vs 25 (%)
Ingresos	3,271.0	3,566.2	295.2	9.0%
Utilidad de Operación Total	385.1	588.6	203.5	52.8%
Margen de Operación Total	11.8%	16.5%		4.7 pp
EBITDA Total*	572.6	738.0	165.3	28.9%
Margen EBITDA Total*	17.5%	20.7%		3.2 pp
Utilidad Neta Consolidada Total*	326.5	401.7	75.2	36.1%
Margen Neto Total*	10.0%	11.3%		1.3 pp
Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo				

Médica Sur, S.A.B de C.V. y Subsidiarias				
Resultados normalizados para efectos de análisis				
Excluye los efectos extraordinarios y Operaciones Discontinuas				
	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Variación 25 vs 24 (\$)	Variación 24 vs 25 (%)
Ingresos	3,271.0	3,566.2	295.2	9.0%
Utilidad de Operación normalizada	478.6	588.6	110.0	23.0%
Margen de Operación normalizado	14.6%	16.5%		1.9 pp
EBITDA normalizado*	622.4	738.0	115.6	18.6%
Margen EBITDA normalizado*	19.0%	20.7%		1.7 pp
Utilidad Neta Consolidada normalizado	348.5	401.7	53.3	15.3%
Margen Neto normalizado	10.7%	11.3%		0.6 pp
Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo				
A continuación se explica los efectos de la eliminación de extraordinarios y discontinuas en la Utilidad Neta Consolidada acumulado de 2024 vs 2025.				
	2024			
Utilidad neta consolidada total	326.5			
(+) Gastos extraordinarios	93.5			
(-) Efecto en impuestos por Op. Discontinuas y extraordinarias	(32.6)			
(-) Operaciones discontinuadas	(39.0)			
(=) Utilidad neta normalizada	348.5			
Utilidad de operación normalizada	478.6			
(+) Depreciación Total	143.7			
EBITDA Normalizado	622.4			

Principales resultados Clínicos 3T25

- Indicadores de prevención y control de infecciones relevantes
- Durante el 3T25 logramos resultados sobresalientes en los indicadores de seguridad del paciente; la protección y bienestar de nuestros pacientes son nuestra principal prioridad, por ello, seguimos los más altos estándares y protocolos de atención, entre los que destacan:
- ✓

Tasa de infecciones nosocomiales fue de: 0.49 casos / 100 egresos, muy por debajo del estándar internacional que recomienda que deben ser menores a 5 casos / 100 egresos.
- ✓

Tasa de infecciones en sitio quirúrgico fue de 0.35 casos / 100 cirugías, muy por debajo del estándar internacional que recomienda que deben ser menores a 2.7 casos / 100 cirugías.
- ✓

El apego a la higiene de manos fue mayor al 90.0%.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Médica Sur es una empresa operadora de hospitales y un proveedor integrado de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados.

Médica Sur cuenta con características que lo diferencian tales como: ser el único Hospital listado en el mercado de capitales, primer emisor de Certificados bursátiles en el sector Hospitalario en México y recientemente, en julio de 2025, se convirtió en el primer Grupo Hospitalario en emitir Certificados bursátiles con etiqueta sustentable.

Médica Sur es una institución transparente en términos de información financiera, publica también indicadores clínicos con resultados sobresalientes, mejorando incluso estándares internacionales.

El centro de la estrategia de Médica Sur es el paciente, teniendo claro nuestro objetivo, ser el grupo de servicios médicos de mayor prestigio en México, donde el valor más importante es la salud de nuestros pacientes, esforzándonos a diario en cumplir nuestro lema de “Excelencia Médica con Calidez Humana” otorgando a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo, permitiendo el crecimiento y la sustentabilidad de Medica Sur.

La atención clínica se divide en primer, segundo y tercer nivel. En Médica Sur ofrecemos los tres niveles de atención que consisten en:

- El primer nivel incluye servicios relacionados con consultas externas, urgencias menores, rayos X y diagnóstico.
- El segundo nivel implica servicios en las especialidades troncales de la medicina, tanto clínica como quirúrgica (Medicina Interna, Pediatría, Cirugía General y Ginecología y Obstetricia),
- El tercer nivel o alta especialidad se refiere a servicios relacionados a problemas médicos de difícil diagnóstico y tratamiento, capaces de realizar cirugías complejas como lo son la neurocirugía, cirugía de tórax, trasplantes, entre otras. El segundo nivel incluye al primero, y el tercer nivel incluye tanto al primero como al segundo.

Ubicaciones

- Hospital Médica Sur Tlalpan (Hospital de alta especialidad).
- Una sucursal de toma de muestras de laboratorio al interior del campus hospitalario en la Ciudad de México.

PRINCIPALES SERVICIOS

En las instalaciones, se ofrecen servicios clínicos y de diagnóstico, atención médica de primer, segundo y tercer nivel, además de llevar a cabo actividades de investigación clínica, docencia y asistencia social.

A continuación, se describen las tres unidades de negocio:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

i) Servicios Hospitalarios:

Se refiere a las unidades que prestan servicios a pacientes internos principalmente:

- Unidades quirúrgicas; quirófanos centrales, quirófanos de ginecología y obstetricia y cirugía de Corta estancia
- Unidades críticas como: la Unidad de Terapia Intensiva, Terapia Intermedia y la Unidad de Cuidados Coronarios
- Servicio de Urgencias; incluye atención a adultos y pediátrica
- Pisos de Hospitalización
- Banco de Sangre
- Anatomía patológica

ii) Servicios clínicos y de diagnóstico

Se refiere a las unidades que prestan servicios a pacientes internos y externos, como son:

- Centro Oncológico Integral
- Unidad de Radioterapia
- Unidad de Radiocirugía sin bisturí - *Gamma Knife*
- Gastroenterología, Hepatología y Endoscopia
- Urología avanzada
- Centro de neurología y neurocirugía
- Neurofisiología
- Medicina de Rehabilitación
- Centro Integral de Diagnóstico y tratamiento (CIDyT)
- Unidad de Imagenología
- Hemodinamia
- Unidad de Resonancia Magnética
- Tomografía por emisión de positrones (PET- CT)
- Unidad de medicina nuclear
- Laboratorio de Patología Clínica
- Clínica Vascular

iii) Otros

Se refiere a otros ingresos no relacionados directamente con servicios clínicos:

• Hotel Holiday Inn

La Emisora opera un Hotel mediante el esquema de franquicia con Hotel Holiday Inn con 45 habitaciones, que nos permite ofrecer soluciones de salud a nuestros pacientes fuera de su lugar de residencia con la comodidad y seguridad que merecen pacientes y visitantes.

• Clínica de Hemodiálisis

Fue inaugurada en 2019, en alianza con Clínica Santa Carmen, es una red de salud renal fundada en el año 2011, cuya misión es brindar bienestar de vida a través de una atención accesible, efectiva y digna.

• Consultorios médicos

Están distribuidos en tres torres al interior del campus hospitalario. Suman un total de 556 consultorios, cerca de una tercera parte son arrendados por el grupo y el remanente son propiedad de médicos y terceros, principalmente.

• Restaurantes y cafeterías

El complejo hospitalario también cuenta con dos cafeterías, Starbucks®, tres restaurantes bajo las marcas: Frutos Prohibidos®, Maison Kayser®, Matilde Bistro®

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- **Farmacias de venta al público**

Se cuenta con dos ubicaciones al interior del campus en la Torre I y Torre II, respectivamente, una de ellas opera 24/7

- **Dos sucursales de entidades bancarias**

El complejo hospitalario cuenta con dos sucursales bancarias, bajo las marcas: HSBC® y Banorte®

- **Servicios de estacionamiento**

Relacionados con 1567 cajones totales

- **Entre otros.**

® Se refiere a marcas registradas por terceros no propiedad ni vinculadas con Médica Sur

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Nuestra Estrategia

En Médica Sur, brindamos servicios de salud de excelencia y calidad, nos esforzamos por mantener la referencia y lealtad de médicos y pacientes.

Uno de nuestros objetivos primordiales es crear un ambiente para ofrecer servicios de excelencia, el cual debe ser innovador, con responsabilidad y con énfasis en respeto mutuo y la comunicación.

Médica Sur es un hospital académico con investigación, en línea con el modelo de negocio de algunos de los más importantes y prestigiados hospitales en el mundo, como lo son la Clínica Mayo y la Clínica Cleveland.

Nos hemos concentrado en lograr la combinación de servicios hospitalarios de excelencia, infraestructura de vanguardia, docencia e investigación en un mismo lugar para obtener importantes sinergias que se traduzcan en un alto nivel de atención médica para los pacientes.

Con estas sinergias buscamos atraer y retener al talento médico más calificado para que pueda llevar a cabo sus prácticas privadas en nuestras instalaciones, factor esencial para el desarrollo de nuestra actividad.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Factores de Riesgo

Riesgos relacionados con nuestras actividades.

Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados de brotes epidemiológicos.

Recientemente el mundo pasó por la pandemia que generó la nueva cepa de coronavirus ("COVID-19"), identificada por primera vez en Wuhan (China) en diciembre de 2019, se extendió a casi todas las regiones del mundo. En marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró al COVID-19 como una pandemia y en mayo de 2023, la OMS declaró el fin de la pandemia.

El brote, y las medidas adoptadas para contenerlo o mitigarlo, tuvieron consecuencias adversas para la economía mundial, incluyendo en la demanda, operaciones, cadenas de suministro y mercados financieros, entre otros.

No obstante, lo anterior, la Emisora continuó desarrollado sus operaciones y prestando servicios, ya que son consideradas actividades esenciales. Así mismo, la compañía mantuvo inventarios suficientes y precios razonables de materiales y medicamentos, dada la relación de largo plazo que mantiene con sus proveedores.

Si bien, durante la pandemia, en la Ciudad de México las actividades estuvieron reguladas por un semáforo epidemiológico, a la fecha de emisión de este reporte se han levantado totalmente las restricciones a la movilidad. A inicios de 2022, la demanda de servicios COVID descendió de forma importante, por lo que el hospital re-convirtió los pisos de hospital y disminuyó los espacios destinados para la atención de este padecimiento sin descuidar los aspectos de aislamiento que las enfermedades virales requieren y así permanecen hasta la fecha de emisión de este reporte.

Si bien el COVID implicó retos importantes para todos los segmentos de la economía, la Compañía no tuvo un impacto negativo en sus resultados financieros derivados de la pandemia y no prevé que tengan un impacto en el corto – mediano plazo.

Dependemos de nuestra capacidad de atraer y retener a médicos y personal profesional calificado para ofrecer la mejor atención y tratamientos médicos.

Nuestro éxito depende de la capacidad que tengamos para atraer y retener a médicos y personal profesional calificado (incluyendo, médicos residentes, enfermeras, y asistentes enfocados a ciertas especialidades), así como de la habilidad para capacitarlos. Asimismo, mantener la vanguardia e innovación científica y tecnológica.

En México existe un grupo reducido de médicos con alto conocimiento y especialización en ciertas áreas médicas, por lo que competimos directamente con el resto de los proveedores de servicios médicos para atraer y mantener a dichos médicos calificados. Los médicos y el personal profesional consideran importante, antes de decidir en dónde prestar sus servicios, la reputación del hospital, la calidad del personal profesional actual, las oportunidades de investigación y las relaciones sociales que podrían desarrollar en dicho lugar. No obstante que somos competitivos en dichos aspectos, podría resultar difícil negociar ciertos términos y condiciones con dichos médicos y personal profesional.

En la medida en que no logremos atraer y retener a médicos y personal profesional calificado, nuestra operación y crecimiento podrían verse adversamente afectados.

Médica Sur es un hospital seguro, si bien la contingencia sanitaria implicó retos importantes para todos los segmentos de la economía, la Compañía no registró impacto en la capacidad de atracción y retención de Talento médico y no prevé que tenga un impacto hacia adelante derivado de la pandemia.

Dependemos de que los médicos y el personal profesional que presta sus servicios en nuestras instalaciones tomen decisiones clínicas adecuadas y de que la administración del hospital y unidades de diagnóstico mantengan un control apropiado sobre los lineamientos y políticas clínicas de operación.

Por la naturaleza de los servicios que presta la Emisora y dependiendo de los tratamientos de cada paciente, es probable que en ocasiones se requiera llevar a cabo procedimientos anestésicos, diagnósticos y/o terapéuticos médico-quirúrgicos. Dichos procedimientos conllevan en sí riesgos implícitos. Los pacientes son informados plenamente y previo a la realización del procedimiento sobre la naturaleza, beneficios, alternativas, riesgos, probabilidades de éxito y las posibles complicaciones del procedimiento anestésico, diagnóstico y/o terapéutico. Los pacientes aceptan y autorizan a los profesionales de la salud de Médica Sur, S.A.B. de C.V. para que apliquen los procedimientos o medidas terapéuticas adicionales que sean necesarias para el mantenimiento de su estado de salud en caso de ocurrir contingencias durante el procedimiento. Con fines educativos o bien para contribuir en el conocimiento científico, los pacientes también aceptan y autorizan que se filme o se fotografíe el área anatómica tratada en el curso de dicho procedimiento, pero resguardando siempre su identidad.

Los pacientes están enterados que habrán de requerir vigilancia y control postoperatorios hasta su total recuperación. En todo momento hay comunicación expedita y una relación respetuosa entre el médico tratante a quien voluntariamente el paciente acude en busca de ayuda profesional. Los pacientes aceptan que, en cualquier momento, el médico tratante pueda hacerse acompañar por médicos miembros de su grupo de trabajo y por médicos en formación académica. El paciente es informado también de las consecuencias que implica el no llevar a cabo el (los) procedimiento(s) que se le hubieran indicado. Se aclaran todas sus dudas y se le proporciona el tiempo suficiente para que el paciente tome una decisión. Dependemos de que los médicos y el personal profesional que labora en nuestras instalaciones tome decisiones clínicas adecuadas en relación con el diagnóstico y tratamiento de nuestros pacientes. Aunque hemos desarrollado políticas para el tratamiento de los pacientes, otorgamos capacitación periódica a los médicos y al personal profesional respecto del tratamiento adecuado de los pacientes, procedimientos y técnicas médicas novedosas, y realizamos seminarios y conferencias para el intercambio de conocimiento entre los mismos, finalmente dependemos de la correcta aplicación de las políticas clínicas por parte de los médicos y del personal profesional. Cualquier decisión clínica incorrecta por parte de los médicos y personal profesional o cualquier incumplimiento en la administración y coordinación de las actividades clínicas de cada hospital, podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los médicos, los cuales cuentan con seguros especializados para cubrir dicha responsabilidad, y en el personal profesional, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a la reputación de nuestros hospitales, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

Dependemos de que los médicos y el personal profesional en general que presta sus servicios en nuestras instalaciones sigan las guías y protocolos para contener la propagación de contagios en el hospital, servicios clínicos, unidades de diagnóstico, oficinas y demás instalaciones del grupo.

Médica Sur cuenta guías y protocolos de calidad internacionales, para que, con medidas de seguridad pertinentes, los pacientes puedan visitar nuestras instalaciones, realizarse estudios y procedimientos médicos con seguridad.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nuestra área de prevención y control de infecciones revisa y supervisa la seguridad de los procesos de atención segura a los pacientes en general. Hemos dotado al personal expuesto con equipo de protección y se han aplicado vacunas a todo el personal de primera línea acorde con las normas internacionales de salud, y plan de vacunación del gobierno federal, así como se han implementado medidas de higiene, sanitización y protección a todo el personal de la compañía.

En caso de brotes epidemiológicos, la compañía cuenta con controles de acceso restringido y filtros de temperatura en los accesos de visitantes, proveedores y personal, en caso de detectar síntomas son remitidos a un filtro médico. Un brote de contagio podría tener un impacto en las operaciones de la compañía dependiendo de la especialidad del personal o bien derivar en un paro temporal de operaciones por sanitización y seguridad de las instalaciones.

Podríamos ser susceptibles de responsabilidad por los daños y perjuicios que pudiésemos ocasionar a un paciente o tercero, por cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o por cualquier error cometido por el personal profesional que labora en las mismas.

