Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2

[110000] Información general sobre estados financieros 39

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 41

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 43

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos 44

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto 46

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual 48

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior 52

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera 56

[700002] Datos informativos del estado de resultados 57

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses 58

[800001] Anexo - Desglose de créditos 59

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 61

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 62

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 63

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable 64

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 68

[800500] Notas - Lista de notas 69

[800600] Notas - Lista de políticas contables 88

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 89

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Médica Sur reporta resultados del 3T26, Ingresos suman $1,180 millones de pesos con márgenes estables 15% Operativo, 19% EBITDA.

Ciudad de México, a 30 de octubre de 2026 – MEDICA SUR, S.A.B. de C.V. (“Médica Sur”, “MEDICA”, “MS”, la “Compañía”) (Clave de cotización BMV: MEDICA B, CEBURES MEDICA25X, and MEDICA 25-2X) reporta sus resultados no auditados correspondientes al tercer trimestre del 2026 (3T26). Esta información se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).

Principales resultados Clínicos 3T26.

• Indicadores de prevención y control de infecciones relevantes.

Médica Sur invierte en la prevención de las infecciones asociadas a la atención de la salud (IAAS) ya que está documentado que si un paciente adquiere una infección durante su estancia hospitalaria, además de los impactos directos a su salud, el costo de su atención puede elevarse hasta cinco veces.

El hospital muestra una operación muy estable, con una ocupación de 60%, una estancia media de 3.58 días y 2,873 pacientes egresados de Hospitalización.

Se obtuvieron resultados sobresalientes en los indicadores de seguridad del paciente, mencionando a continuación los más relevantes para el 3T26:

Indicador	Descripción
Tasa de infecciones nosocomiales	Los casos / 100 cirugías fueron de 0.38 muy por debajo del estándar internacional1) que recomienda que deben ser menores a 5 casos / 100 cirugías.
Tasa de infecciones	Los casos / 100 cirugías fueron de 0.22, muy por debajo del estándar internacional que recomienda que deben ser menores a 2.7 casos / 100 cirugías.

Indicador	Descripción
en sitio quirúrgico	
Apego a la higiene de manos	El apego a la higiene de manos fue mayor al 90%.

En conclusión, los resultados de estos indicadores expresan la calidad en la atención de nuestros pacientes que contribuyen a una recuperación más rápida, elevar el nivel de eficiencia y efectividad en la prestación de servicios.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Médica Sur opera un hospital, es un proveedor integrado de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados.

Médica Sur cuenta con características que lo diferencian tales como: ser el único Hospital listado en el mercado de capitales que además de ser transparente en términos de información financiera, publica también indicadores clínicos con resultados sobresalientes, mejorando incluso estándares internacionales.

El centro de la estrategia de Médica Sur es el paciente, teniendo claro nuestro objetivo, ser el grupo de servicios médicos de mayor prestigio en México, donde el valor más importante es la salud de nuestros pacientes, esforzándonos a diario en cumplir nuestro lema de “Excelencia Médica con Calidez Humana” otorgando a la población servicios de la más alta calidad a un precio justo permitiendo el crecimiento y la sustentabilidad de Medica Sur.

La atención clínica se divide en primer, segundo y tercer nivel. En Médica Sur ofrecemos los tres niveles de atención que consisten en:

Nivel	Descripción

Nivel	Descripción
Primer nivel	El primer nivel incluye servicios relacionados con consultas externas, urgencias menores, rayos X y diagnóstico.
Segundo nivel	El segundo nivel implica servicios en las especialidades troncales de la medicina, tanto clínica como quirúrgica (Medicina Interna, Pediatría, Cirugía General y Ginecología y Obstetricia),
Tercer nivel o alta especialidad	El tercer nivel o alta especialidad se refiere a servicios relacionados a problemas médicos de difícil diagnóstico y tratamiento, capaces de realizar cirugías complejas como lo son la neurocirugía, cirugía de tórax, trasplantes, entre otras. El segundo nivel incluye al primero, y el tercer nivel incluye tanto al primero como al segundo.

Ubicaciones



El Hospital Médica Sur Tlalpan es de alta especialidad, se ubica en la alcaldía de Tlalpan de la Ciudad de México, cercano de los principales Institutos de salud de nuestro país.

Recursos Físicos:

No.	Descripción
346 Camas	Camas: 188 Camas censables y 158 camas no censables.
20 Unidades Quirúrgicas	20Unidades Quirúrgicas: 11 Quirófanos centrales, 4 salas de expulsión y una Endosuite, además de 4 quirófanos de corta estancia.

575 Consultorios	575 Consultorios, de los cuales, 25% son arrendados.
45 habitaciones	45 Habitaciones en el Hotel bajo la marca Holiday Inn.
6 Restaurantes y Cafeterías	6 Restaurantes y cafeterías al interior del campus.
1,644 cajones	1644 Cajones de estacionamiento (65% para pacientes y 35% para colaboradores, proveedores y visitantes)
2 Farmacias	2 Farmacias ubicadas en la Torre I y II del complejo hospitalario.

Reconocimientos y Certificaciones

Médica Sur es un hospital con estándares de clase mundial, además de un estricto cumplimiento de las normas aplicables en nuestro país, para la correcta atención de los pacientes y su familia, nos sometemos a estrictos estándares internacionales que nos impulsan a ser cada día mejores en beneficio de los pacientes.

Certificación del Consejo de Salubridad General

Certificación del Consejo de Salubridad General (Modelo Único de Evaluación de la Calidad)

La certificación del Modelo Único de Evaluación de la Calidad (MUEC) del Consejo de Salubridad General evalúa la calidad en hospitales mediante revisiones internas y externas con enfoque en el paciente.

La certificación por el Consejo de Salubridad General se ha mantenido de forma continua desde el año 2000 garantizando altos estándares en atención, procesos y seguridad.

Para el paciente esto se traduce en confianza al tratarse de una institución certificada por la máxima autoridad sanitaria, con la garantía de recibir atención médica de alta calidad y en constante mejora, lo que también favorece una atención eficiente mediante una adecuada gestión de recursos y optimización de costos.

Acreditación de la *Joint Commission International*

Acreditación de Joint Commission International (JCI)

Acreditación internacional obtenida desde 2014, que ha sido renovada cada 3 años, evalúa de forma externa e independiente la calidad y seguridad de los servicios de salud, garantizando el cumplimiento de las mejores prácticas internacionales en atención médica y gestión de procesos.

Para el paciente esto se traduce en atención con calidad y seguridad de nivel mundial, con una adecuada coordinación entre áreas médicas y seguimiento integral, favoreciendo la mejora continua.

MAYO CLINIC Care Network Member

Miembro de Mayo Clinic Care Network

Médica Sur cuenta con una alianza internacional que le integra a una red de colaboración médica con uno de los sistemas de salud más prestigiosos del mundo, Mayo Clinic. Esta alianza, vigente desde 2013, permite a los médicos consultar casos con especialistas internacionales y acceder a conocimientos y avances de última generación.

Esto se traduce en atención respaldada por la experiencia y el conocimiento de especialistas a nivel global, facilitando diagnósticos y tratamientos de vanguardia, reforzando la calidad de la atención mediante apoyo científico y técnico continuo.

Mejor Hospital de México – Newsweek / Statista 2021 - 2026

Es un reconocimiento internacional como el mejor hospital de México, según el ranking de Newsweek-Statista obtenido durante seis años de manera consecutiva. Se basa en un análisis riguroso que evalúa aspectos como el prestigio médico, la satisfacción del paciente, la calidad en la atención y los resultados clínicos.

Se traduce en acceso a servicios de salud de alta calidad, tratamientos y cuidado personalizado, en un entorno con procesos bien establecidos, además de un trato profesional y humano, lo cual garantiza una atención que contribuye a mejorar la calidad de vida del paciente.

Reconocimiento Mejor Hospital de México – FUNSALUD / Blutitude / Expansión 2025

Un reconocimiento nacional otorgado por FUNSALUD y Blutitude publicado por la revista Expansión, que por cuarta ocasión desde 2022 ha reconocido a Médica Sur como el mejor hospital privado de México. Se basa en la evaluación de talento médico, tecnología, procesos, resultados y percepción del servicio.

Destaca por obtener también el primer lugar en especialidades evaluadas como Cardiología y Cirugía de corazón, Endocrinología, Gastroenterología y Cirugía Gástrica, Medicina Crítica, Nefrología, Neumología, Neurología y Neurocirugía, Oncología, Otorrinolaringología y Cirugía de Cabeza y Cuello y Urología.

Certeza de recibir atención de especialistas altamente calificados además de tecnología de vanguardia. Servicios con procesos y estándares que garantizan calidad, ética, buenas prácticas y excelencia médica.

Acreditación del College of American Pathologists

Acreditación internacional, obtenida en el año 1999 y renovada cada 2 años, que revisa de forma externa la calidad de los laboratorios clínicos y sus procesos, asegurando que cumplan estándares de nivel mundial en personal, procedimientos, reactivos e instalaciones.

Para los pacientes y los médicos mayor certeza y confiabilidad en los resultados de sus estudios, con análisis realizados por personal altamente capacitado, bajo procedimientos estandarizados y controles de calidad estrictos, garantizando precisión y confianza respaldada por estándares internacionales.



Reconocimiento Distintivo H

Distintivo H

Médica Sur cuenta con un reconocimiento que avala que el servicio de alimentos cumple con altos estándares de calidad e higiene, supervisando todo el proceso de preparación. Este reconocimiento se obtuvo en el año 2009 y se renueva cada 6 meses, asegurando su mantenimiento mediante evaluaciones periódicas y capacitación constante del personal.

Para el paciente esto se traduce en la confianza de consumir alimentos seguros y cuidadosamente supervisados, con procesos higiénicos desde la selección de insumos hasta el servicio final, lo cual brinda tranquilidad durante su estancia hospitalaria.



Certificación en la norma ISO 9001:2015

Certificación basada en una norma internacional de gestión de calidad, que avala el funcionamiento del departamento de Nutrición bajo un sistema estructurado y en mejora continua, enfocado en la evaluación y monitoreo del paciente durante su estancia y tratamiento oncológico.

El alcance incluye: Servicio de Tamizaje, evaluación y monitoreo nutricional del paciente y nutrición oncológica.

Atención nutricional personalizada y supervisada, con procesos estructurados y basados en evidencia, que favorecen mejores resultados en su salud y recuperación.



Acreditación de la American Heart Association

Acreditación de la American Heart Association

El Centro de Simulación de Destrezas Médicas (CESIDEM) de Médica sur está acreditado como sede de entrenamiento en atención cardiovascular, avalada por la American Heart Association, que además ha otorgado por cuarto años consecutivos el distintivo Gold Award al ser el centro que más cursos imparte en América Latina.



Certificado de calidad de la AABB

Certificado de calidad de la AABB (Association for the Advancement for Blood and Biotherapies) - Banco de Sangre

Certificación internacional que evalúa la calidad y seguridad del Banco de Sangre, tanto para pacientes como para donantes, conforme a los estándares de la AABB para recolección y transfusión. Esta certificación se obtuvo en el año 2024 y tiene una vigencia de dos años, garantizando la continuidad en los más altos estándares de seguridad y calidad.

Para el paciente representa mayor seguridad y calidad en los productos sanguíneos, con procesos controlados, calidad de análisis, personal capacitado e instalaciones adecuadas.

CONSEJO MEXICANO DE LA INDUSTRIA DEL TURISMO MÉDICO A.C.

Certificación del Consejo Mexicano de la Industria del Turismo Médico

Certificación del Consejo Mexicano de la Industria de Turismo Médico

Médica Sur cuenta con una certificación en Turismo Médico, obtenida en el año 2015 y renovable cada 2 años, que evalúa la calidad de la atención a pacientes nacionales e internacionales, garantizando altos estándares en comunicación, tiempos de respuesta y acompañamiento.

Los pacientes internacionales y foráneos se benefician de una atención ágil, clara y organizada desde el primer contacto, lo cual facilita trámites como hospedaje, traslados y seguimiento, brindando confianza para atenderse lejos de casa al ser un proceso evaluado por un organismo afiliado a la Organización Mundial de Turismo.



Certificado de calidad SIAC (Sociedad Interamericana de Cardiología)

La Clínica de Rehabilitación Cardíaca de Médica Sur cuenta con una certificación de la Sociedad Interamericana de Cardiología, obtenida en el año 2024 y renovable cada 5 años, que avala la calidad en la atención de factores de riesgo cardiovascular, asegurando recursos adecuados y personal especializado basado en evidencia médica actualizada.


La Sociedad Mexicana para el Cuidado del Corazón A.C.

Extiende el presente:

Reconocimiento

a la:

Clínica de Rehabilitación Cardiaca Hospital Médica Sur

Como:

Unidad Certificada para fungir como un Servicio de Rehabilitación Cardiovascular, al haber cumplido con los requisitos señalados por esta Sociedad.

Vigencia. Enero de 2031

Ciudad de México a 31 de Enero del 2026.

Certificado de Idoneidad SOMECCOR (Sociedad Mexicana para el Cuidado del Corazón)

La Clínica de Rehabilitación Cardíaca de Médica Sur cuenta con una certificación de la Sociedad Mexicana para el Cuidado del Corazón, obtenida en el año 2026, que avala la calidad de la Clínica de Rehabilitación Cardíaca, reconociendo el cumplimiento de estándares nacionales e internacionales en procesos médicos, protocolos y recursos para una atención integral.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Nuestra Estrategia

En Médica Sur, brindamos servicios de salud de excelencia y calidad, nos esforzamos por mantener la referencia y lealtad de médicos y pacientes.

Uno de nuestros objetivos primordiales es crear un ambiente para ofrecer servicios de excelencia, el cual debe ser innovador, con responsabilidad y con énfasis en respeto mutuo y la comunicación.

Médica Sur es un hospital académico con investigación, en línea con el modelo de negocio de algunos de los más importantes y prestigiados hospitales en el mundo, como lo son la Clínica Mayo y la Clínica Cleveland.

Nos hemos concentrado en lograr la combinación de servicios hospitalarios de excelencia, infraestructura de vanguardia, docencia e investigación en un mismo lugar para obtener importantes sinergias que se traduzcan en un alto nivel de atención médica para los pacientes.

Con estas sinergias buscamos atraer y retener al talento médico más calificado para que pueda llevar a cabo sus prácticas privadas en nuestras instalaciones, factor esencial para el desarrollo de nuestra actividad.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Factores de Riesgo

Riesgos relacionados con nuestras actividades.

Dependemos de nuestra capacidad de atraer y retener a médicos y personal profesional calificado para ofrecer la mejor atención y tratamientos médicos.

Nuestro éxito depende de la capacidad que tengamos para atraer y retener a médicos y personal profesional calificado (incluyendo, médicos residentes, enfermeras, y asistentes enfocados a ciertas especialidades), así como de la habilidad para capacitarlos. Asimismo, mantener la vanguardia e innovación científica y tecnológica.

En México existe un grupo reducido de médicos con alto conocimiento y especialización en ciertas áreas médicas, por lo que competimos directamente con el resto de los proveedores de servicios médicos para atraer y mantener a dichos médicos calificados. Los médicos y el personal profesional consideran importante, antes de decidir en dónde prestar sus servicios, la reputación del hospital, la calidad del personal profesional actual, las oportunidades de investigación y las relaciones sociales que podrían desarrollar en dicho lugar. No obstante que somos competitivos en dichos aspectos, podría resultar difícil negociar ciertos términos y condiciones con dichos médicos y personal profesional.

En la medida en que no logremos atraer y retener a médicos y personal profesional calificado, nuestra operación y crecimiento podrían verse adversamente afectados.

