

**Médica Sur, S. A. B. de C. V.
y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados
por los años que terminaron el 31
de diciembre de 2024, 2023 y
2022, e Informe de los auditores
independientes del 5 de marzo de
2025



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2024, 2023 y 2022

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	2
Estados consolidados de posición financiera	5
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	7
Estados consolidados de cambios en el capital contable	8
Estados consolidados de flujos de efectivo	9
Notas explicativas de los estados financieros consolidados	11



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.



Deterioro de activos de larga duración incluyendo crédito mercantil, activos intangibles, inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados y derechos de uso por activos en arrendamiento

La Entidad tiene registrados activos de larga duración relacionados con el segmento de Hospital, en el cual ha identificado dos unidades generadoras de efectivo (UGEs) considerando indicadores de desempeño financiero y operativo por cada una de ellas, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de deterioro conforme a los lineamientos de la IFRS 36, "Deterioro del valor de los activos", en el que se calculan flujos futuros descontados que se comparan con el valor neto en libros para determinar si el valor de dichos activos se ha deteriorado. Identificamos el riesgo de que los supuestos utilizados por la Administración para calcular los flujos de efectivo futuros no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con las estimaciones de ventas, costos, gastos y la tasa aplicada al costo de capital promedio ponderado (WACC, por sus siglas en inglés) para estimar el valor razonable de las UGEs incluyen los siguientes entre otros:

- Obtuvimos un entendimiento de los controles internos, así como probamos su diseño e implementación.
- Con ayuda de nuestros especialistas, evaluamos la razonabilidad de la metodología de valuación y la determinación de la tasa de descuento apropiada.
- Evaluamos la capacidad de la administración para pronosticar con precisión las ventas, costos y gastos, comparando los resultados reales con los pronósticos históricos de la administración.

Tomando como base nuestras pruebas observamos que los supuestos claves utilizados por la Administración en su modelo de valuación se encuentran dentro de un rango razonable de acuerdo con IFRS.

Otra información incluida en el documento que contienen los estados financieros consolidados auditados

La Administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprenderá: i) el Informe Anual y ii) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33, Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero, de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Informe Anual y el Reporte Anual se espera estén disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información mencionada y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33, Fracción I, inciso b) numeral 1.2., de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en el Reporte Anual, tendríamos que reportar ese hecho. A la fecha de este informe, no tenemos nada que reportar sobre este asunto.



Responsabilidades de la Administración y del Comité de Auditoría de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las IFRS, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidad de los Auditores Independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influya en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.



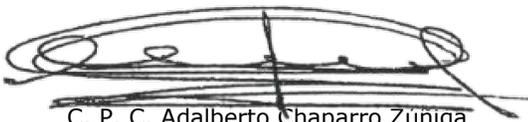
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo como base para formarse una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y al Comité de Auditoría de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con el Comité de Auditoría, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Afiliada a una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Adalberto Chaparro Zúñiga
5 de marzo de 2025



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En pesos)

Activo	Nota	2024	2023	2022
Activo a corto plazo:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 1,122,006,039	\$ 704,743,558	\$ 1,221,395,930
Cuentas por cobrar, neto	7	263,101,310	334,592,927	295,525,707
Otras cuentas por cobrar	8	36,557,726	70,465,885	13,839,829
Inventarios, neto	9	112,672,083	138,649,594	135,440,242
Pagos anticipados	10	<u>23,839,098</u>	<u>23,665,444</u>	<u>18,843,380</u>
Total de activo a corto plazo		1,558,176,256	1,272,117,408	1,685,045,088
Activo a largo plazo:				
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados, neto	11	2,352,140,744	2,374,751,258	2,448,864,983
Derechos de uso por activos en arrendamiento	13	25,606,612	32,701,706	39,787,293
Propiedades de inversión, neto	12	179,056,011	190,176,863	201,380,404
Crédito mercantil	15	123,432,329	123,432,329	123,432,329
Impuestos a la utilidad diferidos	19	156,114,995	121,419,899	59,084,294
Otros activos, neto	16	<u>16,675,542</u>	<u>13,482,931</u>	<u>18,791,867</u>
Total de activo a largo plazo		<u>2,853,026,233</u>	<u>2,855,964,986</u>	<u>2,891,341,170</u>
Total de activo		<u>\$ 4,411,202,489</u>	<u>\$ 4,128,082,394</u>	<u>\$ 4,576,386,258</u>
Pasivo y capital contable				
Pasivos a corto plazo:				
Documentos por pagar a corto plazo	17	\$ 998,475,013	\$ -	\$ -
Intereses por pagar	17	19,416,667	19,416,667	19,805,000
Proveedores		271,903,092	275,746,693	280,770,713
Impuestos por pagar y gastos acumulados		437,548,687	423,790,058	400,573,368
Dividendos por pagar		155,212,060	165,025,746	136,018,937
Beneficios directos a los empleados	18a	82,798,332	113,220,288	129,346,164
Provisiones por pasivos contingentes	29	21,468,384	21,585,036	18,995,730
Pasivo por arrendamiento	14	<u>15,159,001</u>	<u>20,734,696</u>	<u>11,813,615</u>
Total de pasivo a corto plazo		2,001,981,236	1,039,519,184	997,323,527
Pasivos a largo plazo:				
Documentos por pagar a largo plazo	17	-	996,292,782	994,110,552
Pasivos por arrendamiento	14	11,560,855	12,196,428	29,045,735
Beneficios a los empleados al retiro	18	<u>53,663,842</u>	<u>42,882,703</u>	<u>33,635,247</u>
Total de pasivo a largo plazo		65,224,697	1,051,371,913	1,056,791,534
Total de pasivo		<u>2,067,205,933</u>	<u>2,090,891,097</u>	<u>2,054,115,061</u>