Nuestra operación nos expone a riesgos por responsabilidad que son inherentes a la operación de equipo médico complejo que puede tener defectos o desarrollar fallas. Dependemos en gran medida de los fabricantes y proveedores de los equipos para prestar asesoría y capacitación técnica al personal profesional del hospital para utilizar de manera adecuada el equipo. Si dicho personal profesional no se encuentra debidamente capacitado para utilizar el equipo por falta de asesoría de los fabricantes, proveedores o de Médica Sur, podrían utilizarlos de manera inadecuada. Asimismo, el personal profesional podría cometer errores al utilizar el equipo médico debido a su complejidad aun cuando dicho personal profesional se encuentre capacitado para utilizarlo.

Cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o cualquier error por parte del personal profesional en el uso de dicho equipo podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes y proveedores del equipo médico o en el personal profesional que los utiliza, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a nuestra reputación, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de ciertas operaciones en el hospital y los laboratorios, por lo tanto, tener un efecto adverso sobre nosotros.

La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de algunas de nuestras operaciones, tales como tratamientos de imagenología, radioterapias y análisis de laboratorio, entre otras. El mantenimiento del equipo médico en la mayoría de los casos es realizado por los fabricantes y proveedores de dichos equipos o por compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento y son programados con anticipación para afectar en la menor medida posible nuestra operación. El incumplimiento, por parte de los fabricantes y proveedores de los equipos médicos o de las compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento, en reparar el equipo utilizado en nuestros hospitales o clínicas podría tener como consecuencia la interrupción de algunas de nuestras operaciones por ciertos periodos de tiempo. Dicha suspensión podría tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados, además de dañar nuestra reputación.

Dependemos de un número limitado de fabricantes de equipo médico.

La mayoría del equipo médico que utilizamos es altamente complejo, costoso y producido por un número limitado de fabricantes. Los fabricantes de los equipos médicos proporcionan asesoría y capacitación técnica al personal profesional que labora en nuestras instalaciones, así como reparación y mantenimiento de los mismos. Cualquier

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

perturbación en el abastecimiento del equipo médico o en los servicios que prestan dichos fabricantes, incluyendo el incumplimiento por parte de los fabricantes respecto a la obtención del consentimiento de terceras personas, licencias, entre otros, podrían afectar en forma negativa nuestra operación y tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

Además del desempeño profesional de médicos, enfermeras y personal de apoyo, nuestro éxito depende sustancialmente de los esfuerzos del equipo de administración, directores ejecutivos y de otros funcionarios clave, y nuestro negocio podría resultar adversamente afectado en caso de no encontrar remplazos igualmente calificados.

Nuestro constante crecimiento y éxito exige la atracción y conservación de personal capacitado. La pérdida de cualquiera de nuestros funcionarios clave podría tener como consecuencia la demora en la implementación de nuestra estrategia de negocios y afectar adversamente nuestras operaciones. En los últimos años, la demanda de personal con experiencia en los servicios que prestamos ha ido en aumento. El crecimiento sostenido de nuestras operaciones dependerá de que logremos atraer y conservar el personal adecuado y con la experiencia necesaria. La competencia para atraer a este tipo de personal profesional es intensa y podríamos tener dificultades para atraerlos y conservarlos, lo cual podría limitar nuestra capacidad para cumplir en forma adecuada con nuestros proyectos actuales y futuros.

La mayor parte de nuestro equipo médico de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación.

La mayor parte de nuestro equipo de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación. La radiación y los materiales radioactivos son sumamente peligrosos si no son adecuadamente contenidos y manejados. Cualquier accidente o falla del equipo que diera como resultado contaminación radioactiva podría ocasionar daños significativos a seres humanos.

Lo anterior, podría tener como consecuencia el pago de gastos legales significativos por responsabilidad, además de dañar nuestra reputación. Aun cuando parte o toda la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes del equipo médico y/o del personal profesional, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar multas severas, gastos legales y una posible suspensión de nuestros permisos de operación, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación. Es importante recalcar que esta situación nunca se ha presentado en todos nuestros años de operación.

Adicionalmente, nuestro equipo médico requiere el remplazo periódico de sus materiales radioactivos. Nosotros no nos encargamos del manejo de dichos materiales radioactivos durante el proceso de remplazo y desecho. Cualquier falla por parte del personal en el manejo o desecho de tales materiales radioactivos de conformidad con la ley y la regulación aplicable podría tener un efecto adverso en nuestra operación.

Nuestra operación podría verse perjudicada por cambios y adelantos tecnológicos o terapéuticos o por cambios en las preferencias de los médicos o pacientes a tratamientos alternativos. Por ello, Médica Sur está en constante renovación e innovación.

El tratamiento médico de los pacientes está sujeto a cambios tecnológicos y terapéuticos continuos. Nuestros hospitales y clínicas utilizan equipo médico sofisticado y complejo para prestar servicios médicos, incluyendo instrumentos necesarios para realizar procedimientos quirúrgicos especializados tales como cardiocirugías, neurocirugías y cirugías ortopédicas. Sin embargo, el desarrollo tecnológico y terapéutico en los tratamientos a los pacientes podría tener como resultado que nuestro equipo médico llegue a ser anticuado u obsoleto. Asimismo, podría haber avances significativos en otros métodos de tratamiento que podrían reducir la demanda o incluso eliminar la necesidad de los servicios que actualmente proveemos.

El remplazo o modificación del equipo y servicios médicos para adoptar nuevas técnicas y tecnología podría resultar en un costo muy alto para nosotros. Debido a los altos costos, podríamos vernos imposibilitados para realizar dichos remplazos o modificaciones en tiempo y los hospitales podrían carecer de equipo de remplazo. Por lo anterior, si el equipo médico se encuentra dañado o descompuesto y no existe equipo de remplazo, nuestra capacidad para atender a los pacientes podría verse limitada. Adicionalmente, los pacientes y los médicos podrían optar por tratamientos alternativos para tratar ciertas enfermedades. Cualquier cambio en las preferencias de los médicos y los pacientes hacia tratamientos distintos a los prestados en nuestros hospitales o clínicas podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Somos vulnerables a cualquier falla de nuestros sistemas de información, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestras operaciones.

Nuestros sistemas de información son una parte fundamental de nuestro negocio y nos permiten mantener sistemas clínicos, historiales médicos, sistemas de facturación, contratos de servicios de salud, reporte contable y financiero, así como manejo de inventario, de igual forma el sistema permite tener estadísticas particulares del negocio que ayuda a la administración en la toma de decisiones.

Cualquier falla técnica en nuestros sistemas de información, incluyendo aquellas causadas por fallas eléctricas o virus de computadoras, podría causar interrupciones en nuestra capacidad de prestar servicios a pacientes o atrasos en la cobranza. Asimismo, la violación de cierta información contenida en nuestros sistemas podría ocasionar atrasos o imprecisiones en juicios o diagnósticos en el tratamiento de pacientes y podría resultar en daños al bienestar de los mismos. Médica Sur podría ser declarada responsable por daños y perjuicios ocasionados por el robo y/o mal uso de la información personal de los pacientes almacenada en nuestros sistemas. La existencia de cualquiera de los eventos anteriores podría ocasionar la suspensión, atraso, pérdida o alteración de la información, o en la interrupción en la disponibilidad de nuestros sistemas de Médica Sur, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Estamos expuestos a riesgos en el incremento del costo de nuestra deuda y/o financiamientos futuros.

La incertidumbre en los mercados financieros, los niveles de inflación que continúan por encima de las expectativas de los especialistas, así como el lento descenso en las tasas de interés a nivel local e internacional, podría tener repercusiones sobre los flujos de capital hacia México y la evolución de los mercados financieros. Si bien la deuda actual de la emisora está negociada a tasa fija con vencimiento en septiembre de 2025, lo anterior pudiera afectar el costo de futuros créditos de corto o mediano plazo que pudiera solicitar la emisora, ocasionando efectos adversos en la situación financiera de la Compañía y sus resultados de operación.

La depreciación del tipo de cambio podría derivar en el incremento del equipo e insumos relacionado con la práctica médica.

Durante el ejercicio 2024, en el mundo existieron diversos conflictos activos a nivel global, así como aún persisten efectos en la inflación derivados de la pandemia.

Durante 2024 se llevaron a cabo diversos procesos democráticos en el mundo, incluidos México, Estados Unidos y diversas regiones de Latinoamérica.

En el contexto macroeconómico, en 2026 está programada la renegociación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), se estima que existirá un mayor nivel de exigencia por parte de los países integrantes, tras el objetivo de reforzar la producción y cadenas de suministro en la región de América del Norte.

El tipo de cambio ha tenido un comportamiento volátil, lo anterior, podría impactar en los costos de equipos médicos y ciertos insumos de importación. En virtud de que substancialmente todo el ingreso de la Compañía está denominado en pesos y en caso de que el valor de la moneda nacional sufra una depreciación significativa frente al dólar, el costo

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

pagado por la compra de equipo médico y ciertos insumos podría aumentar y/o impactar los resultados de operación de la Compañía.

Se recomienda leer el riesgo "Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados de brotes epidemiológicos."

Enfrentamos competencia.

La industria de servicios hospitalarios es competitiva en términos de precio, calidad de médicos y servicios, ubicación y reputación. Médica Sur enfrenta competencia directa de diversos proveedores de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados. Asimismo, podríamos competir con nuevos proveedores de servicios médicos que pudieran establecerse en el futuro en regiones geográficas en donde prestamos nuestros servicios. Si no somos capaces de competir de manera exitosa con otros proveedores de servicios médicos similares en los mercados en los que participamos actualmente o en el futuro, nuestra empresa, situación financiera o resultados se podrían ver afectados de manera adversa.

Dependemos de nuestra capacidad de adaptación e innovación para ofrecer nuevos servicios, así como alternativas atractivas para nuestros pacientes.

La fuente de nuestros ingresos se concentra en la Ciudad de México, en Médica Sur Tlalpan, por lo que cualquier acontecimiento respecto a dicha ciudad o dicho campus podría impactar negativamente en nuestra situación financiera y resultados de operación.

Nuestras operaciones se concentran en la Ciudad de México. En consecuencia, nuestros resultados de operación dependen de las condiciones económicas que imperen en la Ciudad de México, incluyendo entre otros, el nivel de poder adquisitivo, nivel de desempleo, condiciones políticas, etc., no obstante que la Ciudad de México representa la zona económica más fuerte del país y con el más alto poder adquisitivo, de acuerdo con cifras del INEGI. Asimismo, nuestros ingresos provienen de las operaciones en Médica Sur Tlalpan ubicado en la zona sur de la Ciudad de México. Debido a la concentración de nuestros ingresos y de nuestra dependencia en Médica Sur Tlalpan, cualquier evento que pudiese afectar a Médica Sur Tlalpan, incluyendo obras viales que afecten los accesos al mismo, entre otros, podría causar fluctuaciones materiales o disminuciones en nuestros ingresos y podría tener un efecto material adverso en nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio.

La Compañía cuenta con seguros que cubren las instalaciones del grupo por los daños causados por desastres naturales, accidentes u otros eventos similares, así como un seguro por pérdidas consecuenciales.

En caso de presentarse un evento adverso en las instalaciones del grupo, la Emisora podría tener un impacto negativo en sus operaciones y resultados.

Cambios en las políticas de las compañías aseguradoras respecto de la promoción, alcance, manejo o cobertura en los Seguros de Gastos Médicos Mayores podrían afectar nuestro desempeño.

Durante los últimos años, una de nuestras principales fuentes de ingreso ha provenido de pagos efectuados por compañías aseguradoras bajo Seguros de Gastos Médicos Mayores. En la medida en que las compañías aseguradoras efectúen cambios a las políticas en relación con la promoción, alcance, manejo o cobertura en los seguros médicos mayores, nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio podrían verse afectados de forma adversa.

Recientemente se ha observado un impacto en los montos de la renovación de coberturas, pero es probable que detone un incremento en las primas de gastos médicos mayores que impacte directamente a los principales pacientes de la emisora, por lo tanto, la Emisora no puede determinar a este momento el impacto neto que tendrán sus ingresos futuros derivados de estas variaciones en el número de asegurados o coberturas. Ante el entorno descrito, la Emisora

no puede determinar si las empresas aseguradoras solicitarán ampliaciones, prorrogas a sus plazos de pago o si existirán cuentas en imposibilidad de cobro.

Estamos sujetos a un gran número de disposiciones legales en materias de salubridad y ambiental, mismas que podrían volverse más estrictas en el futuro, imponer mayores responsabilidades y requerir inversiones en activos adicionales.

Nuestras actividades están sujetas a una amplia regulación en materias ambientales y de salubridad a nivel federal, estatal y municipal, así como a la vigilancia por parte de las autoridades gubernamentales responsables de la aplicación de dichas leyes y las políticas respectivas. Entre otros, dicha regulación exige tratamientos específicos de residuos peligrosos biológico-infecciosos, protocolos para la organización, funcionamiento e ingeniería sanitaria de los servicios de radioterapia, para la organización y funcionamiento de los laboratorios clínicos, para la práctica de la anestesiología, para la práctica de hemodiálisis y para la práctica de la cirugía mayor ambulatoria, así como requisitos de infraestructura médica y equipamiento de establecimientos para la atención médica de pacientes ambulatorios. El cumplimiento de las disposiciones aplicables puede hacer oneroso, difícil o económicamente inviable y limitar las operaciones futuras. Además, las autoridades gubernamentales competentes podrían adoptar medidas en nuestra contra en caso de que incumplamos las disposiciones aplicables.

Dichas medidas podrían incluir, entre otras, la imposición de multas y la revocación de nuestras licencias. La promulgación de disposiciones en materia ambiental y de salud más estrictas podría obligarnos a efectuar inversiones en activos para cumplir con las mismas, forzándonos a utilizar fondos originalmente destinados a otros proyectos. La utilización de fondos en dicha forma podrá afectar adversamente nuestra situación financiera y resultados de operación.

La existencia de condiciones económicas y de mercado desfavorables en los últimos años podría afectar en forma material y adversa nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación.

No podemos predecir el efecto que tendrá sobre nosotros y sobre México la inestabilidad del sistema financiero a nivel global, los incrementos en la inflación, además, en caso de que los proveedores tuvieran problemas financieros, podrían provocar un aumento en nuestros costos o afectar en forma adversa nuestra operación.

En caso de inestabilidad de los mercados crediticios podría afectar en forma adversa nuestra capacidad para contratar deuda, lo que a su vez afectaría en forma adversa la continuación, ampliación y adquisición de nuestros proyectos actuales y otros proyectos nuevos. Nuestra capacidad para ampliar nuestras operaciones se vería limitada si no logramos obtener, incrementar o refinanciar nuestros programas de crédito actuales o si no logramos hacerlo en términos favorables. Esto podría afectar en forma negativa nuestra liquidez, actividades y los resultados de operación.

Parte de nuestros ingresos provienen de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias.

Nuestras subsidiarias son personas morales distintas y separadas. Cualquier pago de dividendos, distribuciones, créditos o anticipos por nuestras subsidiarias está limitado por las disposiciones generales de la legislación mexicana relativas a la distribución de las ganancias sociales, incluyendo las relativas al pago de ley del reparto de utilidades a los trabajadores. El pago de dividendos por nuestras subsidiarias depende de las ganancias y consideraciones de negocios de éstas. Adicionalmente, nuestro derecho de recibir cualesquier activos de cualquier subsidiaria en nuestra calidad de accionista de la misma, a su liquidación o reorganización, estará subordinado a los derechos de los acreedores de nuestras subsidiarias.

Riesgos relativos a los Certificados Bursátiles MEDICA 25 X y MEDICA 25 -2x

Riesgos relativos a los Certificados Bursátiles.

Debido a que los Certificados Bursátiles son instrumentos que estarán sujetos a valuaciones diarias, utilizando el precio del vector, un aumento importante en la tasa de interés podría generar una baja en el valor de mercado de los

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Certificados Bursátiles. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados.

Mercado limitado de los Certificados Bursátiles.

En general no existe un mercado secundario activo y líquido para los Certificados Bursátiles. Es probable que dicho mercado no se desarrolle una vez finalizada la oferta y colocación de los Certificados Bursátiles.