Médica Sur es un hospital con estándares internacionales lo que respalda su capacidad para atraer y retener talento médico; en este sentido, si bien la contingencia sanitaria implicó retos importantes para todos los segmentos de la economía, la Compañía no registró impacto en la capacidad de atracción y retención de Talento médico y no prevé que tenga un impacto hacia adelante derivado de la pandemia.

Dependemos de que los médicos y el personal profesional que presta sus servicios en nuestras instalaciones tomen decisiones clínicas adecuadas y de que la administración del hospital y servicios clínicos mantengan un control apropiado sobre los lineamientos y políticas clínicas de operación.

Por la naturaleza de los servicios que presta la Emisora y dependiendo de los tratamientos de cada paciente, es probable que en ocasiones se requiera llevar a cabo procedimientos anestésicos, diagnósticos y/o terapéuticos médico-quirúrgicos. Dichos procedimientos conllevan en sí riesgos implícitos. Los pacientes son informados plenamente y previo a la realización del procedimiento sobre la naturaleza, beneficios, alternativas, riesgos, probabilidades de éxito y las posibles complicaciones del procedimiento anestésico, diagnóstico y/o terapéutico.

Los pacientes aceptan y autorizan a los profesionales de la salud de Médica Sur y subsidiarias para que apliquen los procedimientos o medidas terapéuticas adicionales que sean necesarias para el mantenimiento de su estado de salud en caso de ocurrir contingencias durante el procedimiento. Con fines educativos o bien para contribuir en el

conocimiento científico, los pacientes también aceptan y autorizan que se filme o se fotografíe el área anatómica tratada en el curso de dicho procedimiento, pero resguardando siempre su identidad.

Los pacientes están enterados que habrán de requerir vigilancia y control postoperatorios hasta su total recuperación. En todo momento hay comunicación expedita y una relación respetuosa entre el médico tratante a quien voluntariamente el paciente acude en busca de ayuda profesional. Los pacientes aceptan que, en cualquier momento, el médico tratante pueda hacerse acompañar por médicos miembros de su grupo de trabajo y por médicos en formación académica. El paciente es informado también de las consecuencias que implica el no llevar a cabo el (los) procedimiento(s) que se le hubieran indicado. Se aclaran todas sus dudas y se le proporciona el tiempo suficiente para que el paciente tome una decisión.

Dependemos de que los médicos y el personal profesional que labora en nuestras instalaciones tome decisiones clínicas adecuadas en relación con el diagnóstico y tratamiento de nuestros pacientes. Aunque hemos desarrollado políticas para el tratamiento de los pacientes, otorgamos capacitación periódica a los médicos y al personal profesional respecto del tratamiento adecuado de los pacientes, procedimientos y técnicas médicas novedosas, y realizamos seminarios y conferencias para el intercambio de conocimiento entre los mismos, finalmente dependemos de la correcta aplicación de las políticas clínicas por parte de los médicos y del personal profesional. Cualquier decisión clínica incorrecta por parte de los médicos y personal profesional o cualquier incumplimiento en la administración y coordinación de las actividades clínicas de cada hospital, podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los médicos, los cuales cuentan con seguros especializados para cubrir dicha responsabilidad, y en el personal profesional, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a la reputación de nuestros hospitales, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

Dependemos de que los médicos y el personal profesional en general que presta sus servicios en nuestras instalaciones sigan las guías y protocolos para contener la propagación de contagios en el hospital, servicios clínicos, unidades de diagnóstico, oficinas y demás instalaciones del grupo.

Médica Sur cuenta guías y protocolos de calidad internacionales, para que, con medidas de seguridad pertinentes, los pacientes puedan visitar nuestras instalaciones, realizarse estudios y procedimientos médicos con seguridad.

Nuestra área de prevención y control de infecciones revisa y supervisa la seguridad de los procesos de atención segura a los pacientes en general. Hemos dotado al personal expuesto con equipo de protección y se han aplicado vacunas a todo el personal de primera línea acorde con las normas internacionales de salud, y plan de vacunación del gobierno federal, así como se han implementado medidas de higiene, sanitización y protección a todo el personal de la compañía.

En caso de brotes epidemiológicos, la compañía cuenta con controles de acceso restringido y filtros de temperatura en los accesos de visitantes, proveedores y personal, en caso de detectar síntomas son remitidos a un filtro médico.

Un brote de contagio podría tener un impacto en las operaciones de la compañía dependiendo de la especialidad del personal o bien derivar en un paro temporal de operaciones por sanitización y seguridad de las instalaciones.

Podríamos ser susceptibles de responsabilidad por los daños y perjuicios que pudiésemos ocasionar a un paciente o tercero, por cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o por cualquier error cometido por el personal profesional que labora en las mismas.

Nuestra operación nos expone a riesgos por responsabilidad que son inherentes a la operación de equipo médico complejo que puede tener defectos o desarrollar fallas. Dependemos en gran medida de los fabricantes y proveedores de los equipos para prestar asesoría y capacitación técnica al personal profesional del hospital para utilizar de manera adecuada el equipo. Si dicho personal profesional no se encuentra debidamente capacitado para utilizar el equipo por falta de asesoría de los fabricantes, proveedores o de Médica Sur, podrían utilizarlos de manera inadecuada. Asimismo, el personal profesional podría cometer errores al utilizar el equipo médico debido a su complejidad aun cuando dicho personal profesional se encuentre capacitado para utilizarlo.

Cualquier falla o desperfecto en el equipo médico utilizado en cualquiera de nuestras instalaciones o cualquier error por parte del personal profesional en el uso de dicho equipo podría tener como consecuencia un resultado desfavorable en el tratamiento de los pacientes, lesiones o muerte. Aun cuando la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes y proveedores del equipo médico o en el personal profesional que los utiliza, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar gastos legales significativos, daños a nuestra reputación, y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de ciertas operaciones en el hospital y los laboratorios, por lo tanto, tener un efecto adverso sobre nosotros.

La suspensión de la prestación de ciertos servicios médicos por razones de mantenimiento del equipo médico podría tener como consecuencia la interrupción de algunas de nuestras operaciones, tales como tratamientos de imagenología, radioterapias y análisis de laboratorio, entre otras. El mantenimiento del equipo médico en la mayoría de los casos es realizado por los fabricantes y proveedores de dichos equipos o por compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento y son programados con anticipación para afectar en la menor medida posible nuestra operación. El incumplimiento, por parte de los fabricantes y proveedores de los equipos médicos o de las compañías especializadas en servicios de reparación y mantenimiento, en reparar el equipo utilizado en nuestros hospitales o clínicas podría tener como consecuencia la interrupción de algunas de nuestras operaciones por ciertos periodos de tiempo. Dicha suspensión podría tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados, además de dañar nuestra reputación.

Dependemos de un número limitado de fabricantes de equipo médico.

La mayoría del equipo médico que utilizamos es altamente complejo, costoso y producido por un número limitado de fabricantes. Los fabricantes de los equipos médicos proporcionan asesoría y capacitación técnica al personal profesional que labora en nuestras instalaciones, así como reparación y mantenimiento de los mismos. Cualquier perturbación en el abastecimiento del equipo médico o en los servicios que prestan dichos fabricantes, incluyendo el incumplimiento por parte de los fabricantes respecto a la obtención del consentimiento de terceras personas, licencias, entre otros, podrían afectar en forma negativa nuestra operación y tener un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

Además del desempeño profesional de médicos, enfermeras y personal de apoyo, nuestro éxito depende sustancialmente de los esfuerzos del equipo de administración, directores ejecutivos y de otros funcionarios clave, y nuestro negocio podría resultar adversamente afectado en caso de no encontrar remplazos igualmente calificados.

Nuestro constante crecimiento y éxito exige la atracción y conservación de personal capacitado. La pérdida de cualquiera de nuestros funcionarios clave podría tener como consecuencia la demora en la implementación de nuestra estrategia de negocios y afectar adversamente nuestras operaciones. En los últimos años, la demanda de personal con

experiencia en los servicios que prestamos ha ido en aumento. El crecimiento sostenido de nuestras operaciones dependerá de que logremos atraer y conservar el personal adecuado y con la experiencia necesaria. La competencia para atraer a este tipo de personal profesional es intensa y podríamos tener dificultades para atraerlos y conservarlos, lo cual podría limitar nuestra capacidad para cumplir en forma adecuada con nuestros proyectos actuales y futuros.

La mayor parte de nuestro equipo médico de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación.

La mayor parte de nuestro equipo de radioterapia y diagnóstico utiliza materiales radioactivos o emite radiación durante su operación. La radiación y los materiales radioactivos son sumamente peligrosos si no son adecuadamente contenidos y manejados. Cualquier accidente o falla del equipo que diera como resultado contaminación radioactiva podría ocasionar daños significativos a seres humanos.

Lo anterior, podría tener como consecuencia el pago de gastos legales significativos por responsabilidad, además de dañar nuestra reputación. Aun cuando parte o toda la responsabilidad derivada de dichos incidentes recae en los fabricantes del equipo médico y/o del personal profesional, en caso de que Médica Sur fuere declarada responsable en cualquier forma y grado, podríamos enfrentar multas severas, gastos legales y una posible suspensión de nuestros permisos de operación, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación. Es importante recalcar que esta situación nunca se ha presentado en todos nuestros años de operación.

Adicionalmente, nuestro equipo médico requiere el remplazo periódico de sus materiales radioactivos. Nosotros no nos encargamos del manejo de dichos materiales radioactivos durante el proceso de remplazo y desecho. Cualquier falla por parte del personal en el manejo o desecho de tales materiales radioactivos de conformidad con la ley y la regulación aplicable podría tener un efecto adverso en nuestra operación.

Nuestra operación podría verse perjudicada por cambios y adelantos tecnológicos o terapéuticos o por cambios en las preferencias de los médicos o pacientes a tratamientos alternativos. Por ello, Médica Sur está en constante renovación e innovación.

El tratamiento médico de los pacientes está sujeto a cambios tecnológicos y terapéuticos continuos. Nuestros hospitales y clínicas utilizan equipo médico sofisticado y complejo para prestar servicios médicos, incluyendo instrumentos necesarios para realizar procedimientos quirúrgicos especializados tales como cardiocirugías, neurocirugías y cirugías ortopédicas. Sin embargo, el desarrollo tecnológico y terapéutico en los tratamientos a los pacientes podría tener como resultado que nuestro equipo médico llegue a ser anticuado u obsoleto. Asimismo, podría haber avances significativos en otros métodos de tratamiento que podrían reducir la demanda o incluso eliminar la necesidad de los servicios que actualmente proveemos.

El remplazo o modificación del equipo y servicios médicos para adoptar nuevas técnicas y tecnología podría resultar en un costo muy alto para nosotros. Debido a los altos costos, podríamos vernos imposibilitados para realizar dichos remplazos o modificaciones en tiempo y los hospitales podrían carecer de equipo de remplazo. Por lo anterior, si el equipo médico se encuentra dañado o descompuesto y no existe equipo de remplazo, nuestra capacidad para atender a los pacientes podría verse limitada. Adicionalmente, los pacientes y los médicos podrían optar por tratamientos alternativos para tratar ciertas enfermedades. Cualquier cambio en las preferencias de los médicos y los pacientes hacia tratamientos distintos a los prestados en nuestros hospitales o clínicas podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Somos vulnerables a cualquier falla de nuestros sistemas de información, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestras operaciones.

Nuestros sistemas de información son una parte fundamental de nuestro negocio y nos permiten mantener sistemas clínicos, historiales médicos, sistemas de facturación, contratos de servicios de salud, reporte contable y financiero, así como manejo de inventario, de igual forma el sistema permite tener estadísticas particulares del negocio que ayuda a la administración en la toma de decisiones.

Cualquier falla técnica en nuestros sistemas de información, incluyendo aquellas causadas por fallas eléctricas o virus de computadoras, podría causar interrupciones en nuestra capacidad de prestar servicios a pacientes o atrasos en la cobranza. Asimismo, la violación de cierta información contenida en nuestros sistemas podría ocasionar atrasos o imprecisiones en juicios o diagnósticos en el tratamiento de pacientes y podría resultar en daños al bienestar de los mismos. Médica Sur podría ser declarada responsable por daños y perjuicios ocasionados por el robo y/o mal uso de la información personal de los pacientes almacenada en nuestros sistemas, en caso de que dicho incidente derive de fallas en los controles de seguridad, accesos no autorizados, vulnerabilidades tecnológicas o incumplimiento de la normativa aplicable en materia de protección de datos personales. Lo anterior podría implicar indemnizaciones, sanciones económicas y administrativas por parte de las autoridades competentes. Adicionalmente, el uso indebido de dicha información podría dar lugar a fraudes, suplantación de identidad u otros daños a los pacientes, incrementando la exposición legal de la Compañía y generando costos asociados a la atención de reclamaciones, defensa legal y fortalecimiento de los mecanismos de ciberseguridad. La existencia de cualquiera de los eventos anteriores podría ocasionar la suspensión, atraso, pérdida o alteración de la información, o en la interrupción en la disponibilidad de nuestros sistemas de Médica Sur, lo cual podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, condición financiera y resultados de operación.

Estamos expuestos a riesgos en el incremento del costo de nuestra deuda y/o financiamientos futuros.

En caso de presentarse incertidumbre en los mercados financieros, fluctuación en los niveles de inflación, así como nivel en las tasas de interés a nivel local e internacional, podría tener repercusiones sobre los flujos de capital hacia México y la evolución de los mercados financieros. La deuda actual de la emisora está negociada a tasa variable el 20% y tasa fija el 80%, con vencimientos en 2028 y 2030 respectivamente que se describe con mayor detalle en la sección 800001 Anexo - Desglose de créditos. Lo anterior pudiera afectar el costo de futuros créditos de corto o mediano plazo que pudiera solicitar la emisora, ocasionando efectos adversos en la situación financiera de la Compañía y sus resultados de operación.

La depreciación del tipo de cambio podría derivar en el incremento del equipo e insumos relacionado con la práctica médica.

En el contexto macroeconómico, en 2026 está programada la renegociación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), se estima que existirá un mayor nivel de exigencia por parte de los países integrantes, tras el objetivo de reforzar la producción y cadenas de suministro en la región de América del Norte.

El tipo de cambio ha tenido un comportamiento volátil, lo anterior, podría impactar en los costos de equipos médicos y ciertos insumos de importación. En virtud de que substancialmente todo el ingreso de la Compañía está denominado en pesos y en caso de que el valor de la moneda nacional sufra una depreciación significativa frente al dólar, el costo pagado por la compra de equipo médico y ciertos insumos podría aumentar y/o impactar los resultados de operación de la Compañía.

Enfrentamos competencia.

La industria de servicios hospitalarios es competitiva en términos de precio, calidad de médicos y servicios, ubicación y reputación. Médica Sur enfrenta competencia directa de diversos proveedores de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados. Asimismo, podríamos competir con nuevos proveedores de servicios médicos que pudieran establecerse en el futuro en regiones geográficas en donde prestamos nuestros servicios. Si no somos capaces de competir de manera exitosa con otros proveedores de servicios médicos similares en los mercados en los que participamos actualmente o en el futuro, nuestra empresa, situación financiera o resultados se podrían ver afectados de manera adversa.

Dependemos de nuestra capacidad de adaptación e innovación para ofrecer nuevos servicios, así como alternativas atractivas para nuestros pacientes.

La fuente de nuestros ingresos se concentra en la Ciudad de México, en Médica Sur Tlalpan, por lo que cualquier acontecimiento respecto a dicha ciudad o dicho campus podría impactar negativamente en nuestra situación financiera y resultados de operación.