	Nota	2024	2023	2022
Compromisos y pasivos contingentes	29			
Capital contable:				
Capital social	21	453,422,677	453,422,677	453,422,677
Aportaciones para futuros aumentos de capital		124,628	124,628	124,628
Superávit en suscripción de acciones		121,280,931	121,280,931	121,280,931
Utilidades retenidas		1,190,523,712	1,254,279,552	1,475,858,615
Reserva legal		103,573,805	103,573,805	103,573,805
Reserva para recompra de acciones	21c	490,469,926	116,023,682	376,798,274
Otros resultados integrales		<u>(16,357,039)</u>	<u>(12,471,143)</u>	<u>(9,743,779)</u>
Capital contable atribuible a la participación controladora		2,343,038,640	2,036,234,132	2,521,315,151
Participación no controladora	22	<u>957,916</u>	<u>957,165</u>	<u>956,046</u>
Total de capital contable		<u>2,343,996,556</u>	<u>2,037,191,297</u>	<u>2,522,271,197</u>
Total de pasivo y capital contable		<u>\$ 4,411,202,489</u>	<u>\$ 4,128,082,394</u>	<u>\$ 4,576,386,258</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022
(En pesos)

	Nota	2024	2023	2022
Ingresos por servicios	24	\$ 4,402,819,679	\$ 4,129,753,984	\$ 3,867,922,428
Costos por servicios		<u>2,911,211,908</u>	<u>2,670,119,085</u>	<u>2,500,743,880</u>
Utilidad bruta		1,491,607,771	1,459,634,899	1,367,178,548
Gastos de venta y administración	25	857,084,819	868,592,139	792,246,184
Otros gastos (ingresos), neto	26	66,342,954	(136,410,939)	502,729
(Utilidad) pérdida cambiaria, neto	20b	(22,730,286)	10,876,131	2,727,762
Gastos por intereses y comisiones		75,575,846	75,379,025	75,949,332
Ingreso por intereses		<u>(78,818,899)</u>	<u>(100,312,427)</u>	<u>(181,829,739)</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		594,153,337	741,510,970	677,582,280
Impuestos a la utilidad	19	<u>171,678,626</u>	<u>183,614,216</u>	<u>204,789,744</u>
Utilidad neta de operaciones continuas		422,474,711	557,896,754	472,792,536
Utilidad de operación discontinua, neto	30	<u>39,034,808</u>	<u>77,085,714</u>	<u>477,010,401</u>
Utilidad neta consolidada del año		<u>461,509,519</u>	<u>634,982,468</u>	<u>949,802,937</u>
Utilidad neta consolidada atribuible a:				
Participación controladora		461,508,768	634,981,349	949,802,530
Participación no controladora	22	<u>751</u>	<u>1,119</u>	<u>407</u>
Utilidad neta consolidada		461,509,519	634,982,468	949,802,937
Otras partidas de la utilidad integral:				
Partidas que no se reclasifican a resultados en el futuro:				
Remediaciones actuariales (neto de impuesto sobre la renta)		<u>(3,885,896)</u>	<u>(2,727,364)</u>	<u>(1,027,715)</u>
Utilidad integral consolidada del año		<u>457,623,623</u>	<u>632,255,104</u>	<u>948,775,222</u>
Utilidad integral consolidada atribuible a:				
Participación controladora		457,622,872	632,253,985	948,774,815
Participación no controladora	22	<u>751</u>	<u>1,119</u>	<u>407</u>
		<u>457,623,623</u>	<u>632,255,104</u>	<u>948,775,222</u>
Utilidad por acción				
De operaciones continuas y discontinuas:				
Básica y Diluidas	23	\$ <u>4.28</u>	\$ <u>5.88</u>	\$ <u>8.80</u>
De operaciones continuas:				
Básicas y Diluidas	23	\$ <u>3.91</u>	\$ <u>5.17</u>	\$ <u>4.38</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación	23	<u>107,938,972</u>	<u>107,938,972</u>	<u>107,938,972</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022
(En pesos)