El precio al cual se pueden negociar los Certificados Bursátiles es afectado por diversos factores, como son: a) la tasa de interés, b) cambios en el régimen fiscal, y/o c) condiciones económicas financieras prevaecientes en México, entre otros. Por lo anterior, no es posible asegurar que los Certificados Bursátiles serán negociados a un precio igual o superior al de su oferta inicial. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados. Por ello, los posibles inversionistas deben estar preparados para asumir el riesgo de su inversión en los Certificados Bursátiles hasta el vencimiento de los mismos.

Riesgo de reinversión.

El Programa contempla que cada Emisión que se realice al amparo del mismo tendrá sus propias características. En caso de que así se señale en los Suplementos y Títulos respectivos, cualquier Emisión podría contemplar la posibilidad de ser amortizada anticipadamente y podría también contemplar casos de vencimiento anticipado. En el supuesto de que una Emisión efectivamente sea amortizada anticipadamente voluntariamente o como resultado de alguna causal de vencimiento anticipado, los Tenedores que reciban el pago de sus Certificados Bursátiles correrán el riesgo de que los recursos que reciban como producto de dicho pago anticipado no puedan ser invertidos en instrumentos que generen rendimientos equivalentes a los generados por los Certificados Bursátiles.

Prelación en caso de concurso mercantil.

Los Tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia de pago, en igualdad de circunstancias que los demás acreedores comunes del Emisor. Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de concurso mercantil o quiebra del Emisor, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos a favor de los trabajadores, los créditos a favor de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales y los créditos fiscales, tendrán preferencia sobre los créditos a favor de los acreedores comunes del Emisor, incluyendo los derivados de los Certificados Bursátiles.

Asimismo, de conformidad con la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de las obligaciones del Emisor a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si las obligaciones del Emisor se encuentran denominadas en Pesos, deberán convertirse a UDIs (tomando en consideración el valor de las UDIs en la fecha de declaración del concurso mercantil) y si las obligaciones se encuentran denominadas en UDIs, dichas obligaciones se mantendrán denominadas en dichas unidades. En el caso de las obligaciones del Emisor denominadas en Dólares, deberán convertirse a Pesos (tomando en consideración el tipo de cambio determinado por el Banco de México en la fecha de declaración de concurso mercantil). Asimismo, las obligaciones del Emisor denominadas en Pesos, Dólares o UDIs, cesarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

Modificación al régimen fiscal de los Certificados Bursátiles.

El régimen fiscal aplicable a los Certificados Bursátiles podría modificarse a lo largo de la vigencia de los mismos y con ello afectarse los pagos que el Emisor realice a los Tenedores. Los posibles adquirentes de los Certificados Bursátiles deberán consultar con sus asesores las consecuencias fiscales resultantes aplicables a la adquisición, propiedad y

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

enajenación de instrumentos de deuda antes de realizar su inversión en los en los Certificados Bursátiles, incluyendo la aplicación de reglas específicas respecto a su situación particular.

Información sobre estimaciones.

El presente Prospecto contiene información sobre ciertas estimaciones y/o proyecciones. Toda información distinta a la información histórica que se incluye en el mismo, refleja las perspectivas del Emisor en relación con posibles acontecimientos y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. El Emisor advierte a los inversionistas potenciales que los resultados reales pueden ser sustancialmente distintos a los esperados y que no deberán basarse de forma indebida en información sobre estimaciones. Las expresiones “cree”, “espera”, “considera”, “estima”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones en el presente Prospecto.

Asimismo, tanto las determinaciones a las tasas de crecimiento, como las tasas de descuento aplicadas a las proyecciones de flujo de efectivo futuro para la estimación del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo asociadas a los créditos mercantiles, involucran juicios significativos del Emisor.

La calificación crediticia de los Certificados Bursátiles puede estar sujeta a revisión.

Las calificaciones crediticias otorgadas a los Certificados Bursátiles podrán estar sujetas a revisión (ya sea a la baja o al alza) por distintas circunstancias relacionadas con el Emisor, México u otros temas que en opinión de las agencias calificadoras resulten relevantes. Los inversionistas deberán ponderar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes, las cuales se acompañarán al Suplemento correspondiente a cada Emisión.

En el supuesto que analistas de valores o de la industria no publiquen sus investigaciones o reportes sobre el negocio de la Emisora, o bien, publiquen reportes negativos sobre el negocio, el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización podrían disminuir.

El mercado para la cotización de los Certificados Bursátiles depende, en parte, de la investigación y los informes que publiquen analistas de valores o de la industria sobre la Emisora o su negocio. En el caso que uno o más de los analistas que cubren a la Emisora publiquen información negativa, investigaciones inexactas o desfavorables acerca del negocio de la Emisora, el precio de los Certificados Bursátiles posiblemente disminuiría. En el supuesto que uno o más de estos analistas dejen de dar cobertura a la Emisora o no publiquen informes sobre la Emisora regularmente, la demanda de los Certificados Bursátiles podría disminuir, lo que ocasionaría que el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización disminuyan.

Inestabilidad de los mercados.

El precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos podría resultar afectado en mayor o menor medida por las condiciones económicas y de mercado prevalecientes en otros países. A pesar de que las condiciones económicas de otros países pueden ser muy distintas a las condiciones económicas de México, las reacciones de los inversionistas a los acontecimientos en otros países podrían tener un efecto adverso en el precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos. Por lo tanto, no es posible asegurar que en un futuro no vayan a presentarse eventos de diversas índoles fuera de México que pudieran tener un efecto adverso en el precio de los Certificados Bursátiles.

Las inspecciones del Representante Común son una facultad y no una obligación en términos de las disposiciones legales aplicables.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

De conformidad con lo establecido con la Circular Única, el Representante Común está facultado y tiene el derecho de solicitar al Emisor la información que sea necesaria para dar cumplimiento a las obligaciones a su cargo. Para estos efectos, la Circular Única establece que el Representante Común puede, pero no tiene la obligación de practicar visitas o inspecciones para verificar el cumplimiento de las obligaciones de todas las partes de los documentos de las Emisiones. Al ser facultades (mas no obligaciones) del Representante Común el solicitar la información y realizar las visitas, es posible que el Representante Común no solicite dicha información ni realice las visitas. Asimismo, cualquier verificación que realice el Representante Común se basará en información que reciba de terceros, sin que dicho Representante Común la haya preparado.

La verificación que, en su caso, realice el Representante Común, será con la información proporcionada para tales fines.

El Representante Común tendrá el derecho de solicitar al Emisor, así como a las personas que les presten servicios relacionados con los Certificados Bursátiles, la información para verificar el cumplimiento en tiempo y en forma de las obligaciones establecidas a cargo de las partes respectivas en el título, incluyendo sin limitar, la información y documentación que considere necesaria. Lo anterior en el entendido que la verificación que el Representante Común realice será con la información proporcionada para tales fines.

El Emisor podría estar expuesta tanto a ataques cibernéticos, como a otras violaciones de seguridad informática o de sus redes o tecnología de la información, los cuales podrían afectar adversamente su negocio y operaciones.

Es posible que el Emisor pueda ser objeto de ataques cibernéticos y otras amenazas o violaciones de seguridad informáticas que pudieran llegar a comprometer y, en su caso, afectar materialmente los sistemas de tecnología de la información, redes, operación y seguridad tecnológicos e informáticos de la misma. Los riesgos de seguridad asociados con la tecnología de la información han incrementado en años recientes debido a un aumento en la sofisticación y actividades de aquellas personas que llevan a cabo ataques cibernéticos. Una falla de o ataque a los sistemas de tecnología de la información, redes, operación y seguridad tecnológicos e informáticos del Emisor podría afectar adversamente su negocio y resultar en la divulgación o uso indebido de información confidencial o personal (propia o de terceros), causando interrupciones significativas en los servicios u otras dificultades operativas, así como incrementos en sus costos o causar pérdidas. Asimismo, el uso y divulgación no autorizado de información confidencial y/o sensible derivado de un ataque cibernético y otras amenazas y violaciones de seguridad informáticas pudiera llegar a tener un efecto adverso en el negocio, reputación y/o rentabilidad del Emisor.

Los Certificados Bursátiles, pueden estar denominados en Dólares.

Las emisiones de Certificados Bursátiles que, en su caso, se encuentren denominadas en Dólares, los Tenedores deberán considerar las variaciones en los tipos de cambio. Una variación en el tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda en donde se devalúe el Peso en relación al Dólar o la alta volatilidad en fluctuaciones monetarias podría tener un impacto negativo en las tasas de interés que afecten las operaciones activas y pasivas del Emisor, estas circunstancias podrían tener un efecto negativo en la situación financiera, los resultados de la operación o los flujos de efectivo del Emisor en ejercicios futuros, por lo que los Tenedores antes de adquirir los Certificados Bursátiles denominados en moneda extranjera deberán tomar en cuenta las variaciones en los tipos de cambio y cumplir con los requisitos para adquirir los mismo.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En caso de que los Tenedores reciban el pago de principal e interés en moneda nacional, deberán consultar a su propio custodio sobre la posibilidad de hacerlo y, en su caso, el tipo de cambio que le resultaría aplicable, el cual pudiera no ser el más favorable.

En caso de realizar Emisiones en UDIs, las fluctuaciones del Peso en relación con las UDIs podrían derivar en un incremento del costo de financiamiento de la Compañía y limitar su capacidad para solventar obligaciones denominadas en UDIs.

El Peso ha estado sometido a fluctuaciones significativas ante otras divisas o unidades, en particular frente a las UDIs y podría someterse a fluctuaciones significativas en el futuro. Actualmente, el valor de la UDI frente al Peso se calcula siguiendo el procedimiento establecido en el artículo 20-Ter del Código Fiscal de la Federación por el Banco de México y se determina con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor el cual es elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía. El Índice Nacional de Precios al Consumidor es un indicador económico que mide, a lo largo del tiempo, la variación promedio de los precios de una canasta de bienes y servicios representativa del consumo de los hogares de México, mismo que está en constante revisión, por lo que su estructura de ponderación, cobertura y diseño estadístico está en constante actualización. Cualquier cambio en la política monetaria, en el régimen de las UDIs, en el valor del Peso en sí o una variación importante en el Índice Nacional de Precios al Consumidor, como resultado de las condiciones de mercado sobre los cuales el Emisor no tiene control alguno, podría tener un impacto considerable, ya sea positivo o negativo, sobre las actividades, la situación financiera y los resultados de operaciones del Emisor.

Posibilidad de recibir pagos en Dólares.

Los Certificados Bursátiles que, en su caso, se encuentren denominados en Dólares, podrán ser amortizados en dicha divisa. Por lo tanto, los posibles Tenedores que deseen adquirir dichos Certificados Bursátiles, deberán contar con cuentas de depósitos bancarios denominados y pagaderos en moneda extranjera o cualquier otro medio suficiente para adquirir los Certificados.

Cambios en las NIIF podrían tener como resultado impactos materiales sobre los procesos internos del emisor, operación del negocio, situación financiera y en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales.

Es posible que las NIIF sean modificadas o reemplazadas en el futuro. La aplicación inicial de nuevas NIIF podría tener como resultado impactos materiales en los procesos internos del Emisor, así como en sus operaciones, situación financiera y cumplimiento de sus obligaciones contractuales, los cuales no son predecibles ni cuantificables a la fecha. Asimismo, es posible que la información financiera que sea elaborada conforme a las nuevas NIIF no sea comparable con la información financiera reportada durante ejercicios y periodos anteriores.

Existen ciertos factores que podrían disminuir la calificación crediticia de los Certificados Bursátiles.

De manera enunciativa, más no limitativa, los siguientes factores podrían tener como resultado una baja en la calificación crediticia de los Certificados Bursátiles:

- Disminución de la calificación del Emisor y/o un deterioro en el perfil crediticio de sus subsidiarias.
- Deterioro en la solvencia del Emisor debido a una disminución en el capital contable o un mayor perfil de riesgo.
- Riesgo sistémico en el sistema financiero mexicano.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Disminución de la calificación crediticia de la deuda soberana de México.

Causas de vencimiento anticipado.

Es posible que las Emisiones que se realicen al amparo del Programa prevean ciertos supuestos como causas de vencimiento anticipado de los Certificados Bursátiles, las cuales estarán contenidas en los Suplementos y Títulos correspondientes a dichas Emisiones. En caso de que se actualice cualquiera de los eventos calificados como causa de vencimiento anticipado, la Emisora, dada la naturaleza de su operación, podría no contar con la liquidez suficiente para hacer frente a la amortización de las cantidades devengadas en el momento oportuno.

Cada Tenedor deberá de basar su decisión de inversión en los Certificados Bursátiles en su propio análisis sobre las consecuencias legales, fiscales, financieras y de otra naturaleza.

Los potenciales Tenedores deberán basar su decisión de inversión en su propio análisis sobre las consecuencias legales, fiscales, financieras y de otra naturaleza, derivadas de realizar una inversión en los Certificados Bursátiles, incluyendo los beneficios de invertir, los riesgos involucrados y sus propios objetivos de inversión. Los inversionistas no deben considerar el contenido del presente Prospecto como recomendaciones legales, fiscales o de inversión y se les sugiere consultar con sus propios asesores profesionales respecto de la adquisición, mantenimiento o venta de su inversión.

Cualquier incumplimiento del Emisor respecto de obligaciones de listado señaladas por la BMV, podría resultar en la suspensión de dicho listado y, en ciertos casos, la cancelación de la cotización de sus valores.

El Emisor tendrá la obligación de elaborar y entregar oportunamente al Representante Común, y en su caso, a la CNBV, a la BMV, y a las autoridades financieras competentes, en caso de que se requiera, la información y documentación que proceda conforme a la normatividad aplicable relativa a los Certificados Bursátiles que se emitan con base en lo mismo, incluyendo, sin limitar la información que deba publicarse a través de los sitios o páginas de la red mundial (Internet) de la BMV, y los reportes que resulten necesarios conforme a la Circular Única, por lo que, en caso de incumplimiento a dicha obligación, le podrían ser aplicables medidas disciplinarias y correctivas correspondientes a través de los órganos y procedimientos correspondientes que se establecen en el reglamento de la BMV o, en su caso, podría provocar la suspensión de la cotización o cancelación de la inscripción de los Certificados Bursátiles.

Volatilidad en las tasas de interés.

Los Certificados Bursátiles devengarán intereses a la tasa de interés que se especifique en el título y se dé a conocer en el Suplemento correspondiente a cada emisión, según sea el caso, las cuales podrán ser fijas o variables. En virtud de lo anterior, en relación con los Certificados emitidos con una tasa de interés variable, los Tenedores tendrán el riesgo de que movimientos en los niveles de las tasas de interés en el mercado provoquen que los Certificados Bursátiles les generen rendimientos menores a los que se encuentren disponibles en el mercado en determinado momento.

Incremento de Aranceles.

En 2024, el gobierno mexicano emitió decretos presidenciales que aumentaron aranceles para fortalecer la industria nacional. El primero de ellos, fue emitido en abril, por medio del cual se impusieron aranceles temporales de entre 5% y 50% para 544 fracciones arancelarias, cubriendo productos como acero, textiles, calzado, plásticos, muebles y más. Posteriormente, en diciembre, se implementaron aranceles del 35% para 138 fracciones relacionadas con mercancías

confeccionadas, y del 15% para 17 fracciones del sector textil. Asimismo, se restringió la importación temporal bajo el programa IMMEX para alrededor de 300 fracciones adicionales. Dichas medidas buscan proteger a la industria local. Si bien los aranceles incrementados fueron focalizados para los sectores sensibles de México, es posible que existan incrementos para otros sectores o productos.

Por otro lado, el gobierno de los Estados Unidos ha anunciado la imposición de aranceles a bienes importados originarios de ciertos países. Los aranceles a productos importados desde México o Canadá entraron en vigor el 4 de marzo de 2025, con una tasa del 25%, mientras que los aranceles aplicables a productos importados desde China comenzaron a regir el 4 de febrero de 2025. El 6 de marzo de 2025, el gobierno estadounidense anunció la suspensión de los aranceles aplicables a los bienes que cumplan con los requisitos del T-MEC. Posteriormente, el 2 de abril de 2025, se anunció la imposición de aranceles adicionales que, a la fecha de este Prospecto, no aplican a productos elegibles para tratamiento preferencial bajo el T-MEC. No obstante, no puede garantizarse que dicho tratamiento se mantenga en caso de que el gobierno de los Estados Unidos adopte nuevas medidas arancelarias.