Nuestras operaciones se concentran en la Ciudad de México. En consecuencia, nuestros resultados de operación dependen de las condiciones económicas que imperen en la Ciudad de México, incluyendo entre otros, el nivel de poder adquisitivo, nivel de desempleo, condiciones políticas, etc., no obstante que la Ciudad de México representa la zona económica más fuerte del país y con el más alto poder adquisitivo, de acuerdo con cifras del INEGI. Nuestros ingresos provienen de las operaciones en Médica Sur Tlalpan ubicado en la zona sur de la Ciudad de México.

Debido a la concentración de nuestros ingresos y de nuestra dependencia en Médica Sur Tlalpan, cualquier evento que pudiere afectar a Médica Sur Tlalpan, incluyendo obras viales que afecten los accesos al mismo, entre otros, podría causar fluctuaciones materiales o disminuciones en nuestros ingresos y podría tener un efecto material adverso en nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio.

La Compañía cuenta con seguros que cubren las instalaciones del grupo por los daños causados por desastres naturales, accidentes u otros eventos similares, así como un seguro por pérdidas consecuenciales.

En caso de presentarse un evento adverso en las instalaciones del grupo, la Emisora podría tener un impacto negativo en sus operaciones y resultados.

Cambios en las políticas de las compañías aseguradoras respecto de la promoción, alcance, manejo o cobertura en los Seguros de Gastos Médicos Mayores podrían afectar nuestro desempeño.

Durante los últimos años, una de nuestras principales fuentes de ingreso ha provenido de pagos efectuados por compañías aseguradoras bajo Seguros de Gastos Médicos Mayores. En la medida en que las compañías aseguradoras efectúen cambios a las políticas en relación con la promoción, alcance, manejo o cobertura en los seguros médicos mayores, nuestra situación financiera, resultados de operación y planes de negocio podrían verse afectados de forma adversa.

En la Ley de Ingresos de la Federación de 2026 se publicaron modificaciones al esquema de acreditamiento del Impuesto al Valor Agregado para las compañías aseguradoras. Diversos organismos han publicado análisis donde alguna primas por renovación han incrementado entre 10 – 40%. Aún es incierto el efecto que tendrá en la demanda a mediano y largo plazo.

La emisora ha registrado un ligero descenso en el número de pacientes asegurados derivado de este efecto en las pólizas de Gastos Médicos Mayores.

La Emisora no puede determinar a este momento el impacto neto que tendrán sus ingresos futuros derivados de estas variaciones en el número de asegurados o coberturas. Ante el entorno descrito, la Emisora no puede determinar si las empresas aseguradoras solicitarán ampliaciones, prorrogas a sus plazos de pago o si existirán cuentas en imposibilidad de cobro.

Estamos sujetos a un gran número de disposiciones legales en materias de salubridad y ambiental, mismas que podrían volverse más estrictas en el futuro, imponer mayores responsabilidades y requerir inversiones en activos adicionales.

Nuestras actividades están sujetas a una amplia regulación en materias ambientales y de salubridad a nivel federal, estatal y municipal, así como a la vigilancia por parte de las autoridades gubernamentales responsables de la aplicación de dichas leyes y las políticas respectivas. Entre otros, dicha regulación exige tratamientos específicos de residuos peligrosos biológico-infecciosos, protocolos para la organización, funcionamiento e ingeniería sanitaria de los servicios de radioterapia, para la organización y funcionamiento de los laboratorios clínicos, para la práctica de la anestesiología, para la práctica de hemodiálisis y para la práctica de la cirugíamayor ambulatoria, así como requisitos de infraestructura médica y equipamiento de establecimientos para la atención médica de pacientes ambulatorios. El cumplimiento de las disposiciones aplicables puede hacer oneroso, difícil o económicamente inviable y limitar las operaciones futuras. Además, las autoridades gubernamentales competentes podrían adoptar medidas en nuestra contra en caso de que incumplamos las disposiciones aplicables.

Dichas medidas podrían incluir, entre otras, la imposición de multas y la revocación de nuestras licencias. La promulgación de disposiciones en materia ambiental y de salud más estrictas podría obligarnos a efectuar inversiones en activos para cumplir con las mismas, forzándonos a utilizar fondos originalmente destinados a otros proyectos. La utilización de fondos en dicha forma podrá afectar adversamente nuestra situación financiera y resultados de operación.

El 31 de julio del presente Médica Sur reveló información con base en las IFRS S1 y S2 relacionadas con sostenibilidad y cambio climático respectivamente.La compañía reveló los riesgos requeridos por las normas referidas relativos al ejercicio 2025.

La existencia de condiciones económicas y de mercado desfavorables en los últimos años podría afectar en forma material y adversa nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación.

No podemos predecir el efecto que tendrá sobre nosotros y sobre México la inestabilidad del sistema financiero a nivel global, los incrementos en la inflación, además, en caso de que los proveedores tuvieran problemas financieros, podrían provocar un aumento en nuestros costos o afectar en forma adversa nuestra operación.

En caso de inestabilidad de los mercados crediticios podría afectar en forma adversa nuestra capacidad para contratar deuda, lo que a su vez afectaría en forma adversa la continuación, ampliación y adquisición de nuestros proyectos actuales y otros proyectos nuevos. Nuestra capacidad para ampliar nuestras operaciones se vería limitada si no logramos obtener, incrementar o refinanciar nuestros programas de crédito actuales o si no logramos hacerlo en términos favorables. Esto podría afectar en forma negativa nuestra liquidez, actividades y los resultados de operación.

Parte de nuestros ingresos provienen de dividendos y otros recursos provenientes de nuestras subsidiarias.

Nuestras subsidiarias son personas morales distintas y separadas. Cualquier pago de dividendos, distribuciones, créditos o anticipos por nuestras subsidiarias está limitado por las disposiciones generales de la legislación mexicana relativas a la distribución de las ganancias sociales, incluyendo las relativas al pago de ley del reparto de utilidades a los trabajadores. El pago de dividendos por nuestras subsidiarias depende de las ganancias y consideraciones de negocios de éstas. Adicionalmente, nuestro derecho de recibir cualesquier activos de cualquier subsidiaria en nuestra calidad de accionista de la misma, a su liquidación o reorganización, estará subordinado a los derechos de los acreedores de nuestras subsidiarias.

Nuestras actividades, líneas de negocio, operaciones, logística, oferta y demanda de servicios, así como resultados financieros pueden tener un impacto negativo derivados de brotes epidemiológicos.

Recientemente el mundo pasó por la pandemia que generó la nueva cepa de coronavirus ("COVID-19"), identificada por primera vez en Wuhan (China) en diciembre de 2019, se extendió a casi todas las regiones del mundo. En marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró al COVID-19 como una pandemia y en mayo de 2023, la OMS declaró el fin de la emergencia sanitaria.

El brote, y las medidas adoptadas para contenerlo o mitigarlo, tuvieron consecuencias adversas para la economía mundial, incluyendo en la demanda, operaciones, cadenas de suministro y mercados financieros, entre otros.

No obstante, lo anterior, la Emisora continúo desarrollado sus operaciones y prestando servicios, ya que son consideradas actividades esenciales. Así mismo, la compañía mantuvo inventarios suficientes y precios razonables de materiales y medicamentos, dada la relación de largo plazo que mantiene con sus proveedores.

Si bien, durante la pandemia, en la Ciudad de México las actividades estuvieron reguladas por un semáforo epidemiológico, a la fecha de emisión de este reporte se han levantado totalmente las restricciones a la movilidad.

A inicios de 2022, la demanda de servicios COVID descendió de forma importante, por lo que el hospital re-convirtió los pisos de hospital y disminuyó los espacios destinados para la atención de este padecimiento sin descuidar los aspectos de aislamiento que las enfermedades virales requieren y así permanecen hasta la fecha de emisión de este reporte.

Si bien el COVID implicó retos importantes para todos los segmentos de la economía, la Compañía no tuvo un impacto negativo en sus resultados financieros derivados de la pandemia y no prevé que tengan un impacto en el corto – mediano plazo.

Riesgo de imposibilidad de cobro a pacientes

Médica Sur enfrenta un riesgo de crédito derivado de su obligación legal de prestar servicios de atención médica a personal accidentadas, independientemente de su capacidad de pago o cobertura de seguro. Esta situación implica que existe la posibilidad de que una parte de los costos no sea recuperada, podría generar cuentas incobrables.

Riesgos relativos a los Certificados Bursátiles MEDICA 25 X y MEDICA 25 -2X

Riesgos relativos a los Certificados Bursátiles.

Debido a que los Certificados Bursátiles son instrumentos que estarán sujetos a valuaciones diarias, utilizando el precio del vector, un aumento importante en la tasa de interés podría generar una baja en el valor de mercado de los Certificados Bursátiles. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados.

Mercado limitado de los Certificados Bursátiles.

En general no existe un mercado secundario activo y líquido para los Certificados Bursátiles. Es probable que dicho mercado no se desarrolle una vez finalizada la oferta y colocación de los Certificados Bursátiles.
El precio al cual se pueden negociar los Certificados Bursátiles es afectado por diversos factores, como son: a) la tasa de interés, b) cambios en el régimen fiscal, y/o c) condiciones económicas financieras prevalecientes en México, entre otros. Por lo anterior, no es posible asegurar que los Certificados Bursátiles serán negociados a un precio igual o superior al de su oferta inicial. Lo anterior podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio, en el momento y en la cantidad deseados. Por ello, los posibles inversionistas deben estar preparados para asumir el riesgo de su inversión en los Certificados Bursátiles hasta el vencimiento de los mismos.

Riesgo de reinversión.

El Programa contempla que cada Emisión que se realice al amparo del mismo tendrá sus propias características. En caso de que así se señale en los Suplementos y Títulos respectivos, cualquier Emisión podría contemplar la posibilidad de ser amortizada anticipadamente y podría también contemplar casos de vencimiento anticipado. En el supuesto de que una Emisión efectivamente sea amortizada anticipadamente voluntariamente o como resultado de alguna causal de vencimiento anticipado, los Tenedores que reciban el pago de sus Certificados Bursátiles correrán el riesgo de que los recursos que reciban como producto de dicho pago anticipado no puedan ser invertidos en instrumentos que generen rendimientos equivalentes a los generados por los Certificados Bursátiles.

Prelación en caso de concurso mercantil.

Los Tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia de pago, en igualdad de circunstancias que los demás acreedores comunes del Emisor. Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de concurso mercantil o quiebra del Emisor, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos a favor de los trabajadores, los créditos a favor de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales y los créditos fiscales, tendrán preferencia sobre los créditos a favor de los acreedores comunes del Emisor, incluyendo los derivados de los Certificados Bursátiles.

Asimismo, de conformidad con la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de las obligaciones del Emisor a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si las obligaciones del Emisor se encuentran denominadas en Pesos, deberán convertirse a UDIs (tomando en consideración el valor de las UDIs en la fecha de declaración del concurso mercantil) y si las obligaciones se encuentran denominadas en UDIs, dichas obligaciones se mantendrán denominadas en dichas unidades. En el caso de las obligaciones del Emisor denominadas en Dólares, deberán convertirse a Pesos (tomando en consideración el tipo de cambio determinado por el Banco de México en la fecha de declaración de concurso mercantil). Asimismo, las obligaciones del Emisor denominadas en Pesos, Dólares o UDIs, cesarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

Modificación al régimen fiscal de los Certificados Bursátiles.

El régimen fiscal aplicable a los Certificados Bursátiles podría modificarse a lo largo de la vigencia de los mismos y con ello afectarse los pagos que el Emisor realice a los Tenedores. Los posibles adquirentes de los Certificados Bursátiles deberán consultar con sus asesores las consecuencias fiscales resultantes aplicables a la adquisición, propiedad y enajenación de instrumentos de deuda antes de realizar su inversión en los en los Certificados Bursátiles, incluyendo la aplicación de reglas específicas respecto a su situación particular.

Información sobre estimaciones.

El presente Prospecto contiene información sobre ciertas estimaciones y/o proyecciones. Toda información distinta a la información histórica que se incluye en el mismo refleja las perspectivas del Emisor en relación con posibles acontecimientos y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. El Emisor advierte a los inversionistas potenciales que los resultados reales pueden ser sustancialmente distintos a los esperados y que no deberán basarse de forma indebida en información sobre estimaciones. Las expresiones “cree”, “espera”, “considera”, “estima”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones en el presente Prospecto.

Asimismo, tanto las determinaciones a las tasas de crecimiento, como las tasas de descuento aplicadas a las proyecciones de flujo de efectivo futuro para la estimación del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo asociadas a los créditos mercantiles, involucran juicios significativos del Emisor.

La calificación crediticia de los Certificados Bursátiles puede estar sujeta a revisión.

Las calificaciones crediticias otorgadas a los Certificados Bursátiles podrán estar sujetas a revisión (ya sea a la baja o al alza) por distintas circunstancias relacionadas con el Emisor, México u otros temas que en opinión de las agencias calificadoras resulten relevantes. Los inversionistas deberán ponderar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes, las cuales se acompañarán al Suplemento correspondiente a cada Emisión.

En el supuesto que analistas de valores o de la industria no publiquen sus investigaciones o reportes sobre el negocio de la Emisora, o bien, publiquen reportes negativos sobre el negocio, el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización podrían disminuir.

El mercado para la cotización de los Certificados Bursátiles depende, en parte, de la investigación y los informes que publiquen analistas de valores o de la industria sobre la Emisora o su negocio. En el caso que uno o más de los analistas que cubren a la Emisora publiquen información negativa, investigaciones inexactas o desfavorables acerca del negocio de la Emisora, el precio de los Certificados Bursátiles posiblemente disminuiría. En el supuesto que uno o más de estos analistas dejen de dar cobertura a la Emisora o no publiquen informes sobre la Emisora regularmente, la demanda de los Certificados Bursátiles podría disminuir, lo que ocasionaría que el precio de los Certificados Bursátiles y el volumen de cotización disminuyan.

Inestabilidad de los mercados.

El precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos podría resultar afectado en mayor o menor medida por las condiciones económicas y de mercado prevalecientes en otros países. A pesar de que las condiciones económicas de otros países pueden ser muy distintas a las condiciones económicas de México, las reacciones de los inversionistas a los acontecimientos en otros países podrían tener un efecto adverso en el precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos. Por lo tanto, no es posible asegurar que en un futuro no vayan a presentarse eventos de diversas índoles fuera de México que pudieran tener un efecto adverso en el precio de los Certificados Bursátiles.

Las inspecciones del Representante Común son una facultad y no una obligación en términos de las disposiciones legales aplicables.

De conformidad con lo establecido con la Circular Única, el Representante Común está facultado y tiene el derecho de solicitar al Emisor la información que sea necesaria para dar cumplimiento a las obligaciones a su cargo. Para estos

efectos, la Circular Única establece que el Representante Común puede, pero no tiene la obligación de practicar visitas o inspecciones para verificar el cumplimiento de las obligaciones de todas las partes de los documentos de las Emisiones. Al ser facultades (mas no obligaciones) del Representante Común el solicitar la información y realizar las visitas, es posible que el Representante Común no solicite dicha información ni realice las visitas. Asimismo, cualquier verificación que realice el Representante Común se basará en información que reciba de terceros, sin que dicho Representante Común la haya preparado.

La verificación que, en su caso, realice el Representante Común, será con la información proporcionada para tales fines.

El Representante Común tendrá el derecho de solicitar al Emisor, así como a las personas que les presten servicios relacionados con los Certificados Bursátiles, la información para verificar el cumplimiento en tiempo y en forma de las obligaciones establecidas a cargo de las partes respectivas en el título, incluyendo sin limitar, la información y documentación que considere necesaria. Lo anterior en el entendido que la verificación que el Representante Común realice será con la información proporcionada para tales fines.