	Nota	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital	Superávit en suscripción de acciones	Utilidades Retenidas	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Otros resultados integrales Resultado por ganancias (pérdidas) Actuariales	Capital contable atribuible a la participación Controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2021	21, 22	\$ 517,873,932	\$ 124,628	\$ 121,280,931	\$ 3,756,687,722	\$ 103,573,805	\$ 422,517,711	\$ (8,716,064)	\$ 4,913,342,665	\$ 955,639	\$ 4,914,298,304
Movimiento de recompra de acciones		-	-	-	(96,055,389)	-	(110,170,692)	-	(206,226,081)	-	(206,226,081)
Decreto de dividendos		-	-	-	(3,141,709,217)	-	-	-	(3,141,709,217)	-	(3,141,709,217)
Prescripción de dividendos		-	-	-	3,640,895	-	-	-	3,640,895	-	3,640,895
Reducción de capital social variable por cancelación de acciones		(64,451,255)	-	-	-	-	64,451,255	-	-	-	-
Ajuste a resultados anteriores		-	-	-	3,492,074	-	-	-	3,492,074	-	3,492,074
Utilidad integral consolidada		-	-	-	949,802,530	-	-	(1,027,715)	948,774,815	407	948,775,222
Saldos al 31 de diciembre de 2022	21, 22	453,422,677	124,628	121,280,931	1,475,858,615	103,573,805	376,798,274	(9,743,779)	2,521,315,151	956,046	2,522,271,197
Movimiento de recompra de acciones		-	-	-	(168,301,958)	-	(260,774,592)	-	(429,076,550)	-	(429,076,550)
Decreto de dividendos		-	-	-	(688,258,454)	-	-	-	(688,258,454)	-	(688,258,454)
Utilidad integral consolidada		-	-	-	634,981,349	-	-	(2,727,364)	632,253,985	1,119	632,255,104
Saldos al 31 de diciembre de 2023	21, 22	453,422,677	124,628	121,280,931	1,254,279,552	103,573,805	116,023,682	(12,471,143)	2,036,234,132	957,165	2,037,191,297
Movimiento de recompra de acciones		-	-	-	(383,976,318)	-	374,446,244	-	(9,530,074)	-	(9,530,074)
Decreto de dividendos		-	-	-	(143,609,652)	-	-	-	(143,609,652)	-	(143,609,652)
Prescripción de dividendos		-	-	-	2,321,362	-	-	-	2,321,362	-	2,321,362
Utilidad integral consolidada		-	-	-	461,508,768	-	-	(3,885,896)	457,622,872	751	457,623,623
Saldos al 31 de octubre de 2024	21, 22	\$ 453,422,677	\$ 124,628	\$ 121,280,931	\$ 1,190,523,712	\$ 103,573,805	\$ 490,469,926	\$ (16,357,039)	\$ 2,343,038,640	\$ 957,916	\$ 2,343,996,556

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En pesos)

	Nota	2024	2023	2022
Flujos de efectivo por actividades de operación:				
Utilidad neta consolidada		\$ 461,509,519	\$ 634,982,468	\$ 949,802,937
Impuestos a la utilidad		171,678,626	183,614,216	204,789,744
Impuestos a la utilidad discontinua		16,729,204	37,911,007	201,229,857
Costo neto del periodo		6,895,243	6,454,123	2,693,289
Costo neto del periodo discontinua		-	-	670,749
Partidas relacionadas con actividades de inversión:				
Depreciación y amortización	11, 12,13	194,176,425	178,615,294	166,885,217
Depreciación y amortización discontinua	30	-	-	2,383,551
Utilidad de operación discontinua, neto		(39,034,808)	(77,085,714)	(477,010,401)
(Utilidad) pérdida en venta de equipo de transporte y otros activos		(233,334)	(103,564,075)	(192,367)
Partida relacionada con actividades de financiamiento:				
Intereses a favor		(78,818,899)	(100,312,427)	(181,829,739)
Intereses a favor discontinua		(11,960,013)	(11,817,861)	(23,174,256)
Gasto por intereses y comisiones		75,575,846	75,379,025	75,949,332
Gasto por comisiones discontinua		-	-	558,885
		<u>796,517,809</u>	<u>824,176,056</u>	<u>922,756,798</u>
Partidas relacionadas con actividades de operación:				
Disminución (aumento) en:				
Cuentas por cobrar, neto		71,491,617	(39,067,220)	143,867,334
Otras cuentas por cobrar		33,908,159	(56,626,057)	3,401,167
Incremento (decremento) en otros activos, neto		(3,192,611)	5,308,936	(7,882,939)
Inventarios, neto		25,977,511	(3,209,352)	(8,663,544)
Pagos anticipados		(173,654)	(4,822,064)	(951,789)
Aumento (disminución) en:				
Proveedores		(3,843,601)	16,588,452	11,627,482
Impuestos por pagar y gastos acumulados		(48,721,466)	56,746,324	(455,283,022)
Provisiones por pasivos contingentes		(116,652)	2,589,306	5,918,150
Beneficios a los empleados		(30,421,956)	(16,125,876)	27,149,184
Impuestos a la utilidad pagados		<u>(179,068,761)</u>	<u>(356,378,241)</u>	<u>(379,731,552)</u>
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación		<u>662,356,395</u>	<u>429,180,264</u>	<u>262,207,269</u>