Las operaciones, resultados y situación financiera del Emisor dependen en parte del nivel de actividad económica en México, la cual depende en gran medida del comercio con Estados Unidos, particularmente en las industrias automotriz, energética y de alimentos. México es la mayor fuente de productos frescos de Estados Unidos, suministrando más del 60% de las importaciones estadounidenses de hortalizas y casi la mitad de las de frutas y frutos secos. Asimismo, México es el principal destino de las exportaciones estadounidenses de petróleo refinado, que satisfacen más del 70% de la demanda doméstica. Los aranceles propuestos podrían encarecer el combustible, elevando los precios en las gasolineras y ejerciendo presión sobre la economía mexicana. La imposición de dichos aranceles (incluyendo cualesquier aranceles impuestos por México como represalia) podría causar, entre otras cosas, interrupción de las cadenas de suministro, aumento en los costos para las empresas, eliminación de empleos y alza de los precios al consumo, lo cual podría generar costos significativos a la economía de la región en general.

El Emisor no puede asegurar que el gobierno de Estados Unidos no proponga o implemente políticas, acciones o medidas aún no previstas, o que no imponga aranceles que pudieran afectar a la economía mexicana o que pudieran dar lugar a otras medidas de represalia por parte del gobierno de México. Cualquiera de estos acontecimientos podría tener un efecto significativo adverso en el negocio, resultados de operaciones y situación financiera del Emisor.

Riesgos relacionados con el país.

La existencia de condiciones económicas y políticas desfavorables en México, especialmente en la Ciudad de México y Área Metropolitana, donde se concentran gran parte de nuestras operaciones, puede tener un efecto material y adverso en nuestras actividades, situación financiera y resultados.

La mayoría de nuestras operaciones se realiza en México y depende del desempeño de la economía nacional. Nuestras operaciones se encuentran especialmente concentradas en la Ciudad de México. En consecuencia, nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por la situación económica del país en general, misma que se encuentra fuera de nuestro control. México ha sufrido crisis económicas provocadas por factores tanto internos como externos, las cuales se han caracterizado por la inestabilidad del tipo de cambio (incluyendo grandes devaluaciones), altos índices de inflación, tasas de interés elevadas, contracciones económicas, disminuciones en los flujos de efectivo provenientes del exterior, faltas de liquidez en el sector bancario y altos índices de desempleo. No podemos garantizar que dichas condiciones no ocurrirán o que no tendrán un efecto adverso significativo en nuestras actividades, situación financiera o resultados de operación.

Los eventos políticos en México podrían afectar adversamente nuestras operaciones.

Las acciones y políticas del Gobierno Federal respecto de la economía, la regulación del medio ambiente, la política fiscal, entre otras variables de decisión, podrían tener un impacto en nuestras actividades, situación financiera y

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

resultados de operación, así como en las condiciones de los mercados de capitales y los precios al que cotizan nuestras acciones en la Bolsa Mexicana de Valores. Asimismo, por la naturaleza de los servicios que prestamos, también estamos sujetos a la legislación en materia de salubridad como la Ley General de Salud y sus distintos reglamentos, con lo cual la modificación a estas leyes y reglamentos del Gobierno Federal pudiera tener un efecto desfavorable en nuestros resultados.

No podemos asegurar que el desempeño político futuro en México, sobre el cual no tenemos control alguno, no afectarán adversamente nuestro negocio, condición financiera y nuestros resultados de operaciones.

Los acontecimientos en otros países pueden tener un efecto adverso en la economía nacional o en nuestras actividades, situación financiera, resultados de operación o el precio de mercado de nuestras Acciones.

La economía nacional y las actividades, la situación financiera y los resultados de operación de las empresas mexicanas y el precio de mercado de los valores emitidos por las mismas se ven afectados en distintas medidas por la situación económica y las condiciones de mercado imperantes en otros países. Aun cuando las situaciones económicas de otros países pueden diferir sustancialmente de la situación económica de México, las reacciones de los inversionistas ante los acontecimientos ocurridos en otros países pueden tener un efecto adverso en los precios de mercado de los valores emitidos por las empresas mexicanas.

Riesgos relacionados con las Acciones y el Accionista Mayoritario de Médica Sur.

El precio de mercado de nuestras Acciones puede fluctuar en forma significativa y los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión.

La volatilidad del precio de mercado de nuestras Acciones puede impedir que los inversionistas vendan sus Acciones a un precio igual o superior al pagado por las mismas. El precio de mercado de nuestras Acciones y la liquidez del mercado para las mismas pueden verse afectados de manera significativa por muchos factores, algunos de los cuales están fuera de nuestro control y no guardan relación con nuestro desempeño operativo.

Dichos factores incluyen, entre otros:

- La volatilidad excesiva en el precio de mercado y el volumen de operación de los valores emitidos por otras empresas del sector, que no necesariamente guardan relación con el desempeño operativo de dichas empresas;
- Percepciones de los inversionistas respecto a la perspectiva de médica sur y de su sector;
- Diferencias entre nuestros resultados financieros y de operación y aquellos esperados por los inversionistas;
- Los cambios en el nivel de utilidades o los resultados de operación;
- El desempeño operativo de empresas similares a Médica Sur;
- Actos realizados por el accionista de control de Médica Sur para la transmisión de acciones de las cuales sea titular y la percepción de que dichos actos pudiesen llegar a ocurrir; Contratación o salida de personal clave;
- Anuncios por parte de médica sur o de sus competidores de adquisiciones significativas, desinversiones, alianzas estratégicas, coinversiones, o compromisos de inversión;
- La promulgación de nuevas leyes o reglamentos, o los cambios de interpretación de las leyes y los reglamentos vigentes, incluyendo los lineamientos fiscales, aplicables a nuestras operaciones o a las acciones;

- Las tendencias generales de la economía o los mercados financieros en México, México y el resto del mundo, incluyendo las derivadas de las guerras, actos de terrorismo o medidas adoptadas en respuesta a dichos hechos, y
- La situación y los acontecimientos de orden político, ya sea en México, los Estados Unidos u otros países.

Adicionalmente, aun cuando actualmente no tenemos planes al respecto, en el futuro podríamos emitir instrumentos de capital adicionales o el Accionista Mayoritario podría vender su participación accionaria. Cualquier emisión, venta o percepción al respecto podría dar como resultado la dilución de los derechos económicos y de voto de los accionistas o generar percepciones negativas en el mercado y provocar la disminución del precio de mercado de nuestras Acciones.

Salvo ciertas excepciones, los accionistas no pueden, ni por cuenta propia ni por ajena, dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de Médica Sur, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas.

Nuestros estatutos sociales disponen que ningún accionista, durante el tiempo en que tenga dicha calidad, ni por cuenta propia ni por ajena, podrá dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de la sociedad, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, en cualquier área geográfica donde Médica Sur o cualquiera de sus subsidiarias o afiliadas, mantenga directa o indirectamente operaciones, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas; en el entendido que dicha prohibición no es aplicable a (i) sociedades de inversión especializadas de fondos para el retiro, (ii) las demás sociedades de inversión que, en conjunto con las demás sociedades de inversión que utilicen los servicios de la misma sociedad operadora o distribuidora de sociedades de inversión, sean titulares de menos del 3% de las acciones representativas del capital social de Médica Sur; y (iii) la persona o grupo de personas (según dicho término se define en la LMV) que sean titulares, directa o indirectamente, de menos del 1% de las acciones representativas del capital social de Médica Sur.

En caso de que alguno de nuestros accionistas violara la restricción descrita en el párrafo anterior, Médica Sur podría exigirle, a su elección, el importe de los daños y perjuicios que le cause a la Emisora, o bien, el pago de una pena convencional por una cantidad equivalente al valor de mercado de la totalidad de las Acciones de que dicho accionista fuera propietario al momento de la violación.

Ciertas disposiciones en nuestros estatutos sociales pueden retrasar o impedir la venta de nuestras Acciones.

De conformidad con nuestros estatutos, la adquisición, directa o indirecta, del 5% o más de nuestras Acciones está sujeta a la autorización previa de nuestro Consejo de Administración. Las Acciones que se adquirieran sin autorización del Consejo de Administración no otorgarán a sus titulares derecho corporativo alguno, incluyendo específicamente el ejercicio del derecho de voto en las Asambleas de Accionistas.

Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por parte del Accionista Mayoritario.

Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por la Asamblea de Accionistas de Médica Sur con base en una recomendación del Consejo de Administración. En tanto, el Accionista Mayoritario sea titular de la mayoría de las Acciones representativas del capital de Médica Sur, dicho accionista tendrá la facultad de decidir si se pagarán dividendos y en su caso, determinar el monto de los mismos.

Nuestros estatutos sociales, de conformidad con lo establecido por la legislación aplicable, restringen la posibilidad de accionistas extranjeros a invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de Médica Sur prevén que accionistas extranjeros sean considerados como mexicanos por lo que respecta a las Acciones de las que sean titulares. Conforme a esta disposición, se considerará que un accionista extranjero ha aceptado no invocar la protección de su gobierno por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, las Acciones de las que dicho accionista sea titular podrían perderse a favor del Gobierno Mexicano.

Riesgos relacionados con las declaraciones respecto al futuro.

Este informe contiene declaraciones respecto al futuro. Dichas declaraciones incluyen, de manera enunciativa pero no limitativa: (i) declaraciones en cuanto a nuestra situación financiera y resultados de operación; (ii) declaraciones en cuanto a nuestros planes, objetivos o metas, incluyendo declaraciones en cuanto a nuestras actividades; y (iii) declaraciones en cuanto a las presunciones subyacentes en que se basan dichas declaraciones. Las declaraciones respecto al futuro contienen palabras tales como “pretende”, “prevé”, “considera”, “estima”, “espera”, “pronostica”, “planea”, “predice”, “busca”, “podría”, “debería”, “posible”, “lineamiento” y otros vocablos similares, ya sea en primera o tercera persona, sin embargo, no son los únicos términos utilizados para identificar dichas declaraciones.

Por su propia naturaleza, las declaraciones respecto al futuro conllevan riesgos e incertidumbres de carácter tanto general como específico y existe el riesgo de que no se cumplan las predicciones, los pronósticos, las proyecciones y las demás declaraciones respecto al futuro. Se advierte a los inversionistas que hay muchos factores importantes que pueden ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en los planes, objetivos, expectativas, estimaciones y afirmaciones tanto expresas como implícitas contenidas en las declaraciones con respecto al futuro, incluyendo los siguientes:

- La competencia en la industria y los mercados de Médica Sur.
- El desempeño de la economía nacional.
- Las restricciones a nuestra capacidad para allegarnos de fuentes de financiamiento en términos competitivos.
- El desempeño de los mercados financieros y nuestra capacidad para renegociar nuestras obligaciones financieras en la medida necesaria.
- Las restricciones cambiarias y las transferencias de fondos al extranjero.
- Nuestra capacidad para implementar nuestras estrategias corporativas.
- La falla de nuestros sistemas de tecnología de la información, incluyendo los sistemas de datos y comunicaciones.
- Las fluctuaciones en los tipos de cambio, las tasas de interés o el índice de inflación, y
- El efecto de los cambios en las políticas contables, la promulgación de nuevas leyes, la intervención de las autoridades gubernamentales, la emisión de órdenes gubernamentales o la política fiscal de México.

De concretarse alguno o varios de estos factores o incertidumbres, o de resultar incorrectas las presunciones subyacentes, los resultados reales podrían diferir sustancialmente de los deseados, previstos, esperados, proyectados o pronosticados en este reporte.

Dados los riesgos y las incertidumbres y presunciones antes descritas, es posible que los hechos descritos en las declaraciones respecto al futuro no ocurran. No asumimos obligación alguna de actualizar o modificar las declaraciones respecto al futuro contenidas en este reporte en caso de que obtengamos nueva información o en respuesta a hechos o acontecimientos futuros. De tiempo en tiempo surgen factores adicionales que afectan nuestras operaciones y no

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

podemos predecir la totalidad de dichos factores ni evaluar su impacto en nuestras actividades o la medida en que un determinado factor o conjunto de factores puede ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en las declaraciones respecto al futuro. Aun cuando consideramos que los planes y las intenciones y expectativas reflejadas en las declaraciones respecto al futuro son razonables, no podemos garantizar que lograremos llevarlos a cabo. Además, los inversionistas no deben interpretar las declaraciones relativas a las tendencias o actividades previas como una garantía de que dichas tendencias o actividades continuarán a futuro. Todas las declaraciones a futuro ya sean escritas, verbales o en formato electrónico, imputables a Médica Sur o sus representantes, están expresamente sujetas a esta advertencia

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Cifras relevantes del 3T25

- Los **Ingresos Totales** del 3T25 sumaron \$1,180.0 millones de pesos, incrementaron 5.6% en comparación con el 3T23. A nivel acumulado, los ingresos, sumaron \$3,566.2 millones, 9.0% más respecto del mismo periodo de 2024.

- **Efectos extraordinarios y operaciones discontinuadas de 2024.**

Con el objetivo de mostrar resultados operativos del negocio comparables, se aislaron efectos extraordinarios y operaciones discontinuadas del ejercicio 2024, que no se repitieron en 2025.

A lo largo de este reporte se distingue entre Resultados Totales y Resultados Normalizados.

- Gastos extraordinarios; \$93.5 millones de pesos relacionados con el pago de liquidaciones, fueron reflejados dentro del rubro de Otros gastos de operación. El efecto principal se observó en el 2T24.

- Operaciones discontinuadas; En el 2T24, la compañía recibió \$62.0 millones de pesos relacionados con el último cobro por condiciones variables respecto de la venta del negocio de los laboratorios. El efecto neto fue de \$39.0 millones de pesos.

- **Utilidad de Operación:**

-Normalizada:

En el 3T25 sumó \$182.3 millones de pesos. Creció 16.0%, es decir \$25.1 millones de pesos en comparación con el 3T24. El margen operativo normalizado creció 1.4 puntos porcentuales, pasando de 14.1% a 15.5%. La mejora se relaciona con el crecimiento en ingresos y la estrategia de contención de gastos.

A nivel acumulado, sumó \$588.6 millones de pesos. Creció 23.0%, es decir \$110.0 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior. El margen operativo normalizado acumulado creció 1.9 puntos porcentuales, pasando de 14.6% a 16.5%.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

-Total:

-

La Utilidad de operación acumulada total de 2024 fue de \$385.1 millones de pesos, que contenía el decremento de \$93.5 millones de liquidaciones, explicado anteriormente. Si se compara contra la Utilidad Operativa acumulada total de 2025, que fue de \$588.6 millones, el crecimiento es de 52.8% por los efectos descritos.

• EBITDA:

-Normalizada:

Del 3T25 sumó \$230.5 millones de pesos. Creció 10.7%, \$22.3 millones de pesos en comparación con el 3T24.

El margen de EBITDA normalizado creció 0.9 puntos porcentuales, pasando de 18.6% a 19.5%.

A nivel acumulado el EBITDA normalizado, sumó \$738.0 millones de pesos. Creció 18.6%, \$115.6 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior. El margen EBITDA normalizado acumulado creció 1.7 puntos porcentuales, pasando de 19.0% a 20.7%.

-Total:

El **EBITDA** acumulado total de 2025 creció 28.9%, \$165.3 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 que contenía efectos extraordinarios y operaciones discontinuadas.

• Utilidad Neta:

-Normalizada:

Del 3T25 sumó \$123.5 millones de pesos. Creció 1.1%, es decir, \$1.3 millones de pesos en comparación con el 3T24, el margen neto normalizado fue de 10.5%.

A nivel acumulado, sumó \$401.7 millones de pesos. Creció 15.3%, es decir \$53.3 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior. El margen neto normalizado acumulado creció 0.6 puntos porcentuales, pasando de 10.7% a 11.3%.

-Total:

La **Utilidad neta** acumulada total de 2025 creció 23.0%, es decir, \$75.2 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 que contenía efectos extraordinarios y operaciones discontinuadas.