El Emisor podría estar expuesta tanto a ataques cibernéticos, como a otras violaciones de seguridad informática o de sus redes o tecnología de la información, los cuales podrían afectar adversamente su negocio y operaciones.

Es posible que el Emisor pueda ser objeto de ataques cibernéticos y otras amenazas o violaciones de seguridad informáticas que pudieran llegar a comprometer y, en su caso, afectar materialmente los sistemas de tecnología de la información, redes, operación y seguridad tecnológicos e informáticos de la misma. Los riesgos de seguridad asociados con la tecnología de la información han incrementado en años recientes debido a un aumento en la sofisticación y actividades de aquellas personas que llevan a cabo ataques cibernéticos. Una falla de o ataque a los sistemas de tecnología de la información, redes, operación y seguridad tecnológicos e informáticos del Emisor podría afectar adversamente su negocio y resultar en la divulgación o uso indebido de información confidencial o personal (propia o de terceros), causando interrupciones significativas en los servicios u otras dificultades operativas, así como incrementos en sus costos o causar pérdidas. Asimismo, el uso y divulgación no autorizado de información confidencial y/o sensible derivado de un ataque cibernético y otras amenazas y violaciones de seguridad informáticas pudiera llegar a tener un efecto adverso en el negocio, reputación y/o rentabilidad del Emisor.

Los Certificados Bursátiles, pueden estar denominados en Dólares.

Las emisiones de Certificados Bursátiles que, en su caso, se encuentren denominadas en Dólares, los Tenedores deberán considerar las variaciones en los tipos de cambio. Una variación en el tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda en donde se devalúe el Peso en relación al Dólar o la alta volatilidad en fluctuaciones monetarias podría tener un impacto negativo en las tasas de interés que afecten las operaciones activas y pasivas del Emisor, estas circunstancias podrían tener un efecto negativo en la situación financiera, los resultados de la operación o los flujos de efectivo del Emisor en ejercicios futuros, por lo que los Tenedores antes de adquirir los Certificados Bursátiles denominados en moneda extranjera deberán tomar en cuenta las variaciones en los tipos de cambio y cumplir con los requisitos para adquirir los mismo.

En caso de que los Tenedores reciban el pago de principal e interés en moneda nacional, deberán consultar a su propio custodio sobre la posibilidad de hacerlo y, en su caso, el tipo de cambio que le resultaría aplicable, el cual pudiera no ser el más favorable.

En caso de realizar Emisiones en UDIs, las fluctuaciones del Peso en relación con las UDIs podrían derivar en un incremento del costo de financiamiento de la Compañía y limitar su capacidad para solventar obligaciones denominadas en UDIs.

El Peso ha estado sometido a fluctuaciones significativas ante otras divisas o unidades, en particular frente a las UDIs y podría someterse a fluctuaciones significativas en el futuro. Actualmente, el valor de la UDI frente al Peso se calcula siguiendo el procedimiento establecido en el artículo 20-Ter del Código Fiscal de la Federación por el Banco de México y se determina con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor el cual es elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía. El Índice Nacional de Precios al Consumidor es un indicador económico que mide, a lo largo del tiempo, la variación promedio de los precios de una canasta de bienes y servicios representativa del consumo de los hogares de México, mismo que está en constante revisión, por lo que su estructura de ponderación, cobertura y diseño estadístico está en constante actualización. Cualquier cambio en la política monetaria, en el régimen de las UDIs, en el valor del Peso en si o una variación importante en el Índice Nacional de Precios al Consumidor, como resultado de las condiciones de mercado sobre los cuales el Emisor no tiene control alguno, podría tener un impacto considerable, ya sea positivo o negativo, sobre las actividades, la situación financiera y los resultados de operaciones del Emisor.

Posibilidad de recibir pagos en Dólares.

Los Certificados Bursátiles que, en su caso, se encuentren denominados en Dólares, podrán ser amortizados en dicha divisa. Por lo tanto, los posibles Tenedores que deseen adquirir dichos Certificados Bursátiles, deberán contar con cuentas de depósitos bancarios denominados y pagaderos en moneda extranjera o cualquier otro medio suficiente para adquirir los Certificados.

Cambios en las NIIF podrían tener como resultado impactos materiales sobre los procesos internos del emisor, operación del negocio, situación financiera y en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales.

Es posible que las NIIF sean modificadas o reemplazadas en el futuro. La aplicación inicial de nuevas NIIF podría tener como resultado impactos materiales en los procesos internos del Emisor, así como en sus operaciones, situación financiera y cumplimiento de sus obligaciones contractuales, los cuales no son predecibles ni cuantificables a la fecha. Asimismo, es posible que la información financiera que sea elaborada conforme a las nuevas NIIF no sea comparable con la información financiera reportada durante ejercicios y periodos anteriores.

Existen ciertos factores que podrían disminuir la calificación crediticia de los Certificados Bursátiles.

De manera enunciativa, más no limitativa, los siguientes factores podrían tener como resultado una baja en la calificación crediticia de los Certificados Bursátiles:

- Disminución de la calificación del Emisor y/o un deterioro en el perfil crediticio de sus subsidiarias.
- Deterioro en la solvencia del Emisor debido a una disminución en el capital contable o un mayor perfil de riesgo.
- Riesgo sistémico en el sistema financiero Mexicano.
- Disminución de la calificación crediticia de la deuda soberana de México.

Causas de vencimiento anticipado.

Es posible que las Emisiones que se realicen al amparo del Programa prevean ciertos supuestos como causas de vencimiento anticipado de los Certificados Bursátiles, las cuales estarán contenidas en los Suplementos y Títulos correspondientes a dichas Emisiones. En caso de que se actualice cualquiera de los eventos calificados como causa de vencimiento anticipado, la Emisora, dada la naturaleza de su operación, podría no contar con la liquidez suficiente para hacer frente a la amortización de las cantidades devengadas en el momento oportuno.

Cada Tenedor deberá de basar su decisión de inversión en los Certificados Bursátiles en su propio análisis sobre las consecuencias legales, fiscales, financieras y de otra naturaleza.

Los potenciales Tenedores deberán basar su decisión de inversión en su propio análisis sobre las consecuencias legales, fiscales, financieras y de otra naturaleza, derivadas de realizar una inversión en los Certificados Bursátiles, incluyendo los beneficios de invertir, los riesgos involucrados y sus propios objetivos de inversión. Los inversionistas no deben considerar el contenido del presente Prospecto como recomendaciones legales, fiscales o de inversión y se les sugiere consultar con sus propios asesores profesionales respecto de la adquisición, mantenimiento o venta de su inversión.

Cualquier incumplimiento del Emisor respecto de obligaciones de listado señaladas por la BMV, podría resultar en la suspensión de dicho listado y, en ciertos casos, la cancelación de la cotización de sus valores.

El Emisor tendrá la obligación de elaborar y entregar oportunamente al Representante Común, y en su caso, a la CNBV, a la BMV, y a las autoridades financieras competentes, en caso de que se requiera, la información y documentación que proceda conforme a la normatividad aplicable relativa a los Certificados Bursátiles que se emitan con base en lo mismo, incluyendo, sin limitar la información que deba publicarse a través de los sitios o páginas de la red mundial (Internet) de la BMV, y los reportes que resulten necesarios conforme a la Circular Única, por lo que, en caso de incumplimiento a dicha obligación, le podrían ser aplicables medidas disciplinarias y correctivas correspondientes a través de los órganos y procedimientos correspondientes que se establecen en el reglamento de la BMV o, en su caso, podría provocar la suspensión de la cotización o cancelación de la inscripción de los Certificados Bursátiles.

Volatilidad en las tasas de interés.

Los Certificados Bursátiles devengarán intereses a la tasa de interés que se especifique en el título y se dé a conocer en el Suplemento correspondiente a cada emisión, según sea el caso, las cuales podrán ser fijas o variables. En virtud de lo anterior, en relación con los Certificados emitidos con una tasa de interés variable, los Tenedores tendrán el riesgo de que movimientos en los niveles de las tasas de interés en el mercado provoquen que los Certificados Bursátiles les generen rendimientos menores a los que se encuentren disponibles en el mercado en determinado momento.

A la fecha de emisión de este reporte, la compañía se encuentra evaluando opciones de contratación de un CAP, es decir, establecer un límite máximo de tipo de interés . Es un derivado en el cual la compañía establece un techo a la tasa variable para mitigar el riesgo de pagos adicionales por incrementos en las tasas de interés.

Incremento de Aranceles.

En 2024, el gobierno mexicano emitió decretos presidenciales que aumentaron aranceles para fortalecer la industria nacional. El primero de ellos, fue emitido en abril, por medio del cual se impusieron aranceles temporales de entre 5% y 50% para 544 fracciones arancelarias, cubriendo productos como acero, textiles, calzado, plásticos, muebles y más. Posteriormente, en diciembre, se implementaron aranceles del 35% para 138 fracciones relacionadas con mercancías

confeccionadas, y del 15% para 17 fracciones del sector textil. Asimismo, se restringió la importación temporal bajo el programa IMMEX para alrededor de 300 fracciones adicionales. Dichas medidas buscan proteger a la industria local. Si bien los aranceles incrementados fueron focalizados para los sectores sensibles de México, es posible que existan incrementos para otros sectores o productos.

Por otro lado, el gobierno de los Estados Unidos ha anunciado la imposición de aranceles a bienes importados originarios de ciertos países. Los aranceles a productos importados desde México o Canadá entraron en vigor el 4 de marzo de 2025, con una tasa del 25%, mientras que los aranceles aplicables a productos importados desde China comenzaron a regir el 4 de febrero de 2025. El 6 de marzo de 2025, el gobierno estadounidense anunció la suspensión de los aranceles aplicables a los bienes que cumplan con los requisitos del T-MEC. Posteriormente, el 2 de abril de 2025, se anunció la imposición de aranceles adicionales que, a la fecha de este Prospecto, no aplican a productos elegibles para tratamiento preferencial bajo el T-MEC. No obstante, no puede garantizarse que dicho tratamiento se mantenga en caso de que el gobierno de los Estados Unidos adopte nuevas medidas arancelarias.

Por otro lado, el gobierno de los Estados Unidos ha anunciado la imposición de aranceles a bienes importados originarios de ciertos países. Los aranceles a productos importados desde México o Canadá entraron en vigor el 4 de marzo de 2025, con una tasa del 25%, mientras que los aranceles aplicables a productos importados desde China comenzaron a regir el 4 de febrero de 2025. El 6 de marzo de 2025, el gobierno estadounidense anunció la suspensión de los aranceles aplicables a los bienes que cumplan con los requisitos del T-MEC. Posteriormente, el 2 de abril de 2025, se anunció la imposición de aranceles adicionales que, a la fecha de este Prospecto, no aplican a productos elegibles para tratamiento preferencial bajo el T-MEC. No obstante, no puede garantizarse que dicho tratamiento se mantenga en caso de que el gobierno de los Estados Unidos adopte nuevas medidas arancelarias.

El Emisor no puede asegurar que el gobierno de Estados Unidos no proponga o implemente políticas, acciones o medidas aún no previstas, o que no imponga aranceles que pudieran afectar a la economía mexicana o que pudieran dar lugar a otras medidas de represalia por parte del gobierno de México. Cualquiera de estos acontecimientos podría tener un efecto significativo adverso en el negocio, resultados de operaciones y situación financiera del Emisor.

Riesgos relacionados con el país.

La existencia de condiciones económicas y políticas desfavorables en México, especialmente en la Ciudad de México y Área Metropolitana, donde se concentran gran parte de nuestras operaciones, puede tener un efecto material y adverso en nuestras actividades, situación financiera y resultados.

La mayoría de nuestras operaciones se realiza en México y depende del desempeño de la economía nacional. Nuestras operaciones se encuentran especialmente concentradas en la Ciudad de México. En consecuencia, nuestras actividades, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por la situación económica del país en general, misma que se encuentra fuera de nuestro control. México ha sufrido crisis económicas provocadas por factores tanto internos como externos, las cuales se han caracterizado por la inestabilidad del tipo de cambio (incluyendo grandes devaluaciones), altos índices de inflación, tasas de interés elevadas, contracciones económicas, disminuciones en los flujos de efectivo provenientes del exterior, faltas de liquidez en el sector bancario y altos índices de desempleo. No podemos garantizar que dichas condiciones no ocurrirán o que no tendrán un efecto adverso significativo en nuestras actividades, situación financiera o resultados de operación.

Los eventos políticos en México podrían afectar adversamente nuestras operaciones.

Las acciones y políticas del Gobierno Federal respecto de la economía, la regulación del medio ambiente, la política fiscal, entre otras variables de decisión, podrían tener un impacto en nuestras actividades, situación financiera y

resultados de operación, así como en las condiciones de los mercados de capitales y los precios al que cotizan nuestras acciones en la Bolsa Mexicana de Valores. Asimismo, por la naturaleza de los servicios que prestamos, también estamos sujetos a la legislación en materia de salubridad como la Ley General de Salud y sus distintos reglamentos, con lo cual la modificación a estas leyes y reglamentos del Gobierno Federal pudiera tener un efecto desfavorable en nuestros resultados.

No podemos asegurar que el desempeño político futuro en México, sobre el cual no tenemos control alguno, no afectarán adversamente nuestro negocio, condición financiera y nuestros resultados de operaciones.

Los acontecimientos en otros países pueden tener un efecto adverso en la economía nacional o en nuestras actividades, situación financiera, resultados de operación o el precio de mercado de nuestras Acciones.

La economía nacional y las actividades, la situación financiera y los resultados de operación de las empresas mexicanas y el precio de mercado de los valores emitidos por las mismas se ven afectados en distintas medidas por la situación económica y las condiciones de mercado imperantes en otros países. Aun cuando las situaciones económicas de otros países pueden diferir sustancialmente de la situación económica de México, las reacciones de los inversionistas ante los acontecimientos ocurridos en otros países pueden tener un efecto adverso en los precios de mercado de los valores emitidos por las empresas mexicanas.

Riesgos relacionados con las Acciones y el Accionista Mayoritario de Médica Sur.

El precio de mercado de nuestras Acciones puede fluctuar en forma significativa y los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión.

La volatilidad del precio de mercado de nuestras Acciones puede impedir que los inversionistas vendan sus Acciones a un precio igual o superior al pagado por las mismas. El precio de mercado de nuestras Acciones y la liquidez del mercado para las mismas pueden verse afectados de manera significativa por muchos factores, algunos de los cuales están fuera de nuestro control y no guardan relación con nuestro desempeño operativo.

Dichos factores incluyen, entre otros:

- La volatilidad excesiva en el precio de mercado y el volumen de operación de los valores emitidos por otras empresas del sector, que no necesariamente guardan relación con el desempeño operativo de dichas empresas;
- Percepciones de los inversionistas respecto a la perspectiva de médica sur y de su sector;
- Diferencias entre nuestros resultados financieros y de operación y aquellos esperados por los inversionistas;
- Los cambios en el nivel de utilidades o los resultados de operación;
- El desempeño operativo de empresas similares a Médica Sur;
- Actos realizados por el accionista de control de Médica Sur para la transmisión de acciones de las cuales sea titular y la percepción de que dichos actos pudiesen llegar a ocurrir; Contratación o salida de personal clave;
- Anuncios por parte de médica sur o de sus competidores de adquisiciones significativas, desinversiones, alianzas estratégicas, coinversiones, o compromisos de inversión;

- La promulgación de nuevas leyes o reglamentos, o los cambios de interpretación de las leyes y los reglamentos vigentes, incluyendo los lineamientos fiscales, aplicables a nuestras operaciones o a las acciones;
- Las tendencias generales de la economía o los mercados financieros en México, México y el resto del mundo, incluyendo las derivadas de las guerras, actos de terrorismo o medidas adoptadas en respuesta a dichos hechos, y
- La situación y los acontecimientos de orden político, ya sea en México, los Estados Unidos u otros países.