	Nota	2024	2023	2022
Flujos de efectivo por actividades de inversión:				
Adquisiciones de inmuebles, mobiliario, equipo y propiedades de inversión	11, 12	(136,583,319)	(213,635,991)	(186,450,550)
Venta de inmuebles, mobiliario y equipo		-	215,691,250	359,654
Ingreso de la venta de subsidiarias y o Inmuebles	30	50,000,000	126,501,541	744,991,349
Intereses cobrados		<u>90,778,912</u>	<u>100,312,427</u>	<u>181,829,739</u>
Flujos de efectivo generados por actividades de inversión		<u>4,195,593</u>	<u>228,869,227</u>	<u>740,730,192</u>
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:				
Pago de dividendos	21	(151,101,951)	(659,251,644)	(3,019,928,622)
Pago de arrendamientos		(17,980,815)	(15,697,000)	(16,531,860)
Recompra de acciones de Tesorería		(9,530,074)	(429,076,552)	(206,226,081)
Intereses pagados	17	<u>(70,676,667)</u>	<u>(70,676,667)</u>	<u>(70,676,667)</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		<u>(249,289,507)</u>	<u>(1,174,701,863)</u>	<u>(3,313,363,230)</u>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		417,262,481	(516,652,372)	(2,310,425,769)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		<u>704,743,558</u>	<u>1,221,395,930</u>	<u>3,531,821,699</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año		<u>\$ 1,122,006,039</u>	<u>\$ 704,743,558</u>	<u>\$ 1,221,395,930</u>



Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En pesos)

1. Actividades y eventos importantes

Actividades. - Médica Sur, S. A. B. de C. V. (“Médica Sur” o el “Grupo” o la “Entidad”) es una Entidad constituida en México como sociedad anónima el 6 de julio de 1966, con una duración de 99 años. El domicilio de la Entidad es Puente de Piedra no. 150, colonia Toriello Guerra, Delegación Tlalpan, Ciudad de México, C. P. 14050, México.

La actividad principal del Grupo es la operación de hospitales y la prestación de servicios médicos, de diagnóstico, de hospitalización y otras actividades relacionadas, así como, la operación de laboratorios para la realización de toda clase de exámenes clínico-médicos, histopatológicos, de investigación científica y estudio de gabinete, y en general.

Eventos importantes. –

a) **Liquidación de la deuda relacionada con los certificados bursátiles MEDICA 20 emitidos en septiembre de 2020 con vencimiento a 5 años.**

Al 31 de diciembre de 2024, la Entidad presenta en el pasivo a corto plazo la deuda de los certificados bursátiles MEDICA 20 emitidos el 21 de septiembre de 2020, con un monto total de \$1,000,000,000 y con vencimiento del 17 de septiembre de 2025.

La Entidad registró este pasivo a costo amortizado incluyendo los gastos derivados de la emisión, los cuales ascendieron a \$10,881,260.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Entidad se encuentra en proceso de evaluación e informe de tres estrategias de fondeo, que pueden ser únicas o combinadas:

- a) La emisión de un nuevo certificado bursátil “MEDICA 25” y,
- b) La obtención de líneas de crédito bancario a corto y largo plazo.
- c) Pago con recursos provenientes de la Caja de Médica Sur.

El 25 de octubre de 2024 el Consejo de Administración aprobó iniciar los trámites para que, en su momento, la Sociedad elija la capacidad para liquidar los Certificados Bursátiles MEDICA 20 y dar continuidad a las negociaciones con HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC, Banco Santander México S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México y BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México. El 13 de febrero de 2025 se volvió a ratificar las estrategias para refinanciar los certificados bursátiles que vencen en septiembre de 2025.

La Entidad someterá a consideración del Consejo de Administración el avance de los escenarios en la sesiones a celebrarse en abril de 2025.

b) **Venta de inmueble Santa Teresa:**

El 13 de septiembre de 2023 se llevó a cabo la enajenación de los inmuebles ubicados en Rio Hondo 20-26 y Aguilar y Seijas 100 y 100 bis. El precio de venta por la totalidad de inmuebles fue de 12.5 millones de dólares más el Impuesto al Valor Agregado correspondiente a las construcciones existentes. La utilidad generada en la operación ascendió a \$103,435,180.



c) ***Venta de la subsidiaria Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V. (“CAM”)***

El 1 de abril de 2022, Médica Sur llevó a cabo la venta del 100% de las acciones de la subsidiaria Corporación de Atención Médica, S.A. de C.V. (“CAM”) a SDHM, S.A. de C.V. (“SDHM”), subsidiaria de SYNLAB International GmbH (“Synlab”). Debido a que el % de participación en el mercado es menor no fue necesario obtener autorización por parte de la Comisión Federal de Competencia.