• Caja la compañía registró un nivel saludable con \$1,585.8 millones de pesos al cierre del 3T25.

Si se compara contra el cierre del ejercicio 2024, la caja era de \$1,122.0 millones de pesos. Al 3T25 el incremento fue del 41.3%, es decir \$463.8 millones de pesos.

Médica Sur S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.								
Resultados auditados.								
Resultados totales.								
Incluye los efectos extraordinarios Operaciones Discontinuas								
	3T24	3T25	Var (\$)	Var (%)	2024	2025	Var (\$)	Var (%)
Ingresos	1,117.4	1,180.0	62.5	5.6%	3,271.0	3,566.2	295.2	9.0%
Utilidad de Operación Total	157.2	182.3	25.1	16.0%	385.1	588.6	203.5	52.8%
Margen de Operación Total	14.1%	15.5%		1.4 pp	11.8%	16.5%		4.7 pp
EBITDA Total	208.2	230.5	22.3	10.7%	572.6	738.0	165.3	28.9%
Margen EBITDA Total	18.6%	19.5%		0.9 pp	17.5%	20.7%		3.2 pp
Ut. Neta Consolidada Total	122.2	123.5	1.3	1.1%	326.5	401.7	75.2	23.0%
Margen Neto Total	10.9%	10.5%		-0.5 pp	10.0%	11.3%		1.3 pp

Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo.

Médica Sur S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.								
Resultados auditados.								
Resultados normalizados para efectos de análisis.								
Excluye los efectos extraordinarios y Operaciones Discontinuas.								
	3T24	3T25	Var (\$)	Var (%)	2024	2025	Var (\$)	Var (%)
Ingresos	1,117.4	1,180.0	62.5	5.6%	3,271.0	3,566.2	295.2	9.0%
Utilidad de Operación normalizada	157.7	182.3	25.1	16.0%	478.6	588.6	110.0	23.0%
Margen de Operación normalizado	14.1%	15.5%		1.4 pp	14.6%	16.5%		1.9 pp
EBITDA normalizado*	208.7	230.5	22.3	10.7%	622.4	738.0	115.6	18.6%
Margen EBITDA normalizado	18.7%	19.5%		0.9 pp	19.0%	20.7%		1.7 pp
Ut. Neta Consolidada Normalizada**	122.2	123.5	1.3	1.1%	348.5	401.7	53.3	15.3%
Margen Neto normalizado	10.9%	10.5%		-1.1 pp	10.7%	11.3%		0.6 pp

Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Otros Datos financieros relevantes 3T25

Costo Integral de Financiamiento (CIF).

El CIF del tercer trimestre de 2025 prácticamente tuvo un efecto neutral al registrar \$1.0 millón de pesos

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Trimestre				Acumulado			
	3T24	3T25	Var (\$)	Var (%)	2024	2025	Var (\$)	Var (%)
Utilidad (pérdida) cambiaria	10.7	(3.1)	(13.7)	-129%	20.7	(17.5)	(38.2)	-184%
Intereses Pagados	(19.0)	(41.0)	(22.1)	116%	(56.6)	(79.0)	(22.4)	39%
Intereses Ganados	20.8	43.1	22.3	107%	55.1	95.2	40.1	73%
CIF	12.5	(1.0)	(13.5)	-108%	19.2	(1.3)	(20.5)	-107%

Cifras en millones de pesos

A nivel acumulado, el CIF del cierre de septiembre 2025, fue de \$1.3 millones de pesos.

• Deuda Neta

CEBURES MEDICA 20

En septiembre del presente, Médica Sur liquidó los \$1,000 millones de pesos, relacionados con los certificados bursátiles MEDICA 20 emitidos en el ejercicio 2020, los cuales estuvieron negociados a una tasa fija del 6.99% anual. Médica Sur se mantuvo en cumplimiento de todas sus obligaciones descritas en el título emitido.

CEBURES MEDICA 25

Médica Sur emitió primer bono sustentable hospitalario en América Latina.

El 03 de julio de 2025, Médica Sur emitió exitosamente los Certificados Bursátiles MEDICA 25X y MEDICA 25-2X con etiqueta sustentable con sobredemanda de 4.8 veces, siendo el primer Grupo Hospitalario en América Latina.

Los recursos obtenidos se utilizarán para financiar inversiones y gastos relacionados con proyectos sociales de salud y ambientales, que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidos en el marco de referencia publicado por la Compañía. Proyectos sociales y ambientales relacionados con la salud, en línea con estándares internacionales como los Principios de Bonos Verdes (GBP), Bonos Sociales (SBP) y Bonos de Sostenibilidad (SBG), emitidos por la Asociación Internacional del Mercado de Capitales (ICMA, por sus siglas en inglés).

La emisión consistió en dos tramos sustentables:

—MEDICA 25X: Tasa flotante a TIIE de Fondeo + 74pbs a 3 años por un monto de \$200.0 millones de pesos.

—MEDICA 25-2X: Tasa fija con un cupón de 10.05% a 5 años por un monto de \$800.0 millones de pesos.

En la sección de deuda se explica con mayor detalle el alcance.

• Caja

La caja al cierre del tercer trimestre 2025 fue de \$1,585.8 millones de pesos.

Cifras en millones de pesos	3T24	3T25	Var (%)	Var (\$)
Efectivo	1,122	1,586	464	41%
Deuda con costo	1,000	1,000	-	0%
Deuda neta	(122)	(586)	(464)	380%
EBITDA Total U12M*	852	971		
Apalancamiento	-0.14x	-0.60x		

(Deuda neta / EBITDA U12M*, incluye efectos de operaciones extraordinarias y discontinuadas)

La deuda neta de la Compañía al cierre de 3T25 es negativa por -\$586 millones de pesos.

Principales cambios en las razones de apalancamiento entre el 3T25 y 3T24

Razones Financieras	3T24	3T25
Apalancamiento: (Deuda total / EBITDA Total)	0.3	-0.6
Cobertura de intereses: (EBITDA / Gasto Financiero)	12.3	9.9

Apalancamiento

La razón de apalancamiento (Deuda Total / EBITDA) mide la capacidad que tiene una empresa de pagar su deuda.

De otro modo, mide el tiempo en cantidad de años que necesita la empresa para pagar su deuda a base de EBITDA, es decir, sin tener en cuenta los intereses, impuestos, amortizaciones y depreciaciones. A menor ratio se interpreta como una mejor capacidad de pago.

La Razón de Apalancamiento (Deuda Total / EBITDA) al 3T25 se ubicó en -0.6 veces, esto significa que la Compañía puede pagar su deuda en un periodo cercano menor a un año. En el 3T24 el ratio fue de 0.3.

La Emisora mantiene un nivel de apalancamiento saludable, ya que el parámetro de mercado indica que el resultado debe ser menor a 3.5 veces.

Cobertura de intereses

La Razón de Cobertura de intereses (EBITDA / Gasto Financiero) mide cuantas veces es mayor el flujo generado por la compañía, en comparación con los costos relacionados con los financiamientos. a mayor ratio, se interpreta como una mejor cobertura

En tanto, la Razón de Cobertura de intereses del 3T25 (EBITDA / Gasto Financiero) fue de 9.9 veces. En el 3T24 el ratio fue de 12.3 veces, ya que la compañía tenía un mayor nivel de EBITDA derivado de las operaciones discontinuadas que se registraron en el periodo.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Emisora tiene un nivel saludable de Cobertura de Intereses, ya que el parámetro de mercado indica que el resultado debe ser mayor a 4.0 veces.

Si bien estás métricas permiten tener un panorama general del apalancamiento de la compañía, el inversionista no debe basar únicamente sus decisiones en los ratios o razones financieras, debe analizar diferentes aspectos de riesgos idiosincrático y sistemático, giro del negocio, gestión, entre otras.

Estacionalidad de requerimientos de crédito

No tenemos requerimiento alguno de crédito por estacionalidad en la operación del negocio.

Control interno [bloque de texto]

CONTROL INTERNO

1. Responsabilidad del Control Interno

La Dirección General a través de las Direcciones de área a su cargo es la responsable de la definición, diseño, implementación y operación de los procesos de control interno.

2. Vigilancia del Control Interno

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores (Arts. 42 y 43), el Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría se cercioró que por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, la administración haya cumplido sus responsabilidades en materia de control interno, estableciendo los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento.

a) Auditoría Interna

Con el fin de mantener su objetividad e independencia, la Dirección de Auditoría Interna le reporta al Comité de Auditoría.

La Dirección de Auditoría Interna evalúa el control interno de los procesos de negocio del Grupo previa autorización de su plan anual por parte del Comité de Auditoría. Presenta reportes trimestrales del avance de sus trabajos, así como del seguimiento a las observaciones detectadas, y su implementación oportuna por parte de los dueños de los procesos auditados.

b) Auditoría Externa

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los auditores externos revisan los Estados Financieros Consolidados anuales y presentan sus resultados en las reuniones trimestrales del Comité de Auditoría. El Comité de Auditoría:

1. Le da seguimiento a la implementación de las observaciones y recomendaciones aplicables.
2. Recomienda al Consejo de Administración la contratación de los auditores externos.
3. Una vez revisados los estados financieros anuales auditados, recomienda al Consejo de Administración su aprobación para posteriormente ser sometidos a la aprobación de la Asamblea General de Accionistas.

Mediante sesión de fecha 26 de julio de 2024, el Consejo de Administración de Médica Sur, S.A.B. de C.V., previa recomendación del Comité de Auditoría llevó a cabo la ratificación de la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) para llevar a cabo los servicios de Auditoría Externa de los Estados Financieros Básicos para el ejercicio 2024.

El 11 de septiembre de 2024, la Emisora notificó la ratificación de la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) con fundamento en el Artículo 16 y 17 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros básicos.

Para 2025 y mediante sesión de fecha 25 de abril de 2025, el Consejo de Administración de Médica Sur, S.A.B. de C.V., previa recomendación del Comité de Auditoría asignó a la firma KPMG Cárdenas Dosal para llevar a cabo los servicios de Auditoría Externa de los Estados Financieros Básicos para el ejercicio 2025.

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Anexos Financieros (no auditados)

Médica Sur, S.A.B. de C.V.

Estados consolidados de posición financiera

al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Cifras en pesos mexicanos)

	2024	3T25	Var (%)	Var (\$)
Activo Total	4,411,202,489	4,799,308,269	8.8%	388,105,780
Activos circulantes	1,558,176,256	1,940,234,443	24.5%	382,058,187
Efectivo e Inversiones Temporales	1,122,006,039	1,585,823,176	41.3%	463,817,137
Cientes y Documentos por cobrar (Neto)	270,190,591	225,785,432	-16.4%	(44,405,159)
Otras Cuentas y Documentos por Cobrar (Neto)	53,307,543	27,365,904	-48.7%	(25,941,639)
Inventarios	112,672,083	101,259,931	-10.1%	(11,412,152)
Activos mantenidos para la Venta	-	-	0.0%	-
Inmuebles, Planta y Equipo (Neto)	2,377,747,356	2,352,917,875	-1.0%	(24,829,481)
Inmuebles	2,717,835,239	2,756,563,888	1.4%	38,728,649
Maquinaria y Equipo Industrial	42,898,921	43,354,741	1.1%	455,820
Otros Equipos	991,538,338	1,053,893,413	6.3%	62,355,075
Activo por Derecho de Uso	81,288,997	89,958,066	10.7%	8,669,069
Depreciación Acumulada	(1,445,982,742)	(1,563,488,994)	8.1%	(117,506,252)
Depreciación Acum Activo por derecho de uso	(55,682,385)	(64,877,586)	16.5%	(9,195,201)
Construcciones en Proceso	45,850,988	37,514,347	-18.2%	(8,336,641)
Propiedades de inversión	179,056,011	170,992,097	-4.5%	(8,063,914)
Terreno	52,165,613	52,165,613	0.0%	-
Edificio	126,890,398	118,826,484	-6.4%	(8,063,914)
Activos Intangibles Neto	296,222,866	335,163,854	13.1%	38,940,988
Pasivo Total	2,067,205,933	2,236,823,630	8.2%	169,617,697
Pasivo Circulante	2,001,981,236	1,172,753,152	-41.4%	(829,228,084)
Proveedores	271,903,092	292,831,622	7.7%	20,928,530
Créditos Bursátiles	1,017,891,680	19,004,525	-98.1%	(998,887,155)
Impuestos por Pagar	141,630,275	175,173,447	23.7%	33,543,172
Otros Pasivos Circulantes	555,397,188	673,925,894	21.3%	118,528,706
Pasivos por arrendamiento a CP	15,159,001	11,817,664	-21.7%	(3,341,337)
Pasivo a Largo Plazo	65,224,697	1,064,070,478	1531.4%	998,845,781
Créditos Bursátiles	-	991,145,657	0.0%	991,145,657
Otros Créditos	53,663,842	58,251,067	8.5%	4,587,225
Pasivos por arrendamiento a LP	11,560,855	14,673,754	26.9%	3,112,899
Capital Contable	2,343,996,556	2,562,484,639	9.3%	218,488,083
Participación No Controladora	957,815	957,815	0.0%	-
Capital Contable Atribuible a la Participación Controladora	2,343,038,741	2,561,526,824	9.3%	218,488,083
Capital Social Pagado	453,422,677	453,422,677	0.0%	-
Prima en Venta de Acciones	121,280,931	121,280,931	0.0%	-
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	124,628	124,628	0.0%	-
Resultados Acumulados y Reserva de Capital	832,588,749	1,141,460,290	37.1%	308,871,541
Reserva para Recompra de Acciones	490,469,926	459,866,723	-6.2%	(30,603,203)
Resultado Neto del Ejercicio	461,508,869	401,728,614	-13.0%	(59,780,255)
Otras Partidas de Resultado Integral	(16,357,039)	(16,357,039)	0.0%	-
Capital Contable y Pasivo	4,411,202,489	4,799,308,269	8.8%	388,105,780

Cifras bajo IFRS

Anexos Financieros (no auditados)

Médica Sur, S.A.B. de C.V.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Estados consolidados de resultados del tercer trimestre de 2025 y 2024
(Cifras en pesos mexicanos)

	3T24	3T25	Var (%)	Var (\$)
Ingresos	1,117,437,185	1,179,971,255	5.6%	62,534,070
Costo de ventas	(745,482,741)	(769,162,390)	3.2%	(23,679,649)
Utilidad bruta	371,954,444	410,808,865	10.4%	38,854,421
Gastos de Venta y Administración	(230,554,833)	(230,022,264)	-0.2%	532,569
Otros Gastos de Operación	15,797,527	1,548,253	-90.2%	(14,249,274)
Utilidad (pérdida) de operación	157,197,138	182,334,854	16.0%	25,137,716
Utilidad (Pérdida) Cambiaria	10,664,809	(3,079,674)	-128.9%	(13,744,483)
Intereses Pagados	(18,963,939)	(41,018,100)	116.3%	(22,054,161)
Intereses Ganados	20,787,924	43,075,410	107.2%	22,287,486
Utilidad (pérdida) antes de Impuestos	169,685,932	181,312,490	6.9%	11,626,558
Impuestos a la Utilidad	(47,501,240)	(57,783,266)	21.6%	(10,282,026)
Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas	122,184,692	123,529,224	1.1%	1,344,532
Utilidad de Operaciones Discontinuadas, neto	-	-	0.0%	-
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año	122,184,692	123,529,224	1.1%	1,344,532
Participación no Controladora	-	-	NA	NA
Participación Controladora	122,184,692	123,529,224	1.1%	1,344,532

Cifras bajo IFRS

Anexos Financieros (no auditados)

Médica Sur, S.A.B. de C.V.