Adicionalmente, aun cuando actualmente no tenemos planes al respecto, en el futuro podríamos emitir instrumentos de capital adicionales o el Accionista Mayoritario podría vender su participación accionaria. Cualquier emisión, venta o percepción al respecto podría dar como resultado la dilución de los derechos económicos y de voto de los accionistas o generar percepciones negativas en el mercado y provocar la disminución del precio de mercado de nuestras Acciones.

Salvo ciertas excepciones, los accionistas no pueden, ni por cuenta propia ni por ajena, dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de Médica Sur, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas.

Nuestros estatutos sociales disponen que ningún accionista, durante el tiempo en que tenga dicha calidad, ni por cuenta propia ni por ajena, podrá dedicarse a negocios del mismo género de los que constituyen el objeto y fines de la sociedad, ni formar parte, directa o indirectamente, de sociedades u otras entidades que se dediquen a la prestación de servicios hospitalarios, servicios de laboratorio de diagnóstico clínico, servicios de estudios de bioequivalencia, de investigación médica o similares, o farmacia, en cualquier área geográfica donde Médica Sur o cualquiera de sus subsidiarias o afiliadas, mantenga directa o indirectamente operaciones, salvo con el consentimiento de la Asamblea de Accionistas; en el entendido que dicha prohibición no es aplicable a (i) sociedades de inversión especializadas de fondos para el retiro, (ii) las demás sociedades de inversión que, en conjunto con las demás sociedades de inversión que utilicen los servicios de la misma sociedad operadora o distribuidora de sociedades de inversión, sean titulares de menos del 3% de las acciones representativas del capital social de Médica Sur; y (iii) la persona o grupo de personas (según dicho término se define en la LMV) que sean titulares, directa o indirectamente, de menos del 1% de las acciones representativas del capital social de Médica Sur.

En caso de que alguno de nuestros accionistas violara la restricción descrita en el párrafo anterior, Médica Sur podría exigirle, a su elección, el importe de los daños y perjuicios que le cause a la Emisora, o bien, el pago de una pena convencional por una cantidad equivalente al valor de mercado de la totalidad de las Acciones de que dicho accionista fuera propietario al momento de la violación.

Ciertas disposiciones en nuestros estatutos sociales pueden retrasar o impedir la venta de nuestras Acciones.

De conformidad con nuestros estatutos, la adquisición, directa o indirecta, del 5% o más de nuestras Acciones está sujeta a la autorización previa de nuestro Consejo de Administración. Las Acciones que se adquirieran sin autorización del Consejo de Administración no otorgarán a sus titulares derecho corporativo alguno, incluyendo específicamente el ejercicio del derecho de voto en las Asambleas de Accionistas.

Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por parte del Accionista Mayoritario.

Los pagos de dividendos y el monto de los mismos están sujetos a aprobación por la Asamblea de Accionistas de Médica Sur con base en una recomendación del Consejo de Administración. En tanto, el Accionista Mayoritario sea titular de la mayoría de las Acciones representativas del capital de Médica Sur, dicho accionista tendrá la facultad de decidir si se pagarán dividendos y en su caso, determinar el monto de los mismos.

Nuestros estatutos sociales, de conformidad con lo establecido por la legislación aplicable, restringen la posibilidad de accionistas extranjeros a invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de Médica Sur prevén que accionistas extranjeros sean considerados como mexicanos por lo que respecta a las Acciones de las que sean titulares. Conforme a esta disposición, se considerará que un accionista extranjero ha aceptado no invocar la protección de su gobierno por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, las Acciones de las que dicho accionista sea titular podrían perderse a favor del Gobierno Mexicano.

Riesgos relacionados con las declaraciones respecto al futuro.

Este informe contiene declaraciones respecto al futuro. Dichas declaraciones incluyen, de manera enunciativa pero no limitativa: (i) declaraciones en cuanto a nuestra situación financiera y resultados de operación; (ii) declaraciones en cuanto a nuestros planes, objetivos o metas, incluyendo declaraciones en cuanto a nuestras actividades; y (iii) declaraciones en cuanto a las presunciones subyacentes en que se basan dichas declaraciones. Las declaraciones respecto al futuro contienen palabras tales como “pretende”, “prevé”, “considera”, “estima”, “espera”, “pronostica”, “planea”, “predice”, “busca”, “podría”, “debería”, “posible”, “lineamiento” y otros vocablos similares, ya sea en primera o tercera persona, sin embargo, no son los únicos términos utilizados para identificar dichas declaraciones.

Por su propia naturaleza, las declaraciones respecto al futuro conllevan riesgos e incertidumbres de carácter tanto general como específico y existe el riesgo de que no se cumplan las predicciones, los pronósticos, las proyecciones y las demás declaraciones respecto al futuro. Se advierte a los inversionistas que hay muchos factores importantes que pueden ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en los planes, objetivos, expectativas, estimaciones y afirmaciones tanto expresas como implícitas contenidas en las declaraciones con respecto al futuro, incluyendo los siguientes:

- La competencia en la industria y los mercados de Médica Sur.
- El desempeño de la economía nacional.
- Las restricciones a nuestra capacidad para allegarnos de fuentes de financiamiento en términos competitivos.
- El desempeño de los mercados financieros y nuestra capacidad para renegociar nuestras obligaciones financieras en la medida necesaria.
- Las restricciones cambiarias y las transferencias de fondos al extranjero.
- Nuestra capacidad para implementar nuestras estrategias corporativas.
- La falla de nuestros sistemas de tecnología de la información, incluyendo los sistemas de datos y comunicaciones.
- Las fluctuaciones en los tipos de cambio, las tasas de interés o el índice de inflación, y

- El efecto de los cambios en las políticas contables, la promulgación de nuevas leyes, la intervención de las autoridades gubernamentales, la emisión de órdenes gubernamentales o la política fiscal de México.

De concretarse alguno o varios de estos factores o incertidumbres, o de resultar incorrectas las presunciones subyacentes, los resultados reales podrían diferir sustancialmente de los deseados, previstos, esperados, proyectados o pronosticados en este reporte.

Dados los riesgos y las incertidumbres y presunciones antes descritas, es posible que los hechos descritos en las declaraciones respecto al futuro no ocurran. No asumimos obligación alguna de actualizar o modificar las declaraciones respecto al futuro contenidas en este reporte en caso de que obtengamos nueva información o en respuesta a hechos o acontecimientos futuros. De tiempo en tiempo surgen factores adicionales que afectan nuestras operaciones y no podemos predecir la totalidad de dichos factores ni evaluar su impacto en nuestras actividades o la medida en que un determinado factor o conjunto de factores puede ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en las declaraciones respecto al futuro. Aun cuando consideramos que los planes y las intenciones y expectativas reflejadas en las declaraciones respecto al futuro son razonables, no podemos garantizar que lograremos llevarlos a cabo. Además, los inversionistas no deben interpretar las declaraciones relativas a las tendencias o actividades previas como una garantía de que dichas tendencias o actividades continuarán a futuro. Todas las declaraciones a futuro ya sean escritas, verbales o en formato electrónico, imputables a Médica Sur o sus representantes, están expresamente sujetas a esta advertencia.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Cifras relevantes del 3T26

En el reporte trimestral anterior, la compañía informó que durante el primer semestre de 2026 observó un descenso en el volumen de pacientes de aseguradoras derivado de los cambios en los esquemas de acreditamiento de IVA para las compañías aseguradoras, principalmente.

Hacia el 3T26 se observan resultados mixtos en la demanda, algunos servicios mejoraron el volumen gradualmente y continuamos sumando esfuerzos para complementar la oferta de paquetes y servicios para pacientes particulares, combinado con una sólida disciplina financiera.

- Los **Ingresos** del tercer trimestre de 2026 sumaron un total de $1,180 millones de pesos. Se registraron mayores ingresos en pisos de hospitalización, áreas críticas y Urgencias.

  Los ingresos del 3T26 crecieron $0.5 millones de pesos en comparación con el 3T25, se ubicaron prácticamente en línea con los ingresos registrados en el 3T25.

A nivel acumulado, los ingresos de 2026 sumaron $3,519 millones de pesos, 1% menos en comparación con el mismo periodo de 2025.

- La **Utilidad de Operación** del 3T26 sumó 3T26 sumó $175 millones de pesos, con un margen operativo del 15%.

  Disminuyó $7 millones de pesos en comparación con el 3T25 relacionado con el efecto en ingresos explicado anteriormente.

  A nivel acumulado, la Utilidad de operación 2026 sumó $538 millones de pesos, 9% menos en comparación con el mismo periodo de 2025. El margen operativo de 2026 fue del 15%.

- El **EBITDA** del 3T26 sumó $224 millones de pesos, con un margen EBITDA del 19%. Disminuyó $6 millones de pesos en comparación con el 3T25 relacionado con el efecto en ingresos explicado anteriormente.

  A nivel acumulado, el EBITDA de 2026 sumó $688 millones de pesos, 7% menos en comparación con el mismo periodo de 2025. El margen EBITDA acumulado de 2026 fue de 20%, manteniéndose muy similar al de 2025 que fue de 21%.

- La **Utilidad Neta** del 3T26 sumó $118 millones de pesos, con un margen Neto del 10%. Disminuyó $5 millones de pesos en comparación con el 3T25 relacionado con el efecto en ingresos explicado anteriormente.

  A nivel acumulado, la Utilidad Neta de 2026 sumó $371 millones de pesos, 8% menos en comparación con el mismo periodo de 2025. El margen Neto de 2026 fue de 11%, mismo margen registrado en 2025.

Médica Sur S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.

Resultados no auditados.

	3T25	3T26	Var ($)	Var (%)	2025	2026	Var ($)	Var (%)
Ingresos	1,180	1,180	0	0%	3,566	3,519	(47)	-1%
Utilidad de Operación Total	182	175	(7)	-4%	589	538	(50)	-9%
Margen de Operación Total	*15%*	*15%*		*-1 pp*	*17%*	*15%*		*-1 pp*
EBITDA Total	230	224	(6)	-3%	738	688	(50)	-7%
Margen EBITDA Total	*20%*	*19%*		*-1 pp*	*21%*	*20%*		*-1 pp*
Ut. Neta Consolidada Total	124	118	(5)	-4%	402	371	(31)	-8%
Margen Neto Total	*10%*	*10%*		*0 pp*	*11%*	*11%*		*-1 pp*

Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo.

- **La Caja** del 3T26 fue de $1,709 millones de pesos, creció $161 millones de pesos, 10.4% por encima de la caja del cierre 2025 que fue de $1,548 millones de pesos.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Otros Datos financieros relevantes 3T26.

- **Costo Integral de Financiamiento (CIF)**

En el 3T26, el CIF fue de $1.0 millones de pesos. Tuvo un efecto neutral, ya que los intereses ganados y los efectos cambiarios del periodo prácticamente se compensaron.

En comparación con el CIF del 3T25, fue $2.0 millones de pesos mayor por el diferencial en tasas en comparación con el bono MEDICA20.

−El Bono MEDICA 20 contó con una tasa fija de 6.99% anual, la cual estuvo vigente hasta septiembre de 2025.

−Los Bonos MEDICA 25X y MEDICA 25- 2X tuvieron una tasa promedio ponderada estimada pagada de 9.65% durante el 3T26

A nivel acumulado, el CIF de 2026, fue de $0.1 millones de pesos

	Trimestre				Acumulado			
	3T25	3T26	Var ($)	Var (%)	2025	2026	Var ($)	Var (%)
Utilidad (pérdida) cambiaria	(3.1)	1.6	4.7	-152%	(17.5)	(0.3)	17.2	-99%
Intereses Pagados	(41.0)	(26.1)	14.9	-36%	(79.0)	(77.9)	1.1	-1%
Intereses Ganados	43.1	25.5	(17.6)	-41%	95.2	78.3	(16.8)	-18%
CIF	**(1.0)**	**1.0**	**2.0**	**-195%**	**(1.3)**	**0.1**	**1.5**	**-111%**

Cifras en millones de pesos

- **Perfil de Deuda**

Al cierre del 3T26 la compañía no cuenta con créditos bancarios. La deuda total suma $1,000 millones de pesos relacionados con dos Certificados Bursátiles emitidos en julio de 2025.

-MEDICA 25X: Tasa flotante a TIIE de Fondeo + 74 bps a 3 años por un monto de $200.0 millones de pesos.

-MEDICA 25-2X: Tasa fija con un cupón de 10.05% anual a 5 años por un monto de $800.0 millones de pesos.

Formato de Emisión	Tasa Variable	Tasa Fija
Tasa de Interés	TIIE de Fondeo +0.74%	10.05% Anual
Monto Total de Oferta	200,000,000 Doscientos millones de pesos	800,000,000 Ochocientos millones de pesos
Clave de Pizarra	MEDICA 25X	MEDICA 25-2X

Ambos bonos cuentan con etiqueta sustentable, los recursos obtenidos se destinarán al financiamiento de inversiones y gastos vinculados con proyectos sociales y ambientales en materia de salud, que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidos en el marco de referencia publicado por la Compañía.

A la fecha de emisión de este reporte, la Compañía se encuentra en cumplimiento con las todas obligaciones establecidas en los títulos correspondientes.

La caja de la compañía registró $1,709 millones de pesos al cierre del 3T26, si se compara con la deuda a largo plazo por $1,000 millones de pesos, se cuenta con una deuda neta negativa por $709 millones de pesos.

La compañía cuenta con bajos niveles de apalancamiento y refleja niveles de liquidez favorable para respaldar sus operaciones y compromisos financieros.

Apalancamiento

La razón de apalancamiento (Deuda Total / EBITDA) mide la capacidad que tiene una empresa de pagar su deuda con los flujos generados.

De otro modo, mide el tiempo en cantidad de años que necesita la empresa para pagar su deuda a base de EBITDA, es decir, sin tener en cuenta los intereses, impuestos, amortizaciones y depreciaciones. A menor ratio se interpreta como una mejor capacidad de pago.

La Razón de Apalancamiento (Deuda Total / EBITDA) al 3T26 se ubicó en -0.74 veces, esto significa que la Compañía puede pagar su deuda en un periodo menor a un año. Al cierre de 2025 el ratio fue de -0.55x
La Emisora mantiene un nivel de apalancamiento saludable, ya que el parámetro de mercado indica que el resultado debe ser menor a 3.5 veces.

Conceptos	Cierre 2025	3T26	Var ($)	Var (%)
Efectivo	1,548	1,709	161	10%
Deuda con costo	1,000	1,000	-	-
Deuda neta	**(548)**	**(709)**	**(161)**	**29%**
EBITDA U12M*	**1,002**	**953**		
Apalancamiento	**-0.55x**	**-0.74x**		

Cifras en millones de pesos.
** EBITDA últimos 12 meses*

Cobertura de intereses

La Razón de Cobertura de intereses (EBITDA /Gasto Financiero) mide cuantas veces es mayor el flujo generado por la compañía, en comparación con los costos relacionados con los financiamientos. A mayor ratio, se interpreta como una mejor cobertura

En tanto, la Razón de Cobertura de intereses del 3T26 (EBITDA /Gasto Financiero) fue de 9.1 veces. En el 3T25 el ratio fue de 9.9 veces. La variación se explica principalmente al mayor gasto financiero en el 3T26 como se detalla en la sección de Perfil de deuda de este reporte.

La Emisora mantiene un nivel saludable de Cobertura de Intereses, ya que el parámetro de mercado indica que el resultado debe ser mayor a 4.0 veces.