La transacción incluyó la venta de veinte sucursales de laboratorio, en lo sucesivo “Sucursales CAM” que durante los ejercicios 2022 y 2021 tuvieron ventas totales por \$28,692,722 y \$93,944,489, respectivamente. Médica Sur conserva la sucursal de laboratorio matriz al interior del campus hospitalario en Tlalpan y la sucursal Lomas.

El precio de la operación se integra de un precio base de \$250,000,000 más una parte variable sujeta al cumplimiento de condiciones acordadas para los ejercicios 2023 y 2024.

Médica Sur recibió en abril de 2022 \$207,927,803 y los \$50,000,000 restantes se conservarán en garantía por un periodo de 24 meses.

El precio considera un monto de capital de trabajo por \$7,927,803. Se incluye mayor detalle en la Nota 30a de este informe.

En 2024, Médica Sur recibió \$61,960,013 de Grupo SYNLAB International GmbH (Synlab), relacionados con la venta de sucursales bajo la marca Laboratorio Médica Sur, en cumplimiento con las condiciones variables acordadas para dicho ejercicio, dicho importe incluye intereses.

Después de gastos e impuestos, el efecto neto de las operaciones discontinuadas en 2024 es de \$39,034,808 que se muestran en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

d) ***Principales efectos por COVID-19***

Derivado del brote provocado por el virus COVID-19, que ha sido calificado como una pandemia por la Organización Mundial de la Salud. Los principales efectos que la Entidad presentó durante 2023 y 2022 son los siguientes:

2023

En mayo de 2023 la OMS declaró el fin de la emergencia sanitaria por COVID-19.

En nuestro país, la Secretaría de Salud reportó un descenso continuo en el número de contagios, hubo un par de variantes dominantes del virus con menores tasas de morbilidad, aunado a una mayor inmunidad de la población resultante de la vacunación y las infecciones previas por SARS-CoV-2.

En el caso de Médica Sur, los ingresos totales durante el ejercicio 2023 registraron un incremento total de 6.77%, equivalente a \$261.8 millones en comparación con los ingresos registrados en el ejercicio 2022. Si bien, la mezcla de los ingresos ha cambiado a lo largo de la pandemia, se considera que el resultado final es positivo, ya que la Entidad ha sido capaz de mantener la tendencia ascendente en el *core business* (por su significado en español, principales del negocio) desde 2021, superando los niveles de ventas previos a la pandemia. Para fines de análisis, la división de los ingresos se realiza en dos categorías:

i) **Ingresos core business.-** Incrementaron \$376.4 millones impulsados por la contribución de:

- \$172.4 millones – Servicios Hospitalarios
- \$209.4 millones – Servicios Clínicos y Unidades de Diagnóstico
- \$(5.4) millones – Otros servicios



ii) **Ingresos COVID**

- Descendieron en \$114.6 millones en comparación con el ejercicio 2023, ya que como se explicó al inicio de esta sección, el número de contagios fue considerablemente menor y la gravedad de la enfermedad causada por dicho virus, en su mayoría, ya no requiere hospitalización.
- El 20 de diciembre de 2023, Médica Sur inició la venta de la vacuna COVID-19 (COMIRNATY Pfizer-BioNTech Omicron XBB.1.5 Monovalente en el Centro de Vacunación para Adultos. Es un servicio de vacunación de alta calidad que cumple con los más altos estándares de seguridad y eficacia.
- La Emisora continúa prestando servicios de detección del virus a través de pruebas de laboratorio y servicios para la atención de COVID-19 en el Hospital.

2022

Los ingresos totales de Médica Sur durante el ejercicio 2022 registraron un incremento de 1.5%, respecto de 2021, para fines de análisis se dividen en dos categorías de ingresos, ya que se observó un cambio en la mezcla de ingresos de la Entidad:

i. **Ingresos core business**

Durante 2022 Médica Sur atendió a 14,071 pacientes egresados de hospitalización, 10.5% más que el año 2021.

Al mismo tiempo, destaca un incremento en segmentos del negocio *core business* como el número de cirugías, pacientes en piso de hospital y unidades críticas, así como atención urgencias, principalmente.

En los Servicios Clínicos y de Diagnóstico resalta un incremento importante en la demanda de servicios de Resonancia Magnética, PET-CT, Angiografía, Imagenología y el Centro Oncológico.

Por otro lado, observamos un descenso en la demanda de servicios relacionados con la atención a COVID

ii. **Ingresos COVID**

A lo largo de la pandemia Médica Sur atendió más de 3,400 pacientes en hospitalización por COVID-19.

Durante el primer trimestre de 2022 la Entidad reconvirtió el piso que tenía destinado para la atención de pacientes COVID, sin embargo, cuenta con la flexibilidad de rehabilitarlo en caso de un nuevo repunte o si la contingencia sanitaria lo requiere, así como la posibilidad de habilitar ubicaciones de toma de muestras de laboratorio en la modalidad de “autoexpress” para comodidad de los pacientes como sucedió en el segundo trimestre de 2022 con el repunte de la quinta ola de contagios por la que atravesó la Ciudad de México.