Estados consolidados de resultados del enero a septiembre de 2025 y 2024

	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Var (%)	Var (\$)
Ingresos	3,271,039,986	3,566,205,568	9.0%	295,165,582
Costo de ventas	(2,160,390,460)	(2,290,337,025)	6.0%	(129,946,565)
Utilidad bruta	1,110,649,526	1,275,868,543	14.9%	165,219,017
Gastos de Venta y Administración	(655,588,345)	(696,155,452)	6.2%	(40,567,107)
Otros Gastos de Operación	(69,952,715)	8,879,918	-112.7%	78,832,633
Utilidad (pérdida) de operación	385,108,466	588,593,009	52.8%	203,484,543
Utilidad (Pérdida) Cambiaria	20,731,889	(17,481,027)	-184.3%	(38,212,916)
Intereses Pagados	(56,643,736)	(78,997,779)	39.5%	(22,354,043)
Intereses Ganados	55,082,029	95,165,112	72.8%	40,083,083
Utilidad (pérdida) antes de Impuestos	404,278,648	587,279,315	45.3%	183,000,667
Impuestos a la Utilidad	(116,771,514)	(185,550,701)	58.9%	(68,779,187)
Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas	287,507,134	401,728,614	39.7%	114,221,480
Utilidad de Operaciones Discontinuas, neto	39,034,808	-	-100.0%	(39,034,808)
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año	326,541,942	401,728,614	23.0%	75,186,672
Participación no Controladora	-	-	NA	NA
Participación Controladora	326,541,942	401,728,614	23.0%	75,186,672

Cifras bajo IFRS

(Cifras en pesos mexicanos)

Toda la información financiera presentada en este reporte fue preparada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés)

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	MEDICA
----------------------	--------

Periodo cubierto por los estados financieros:	Del 1 de enero al 30 de septiembre
---	------------------------------------

Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2025-09-30
--	------------

Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.
--	----------------------------

Descripción de la moneda de presentación:	MXN
---	-----

Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
---	----------------

Consolidado:	Si
--------------	----

Número De Trimestre:	3
----------------------	---

Tipo de emisora:	ICS
------------------	-----

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
---	--

Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	FORMATO EXCEL
--	---------------

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE OPERACIONES DISCONTINUADAS

Antecedentes

El 01 de noviembre de 2021 Médica Sur informó al público inversionista que, en seguimiento a la información previamente revelada respecto de la enajenación, con carácter de vendedor, del 100% de las acciones representativas del capital social de la subsidiaria Laboratorios Médico Polanco, S.A. de C.V. ("LMP"), a la sociedad SDHM, S.A. de C.V. ("SDHM"), subsidiaria de *SYNLAB International GmbH* ("Synlab"), con carácter de comprador, se realizó el cierre de la operación autorizada por la Asamblea de accionistas el 19 de octubre de 2021 y por la Comisión Federal de Competencia, notificada a Médica Sur el 14 de octubre del 2021 por dicha autoridad.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Para conocer los antecedentes, se recomienda leer la Declaración de Información Sobre Reestructuración Societaria publicada por la Emisora el 04 de octubre de 2021, así como los Reportes anuales de los ejercicios 2021, 2022 y 2023 publicados por la Emisora.

Operaciones discontinuadas 2024

En los Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales dictaminados, por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se muestran los efectos de las operaciones discontinuadas, se recomienda leer la nota 30 "Ganancia por enajenaciones de operaciones discontinuas" del dictamen publicado por la compañía.

Operaciones discontinuadas 2025

En 2025 la compañía ya no cuenta con operaciones discontinuadas.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De acuerdo con lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la Casa de Bolsa que da cobertura de análisis a nuestros valores es Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V., Casa de Bolsa y Miranda Global Research como analista independiente.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,585,823,000	1,122,006,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	253,151,000	297,773,000
Impuestos por recuperar	0	25,725,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	101,260,000	112,672,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,940,234,000	1,558,176,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	1,940,234,000	1,558,176,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	2,327,838,000	2,352,141,000
Propiedades de inversión	170,992,000	179,056,000
Activos por derechos de uso	25,080,000	25,607,000
Crédito mercantil	123,432,000	123,432,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	27,597,000	16,676,000
Activos por impuestos diferidos	184,135,000	156,115,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	2,859,074,000	2,853,027,000
Total de activos	4,799,308,000	4,411,203,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	817,200,000	780,524,000
Impuestos por pagar a corto plazo	141,654,000	73,375,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	19,005,000	1,017,892,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	11,818,000	15,159,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	149,108,000	82,798,000
Otras provisiones a corto plazo	33,967,000	32,233,000
Total provisiones circulantes	183,075,000	115,031,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,172,752,000	2,001,981,000

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	1,172,752,000	2,001,981,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	991,146,000	0
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	14,674,000	11,561,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	58,250,000	53,664,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	58,250,000	53,664,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	1,064,070,000	65,225,000
Total pasivos	2,236,822,000	2,067,206,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	453,423,000	453,423,000
Prima en emisión de acciones	121,281,000	121,281,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	2,003,181,000	1,784,692,000
Otros resultados integrales acumulados	(16,357,000)	(16,357,000)
Total de la participación controladora	2,561,528,000	2,343,039,000
Participación no controladora	958,000	958,000
Total de capital contable	2,562,486,000	2,343,997,000
Total de capital contable y pasivos	4,799,308,000	4,411,203,000

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	3,566,206,000	3,271,040,000	1,179,971,000	1,117,437,000
Costo de ventas	2,290,337,000	2,160,390,000	769,162,000	745,483,000
Utilidad bruta	1,275,869,000	1,110,650,000	410,809,000	371,954,000
Gastos de venta	91,277,000	108,335,000	32,960,000	38,471,000
Gastos de administración	604,879,000	547,254,000	197,062,000	192,084,000
Otros ingresos	8,880,000	0	1,548,000	15,798,000
Otros gastos	0	69,952,000	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	588,593,000	385,109,000	182,335,000	157,197,000
Ingresos financieros	95,165,000	75,814,000	43,075,000	31,453,000
Gastos financieros	96,479,000	56,644,000	44,098,000	18,964,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	587,279,000	404,279,000	181,312,000	169,686,000
Impuestos a la utilidad	185,550,000	116,772,000	57,783,000	47,501,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	401,729,000	287,507,000	123,529,000	122,185,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	39,035,000	0	0
Utilidad (pérdida) neta	401,729,000	326,542,000	123,529,000	122,185,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	401,729,000	326,542,000	123,529,000	122,185,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	3.7	2.7	1.1	1.1
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.4	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	3.7	3.1	1.1	1.1
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.0	0.0	0.0	0.0
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.0	0.0	0.0	0.0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	401,729,000	326,542,000	123,529,000	122,185,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	0	0	0	0
Resultado integral total	401,729,000	326,542,000	123,529,000	122,185,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	401,729,000	326,542,000	123,529,000	122,185,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	401,729,000	326,542,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	(39,035,000)
+ Impuestos a la utilidad	185,550,000	116,772,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	(16,167,000)	1,562,000
+ Gastos de depreciación y amortización	149,374,000	143,714,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	70,897,000	38,569,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(19,000)	(154,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	11,412,000	22,611,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	45,189,000	(4,439,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	25,158,000	60,257,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	20,929,000	6,571,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(32,638,000)	32,329,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	459,685,000	378,757,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	861,414,000	705,299,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	70,677,000
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	107,121,000	205,598,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(10,921,000)	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	743,372,000	429,024,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	50,000,000
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30
- Compras de propiedades, planta y equipo	100,115,000	108,062,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	95,165,000	67,042,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	(8,563,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4,950,000)	417,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	40,133,000	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	1,000,000,000	0
- Reembolsos de préstamos	1,000,000,000	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	13,478,000	12,208,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	146,293,000	148,399,000
- Intereses pagados	74,701,000	0
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(274,605,000)	(160,607,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	463,817,000	268,834,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	463,817,000	268,834,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	1,122,006,000	704,743,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	1,585,823,000	973,577,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	453,423,000	121,281,000	0	1,784,692,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	401,729,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	401,729,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	146,293,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(36,947,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	218,489,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	453,423,000	121,281,000	0	2,003,181,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(16,357,000)	(16,357,000)	2,343,039,000	958,000	2,343,997,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	401,729,000	0	401,729,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	401,729,000	0	401,729,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	146,293,000	0	146,293,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(36,947,000)	0	(36,947,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	218,489,000	0	218,489,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(16,357,000)	(16,357,000)	2,561,528,000	958,000	2,562,486,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	453,423,000	121,281,000	0	1,474,001,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	326,542,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	326,542,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	143,610,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	2,322,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	185,254,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	453,423,000	121,281,000	0	1,659,255,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(12,471,000)	(12,471,000)	2,036,234,000	957,000	2,037,191,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	326,542,000	0	326,542,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	326,542,000	0	326,542,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	143,610,000	0	143,610,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	2,322,000	0	2,322,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	185,254,000	0	185,254,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(12,471,000)	(12,471,000)	2,221,488,000	957,000	2,222,445,000

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	453,423,000	453,423,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	58,251,000	53,664,000
Numero de funcionarios	26	24
Numero de empleados	2,190	2,119
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	107,938,972	107,938,972
Numero de acciones recompradas	28,755,461	27,876,913
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	149,374,000	143,714,000	48,119,000	50,972,000

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2024-10-01 - 2025-09-30	Año Anterior MXN 2023-10-01 - 2024-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	4,697,985,000	4,303,602,000
Utilidad (pérdida) de operación	771,665,000	514,540,000
Utilidad (pérdida) neta	536,696,000	486,709,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	536,696,000	486,708,000
Depreciación y amortización operativa	199,832,000	188,322,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]					
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
CERTIFICADOS BURSATILES MEDICA 25-2X	NO	2025-07-03	2030-06-27	Tasa fija 10.05% anual	18,760,000	0	0			793,134,000						
CERTIFICADOS BURSATILES MEDICA 25X	NO	2025-07-03	2028-06-29	TIIE de Fondeo mas una sobretasa de 0.74%	245,000	0	0	198,012,000	0	0						
TOTAL					19,005,000	0	0	198,012,000	0	793,134,000	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					19,005,000	0	0	198,012,000	0	793,134,000	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
NUEVA INSTITUCIÓN	NO	2025-09-01	2025-10-31		292,832,000											
TOTAL					292,832,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores																

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					292,832,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					311,837,000	0	0	198,012,000	0	793,134,000	0	0	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	6,453,000	118,418,000	0	0	118,418,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	6,453,000	118,418,000	0	0	118,418,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	1,653,000	30,333,000	0	0	30,333,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	1,653,000	30,333,000	0	0	30,333,000
Monetario activo (pasivo) neto	4,800,000	88,085,000	0	0	88,085,000

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o linea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
NUEVA MARCA	DIAGNOSTICO	1,600,473,000	0	0	1,600,473,000
NUEVA MARCA	SERVICIOS HOSPITALARIOS	1,793,743,000	0	0	1,793,743,000
NUEVA MARCA	OTROS	171,990,000	0	0	171,990,000
TODAS	TODOS	3,566,206,000	0	0	3,566,206,000

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

No aplica

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	262,000	290,000
Saldos en bancos	64,775,000	97,331,000
Total efectivo	65,037,000	97,621,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	1,520,786,000	1,024,385,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	1,520,786,000	1,024,385,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	1,585,823,000	1,122,006,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	217,912,000	263,101,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	2,023,000	1,524,000
Gastos anticipados circulantes	21,005,000	22,315,000
Total anticipos circulantes	23,028,000	23,839,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	12,211,000	10,833,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	253,151,000	297,773,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	101,260,000	112,672,000
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	101,260,000	112,672,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	1,027,986,000	1,027,986,000
Edificios	819,315,000	835,795,000
Total terrenos y edificios	1,847,301,000	1,863,781,000
Maquinaria	23,013,000	25,496,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	126,000	137,000
Total vehículos	126,000	137,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	54,690,000	47,852,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	37,514,000	45,851,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	365,194,000	369,024,000
Total de propiedades, planta y equipo	2,327,838,000	2,352,141,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	170,992,000	179,056,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	170,992,000	179,056,000
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	27,597,000	16,676,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	27,597,000	16,676,000
Crédito mercantil	123,432,000	123,432,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	151,029,000	140,108,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	292,832,000	271,903,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	3,956,000	3,421,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	149,108,000	82,798,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	3,956,000	3,421,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	20,419,000	29,116,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	66,170,000	73,375,000
Retenciones por pagar circulantes	13,100,000	39,140,000
Otras cuentas por pagar circulantes	486,893,000	436,944,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	817,200,000	780,524,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	19,005,000	1,017,892,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	19,005,000	1,017,892,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	991,146,000	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	991,146,000	0

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	33,967,000	32,233,000
Total de otras provisiones	33,967,000	32,233,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(16,357,000)	(16,357,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(16,357,000)	(16,357,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	4,799,308,000	4,411,203,000
Pasivos	2,236,822,000	2,067,206,000
Activos (pasivos) netos	2,562,486,000	2,343,997,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	1,940,234,000	1,558,176,000
Pasivos circulantes	1,172,752,000	2,001,981,000
Activos (pasivos) circulantes netos	767,482,000	(443,805,000)

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2024-07-01 - 2024-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	3,433,362,000	3,146,204,000	1,135,703,000	1,075,711,000
Venta de bienes	43,976,000	40,827,000	14,519,000	13,818,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	88,868,000	84,009,000	29,749,000	27,908,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	3,566,206,000	3,271,040,000	1,179,971,000	1,117,437,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	95,165,000	55,082,000	43,075,000	20,788,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	20,732,000	0	10,665,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	95,165,000	75,814,000	43,075,000	31,453,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	78,998,000	56,644,000	41,018,000	18,964,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	17,481,000	0	3,080,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	96,479,000	56,644,000	44,098,000	18,964,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	216,257,000	174,698,000	74,862,000	91,230,000
Impuesto diferido	(30,707,000)	(57,926,000)	(17,079,000)	(43,729,000)
Total de Impuestos a la utilidad	185,550,000	116,772,000	57,783,000	47,501,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

ACTIVIDADES Y EVENTOS IMPORTANTES

Principales políticas contables

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

• Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.

Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes., La Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado.

Incremento significativo en el riesgo crediticio

Como se explica en la Nota 7, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1 y la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

etapa 2 ó 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

• Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios de la Entidad

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas basadas en bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para concluir que los bonos son el mejor indicador sobre el que deriva la curva de rendimiento en comparación con el término de la obligación.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

• Deterioro de activos de larga duración

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos con las proyecciones de flujos de efectivo, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad tiene registrados activos de larga duración relacionados con el segmento de Diagnóstico Clínico, en el cual ha identificado dos unidades generadoras de efectivo (UGEs) considerando indicadores de desempeño financiero y operativo por cada una de ellas, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de deterioro conforme a los lineamientos de la Norma Internacional de Contabilidad 36, "Deterioro del valor de los activos", en el que se calculan flujos futuros descontados que se comparan con el valor neto en libros para determinar si el valor de dichos activos se ha deteriorado. Identificamos el riesgo de que los supuestos utilizados por la Administración para calcular los flujos de efectivo futuros, no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

• Recuperabilidad de activos por impuestos diferidos

Como se menciona en la Nota 19 la Entidad reconoce un activo por ISR diferido derivado de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar de aquellas entidades subsidiarias que generaron las pérdidas fiscales en lo individual. La Entidad analiza la probabilidad de recuperación de dicho activo por ISR diferido y, en su caso, reconoce una reserva por probable irrecurabilidad en la medida que sea probable.

• Tasa de descuento de obligaciones laborales

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

• Prueba de deterioro para los activos por derechos de uso

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al estimar el valor de recuperación del activo por derechos de uso, la administración ha realizado supuestos sobre las tasas actuales de mercado para propiedades similares y con periodos de arrendamiento similares.

• Provisiones

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de servicio, en cada uno de los segmentos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones.

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Gastos acumulados.

El Grupo reconoce gastos acumulados por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios son virtualmente ineludibles y surge como consecuencia de eventos pasados, principalmente por bonos, energía eléctrica, servicios administrativos, honorarios, entre otros, las cuales, por su poca importancia, se reconocen en la cuenta de impuestos y gastos acumulados.