Si bien estás métricas permiten tener un panorama general del apalancamiento de la compañía, el inversionista no debe basar únicamente sus decisiones en los ratios o razones financieras, debe analizar diferentes aspectos de riesgos idiosincrático y sistemático, giro del negocio, gestión, entre otras.

Estacionalidad de requerimientos de crédito

No tenemos requerimiento alguno de crédito por estacionalidad en la operación del negocio.

Control interno [bloque de texto]

CONTROL INTERNO

1. Responsabilidad del Control Interno

   La Dirección General a través de las Direcciones de área a su cargo es la responsable de la definición, diseño, implementación y operación de los procesos de control interno.

2. Vigilancia del Control Interno

   En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores (Arts. 42 y 43), el Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría se cercioró que por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, la administración haya cumplido sus responsabilidades en materia de control interno, estableciendo los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento.

   a) Auditoría Interna

      Con el fin de mantener su objetividad e independencia, la Dirección de Auditoría Interna le reporta al Comité de Auditoría.

      La Dirección de Auditoría Interna evalúa el control interno de los procesos de negocio del Grupo previa autorización de su plan anual por parte del Comité de Auditoría. Presenta reportes trimestrales del avance de sus trabajos, así como del seguimiento a las observaciones detectadas, y su implementación oportuna por parte de los dueños de los procesos auditados.

b) Auditoría Externa

Los auditores externos revisan los Estados Financieros Consolidados anuales y presentan sus resultados en las reuniones trimestrales del Comité de Auditoría. El Comité de Auditoría:

1. Le da seguimiento a la implementación de las observaciones y recomendaciones aplicables.
2. Recomienda al Consejo de Administración la contratación de los auditores externos.
3. Una vez revisados los estados financieros anuales auditados, recomienda al Consejo de Administración su aprobación para posteriormente ser sometidos a la aprobación de la Asamblea General de Accionistas.

Mediante sesión de fecha 25 de julio de 2025, el Consejo de Administración de Médica Sur, S.A.B. de C.V., previa recomendación del Comité de Auditoría llevó a cabo la designación de la firma KPMG Cárdenas Dosal S.C. (KPMG) para llevar a cabo los servicios de Auditoría Externa de los Estados Financieros Básicos para el ejercicio 2025.

El 30 de abril de 2025, la Emisora notificó el cambio de auditor externo y la designación de la firma KPMG Cárdenas Dosal S.C. (KPMG) con fundamento en el Artículo 16 y 17 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros básicos.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Anexos Financieros (no auditados)
Médica Sur, S.A.B. de C.V.
Estados consolidados de posición financiera
al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025.
(Cifras en pesos mexicanos)

	2025	3T26	Var (%)	Var ($)
Activo Total	**4,779,683,666**	**4,909,005,397**	**2.7%**	**129,321,731**
Activos circulantes	**1,899,906,190**	**2,085,375,731**	**9.8%**	**185,469,541**
Efectivo e Inversiones Temporales	1,547,791,146	1,708,784,077	10.4%	160,992,931
Clientes y Documentos por cobrar (Neto)	227,007,008	247,947,490	9.2%	20,940,482
Otras Cuentas y Documentos por Cobrar (Neto)	24,515,437	30,195,214	23.2%	5,679,777
Inventarios	100,592,599	98,448,950	-2.1%	(2,143,649)
Inmuebles, Planta y Equipo (Neto)	**2,374,790,725**	**2,300,016,132**	**-3.1%**	**(74,774,593)**
Inmuebles	2,769,798,914	2,773,702,905	0.1%	3,903,991
Maquinaria y Equipo Industrial	45,659,893	46,479,107	1.8%	819,214
Otros Equipos	1,096,154,375	1,114,440,089	1.7%	18,285,714
Activo por Derecho de Uso	73,895,266	68,422,960	-7.4%	(5,472,306)
Depreciación Acumulada	(1,599,678,960)	(1,719,844,019)	7.5%	(120,165,059)
Depreciación Acum Activo por derecho de uso	(52,659,452)	(52,759,128)	0.2%	(99,676)
Construcciones en Proceso	41,620,689	69,574,218	67.2%	27,953,529
Propiedades de inversión	**168,546,652**	**173,139,769**	**2.7%**	**4,593,117**
Terreno	52,165,613	52,165,613	0.0%	-
Edificio	116,381,039	120,974,156	3.9%	4,593,117
Activos Intangibles Neto	**336,440,099**	**350,473,765**	**4.2%**	**14,033,666**
Pasivo Total	**2,256,999,405**	**2,157,470,193**	**-4.4%**	**(99,529,212)**
Pasivo Circulante	**1,191,793,282**	**1,090,604,291**	**-8.5%**	**(101,188,991)**
Proveedores	278,337,104	295,513,016	6.2%	17,175,912
Créditos Bursatiles	121,000	21,923,667	18018.7%	21,802,667
Impuestos por Pagar	236,029,984	93,046,067	-60.6%	(142,983,917)
Otros Pasivos Circulantes	667,884,268	671,276,423	0.5%	3,392,155
Pasivos por arrendamiento a CP	9,420,926	8,845,118	-6.1%	(575,808)
Pasivo a Largo Plazo	**1,065,206,123**	**1,066,865,902**	**0.2%**	**1,659,779**
Créditos Bursatiles	989,901,193	991,731,167	0.2%	1,829,974
Otros Créditos	61,993,559	65,955,413	6.4%	3,961,854
Pasivos por arrendamiento a LP	13,311,371	9,179,322	-31.0%	(4,132,049)
Capital Contable	**2,522,684,261**	**2,751,535,204**	**9.1%**	**228,850,943**
Participación No Controladora	958,458	958,458	0.0%	-
Capital Contable Atribuible a la Participación Controladora	**2,521,725,803**	**2,750,576,746**	**9.1%**	**228,850,943**
Capital Social Pagado	453,422,677	453,422,677	0.0%	-
Prima en Venta de Acciones	121,280,931	121,280,931	0.0%	-
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	124,628	124,628	0.0%	-
Resultados Acumulados y Reserva de Capital	1,141,460,187	1,322,764,805	15.9%	181,304,618
Reserva para Recompra de Acciones	282,926,706	500,000,000	76.7%	217,073,294
Resultado Neto del Ejercicio	540,248,770	370,721,801	-31.4%	(169,526,969)
Otras Partidas de Resultado Integral	**(17,738,096)**	**(17,738,096)**	**0.0%**	**-**
Capital Contable y Pasivo	**4,779,683,666**	**4,909,005,397**	**2.7%**	**129,321,731**

Cifras bajo IFRS

Anexos Financieros (no auditados)
Médica Sur, S.A.B. de C.V.
Estados consolidados de resultados del tercer trimestre de 2026 y 2025

(Cifras en pesos mexicanos)

	3T25	3T26	Var (%)	Var ($)
Ingresos	**1,179,971,255**	**1,180,461,986**	**0.0%**	**490,731**
Costo de ventas	(769,162,390)	(779,851,239)	1.4%	(10,688,849)
Utilidad bruta	**410,808,865**	**400,610,747**	**-2.5%**	**(10,198,118)**
Gastos de Venta y Administración	(230,022,264)	(225,886,519)	-1.8%	4,135,745
Otros Gastos de Operación	1,548,253	650,721	-58.0%	(897,532)
Utilidad (pérdida) de operación	**182,334,854**	**175,374,949**	**-3.8%**	**(6,959,905)**
Utilidad (Perdida) Cambiaria	(3,079,674)	1,600,582	-152.0%	4,680,256
Intereses Pagados	(41,018,100)	(26,122,792)	-36.3%	14,895,308
Intereses Ganados	43,075,410	25,496,292	-40.8%	(17,579,118)
Utilidad (pérdida) antes de Impuestos	**181,312,490**	**176,349,031**	**-2.7%**	**(4,963,459)**
Impuestos a la Utilidad	(57,783,266)	(57,868,036)	0.1%	(84,770)
Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas	**123,529,224**	**118,480,995**	**-4.1%**	**(5,048,229)**
Utilidad de Operaciones Discontinuadas, neto	-	-	0.0%	-
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año	**123,529,224**	**118,480,995**	**-4.1%**	**(5,048,229)**
Participación no Controladora	-	-	-	-
Participación Controladora	**123,529,224**	**118,480,995**	**-4.1%**	**(5,048,229)**

Cifras bajo IFRS

Anexos Financieros (no auditados)
Médica Sur, S.A.B. de C.V.
Estados consolidados de resultados de enero a septiembre de 2026 y 2025
(Cifras en pesos mexicanos)

	Acumulado 2025	Acumulado 2026	Var (%)	Var ($)
Ingresos	**3,566,205,568**	**3,518,828,444**	**-1.3%**	**(47,377,124)**
Costo de ventas	(2,290,337,025)	(2,309,073,434)	0.8%	(18,736,409)
Utilidad bruta	**1,275,868,543**	**1,209,755,010**	**-5.2%**	**(66,113,533)**
Gastos de Venta y Administración	(696,155,452)	(678,515,458)	-2.5%	17,639,994
Otros Gastos de Operación	8,879,918	7,160,176	-19.4%	(1,719,742)
Utilidad (pérdida) de operación	**588,593,009**	**538,399,728**	**-8.5%**	**(50,193,281)**
Utilidad (Perdida) Cambiaria	(17,481,027)	(252,406)	-98.6%	17,228,621
Intereses Pagados	(78,997,779)	(77,929,617)	-1.4%	1,068,162
Intereses Ganados	95,165,112	78,320,790	-17.7%	(16,844,322)
Utilidad (pérdida) antes de Impuestos	**587,279,315**	**538,538,495**	**-8.3%**	**(48,740,820)**
Impuestos a la Utilidad	(185,550,701)	(167,816,694)	-9.6%	17,734,007
Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas	**401,728,614**	**370,721,801**	**-7.7%**	**(31,006,813)**
Utilidad de Operaciones Discontinuadas, neto	-	-	0.0%	-
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año	**401,728,614**	**370,721,801**	**-7.7%**	**(31,006,813)**
Participación no Controladora	-	-	-	-
Participación Controladora	**401,728,614**	**370,721,801**	**-7.7%**	**(31,006,813)**

Cifras bajo IFRS

Toda la información financiera presentada en este reporte fue preparada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	MEDICA
Periodo cubierto por los estados financieros:	Del de enero al 30 de septiembre
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2026-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	MEDICA
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	FORMATO EXCEL

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE OPERACIONES DISCONTINUADAS

En 2025 y 2026 la compañía no cuenta con operaciones discontinuadas.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De acuerdo con lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la Casa de Bolsa que da cobertura de análisis a nuestros valores es Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V., Casa de Bolsa y Miranda Global Research como analista independiente.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,708,784,000	1,547,791,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	278,143,000	251,522,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	98,449,000	100,593,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	2,085,376,000	1,899,906,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	2,085,376,000	1,899,906,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	2,284,351,000	2,353,555,000
Propiedades de inversión	173,140,000	168,547,000
Activos por derechos de uso	15,664,000	21,236,000
Crédito mercantil	123,432,000	123,432,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	25,024,000	20,483,000
Activos por impuestos diferidos	202,018,000	192,524,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	2,823,629,000	2,879,777,000
Total de activos	4,909,005,000	4,779,683,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	820,702,000	826,858,000
Impuestos por pagar a corto plazo	55,519,000	180,580,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	21,924,000	121,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	8,845,000	9,421,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	147,370,000	141,075,000
Otras provisiones a corto plazo	36,244,000	33,738,000
Total provisiones circulantes	183,614,000	174,813,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,090,604,000	1,191,793,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	1,090,604,000	1,191,793,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	991,731,000	989,901,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	9,179,000	13,311,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	65,956,000	61,994,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	65,956,000	61,994,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	1,066,866,000	1,065,206,000
Total pasivos	2,157,470,000	2,256,999,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	453,423,000	453,423,000
Prima en emisión de acciones	121,281,000	121,281,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	2,193,611,000	1,964,760,000
Otros resultados integrales acumulados	(17,738,000)	(17,738,000)
Total de la participación controladora	2,750,577,000	2,521,726,000
Participación no controladora	958,000	958,000
Total de capital contable	2,751,535,000	2,522,684,000
Total de capital contable y pasivos	4,909,005,000	4,779,683,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	3,518,828,000	3,566,206,000	1,180,462,000	1,179,971,000
Costo de ventas	2,309,073,000	2,290,337,000	779,851,000	769,162,000
Utilidad bruta	1,209,755,000	1,275,869,000	400,611,000	410,809,000
Gastos de venta	82,650,000	91,277,000	28,545,000	32,960,000
Gastos de administración	595,865,000	604,879,000	197,342,000	197,062,000
Otros ingresos	7,160,000	8,880,000	651,000	1,548,000
Otros gastos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	538,400,000	588,593,000	175,375,000	182,335,000
Ingresos financieros	78,321,000	95,165,000	27,096,000	43,075,000
Gastos financieros	78,182,000	96,479,000	26,122,000	44,098,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	538,539,000	587,279,000	176,349,000	181,312,000
Impuestos a la utilidad	167,817,000	185,550,000	57,868,000	57,783,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	370,722,000	401,729,000	118,481,000	123,529,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	370,722,000	401,729,000	118,481,000	123,529,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	370,722,000	401,729,000	118,481,000	123,529,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	3.4	3.7	1.1	1.1
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	3.4	3.7	1.1	1.1
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.0	0.0	0.0	0.0
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.0	0.0	0.0	0.0

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	370,722,000	401,729,000	118,481,000	123,529,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	0	0	0	0
Resultado integral total	370,722,000	401,729,000	118,481,000	123,529,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	370,722,000	401,729,000	118,481,000	123,529,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	370,722,000	401,729,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	167,817,000	185,550,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	(391,000)	(16,167,000)
+ Gastos de depreciación y amortización	149,849,000	149,374,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	10,257,000	70,897,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(138,000)	(19,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	2,144,000	11,412,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(19,801,000)	45,189,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(6,821,000)	25,158,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	17,176,000	20,929,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(129,466,000)	(32,638,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	190,626,000	459,685,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	561,348,000	861,414,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	190,564,000	107,121,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(4,540,000)	(10,921,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	366,244,000	743,372,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30
- Compras de propiedades, planta y equipo	75,994,000	100,115,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	78,321,000	95,165,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	2,327,000	(4,950,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	40,133,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	1,000,000,000
- Reembolsos de préstamos	0	1,000,000,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	9,909,000	13,478,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	145,593,000	146,293,000
- Intereses pagados	52,076,000	74,701,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(207,578,000)	(274,605,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	160,993,000	463,817,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	160,993,000	463,817,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	1,547,791,000	1,122,006,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	1,708,784,000	1,585,823,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	453,423,000	121,281,000	0	1,964,760,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	370,722,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	370,722,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	146,124,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	4,253,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	228,851,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	453,423,000	121,281,000	0	2,193,611,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(17,738,000)	(17,738,000)	2,521,726,000	958,000	2,522,684,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	370,722,000	0	370,722,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	370,722,000	0	370,722,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	146,124,000	0	146,124,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	4,253,000	0	4,253,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	228,851,000	0	228,851,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(17,738,000)	(17,738,000)	2,750,577,000	958,000	2,751,535,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	453,423,000	121,281,000	0	1,784,692,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	401,729,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	401,729,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	146,293,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(36,947,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	218,489,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	453,423,000	121,281,000	0	2,003,181,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(16,357,000)	(16,357,000)	2,343,039,000	958,000	2,343,997,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	401,729,000	0	401,729,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	401,729,000	0	401,729,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	146,293,000	0	146,293,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(36,947,000)	0	(36,947,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	218,489,000	0	218,489,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(16,357,000)	(16,357,000)	2,561,528,000	958,000	2,562,486,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	453,423,000	453,423,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	65,956,000	61,994,000
Numero de funcionarios	26	26
Numero de empleados	2,200	2,202
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	107,938,972	107,938,972
Numero de acciones recompradas	31,954,433	31,954,433
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	149,849,000	149,374,000	48,823,000	48,119,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2025-10-01 - 2026-09-30	Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	4,741,514,000	4,697,985,000
Utilidad (pérdida) de operación	752,199,000	771,665,000
Utilidad (pérdida) neta	509,242,000	536,696,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	509,242,000	536,696,000
Depreciación y amortización operativa	200,526,000	199,832,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
CERTIFICADOS BURSATILES MEDICA 25-2X	**NO**	**2025-07-03**	**2030-06-27**	**Tasa fija 10.05% anual**	0	0	0	0	0	791,731,000						
CERTIFICADOS BURSATILES MEDICA 25X	**NO**	**2025-07-03**	**2028-06-29**	**TIIE de Fondeo mas una sobretasa de 0.74%**	0	21,924,000	0	200,000,000	0	0						
TOTAL					0	21,924,000	0	200,000,000	0	791,731,000	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	21,924,000	0	200,000,000	0	791,731,000	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
NUEVA INSTITUCIÓN	**NO**	**2026-09-01**	**2026-10-31**		295,513,000											
TOTAL					295,513,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores																