2. ***Normas NIIF® de Contabilidad ("IFRS" o "IAS") nuevas y modificadas que son obligatorias para el año en curso***

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 7 y a la IFRS 7 tituladas Acuerdos de Financiamiento de Proveedores por primera vez en el año en curso.



Las modificaciones añaden un objetivo de revelación a la IAS 7 que establece que una entidad está obligada a revelar información sobre sus acuerdos financieros con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos sobre los pasivos y flujos de efectivo de la entidad. Además, se modifica la IFRS 7 para añadir los acuerdos de financiamiento de proveedores como ejemplo dentro de los requisitos para revelar información sobre la exposición de una entidad a la concentración del riesgo de liquidez.

Las modificaciones contienen disposiciones transitorias específicas para el primer período anual de presentación de informes en el que el grupo aplica las modificaciones. De acuerdo con las disposiciones transitorias, una entidad no está obligada a revelar:

- Información comparativa de los periodos sobre los que se informa presentados antes del comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.
- La información requerida por la NIC 7:44H (b)(ii)–(iii) al comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.

En el año, la Entidad ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2024. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

*Modificaciones a la IAS 1
Clasificación de los Pasivos
como Corrientes o No
Corrientes*

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes está basada en los derechos que existen al final del periodo sobre el que se informa, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo, explican que los derechos existen si se cumplen los convenios financieros (covenants) al final del periodo sobre el que se informa, e introducen una definición de "liquidación" para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

*Modificaciones a la IAS 1 –
(Pasivos no corrientes con
convenios financieros)*

El grupo ha adoptado las modificaciones a la IAS 1, publicadas en noviembre de 2022, por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas especifican que sólo los convenios financieros que una entidad está obligada a cumplir en o antes del final del periodo sobre el que se informa, afectan al derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa (y por lo tanto deben tenerse en cuenta al evaluar la clasificación del pasivo como corriente o no corriente). Dichos convenios financieros afectan si los derechos existen al final del periodo sobre el que se informa, incluso si el cumplimiento del convenio financiero se evalúa sólo después de la fecha sobre la que se informa (por ejemplo, un convenio financiero basado en la situación financiera de la entidad en la fecha de reporte en el que se evalúa el cumplimiento con fecha posterior a la fecha de reporte).



El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa no se ve afectado si una entidad sólo tiene que cumplir con un convenio financiero después del período sobre el que se informa. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo está sujeto a que la entidad cumpla con los convenios financieros dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa, la entidad revelará información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos sean reembolsables dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa. Esto incluiría información sobre los convenios financieros (incluyendo la naturaleza de los convenios financieros y cuándo se requiere que la entidad los cumpla), el importe en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si los hubiere, que indiquen que la entidad puede tener dificultades para cumplir con los convenios financieros.

*Enmiendas a la IFRS 16
Arrendamientos – Pasivo por
arrendamiento en una venta y
arrendamiento posterior*

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IFRS 16 por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas a la IFRS 16 añaden requisitos de valuación posteriores para las transacciones de venta y arrendamiento posterior que satisfacen los requisitos de la IFRS 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes que se contabilizarán como una venta. Las modificaciones exigen que el vendedor-arrendatario determine "pagos de arrendamiento" o "pagos de arrendamiento revisados" de manera que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario, después de la fecha de inicio.

Las enmiendas no afectan a la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario en relación con la terminación parcial o total de un contrato de arrendamiento. Sin estos nuevos requisitos, un vendedor-arrendatario puede haber reconocido una ganancia sobre el derecho de uso que retiene únicamente debido a una nueva medición del pasivo por arrendamiento (por ejemplo, después de una modificación del arrendamiento o un cambio en el plazo del arrendamiento) aplicando los requisitos generales de la IFRS 16. Este podría haber sido particularmente el caso en un arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.

Como parte de las enmiendas, el IASB modificó un Ejemplo Ilustrativo en la IFRS 16 y agregó un nuevo ejemplo para ilustrar la medición posterior de un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento posterior con pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o tasa. Los ejemplos ilustrativos también aclaran que el pasivo que surge de una transacción de venta y arrendamiento posterior que califica como una venta aplicando la IFRS 15 es un pasivo por arrendamiento.

Un vendedor-arrendatario aplicará las modificaciones retroactivamente de acuerdo con la IAS 8 a las transacciones de venta y arrendamiento posteriores celebradas después de la fecha de aplicación inicial, que se define como el comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplicó por primera vez la IFRS 16.



Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

<i>Enmiendas a la IAS 21</i>	<i>Falta de intercambiabilidad</i>
<i>IFRS 18</i>	<i>Presentación y Revelaciones en los Estados Financieros</i>
<i>IFRS 19</i>	<i>Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Divulgaciones</i>

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Enmiendas a la NIC 21 Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a Falta de Intercambiabilidad

Las enmiendas especifican cómo evaluar si una moneda es intercambiable y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es.