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados de la Compañía no incluyen toda la información y las revelaciones requeridas en los estados financieros consolidados anuales, y deberían ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2024. Los estados financieros no auditados intermedios consolidados de la compañía fueron autorizados para emisión el 24 de octubre de 2025

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo entre partes relacionadas se han eliminado en la consolidación. Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación, pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la Entidad y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la Entidad y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Transacciones eliminadas en la consolidación

Las compañías subsidiarias entidades controladas por Médica Sur y se incluyen en los estados financieros consolidados de la misma desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como las utilidades y pérdidas no realizadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

La participación de Médica Sur en el capital social de sus principales subsidiarias al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se muestra a continuación:

Empresa	Tenencia Accionaria 2025	Tenencia Accionaria 2024	Actividad Principal
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	99%	99%	Construcción de espacios y consultorios para brindar servicios de salud. Es controladora del 99% de las acciones de Servicios Hoteleros, S. A. de C. V.
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C.V.	99%	99%	Prestación de servicios médicos a la mujer.
Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V.	99%	99%	Prestación de servicios ejecutivos de Médica Sur
Servicios Hoteleros MS, S.A. de C.V.	99%	99%	Prestación de servicios hoteleros a Médica Sur y subsidiarias.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros

[bloque de texto]

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico y algunas partidas se presentan a valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 *Arrendamiento*, y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 *Inventarios* o el valor en uso de la IAS 36 *Deterioro de activos*.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta dentro de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable; los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales.

Las inversiones temporales consisten en inversiones en valores a corto plazo, incluyendo sin limitación deuda con vencimiento no mayor a tres meses de su fecha de adquisición. Las inversiones temporales se miden a su valor razonable con cambios en el valor razonable que son reconocidos en ingresos financieros en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

- a) El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios, en su mayoría laborales, sobre los cuales sus abogados han determinado obtener un fallo desfavorable para el Grupo, para tales efectos el Grupo ha provisionado \$25,736 y \$21,468 (cifras en miles de pesos) al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 respectivamente.
- b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

El costo por servicios incluye el costo de los materiales e insumos médicos al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el valor neto de realización de los materiales e insumos médicos durante el año. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

CEBURES MEDICA 20

El 21 de septiembre de 2020, la Entidad realizó una emisión de 10,000,000 de certificados bursátiles de largo plazo con valor nominal de \$100 cada uno, con vencimiento al 17 de septiembre de 2025, con un monto total de \$1,000,000,000, a una tasa de interés bruto anual del 6.99%, la cual se mantuvo fija durante la vigencia de la emisión. La Entidad registró este pasivo a costo amortizado por los gastos derivados de la emisión por un monto de \$10,881,260.

La compañía registró el 12 de septiembre de 2025 el pago del principal e intereses, así como la aplicación de gastos diferidos derivados del bono emitido en septiembre 2020, (MEDICA 20). El INDEVAL liquidó el capital más intereses a los tenedores del bono el 17 de septiembre de 2025. La compañía cuenta con la constancia del Indeval que confirman la amortización de acuerdo con las cifras mencionadas anteriormente.

En marzo y septiembre de 2025 realizamos el pago de intereses respecto al décimo y onceavo cupones, con fundamento en el artículo 288 de la Ley de Mercado de Valores, por un monto total de \$35.3 millones de pesos cada cupón, con ello, la compañía se mantuvo en cumplimiento de sus obligaciones durante la vigencia del bono.

El 30 de septiembre del presente, la calificadora HR Ratings retiró la calificación de HR AAA con Perspectiva Estable para la emisión MEDICA 20 de Médica Sur debido a la amortización legal al vencimiento.

CEBURES MEDICA 25X y MEDICA 25-2X

El 3 de julio de 2025, Médica Sur emitió exitosamente los Certificados Bursátiles MEDICA 25X y MEDICA 25-2X con etiqueta sustentable con sobredemanda de 4.8 veces.

La emisión consta de dos Certificados Bursátiles de Largo Plazo ("Cebures" o los "Certificados Bursátiles"), por un monto total de \$1,000 millones de pesos, en dos tramos; fijo y variable.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Es la primera emisión de Médica Sur etiquetada, así como el primer bono sustentable emitido por un Grupo hospitalario en América Latina cuyo objetivo es la obtención de recursos para financiar inversiones y gastos relacionados con proyectos sociales de salud y ambientales, que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidos en el marco de referencia publicado por la Compañía

La emisión cuenta con calificaciones crediticias “HR AAA” por HR Ratings y “AA(mex)” por Fitch Ratings.

Emisor	Médica Sur, S.A.B. de C.V.	
Monto del Programa	Hasta Ps.\$2,000 MM con vigencia de 5 años	
Monto de la Emisión	Ps \$1,000 MM	
Tipo de Valor	Certificados Bursátiles de Deuda de Largo Plazo (TV 91)	
Garantía	Quirografía	
Calificación	AA (mex) Fitch Ratings HR AAA HR Ratings	
Fecha de Construcción de Libro	1 de julio de 2025	
Fecha de Emisión	3 de julio de 2025	
Amortización Legal	Un solo pago a vencimiento Bullet	
Formato de Emisión	Tasa Variable	Tasa Fija
Clave de Pizarra	MEDICA 25X	MEDICA 25-2X
Monto total de la oferta	Ps.\$ 200 MM	Ps.\$ 800 MM
Plazo de la Emisión	3 Años	5 años
Fecha de Vencimiento	29 de junio de 2028	27 de junio de 2030
Tasa de Interés	TIIE Fondeo + 74 pbs	10.05% anual
Periodicidad de los Pagos	28 días	182 días
Destino de los Fondos	Desarrollo de proyectos de salud y sustentables y otros usos corporativos	
Second Party Opinion	HR Ratings (Bono Sustentable)	
Representante Común	Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero	
Agente Estructurador	GBM	
Intermediarios Colocadores	GBM	

Marco de financiamiento con Opinión Favorable

HR Ratings asignó una opinión Favorable para las emisiones sustentables, con clave de pizarra MEDICA 25X y MEDICA 25-2X, bajo el Marco de Bono Sustentable Médica Sur (el Marco de Referencia) es resultado del cumplimiento de los cuatro Principios de los Bonos Verdes y Sociales del ICMA (GBP y SBP, por sus siglas en inglés).

En el Marco de Referencia, se establece que Médica Sur usará los recursos para financiar y/o refinanciar Categorías Verdes y/o Sociales Elegibles, con el objetivo de brindar servicios médicos de excelencia y asegurar que la operación brinde un impacto social y ambiental positivo. Se considera una Cartera de Categorías Elegibles, en donde por cada proyecto se definen los objetivos y beneficios ambientales y sociales, entre los cuales se buscará tener proyectos que permitan una mayor eficiencia energética, energía renovable, transporte limpio, gestión sostenible del agua y aguas residuales, edificios verdes, proyectos de prevención y control de la contaminación, así como servicios de calidad y educación en el sector salud.



Para mayor información consultar el marco de referencia en la siguiente liga:
https://inversionistas.medicasur.com.mx/site/uploads/es/documents/general_documents/ms_marco_referencia_bono_sustentable.pdf

La compañía publicó los suplementos, prospectos, títulos del programa y emisiones realizadas que están disponibles a través de los portales de BMV, CNBV y de la compañía en el enlace siguiente:
<https://inversionistas.medicasur.com.mx/deuda#bono-sustentable>

Los gastos inherentes a la adquisición los CERTIFICADOS BURSATILES MEDICA 25X se amortizan en 36 meses.

Para los CERTIFICADOS BURSATILES MEDICA 25X se amortizan en 60 meses. Los montos a amortizar son \$2,125,941 y \$7,343,275 respectivamente.

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que substituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del mes siguiente en que se encuentran disponibles para su uso.

A continuación, se indican las tasas anuales promedio de depreciación de los principales grupos de activos:

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Tasas

Edificios	1.25% a 25%
Mejoras a locales arrendados	*
Equipo de cómputo	15% a 30%
Equipo médico	10% a 50%
Maquinarias y herramientas	10% a 50%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de transporte	20% a 25%
Instrumental quirúrgico	25%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

* Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Para consultar los efectos de operaciones discontinuadas, así como los estados financieros proforma, se puede consultar la sección [800500] Notas - Lista de notas – Información a revelar sobre operaciones discontinuadas.

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

En la sección [800500] Notas - Lista de notas Eventos importantes. Resumen de acuerdos Asambleas 2025 de este reporte trimestral se especifican los dividendos decretados durante 2025.

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Transacciones en moneda extranjera

La entidad prepara sus estados financieros utilizando como moneda funcional la moneda nacional de los Estados Unidos Mexicanos. Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en la que se celebran estas transacciones. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

nacional al tipo de cambio. Estas fluctuaciones cambiarias se registran en el resultado del período como parte del costo financiero.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del reporte se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las diferencias cambiarias derivadas de esta reconversión se reconocen en resultados. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción.

Tipos de cambio:

- Diciembre 2024 20.5103
- Septiembre 2025 18.3507

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados al retiro

La Entidad tiene un plan de prima de antigüedad legal que cubre a todo su personal. Los beneficios se basan en los años de servicio y en el último sueldo percibido por el participante al momento de su separación del Grupo.

El costo, las obligaciones y otros elementos de la prima de antigüedad, mencionados, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independiente al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

El plan normalmente expone a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de tasa de interés

Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, esté se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

Riesgo de longevidad

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Riesgo salarial

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

	Servicios Hospitalarios	Diagnóstico	Otros	Suma
Ventas Netas	1,793,742	1,600,473	171,990	3,566,205
% del total	50.3%	44.9%	4.8%	100%

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Instrumentos financieros

a. Administración del riesgo de capital

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades que lo componen estarán en capacidad de continuar como empresa en funcionamiento mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general del Grupo no ha sido modificada en comparación con 2024 y 2023.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda total, compensada por saldos de efectivo y bancos y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

Objetivos de la administración del riesgo financiero

Dentro de los principales riesgos financieros asociados que la Entidad ha identificado y a los cuales se encuentra expuesta son: (i) mercado (moneda extranjera y tasa de interés), (ii) crédito, y (iii) liquidez.

La Entidad busca minimizar los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias.

La contratación de los instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones financieras de reconocida solvencia en el mercado nacional e internacional, estableciendo límites de operación para cada una de ellas. La política de la Entidad es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

b. Administración del riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio y tasas de interés, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

c. Administración del riesgo de interés

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a la deuda a largo plazo cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición del Grupo deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la administración usa su juicio para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para el Grupo durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

d. Administración de riesgo de crédito

Exposición al riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente.

Más del 80% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con este por más de cuatro años y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o usuarios finales, su ubicación geográfica, industria, historia comercial con el Grupo y existencia de dificultades financieras previas. El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

e. Administración de riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

Cuentas por cobrar y cuentas por pagar: son de corto plazo por lo que se considera que el valor en libros es igual al valor razonable.

f. Valor razonable versus en libros y jerarquía de valor razonable

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En la tabla siguiente se presentan los valores razonables de los activos y pasivos financieros, juntamente con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera, así como su jerarquía de valor razonable en atención a lo siguiente:

- Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: insumos distintos a precios cotizados que se incluyen dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, sea directa (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de los precios).
- Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basen en datos de mercado observable para (insumos inobservables).

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE OPERACIONES DISCONTINUADAS

Antecedentes

El 01 de noviembre de 2021 Médica Sur informó al público inversionista que, en seguimiento a la información previamente revelada respecto de la enajenación, con carácter de vendedor, del 100% de las acciones representativas del capital social de la subsidiaria Laboratorios Médico Polanco, S.A. de C.V. ("LMP"), a la sociedad SDHM, S.A. de C.V. ("SDHM"), subsidiaria de *SYNLAB International GmbH* ("Synlab"), con carácter de comprador, se realizó el cierre de la operación autorizada por la Asamblea de accionistas el 19 de octubre de 2021 y por la Comisión Federal de Competencia, notificada a Médica Sur el 14 de octubre del 2021 por dicha autoridad.

Para conocer los antecedentes, se recomienda leer la Declaración de Información Sobre Reestructuración Societaria publicada por la Emisora el 04 de octubre de 2021, así como los Reportes anuales de los ejercicios 2021, 2022 y 2023 publicados por la Emisora.

Operaciones discontinuadas 2024

En los Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales dictaminados, por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se muestran los efectos de las operaciones discontinuadas, se recomienda leer la nota 30 "Ganancia por enajenaciones de operaciones discontinuas" del dictamen publicado por la compañía.

Operaciones discontinuadas 2025

En 2025 la compañía ya no cuenta con operaciones discontinuadas.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Crédito mercantil

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

La plusvalía que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, la plusvalía se asigna a cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) (o grupos UGE) de la Entidad, que se espera será beneficiado por las sinergias de la combinación.

Las UGE a las que se les ha asignado una plusvalía se prueban anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada.

Si el monto recuperable de la UGE es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro de la plusvalía se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro reconocida en la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

El crédito mercantil al 30 de junio de 2025 se integra de la siguiente forma:

	Importe
Inmobiliaria Médica Sur, S.A. de C.V.	80,469,961
Farmacia Médica Sur	42,962,368
Total	<u>123,432,329</u>

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2025, 2024, fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

Impuesto a la utilidad

Impuesto Causado	216,257,024
Impuesto Diferido	- 30,706,323
Total	<u>185,550,701</u>

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo se determina con el método de costos de adquisición. Para la asignación del costo unitario de los inventarios se utiliza costo promedio.

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Propiedades de inversión

Todas las propiedades de inversión de la Entidad se conservan bajo los intereses de dominio absoluto.

Las propiedades de inversión comprenden ciertas propiedades comerciales que se rentan a terceros. Cada uno de los arrendamientos contiene un período inicial no cancelable dependiendo del activo al que correspondan, en consultorios médicos pueden ir desde los 3 a 5 años y para el uso del estacionamiento se maneja un periodo de 3 años.

El valor razonable de las propiedades de inversión de la Entidad al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 fue determinado a través de una valuación realizada por Tasaciones Inmobiliarias de México, S.A. de C.V. ("Transacciones Inmobiliarias"), valuadores independientes de la Entidad. Tasaciones Inmobiliarias son miembros de la Sociedad Hipotecaria Federal, y cuentan con las competencias apropiadas y experiencias reciente en la valuación de propiedades en las ubicaciones relevantes. El valor razonable se determinó con base en el enfoque de capitalización de rentas o enfoque de ingresos, es el procedimiento mediante el cual se estima el valor presente o capitalizado de los ingresos netos por rentas que produce o es susceptible de producir un inmueble a la fecha del avalúo durante un largo plazo (mayor a 50 años) de modo constante (a perpetuidad), descontados por una determinada tasa de capitalización (real) aplicable al caso en estudio.

Al estimar el valor razonable de las propiedades de inversión, el mejor uso de las propiedades es su uso actual.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable

En la asamblea celebrada el 14 de octubre de 2022 se aprobó la cancelación de 15.3 millones de acciones recompradas por la sociedad durante el periodo comprendido entre 2017 y 2022.

Como resultado, el número total de acciones en circulación descendió de 123.2 a 107.9 millones de acciones en circulación posterior a dicha operación.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Este movimiento fue registrado por la Emisora en el 4T22 y revelado en reportes trimestrales y anuales relativos al ejercicio 2022.

Para mayor información se recomienda consultar la información publicada en 2022 en el perfil de la compañía en la BMV y CNBV.

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Derechos de uso por activos en arrendamiento

El Grupo arrienda instalaciones de locales comerciales, oficinas, equipo médico y de transporte principalmente. Los arrendamientos normalmente son por un período de 2 a 5 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan de manera indistinta debido a la diversidad de arrendatarios para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos de arriendo adicionales basados en los cambios en un índice local de precios. En el caso de ciertos arrendamientos, el Grupo tiene restricciones para suscribir contratos de subarrendamiento.

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Inmuebles	Equipo médico	Equipo de transporte	Servidores	Pantallas	Oficinas Móviles	Total
Costo							
Al 1 de enero de 2025	288,305	19,456,624	16,979,532	17,450,432	1,285,105	25,828,999	81,288,997
Adiciones	-	320,794	9,697,688	3,355,951	-	360,660	13,735,092
Bajas	- 288,305	-	4,457,101	-	- 394,549	-	- 5,139,955
Otros	-	-	73,932	- 121,470	121,470	-	73,932
al 30 de Septiembre 2025	0	19,777,418	22,294,051	20,684,913	1,012,027	26,189,658	89,958,066
Depreciación acumulada							
Al 1 de enero de 2025	- 167,798	-14,160,026	-10,956,926	- 9,762,059	- 654,655	-19,980,922	-55,682,386
Depreciación del ejercicio	- 91,460	- 2,409,882	- 3,426,303	- 3,235,431	- 210,956	- 4,726,301	-14,100,333
Bajas	259,257	-	4,251,326	-	394,549	-	4,905,133
Otros	-	-	-	394,736	- 394,736	-	-
al 30 de Septiembre 2025	-	-16,569,908	-10,131,904	-12,602,754	- 865,798	-24,707,223	-64,877,586
Activos por derechos de uso, neto	0	3,207,510	12,162,148	8,082,159	146,229	1,482,435	25,080,480

Pasivo por arrendamiento

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Incluyen principalmente seguros pagados por anticipado y anticipo a proveedores.