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					295,513,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					295,513,000	21,924,000	0	200,000,000	0	791,731,000	0	0	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	4,356,000	76,256,000	0	0	76,256,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	4,356,000	76,256,000	0	0	76,256,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	1,352,000	23,667,000	0	0	23,667,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	1,352,000	23,667,000	0	0	23,667,000
Monetario activo (pasivo) neto	3,004,000	52,589,000	0	0	52,589,000

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o linea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
NUEVA MARCA	DIAGNOSTICO	1,577,557,000	0	0	1,577,557,000
NUEVA MARCA	SERVICIOS HOSPITALARIOS	1,758,272,000	0	0	1,758,272,000
NUEVA MARCA	OTROS	182,999,000	0	0	182,999,000
TODAS	TODOS	3,518,828,000	0	0	3,518,828,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

No aplica

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	117,000	292,000
Saldos en bancos	150,460,000	234,253,000
Total efectivo	150,577,000	234,545,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	1,558,207,000	1,313,246,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	1,558,207,000	1,313,246,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	1,708,784,000	1,547,791,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	241,188,000	221,387,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	3,167,000	325,000
Gastos anticipados circulantes	22,381,000	19,945,000
Total anticipos circulantes	25,548,000	20,270,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	11,407,000	9,865,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	278,143,000	251,522,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	98,449,000	100,593,000
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	98,449,000	100,593,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	1,027,986,000	1,027,986,000
Edificios	758,967,000	813,328,000
Total terrenos y edificios	1,786,953,000	1,841,314,000
Maquinaria	22,034,000	24,325,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	126,000	126,000
Total vehículos	126,000	126,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	47,753,000	53,612,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	69,574,000	41,621,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	357,911,000	392,557,000
Total de propiedades, planta y equipo	2,284,351,000	2,353,555,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	173,140,000	168,547,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	173,140,000	168,547,000
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	25,024,000	20,483,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	25,024,000	20,483,000
Crédito mercantil	123,432,000	123,432,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	148,456,000	143,915,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	295,513,000	278,337,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	4,215,000	4,014,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	147,370,000	141,075,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	4,215,000	4,014,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	21,716,000	30,422,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	63,817,000	69,697,000
Retenciones por pagar circulantes	15,811,000	25,028,000
Otras cuentas por pagar circulantes	483,447,000	489,057,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	820,702,000	826,858,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	21,924,000	121,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	21,924,000	121,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	991,731,000	989,901,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	991,731,000	989,901,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	36,244,000	33,738,000
Total de otras provisiones	36,244,000	33,738,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(17,738,000)	(17,738,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(17,738,000)	(17,738,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	4,909,005,000	4,779,683,000
Pasivos	2,157,470,000	2,256,999,000
Activos (pasivos) netos	2,751,535,000	2,522,684,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	2,085,376,000	1,899,906,000
Pasivos circulantes	1,090,604,000	1,191,793,000
Activos (pasivos) circulantes netos	994,772,000	708,113,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	3,377,695,000	3,433,362,000	1,134,325,000	1,135,703,000
Venta de bienes	48,651,000	43,976,000	14,778,000	14,519,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	92,482,000	88,868,000	31,359,000	29,749,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	3,518,828,000	3,566,206,000	1,180,462,000	1,179,971,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	78,321,000	95,165,000	25,496,000	43,075,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0	1,600,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	78,321,000	95,165,000	27,096,000	43,075,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	77,930,000	78,998,000	26,122,000	41,018,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	252,000	17,481,000	0	3,080,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	78,182,000	96,479,000	26,122,000	44,098,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	177,324,000	216,257,000	66,601,000	74,862,000
Impuesto diferido	(9,507,000)	(30,707,000)	(8,733,000)	(17,079,000)
Total de Impuestos a la utilidad	167,817,000	185,550,000	57,868,000	57,783,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

ACTIVIDADES Y EVENTOS IMPORTANTES

Principales políticas contables

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres-

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 2, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a) Juicios críticos al aplicar las políticas contables-

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.

Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes., La Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado.

- Incremento significante en el riesgo crediticio

Como se explica en la Nota 6, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1 y la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el

reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios de la Entidad

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas basadas en bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para concluir que los bonos son el mejor indicador sobre el que deriva la curva de rendimiento en comparación con el término de la obligación.

b)Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones-

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

- Deterioro de activos de larga duración

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos con las proyecciones de flujos de efectivo, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad tiene registrados activos de larga duración relacionados con el segmento de Diagnóstico Clínico, en el cual ha identificado dos unidades generadoras de efectivo (UGEs) considerando indicadores de desempeño financiero y operativo por cada una de ellas, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de deterioro conforme a los lineamientos de la Norma Internacional de Contabilidad 36, “Deterioro del valor de los activos”, en el que se calculan flujos futuros descontados que se comparan con el valor neto en libros para determinar si el valor de dichos activos se ha deteriorado. Identificamos el riesgo de que los supuestos utilizados por la Administración para calcular los flujos de efectivo futuros no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

- Recuperabilidad de activos por impuestos diferidos

Como se menciona en la Nota 19 la Entidad reconoce un activo por ISR diferido derivado de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar de aquellas entidades subsidiarias que generaron las pérdidas fiscales en lo individual. La Entidad analiza la probabilidad de recuperación de dicho activo por ISR diferido y, en su caso, reconoce una reserva por probable irrecuperabilidad en la medida que sea probable.

- Tasa de descuento de obligaciones laborales

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

- Prueba de deterioro para los activos por derechos de uso

Al estimar el valor de recuperación del activo por derechos de uso, la administración ha realizado supuestos sobre las tasas actuales de mercado para propiedades similares y con periodos de arrendamiento similares.

- Provisiones y pasivos contingentes

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de servicio, en cada uno de los segmentos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones.

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Gastos acumulados.

El Grupo reconoce gastos acumulados por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios son virtualmente ineludibles y surge como consecuencia de eventos pasados, principalmente por bonos, energía eléctrica, servicios administrativos, honorarios, entre otros, las cuales se reconocen en la cuenta de impuestos y gastos acumulados.

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios consolidados de la Compañía no incluyen toda la información y las revelaciones requeridas en los estados financieros consolidados anuales, y deberían ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2025. Los estados financieros no auditados intermedios consolidados de la compañía al 3T26 fueron autorizados para emisión el 30 de octubre de 2026.

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación, pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la Entidad y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la Entidad y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Transacciones eliminadas en la consolidación

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por Médica Sur y se incluyen en los estados financieros consolidados de la misma desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como las utilidades y pérdidas no realizadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

La participación de Médica Sur en el capital social de sus principales subsidiarias al 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestra en la hoja siguiente.

Empresa	Tenencia Accionaria 2026 / 2025 / 2024	Actividad Principal
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	99%	Construcción de espacios y consultorios para brindar servicios de salud. Es controladora del 99% de las acciones de Servicios Hoteleros, S. A. de C. V.
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C.V.	99%	Hasta abril de 2025, la prestación de servicios médicos a la mujer y nueva actividad por ser definida
Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios ejecutivos de Médica Sur
Servicios Hoteleros MS, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios hoteleros a Médica Sur

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico con excepción del pasivo (activo) neto por beneficios definidos, propiedades de inversión, instrumentos de deuda medidos a valor razonable, y algunas partidas se presentan a valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 Arrendamiento, y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 Inventarios o el valor en uso de la IAS 36 *Deterioro de activos.*

Las políticas contables materiales adoptadas, se mencionan en la hoja siguiente.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta dentro de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable; los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales.

Las inversiones temporales consisten en inversiones en valores a corto plazo, incluyendo sin limitación deuda con vencimiento no mayor a tres meses de su fecha de adquisición. Las inversiones temporales se miden a su valor razonable con cambios en el valor razonable que son reconocidos en ingresos financieros en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

a. El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios, en su mayoría laborales, sobre los cuales sus abogados han determinado obtener un fallo desfavorable para el Grupo, para tales efectos el Grupo ha provisionado $24,404,000, $25,839,801 y $21,468,384 al 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

b. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

c. De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las

contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

El costo por servicios incluye el costo de los materiales e insumos médicos al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el valor neto de realización de los materiales e insumos médicos durante el año. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta. El Grupo revisa los importes en libros y se prueba el deterioro anualmente.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

CEBURES MEDICA 25 – TRAMOS FIJO Y VARIABLE

El 3 de julio de 2025, Médica Sur emitió Certificados Bursátiles por $1,000.0 millones de pesos con claves de pizarra MEDICA 25X a Tasa flotante a TIIE de Fondeo + 74 pbs a 3 años por un monto de $200.0 millones de pesos y MEDICA 25-2X: Tasa fija con un cupón de 10.05% anual a 5 años por un monto de $800.0 millones de pesos con etiqueta sustentable.

Los recursos obtenidos se destinarán al financiamiento de inversiones y gastos vinculados con proyectos sociales y ambientales en materia de salud, que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidos en el marco de referencia publicado por la Compañía. Dichos proyectos están alineados con estándares internacionales, incluyendo los Principios de Bonos Verdes (GBP), Bonos Sociales (SBP) y Bonos de Sostenibilidad (SBG), emitidos por la Asociación Internacional del Mercado de Capitales (ICMA, por sus siglas en inglés).

Durante el 3T26, la Entidad realizó el pago de intereses de:

- MEDICA 25X correspondiente al tramo variable, cupones 14 al 17 por un total de $4.5 millones de pesos.
- MEDICA 25-2X correspondiente al tramo fijo, cupón 02 por un total de $40.9 millones de pesos

Ambos con fundamento en el artículo 288 de la Ley de Mercado de Valores.

Durante el ejercicio 2026, la compañía ha cumplido con todas sus obligaciones establecidas en los títulos correspondientes.

Ambas emisiones cuentan con calificaciones crediticias “HR AAA” por HR Ratings y “AA(mex)”por Fitch Ratings.

Emisor	**Médica Sur, S.A.B. de C.V.**	
Monto del Programa	Hasta Ps.$2,000 MM con vigencia de 5 años	
Monto de la Emisión	Ps.$1,000 MM	
Tipo de Valor	Certificados Bursátiles de Deuda de Largo Plazo (TV 91)	
Garantía	Quirografaria	
Calificación	AA (mex) Fitch Ratings | HR AAA HR Ratings	
Fecha de Construcción de Libro	1 de julio de 2025	
Fecha de Emisión	3 de julio de 2025	
Amortización Legal	Un solo pago a vencimiento | Bullet	
Formato de Emisión	**Tasa Variable**	**Tasa Fija**
Clave de Pizarra	MEDICA 25X	MEDICA 25-2X
Monto total de la oferta	Ps.$ 200 MM	Ps.$ 800 MM
Plazo de la Emisión	3 Años	5 años
Fecha de Vencimiento	29 de junio de 2028	27 de junio de 2030
Tasa de Interés	TIIE Fondeo + 74 pbs	10.05% anual
Periodicidad de los Pagos	28 días	182 días
Destino de los Fondos	Desarrollo de proyectos de salud y sustentables y otros usos corporativos	
Second Party Opinion	HR Ratings (Bono Sustentable)	
Representante Común	Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero	
Agente Estructurador	GBM	
Intermediarios Colocadores	GBM	HSBC

Marco de financiamiento con Opinión Favorable

En mayo de 2026 HR Ratings ratificó una opinión Favorable para las emisiones sustentables, con clave de pizarra MEDICA 25X y MEDICA 25-2X, bajo el Marco de Bono Sustentable Médica Sur (el Marco de Referencia) es resultado del cumplimiento de los cuatro Principios de los Bonos Verdes y Sociales del ICMA (GBP y SBP, por sus siglas en inglés).

En el Marco de Referencia, se establece que Médica Sur usará los recursos para financiar y/o refinanciar Categorías Verdes y/o Sociales Elegibles, con el objetivo de brindar servicios médicos de excelencia y asegurar que la operación brinde un impacto social y ambiental positivo.

Se considera una Cartera de Categorías Elegibles, en donde por cada proyecto se definen los objetivos y beneficios ambientales y sociales, entre los cuales se buscará tener proyectos que permitan una mayor eficiencia energética, energía renovable, transporte limpio, gestión sostenible del agua y aguas residuales, edificios verdes, proyectos de prevención y control de la contaminación, así como servicios de calidad y educación en el sector salud.

La compañía se encuentra en cumplimiento con sus obligaciones.

Para mayor información consultar el marco de referencia en la siguiente liga:
https://inversionistas.medicasur.com.mx/site/uploads/es/documents/general_documents/ms_marco_referencia_bono_sustentable.pdf

La compañía publicó los suplementos, prospectos, títulos del programa y emisiones realizadas que están disponibles a través de los portales de BMV, CNBV y de la compañía en el enlace siguiente:
https://inversionistas.medicasur.com.mx/deuda#bono-sustentable

Los gastos inherentes a la adquisición los Certificados Bursátiles MEDICA 25X (Tramo variable) se amortizan en 36 meses, para los certificados bursátiles MEDICA 25 -2X (Tramo Fijo) se amortizan en 60 meses. Los montos pendientes de amortizar a septiembre 2026 son $1,654,590 y $6,704,243 respectivamente.

Para mayor detalle, consultar la sección "[424000] INFORMACIÓN FINANCIERA – Informe de créditos relevantes" de este reporte.

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que substituya al costo, menos su valor residual. El Grupo revisa los importes en libros y se realizan pruebas de deterioro anualmente.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del mes siguiente en que se encuentran disponibles para su uso. El terreno no se deprecia.

A continuación, se indican las tasas anuales promedio de depreciación de los principales grupos de activos:

	Tasas
Edificios y construcciones	1.25% a 8.33%
Mejoras a locales arrendados	*
Equipo de cómputo	15% a 30%
Equipo médico	10% a 50%
Maquinarias y herramientas	10% a 50%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de transporte	20% a 25%
Instrumental quirúrgico	25%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

** Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.*

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Para consultar los efectos de operaciones discontinuadas, así como los estados financieros proforma, se puede consultar la sección *[800500] Notas - Lista de notas – Información a revelar sobre operaciones discontinuadas*.

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

En la sección [800500] Notas - Lista de notas Eventos importantes. Resumen de acuerdos Asambleas 2026 de este reporte trimestral se especifican los dividendos decretados durante 2026.