Las enmiendas establecen que una moneda es intercambiable con otra moneda cuando una entidad es capaz de obtener la otra moneda dentro de un marco de tiempo que permite una demora administrativa normal y a través de un mecanismo de mercado o cambio en el que una transacción de cambio crearía derechos y obligaciones exigibles.

Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición y para un propósito específico. Si una entidad no es capaz de obtener más que una cantidad insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la moneda no es intercambiable a la otra moneda.

La evaluación de si una moneda es intercambiable por otra depende de la capacidad de la entidad para obtener la otra moneda y no de su intención o decisión de hacerlo.

Cuando una moneda no es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición, se requiere que la entidad estime el tipo de cambio de esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado en las condiciones económicas prevalecientes.

Las modificaciones no especifican cómo una entidad estima el tipo de cambio al contado para cumplir este objetivo. Una entidad puede utilizar un tipo de cambio observable sin ajuste u otra técnica de estimación. Ejemplos de un tipo de cambio observable incluyen:

- Un tipo de cambio al contado para un propósito distinto de aquel para el cual una entidad evalúa la intercambiabilidad.
- El primer tipo de cambio al que una entidad puede obtener la otra moneda para el propósito especificado después de que se restablezca la intercambiabilidad de la moneda (primer tipo de cambio subsiguiente).

Una entidad que utilice otra técnica de estimación podrá utilizar cualquier tipo de cambio observable — incluidos los tipos de cambio de transacciones en mercados o mecanismos de cambio que no creen derechos y obligaciones exigibles— y ajustar ese tipo de cambio, según sea necesario, para cumplir con el objetivo establecido anteriormente.

Cuando una entidad estima un tipo de cambio al contado debido a que una moneda no es intercambiable con otra moneda, se requiere que la entidad revele información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea intercambiable a otra moneda afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.



Las enmiendas añaden un nuevo apéndice como parte integrante de la IAS 21. El apéndice incluye orientación para la aplicación de los requisitos introducidos por las enmiendas. Las enmiendas también añaden nuevos Ejemplos Ilustrativos que acompañan a la IAS 21, que ilustran cómo una entidad podría aplicar algunos de los requisitos en situaciones hipotéticas basadas en los hechos limitados presentados.

Además, el IASB realizó modificaciones consecuentes a la IFRS 1 para alinearse con la IAS 21 revisada y hacer referencia a ella para evaluar la intercambiabilidad.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, y se permite su aplicación anticipada. No se permite a una entidad aplicar las modificaciones de forma retroactiva. En su lugar, se requiere que una entidad aplique las disposiciones transitorias específicas incluidas en las enmiendas.

Los administradores de la compañía prevén que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

IFRS 18 Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros

La IFRS 18 sustituye a la IAS 1, manteniendo sin cambios muchos de los requisitos de la IAS 1 y complementándolos con nuevos requisitos. Además, algunos párrafos de la IAS 1 se han trasladado a la NIC 8 y a la IFRS 7. Adicionalmente, el IASB ha realizado modificaciones menores a la IAS 7 y a la IAS 33 Ganancias por Acción.

La IFRS 18 introduce nuevos requisitos para:

- Presentar categorías específicas y subtotales definidos en el estado de pérdidas y ganancias
- Proporcionar información sobre las medidas de desempeño definidas por la gerencia (MPM) en las notas a los estados financieros.
- Mejorar la agregación y desagregación.

Se requiere que una entidad aplique la IFRS 18 para los ejercicios anuales sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose una aplicación anticipada. Las enmiendas a la IAS 7 y a la IAS 33, así como las enmiendas a la IAS 8 revisada y a la IFRS 7, entran en vigor cuando una entidad aplica la IFRS 18. La IFRS 18 requiere una aplicación retroactiva con disposiciones transitorias específicas.

La administración de la Entidad no prevé que la aplicación de estas modificaciones pueden tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar

La IFRS 19 permite a una subsidiaria elegible, proporcionar información reducida al aplicar las IFRS en sus estados financieros.

Una subsidiaria es elegible para la reducción de información a revelar si no tiene responsabilidad pública y su matriz final o cualquier matriz intermedia produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las IFRS.

La IFRS 19 es opcional para las subsidiarias que son elegibles y establece los requisitos de divulgación para las subsidiarias que eligen aplicarla.

Una entidad solo puede aplicar la IFRS 19 si, al final del periodo sobre el que se informa:

- Es una subsidiaria (esto incluye una matriz intermedia)
- No tiene responsabilidad pública, y
- Su matriz final o cualquier matriz intermedia produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las IFRS.