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados 2025

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Clase de Activo	Saldo Inicial	Adiciones	Bajas	Traspasos	Reclasificaciones	Saldo Final
TERRENOS	1,027,988,084	-	-	-	-	1,027,988,084
EDIFICIO	1,681,213,102	31,281,897	-	6,971,858	-	1,719,466,858
EQUIPO MEDICO	703,031,013	50,519,785	- 7,792,054	381,649	5,009,540	741,130,834
EQUIPO DE TRANSPORTE	1,178,648	-	-	-	-	1,178,648
EQUIPO DE COMPUTO	192,988,744	4,916,353	-	-	-	197,903,097
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	92,985,350	8,250,077	- 654,742	4,123,238	5,009,540	109,713,481
EQUIPO TELEFONICO	1,358,578	-	- 81,323	2,692,118	-	3,969,372
MAQUINARIA Y HERRAMIENTA	42,898,922	474,322	- 18,503	-	-	43,354,741
MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS	8,638,072	1,805,097	- 1,330,000	-	-	9,111,168
CONSTRUCCIONES EN PROCESO	45,850,989	6,317,387	-	- 14,654,009	-	37,514,347
Subtotal	3,798,123,483	103,564,878	- 9,876,622	- 485,351	-	3,891,326,389
TERRENO	52,185,813	-	-	-	-	52,185,813
EDIFICIO	483,424,013	-	-	-	-	483,424,013
Propiedad de Inversión	535,589,626	-	-	-	-	535,589,626
Total Inversión	4,333,713,109	103,564,878	- 9,876,622	- 485,351	-	4,426,916,015
DEPN ACUMULADA EDIFICIO	- 851,829,522	- 54,812,484	-	-	-	- 906,641,986
DEPN ACUM EQUIPO MEDICO	- 441,398,217	- 46,931,593	7,780,808	-	3,693,845	- 478,853,159
DEPN ACUMULADA EQ TRANSPORTE	- 1,039,800	- 10,781	-	-	-	- 1,050,581
DEPN ACUMULADA EQ COMPUTO	- 88,484,241	- 13,929,386	-	-	-	- 100,413,627
DEPN ACUMULADA MOB Y EQ OFNA	- 45,133,701	- 6,720,355	524,117	-	3,693,845	- 55,023,785
DEPN ACUMULADA EQ TELEFONICO	- 472,345	- 120,870	50,351	-	-	- 542,864
DEPN ACUMULADA MAQUINARIA Y H	- 17,402,432	- 2,958,282	18,501	-	-	- 20,342,193
DEPN ACUM MEJORAS A LOCALES	- 2,224,484	- 1,728,336	1,330,000	-	-	- 2,620,819
Subtotal	- 1,445,982,742	- 127,210,027	9,703,775	-	-	- 1,563,488,994
DEPN ACUMULADA EDIFICIO PI	- 358,533,621	- 8,063,907	-	-	-	- 364,597,529
Propiedad de Inversión	- 358,533,621	- 8,063,906	-	-	-	- 364,597,529
Total Depreciación	- 1,802,516,363	- 135,273,933	9,703,775	-	-	- 1,928,086,523
Total Inversión Neta	2,531,196,746	- 31,709,055	- 172,847	- 485,351	-	2,498,829,492

Los activos denominados como construcciones en proceso corresponden a todas aquellas inversiones que se tienen en las diferentes categorías de los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a los locales arrendados y que aún no se encuentran en uso o funcionamiento.

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Estructura del capital social-

Al tercer trimestre del 2025, el capital consolidado de la Emisora asciende a \$453,422,677 el cual se encuentra representado por 238,054 acciones Serie "B" Clase "I", representativas del capital fijo y 107,700,918 acciones Serie "B" Clase "II", representativas del capital variable, ambas clases sin expresión de valor nominal.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las acciones de la Serie "B" Clase "I", representan el 0.2% del capital social, la Serie "B" Clase "II" representa el 99.8% del capital social, ambas series son de libre suscripción.

El capital social de la emisora se muestra a continuación:

Serie	Acciones	Capital Social (M.N.)
Serie "B" Clase "I" Capital Fijo	238,054	\$1'000,000
Serie "B" Clase "II" Capital Variable	107'700,918	\$452'417,778
Total:	107'938,972	\$453'417,778

- Fondo de Recompra

Año	No. Acciones	Precio de la acción (promedio)	Monto total de acciones
2017	12,000	38.06	456,700
2019	97,047	21.16	2,053,180
2020	9,978,840	23.11	230,603,221
2021	2,161,212	37.23	80,457,956
2022	4,457,776	46.26	206,226,082
2023	10,835,107	39.60	429,076,552
2024	334,931	28.45	9,530,074
2025	878,548	45.68	40,133,277
Total	28,755,461	34.73	998,537,042

De las 123,281,750 acciones que se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores representativas del capital social, la Emisora ha adquirido un total de 28,755,461 acciones, de las cuales:

➤ 15,342,778 acciones fueron canceladas con la aprobación de las Asambleas Generales Extraordinaria y Ordinaria de accionistas celebradas el 14 de octubre de 2022. Se recibió la aprobación de la CNBV el 17 de abril del presente.

La nueva tenencia accionaria es de 107,938,972 acciones en circulación.

➤ Del nuevo total de acciones en circulación mencionado anteriormente, 13,412,683 acciones se encuentran en el Fondo de recompra al 30 de septiembre de 2025.

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

En la línea "Nueva Institución" del apartado 800001 Anexo - Desglose de Créditos, en sección Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo, Proveedores. Se consideró el vencimiento a 30 días, con base en la rotación de cuentas por pagar de la entidad.

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

No aplica.

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]
No aplica

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Hechos relevantes 3 T25

RIS/PACS	Médica Sur da un paso más hacia la transformación digital con la implementación de la plataforma EDEN
----------	---

Médica Sur continua con su compromiso con la innovación y la mejora continua mediante la implementación de la plataforma EDEN RIS/PACS en las áreas de Imagenología, Resonancia Magnética, Medicina Nuclear y PET-CT.

La nueva plataforma integra algoritmos de inteligencia artificial, procesamiento automatizado y análisis predictivo, lo que convierte cada imagen medica en un dato clínico valioso, interpretado con mayor precisión, confiabilidad y velocidad.

Con esta iniciativa, Médica Sur reafirma su liderazgo en la adopción de tecnología de vanguardia y su compromiso con una atención médica más segura, concentrada en el paciente y eficiente.

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

- Médica Sur y Mayo Clinic refuerzan la excelencia en enfermería

Como parte de la colaboración entre Médica Sur y Mayo Clinic, se realizó un análisis integral del Departamento de Enfermería con el propósito de identificar oportunidades de mejora y fortalecer la práctica profesional.

Mayo Clinic realizó una evaluación presencial durante el mes de agosto 2025 que dio como resultado un informe que presenta los hallazgos encontrados y recomendaciones orientadas a optimizar la calidad de la atención, la eficiencia organizacional y el desarrollo del personal de enfermería.

- Médica Sur se une al movimiento global “ Dementia Friends”

Médica Sur sigue fortaleciendo su compromiso con la empatía y el cuidado integral de sus pacientes. Por ello, se ha unido al movimiento internacional “ Dementia Friends ”, iniciativa que busca crear conciencia sobre la demencia, reducir el estigma que la rodea y fomentar comunidades más amigables y comprensivas con quienes viven con esta condición, así como con sus cuidadores.

Esta acción forma parte del esfuerzo de Médica Sur por seguir construyendo una cultura de respeto, empatía y apoyo hacia todas las personas.

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

EVENTOS RELEVANTES 3 T25

Cambio de Director Juridico

El 01 de septiembre de 2025, la Compañía informó al público inversionista que a partir de esa fecha, se designó al Lic. Amilcar García Cortés como Director Jurídico en sustitución del Lic. Moisés Francisco José Ramos González quien continuará en la Compañía como Director de Gestión Inmobiliaria.

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

El Lic. Amilcar García Cortés, es licenciado en derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México, cuenta con una Maestría y una Especialidad sobre Derecho de la Empresa por la Universidad Anáhuac, tiene una trayectoria de más de 24 años a cargo de áreas jurídicas y de proyectos estratégicos.

El Lic. García Cortés ha impartido catedra en la licenciatura en derecho por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Es autor de artículos y capítulos en materia de Fusiones y Adquisiciones para Chambers, European Lawyers y Thompson Reuters . Es miembro de distintas Asociaciones de abogados en México y en el extranjero.

Envío del cuestionario ASG homologado de la AMAFORE

El 31 de julio de 2025, la Emisora comunicó que reportó a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) el cuestionario homologado de ASG de la AMAFORE correspondiente al ejercicio 2024.

Médica Sur emitió exitosamente los Certificados Bursátiles MEDICA 25X y MEDICA 25-2X con etiqueta sustentable con sobredemanda de 4.8 veces, siendo el primer Grupo Hospitalario en América Latina.

El 03 de julio de 2025, la Compañía anunció la exitosa emisión de dos Certificados Bursátiles de Largo Plazo ("Cebures" o los "Certificados Bursátiles"), por un monto total de \$1,000.0 millones de pesos, en dos tramos; fijo y variable, mismos que tuvieron una sobre demanda total de 4.8 veces.

Es la primera emisión de Médica Sur etiquetada, así como el primer bono sustentable emitido por un Grupo hospitalario en América Latina cuyo objetivo es la obtención de recursos para financiar inversiones y gastos relacionados con proyectos sociales de salud y ambientales, que cumplan con los criterios de elegibilidad

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

establecidos en el marco de referencia publicado por la Compañía.

La emisión cuenta con calificaciones crediticias “HR AAA” por HR Ratings y “AA(mex)”por Fitch Ratings. En el ámbito sustentable cuenta con la opinión Favorable de HR Ratings.

Los tramos de la emisión son:

MEDICA 25X: Tasa flotante a TIIE de Fondeo + 74pbs* a tres años por un monto de \$200.0 millones de pesos.

MEDICA 25-2X: Tasa fija con un cupón de 10.05% a cinco años por un monto de \$800.0 millones de pesos.

La emisión alcanzó una sólida y diversificada demanda de inversionistas, que le permitió comprimir el precio con respecto a IPTs ** de MEDICA 25X y de MEDICA25-2X en 16 pbs y 31 pbs , respectivamente.

*Puntos básicos

** Initial Price Talk

EVENTOS RELEVANTES 2T25

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Retransmisión de información

El 20 de junio de 2025 , la compañía notificó al público inversionista, que a petición de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Sociedad retransmitió información, agregando notas informativas que no modifican las cifras y/o la información financiera reportada. A continuación, se explican los cambios:

a) Por lo que hace al ejercicio 2023:

Se retransmitió el reporte anual correspondiente al ejercicio 2023, con las siguientes modificaciones en textos específicos:

En el apartado “[413000-N] Información General”, en los Indicadores Financieros se incluyó textos sobre el volumen y valor de la acción.

- En el apartado “[427000-N] Administración”, se agregaron notas de relacionadas con los miembros propietarios y suplentes del Consejo de Administración, Comité Consultivo y Comité de Inversión de la Sociedad.

- En el apartado “[429000-N] Mercado de capitales”, se incluyó en el apartado de Comportamiento de las acciones MEDICAB en el mercado de valores, de dicha sección, tablas comparativas con 2022 y por los seis meses anteriores a la presentación del reporte.

b) Por lo que hace al ejercicio 2024:

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Se retransmitió el reporte anual correspondiente al ejercicio 2024, con las siguientes modificaciones en textos específicos:

- En el apartado “[413000-N] Información General”, se incluyeron ratios de deuda, descripción de cifras relevantes de los Estados Consolidados de posición financiera, de resultados y de otros resultados integrales de la Sociedad de los últimos tres ejercicios.

- En el apartado “[417000-N] La emisora”, en el apartado Evolución de Médica Sur de dicha sección, los eventos relevantes del ejercicio 2024 que ya habían sido revelados por la compañía. En el apartado Canales de Distribución se agregó la descripción de la toma de muestra respiratoria.

- En el apartado “[424000-N] Información financiera”, se incluyó un resumen de los efectos extraordinarios y operaciones discontinuadas que la compañía había revelado en los últimos tres ejercicios.

- En el apartado “[427000-N] Administración”, se agregaron notas de relacionadas con los miembros propietarios y suplentes del Consejo de Administración, Comité Consultivo y Comité de Inversión de la Sociedad.

- En el apartado “[429000-N] Mercado de capitales”, se incluyó en el apartado de Comportamiento de las acciones MEDICAB en el mercado de valores, de dicha sección, tablas comparativas con 2022 y por los seis meses anteriores a la presentación del reporte.

c) Por lo que hace al Cuarto Trimestre Dictaminado del Ejercicio 2024:

Clave de Cotización:	MEDICA	Trimestre:	3	Año:	2025
MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

- Se retransmitió el reporte correspondiente al cuarto trimestre dictaminado del ejercicio 2024, con las siguientes modificaciones en textos específicos:

--Se agregó un apartado sobre la "Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez".

--Se agregó un apartado sobre el "Apalancamiento".

--Se agregó un apartado sobre la "Cobertura de intereses".

--Se agregó un apartado sobre la "Estacionalidad de requerimientos de crédito".

--En el apartado de "Auditores Externos de la Administración" se complementó información relacionada con la contratación del auditor externo por los servicios de auditoría de estados financieros, así como de los servicios adicionales de los de auditoría externa que ya había revelado la

compañía en el reporte anual.

Programa de Economía circular y SPO favorable

El 19 de junio del 2025, la compañía compartió con el Público Inversionista que, el 16 de junio inició el programa "Vida en Movimiento", en colaboración con Baxter Healthcare México.

Esta iniciativa, pionera en el país, impulsa la economía circular a través del reciclaje de bolsas de solución intravenosa de Baxter fabricada con el material PVC. De esta manera se reducen los residuos hospitalarios y se transforman para elaborar nuevos productos, reduciendo el impacto ambiental y generando valor social en la comunidad.

Clave de Cotización: MEDICA

Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El programa se suma a otras acciones sustentables de la compañía, como la reciente asignación de opinión FAVORABLE para las futuras emisiones que colocaría Médica Sur con clave de pizarra MEDICA 25X y MEDICA 25-2X, el cual ha sido evaluada por la calificadora HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings).

HR Ratings manifestó en su comunicado que la asignación de la opinión Favorable para las futuras

emisiones sustentables es resultado del cumplimiento de los cuatro Principios de los Bonos Verdes y Sociales del ICMA (GBP y SBP, por sus siglas en inglés).

Cambio de Director General

El 26 de mayo de 2025, la compañía informó que el Dr. Carlos Arellano Quintana dejó el puesto de Director General, en sesión del Consejo de Administración se designó al cargo al Dr. Octavio González Chon a partir de esta fecha, como reemplazo del Dr. Carlos Arellano.

El Dr. González Chon ha cursado en México y en el extranjero distintos diplomados y programas académicos de especialización médica y de gestión administrativa, así como de formación directiva, cuenta con una trayectoria de más de 28 años en Médica Sur, ocupando distintas posiciones de liderazgo en áreas clínicas y de gestión hospitalaria. Ha formado parte del Consejo de Administración por más de 20 años, es miembro del Comité de Prácticas Societarias y ha participado en distintos Comités relevantes del gobierno corporativo.

Agradecemos la gestión y el fortalecimiento de Médica Sur al Dr. Carlos Arellano Quintana deseándole éxito en sus futuras actividades.

Clave de Cotización: MEDICA Trimestre: 3 Año: 2025

MEDICA SUR, S.A.B. DE C.V. Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Dividendos pagados, acciones ordinarias

146,293,000

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0