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Transacciones en moneda extranjera

La entidad prepara sus estados financieros utilizando como moneda funcional la moneda nacional de los Estados Unidos Mexicanos. Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en la que se celebran estas transacciones. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio de la fecha de reporte. Estas fluctuaciones cambiarias se registran en el resultado del período como parte de los ingresos y/o costos financieros.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del reporte se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las diferencias cambiarias derivadas de esta reconversión se reconocen en resultados. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Tipos de cambio:

- Diciembre 2025 17.9528
- Septiembre 2026 18.0710

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados al retiro

La Entidad tiene un plan de prima de antigüedad legal que cubre a todo su personal. Los beneficios se basan en los años de servicio y en el último sueldo percibido por el participante al momento de su separación del Grupo.

El costo, las obligaciones y otros elementos de la prima de antigüedad, mencionados, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025.

El plan normalmente expone a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de tasa de interés

Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, esté se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

Riesgo de longevidad

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Riesgo salarial

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

	Servicios Hospitalarios	Diagnóstico	Otros	Suma
Ventas Netas	**1,758,272**	**1,577,557**	**183,000**	**3,518,828**
% del total	**50.0%**	**44.8%**	**5.2%**	**100%**

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Instrumentos financieros

a. Administración del riesgo de capital

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades que lo componen estarán en capacidad de continuar como empresa en funcionamiento mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general del Grupo no ha sido modificada en comparación con 2025 y 2024.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda total (los préstamos como se detalla en la Nota 16), compensada por saldos de efectivo y bancos y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

Objetivos de la administración del riesgo financiero

Dentro de los principales riesgos financieros asociados que la Entidad ha identificado y a los cuales se encuentra expuesta son: (i) mercado (moneda extranjera y tasa de interés), (ii) crédito, y (iii) liquidez.

La Entidad busca minimizar los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias.

La contratación de los instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones financieras de reconocida solvencia en el mercado nacional e internacional, estableciendo límites de operación para cada una de ellas. La política de la Entidad es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

b. Administración del riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio y tasas de interés, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

c. Administración del riesgo de interés

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a la deuda a largo plazo cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición del Grupo deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la administración usa su juicio para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para el Grupo durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

d. Administración de riesgo de crédito-

Exposición al riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente.

Más del 80% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con este por más de cuatro años y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o usuarios finales, su ubicación geográfica, industria, historia comercial con el Grupo y

existencia de dificultades financieras previas. El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

e. Administración de riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

Cuentas por cobrar y cuentas por pagar: son de corto plazo por lo que se considera que el valor en libros es igual al valor razonable.

f. Valor razonable versus en libros y jerarquía de valor razonable

En la tabla siguiente se presentan los valores razonables de los activos y pasivos financieros, juntamente con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera, así como su jerarquía de valor razonable en atención a lo siguiente:

- Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: insumos distintos a precios cotizados que se incluyen dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, sea directa (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de los precios).
- Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basen en datos de mercado observable para (insumos inobservables).

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE OPERACIONES DISCONTINUADAS

En 2025 y 2026 la compañía no cuenta con operaciones discontinuadas.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Crédito mercantil

La plusvalía que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, la plusvalía se asigna a cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) (o grupos UGE) de la Entidad, que se espera será beneficiado por las sinergias de la combinación.

Las UGE a las que se les ha asignado una plusvalía se prueban anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada.

Si el monto recuperable de la UGE es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro de la plusvalía se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro reconocida en la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

El crédito mercantil al 30 de septiembre de 2026 se integra de la siguiente forma:

	Importe
Inmobiliaría Médica Sur, S.A. de C.V.	80,469,961
Farmacia Médica Sur	42,962,368
Total	**123,432,329**

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2025, 2024, fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

Impuesto a la utilidad	
Impuesto Causado	177,323,733
Impuesto Diferido	(9,507,039)
Total	**167,816,694**

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo se determina con el método de costos de adquisición. Para la asignación del costo unitario de los inventarios se utiliza costo promedio.

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Propiedades de inversión

Todas propiedades de inversión de la Entidad se conservan bajo los intereses de dominio absoluto.

Las propiedades de inversión comprenden ciertas propiedades comerciales que se rentan a terceros. Cada uno de los arrendamientos contiene un período inicial no cancelable dependiendo del activo al que correspondan, en consultorios médicos pueden ir desde los 3 a 5 años y para el uso del estacionamiento se maneja un periodo de 3 años.

El valor razonable de las propiedades de inversión de la Entidad al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue determinado a través de una valuación realizada por valuadores independientes de la Entidad. El valor razonable se determinó con base en el enfoque de capitalización de rentas o enfoque de ingresos, es el procedimiento mediante el cual se estima el valor presente o capitalizado de los ingresos netos por rentas que produce o es susceptible de producir un inmueble a la fecha del avalúo durante un largo plazo (mayor a 50 años) de modo constante (a perpetuidad), descontados por una determinada tasa de capitalización (real) aplicable al caso en estudio.

Al estimar el valor razonable de las propiedades de inversión, el mejor uso de las propiedades es su uso actual.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable

En la asamblea celebrada el 14 de octubre de 2022 se aprobó la cancelación de 15.3 millones de acciones recompradas por la sociedad durante el periodo comprendido entre 2017 y 2022.

Como resultado, el número total de acciones en circulación descendió de 123.2 a 107.9 millones de acciones en circulación posterior a dicha operación.

Este movimiento fue registrado por la Emisora en el 4T22 y revelado en reportes trimestrales y anuales relativos al ejercicio 2022.

Para mayor información se recomienda consultar la información publicada en 2022 en el perfil de la compañía en la BMV y CNBV.

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Derechos de uso por activos en arrendamiento

El Grupo arrienda instalaciones de locales comerciales para uso de equipos médicos, cómputo y transporte. Los arrendamientos normalmente son por un período de 3 a 5 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan de manera indistinta debido a la diversidad de arrendatarios para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos de arriendo adicionales basados en los cambios en un índice local de precios. En el caso de ciertos arrendamientos, el Grupo tiene restricciones para suscribir contratos de subarrendamiento.

Derechos de uso por activos en arrendamiento		Equipo médico	Equipo de transporte	Servidores	Pantallas	Oficinas Moviles	Total
Al 1 de enero de 2026	$	7,550,827	18,455,092	20,687,663	1,012,027	26,189,658	**73,895,266**
Adiciones		-	2,592,768	-	-	-	**2,592,768**
Bajas		(4,482,407)	(1,511,321)	(5,622,481)	-	-	**(11,616,209)**
Otros		26,340	26,513	(1,622,762)	(2,750)	5,123,793	**3,551,134**
al 30 de Septiembre 2026	**$**	**3,094,759**	**19,563,053**	**13,442,420**	**1,009,277**	**31,313,451**	**68,422,960**
Depreciación acumulada							
Al 1 de enero de 2026	$	- 4,999,154	- 6,775,042	- 13,780,505	- 915,094	- 26,189,657	**- 52,659,452**
Depreciación del ejercicio		- 764,529	- 3,580,081	- 2,168,829	- 148,506	- 4,360,099	**- 11,022,044**
Bajas		4,482,407	801,072	5,622,481	-	-	**10,905,960**
Otros		-	-	-	16,408	-	**16,408**
al 30 de Septiembre 2026	**$**	**(1,281,275)**	**(9,554,051)**	**(10,326,853)**	**(1,047,192)**	**(30,549,756)**	**(52,759,128)**
Activos por derechos de uso, neto	**$**	**1,813,484**	**10,009,001**	**3,115,567**	**(37,915)**	**763,696**	**15,663,832**

Pasivo por arrendamiento

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través del área de Finanzas de la Entidad.

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Incluyen principalmente seguros pagados por anticipado y anticipo a proveedores.

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados 2026

Clase de Activo	Saldo Inicial 2026	Adiciones	Bajas	Traspasos	Saldo Final 2026
TERRENOS	1,027,986,064	-	-	-	1,027,986,064
EDIFICIO	1,732,701,680	3,710,228	-	193,763	1,736,605,671
EQUIPO MEDICO	757,451,346	20,094,268	(4,510,340)	59,168	773,094,443
EQUIPO DE TRANSPORTE	1,038,653	-	(316,923)	-	721,730
EQUIPO DE COMPUTO	223,345,957	5,530,972	(3,531,433)	2,688,161	228,033,658
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	110,367,068	1,908,994	(3,216,233)	-	109,059,829
EQUIPO TELEFONICO	3,951,350	-	(420,919)	-	3,530,431
MAQUINARIA Y HERRAMIENTA	45,659,892	140,812	(26,912)	705,315	46,479,107
MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS	9,111,168	-	-	-	9,111,168
CONSTRUCCIONES EN PROCESO	41,620,689	31,645,009	-	(3,691,480)	69,574,218
Subtotal	**3,953,233,868**	**63,030,283**	**(12,022,760)**	**(45,073)**	**4,004,196,318**
TERRENO	52,165,613	-	-	-	52,165,613
EDIFICIO	483,661,794	12,963,550	-	45,073	496,670,417
Propiedad de Inversión	**535,827,407**	**12,963,550**	**-**	**45,073**	**548,836,030**
Total Inversión	**4,489,061,276**	**75,993,833**	**(12,022,760)**	**(0)**	**4,553,032,349**
DEPN ACUMULADA EDIFICIO	(925,566,667)	(57,373,941)	-	-	(982,940,608)
DEPN ACUM EQUIPO MEDICO	(485,287,565)	(42,645,524)	4,344,728	-	(523,588,361)
DEPN ACUMULADA EQ TRANSPORTE	(912,566)	-	316,923	-	(595,643)
DEPN ACUMULADA EQ COMPUTO	(106,271,135)	(19,200,462)	2,817,287	-	(122,654,311)
DEPN ACUMULADA MOB Y EQ OFNA	(56,754,598)	(6,904,201)	2,352,127	-	(61,306,671)
DEPN ACUMULADA EQ TELEFONICO	(633,202)	(281,815)	410,397	-	(504,620)
DEPN ACUMULADA MAQUINARIA Y H	(21,335,360)	(3,114,146)	4,711	-	(24,444,796)
DEPN ACUM MEJORAS A LOCALES	(2,917,866)	(891,143)	-	-	(3,809,009)
Subtotal	**(1,599,678,960)**	**(130,411,231)**	**10,246,173**	**-**	**(1,719,844,018)**
DEPN ACUMULADA EDIFICIO PI	(367,280,761)	(8,415,499)	-	-	(375,696,261)
Propiedad de Inversión	**(367,280,761)**	**(8,415,498)**	**-**	**-**	**(375,696,261)**
Total Depreciación	**(1,966,959,721)**	**(138,826,729)**	**10,246,173**	**-**	**(2,095,540,279)**
Total Inversión Neta	**2,522,101,554**	**(62,832,896)**	**(1,776,587)**	**(0)**	**2,457,492,069**

Los activos denominados como construcciones en proceso corresponden a todas aquellas inversiones que se tienen en las diferentes categorías de los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a los locales arrendados y que aún no se encuentran en uso o funcionamiento.

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Estructura del capital social-

Al tercer trimestre del 2026, el capital consolidado de la Emisora asciende a $453,422,677 el cual se encuentra representado por 238,054 acciones Serie “B” Clase “I”, representativas del capital fijo y 107,700,918 acciones Serie “B” Clase “II”, representativas del capital variable, ambas clases sin expresión de valor nominal.

Las acciones de la Serie “B” Clase “I”, representan el 0.2% del capital social, la Serie “B” Clase “II” representa el 99.8% del capital social, ambas series son de libre suscripción.

El capital social de la emisora se muestra a continuación:

Serie	Acciones	Capital Social (M.N.)
Serie “B” Clase “I” Capital Fijo	238,054	$1’000,000
Serie “B” Clase “II” Capital Variable	107’700,918	$452’417,778
Total:	**107’938,972**	**$453’417,778**

- Fondo de Recompra

Año	No. Acciones	Precio de la acción (promedio)	Monto total de acciones
2017	12,000	38.06	456,700
2019	97,047	21.16	2,053,180
2020	9,978,840	23.11	230,603,221
2021	2,161,212	37.23	80,457,956
2022	4,457,776	46.26	206,226,082
2023	10,835,107	39.60	429,076,552
2024	334,931	28.45	9,530,074
2025	4,077,520	53.24	217,073,295
Total	**31,954,433**	**36.79**	**1,175,477,060**

De las 123,281,750 acciones que se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores representativas del capital social, la Emisora ha adquirido un total de 31,954,433 acciones, de las cuales:

- 15,342,778 acciones fueron canceladas con la aprobación de las Asambleas Generales Extraordinaria y Ordinaria de accionistas celebradas el 14 de octubre de 2022. Se recibió la aprobación de la CNBV el 17 de abril de 2024.

La nueva tenencia accionaria es de 107,938,972 acciones en circulación.

- Del nuevo total de acciones en circulación mencionado anteriormente, 16,611,655 acciones se encuentran en el Fondo de recompra al 30 de septiembre de 2026.

- La compañía no ha realizado recompra de acciones en el ejercicio 2026, la última recompra de acciones se registró el 19 de diciembre de 2025.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

En la línea "Nueva Institución" del apartado 800001 Anexo - Desglose de Créditos, en sección Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo, Proveedores. Se consideró el vencimiento a 30 días, con base en la rotación de cuentas por pagar de la entidad.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

No aplica.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

No aplica

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Hechos relevantes 3 T26

- Médica Sur fue reconocido en el ranking World´s Greenest Hospitals 2026.

Durante el 3T26, la prestigiosa revista Newsweek, en colaboración con Statista, publicó por primera vez el ranking World's Greenest Hospitals 2026, en el cual Médica Sur fue incluida entre los 250 hospitales reconocidos mundialmente por su estrategia de sostenibilidad, siendo el único hospital en la Ciudad de México en contar con esta distinción.

Este reconocimiento es un reflejo de las iniciativas de economía circular, uso responsable del agua, eficiencia energética, gestión de residuos y desarrollo de espacios sostenibles que está impulsando la compañía.

Adicionalmente, en octubre de 2026, Médica Sur se unió a la celebración de la Bolsa Mexicana de Valores por la emisión de más de $500 mil millones de pesos relacionados con bonos verdes y sustentables en el mercado mexicano por parte de 45 compañías en los últimos 10 años.

Médica Sur reafirma su compromiso con soluciones sustentables para la atención de nuestros pacientes, el bienestar de la comunidad y a la generación de valor sostenible.

- Médica Sur, primer hospital privado en México en ser reconocido como Dementia Friend

Somos el primer hospital privado en México en obtener el reconocimiento Dementia Friend , que nos distingue como una comunidad que comprende y apoya a las personas que viven con demencia y a sus familias.

Este logro fortalece nuestro compromiso, una atención digna, empática e inclusiva. La sensibilización de todos nuestros colaboradores es clave: desde la bienvenida hasta la atención médica, cada interacción puede hacer la diferencia.

- Médica Sur renovó el certificado AABB para su Banco de Sangre, primer hospital en LATAM.

Este certificado de calidad es otorgado por la AABB (Association for the Advancement for Blood and Biotherapies) por sus siglas en inglés. Es una evaluación internacional, externa e independiente.

Proporciona el reconocimiento internacional por los esfuerzos avanzados en:

- La seguridad en el manejo de nuestros pacientes y donantes de sangre.
- La calidad de los productos sanguíneos utilizados durante la atención médica que les proveemos.
- La seguridad de nuestros procesos e instalaciones hospitalarias.
- El aseguramiento de la calidad de los análisis y resultados que ofrecemos.
- La competencia técnica del personal involucrado en los procesos transfusionales.
- Este certificado de calidad es también una prueba de nuestro compromiso con un proceso de mejora continua para beneficio de nuestros pacientes, sus familiares, los donantes de sangre, el personal de Médica Sur y la sociedad.

Dividendos pagados, acciones ordinarias

145,593,000

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0