Una subsidiaria tiene responsabilidad pública si:

- Sus instrumentos de deuda o capital se negocian en un mercado público o está en proceso de emitir dichos instrumentos para su negociación en un mercado público (una bolsa de valores nacional o extranjera o un mercado extrabursátil, incluidos los mercados locales y regionales), o
- Mantiene activos en calidad de fiduciario para un amplio grupo de personas ajenas a la empresa como uno de sus principales negocios (por ejemplo, bancos, cooperativas de crédito, entidades de seguros, corredores/agentes de valores, fondos mutuos y bancos de inversión a menudo cumplen con este segundo criterio).

Las entidades elegibles pueden aplicar la IFRS 19 en sus estados financieros consolidados, separados o individuales. Una matriz intermedia elegible que no aplique la IFRS 19 en su estado financiero consolidado puede hacerlo en sus estados financieros separados.

La nueva norma es efectiva para los períodos de notificación que comiencen a partir del 1 de enero de 2027 y se permite su aplicación anticipada. Si una entidad opta por aplicar la IFRS 19 para un periodo sobre el que se informa anterior al periodo sobre el que se informa en el que aplica por primera vez la IFRS 18, se le exige que aplique un conjunto modificado de requisitos de información a revelar establecidos en un apéndice de la IFRS 19. Si una entidad opta por aplicar la IFRS 19 para un periodo anual sobre el que se informa antes de aplicar las modificaciones a la IAS 21, no está obligada a aplicar los requisitos de información a revelar de la IFRS 19 con respecto a la Falta de Intercambiabilidad.

La administración de la Entidad no prevé que la IFRS 19 se aplique a efectos de los estados financieros consolidados del grupo.

3. Políticas contables materiales

a. *Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

b. *Bases de preparación*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico y algunas partidas se presentan a valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 *Arrendamiento*, y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 *Inventarios* o el valor en uso de la IAS 36 *Deterioro de activos*.



Las políticas contables materiales adoptadas, se mencionan a continuación:

c. ***Negocio en marcha***

La administración tiene una expectativa razonable al momento de aprobar los estados financieros de que la Entidad tiene recursos adecuados para continuar en operación por el futuro previsible. Por lo que continuará considerando una base contable de negocio en marcha al preparar sus estados financieros.

d. ***Bases de consolidación de estados financieros***

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación, pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.



Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la Entidad y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la Entidad y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Transacciones eliminadas en la consolidación

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por Médica Sur y se incluyen en los estados financieros consolidados de la misma desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como las utilidades y pérdidas no realizadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. La participación de Médica Sur en el capital social de sus principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se muestra a continuación:

Empresa	Tenencia accionaria 2024 / 2023 / 2022	Actividad principal
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	99%	Construcción de espacios y consultorios para brindar servicios de salud. Es controladora del 99% de las acciones de Servicios Hoteleros, S. A. de C. V.
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios médicos a la mujer.
Gestión Directiva MSB, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios ejecutivos de Médica Sur
Servicios Hoteleros MS, S.A. de C.V.	99%	Prestación de servicios hoteleros a Médica Sur y subsidiarias.

e. **Activos financieros**

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.



Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

(i) *Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.



Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y son incluidos en el concepto “Ingresos por intereses”.

(ii) *Deterioro de activos financieros*

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(iii) *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.



La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(iv) *Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(v) *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16, Arrendamientos.

f. *Efectivo y equivalentes de efectivo*

El efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta dentro de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable; los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales.

Las inversiones temporales consisten en inversiones en valores a corto plazo, incluyendo sin limitación deuda con vencimiento no mayor a tres meses de su fecha de adquisición. Las inversiones temporales se miden a su valor razonable con cambios en el valor razonable que son reconocidos en ingresos financieros en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.



g. ***Inventarios y costo de servicios***

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo se determina con el método de costos de adquisición. Para la asignación del costo unitario de los inventarios se utiliza costo promedio.

El costo por servicios incluye el costo de los materiales e insumos médicos al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el valor neto de realización de los materiales e insumos médicos durante el año. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

h. ***Pagos anticipados***

Incluyen principalmente anticipos para la compra de inventarios, y servicios que se reciben dentro de los doce meses posteriores a la fecha del estado consolidado de posición financiera y durante el transcurso normal de las operaciones

i. ***Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados***

i. ***Reconocimiento y medición***

Las partidas de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados, se valúan al costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos adquiridos mediante adquisición de negocios, se registran a valor razonable.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo.

Cuando las partes de una partida de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores).

Las ganancias y pérdidas por la venta de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados, y se reconocen netas dentro de "Otros gastos(ingresos), neto" en el resultado del ejercicio.

ii. ***Costos subsecuentes***

El costo de reemplazo de una partida de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se reconoce en el valor en libros si es probable que los futuros beneficios económicos comprendidos en dicha parte sean para el Grupo y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de operación y mantenimiento del día a día de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se reconocen en resultados conforme se incurren.

iii. ***Depreciación***

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que substituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del mes siguiente en que se encuentran disponibles para su uso.



A continuación, se indican las tasas anuales promedio de depreciación de los principales grupos de activos:

	Tasas
Edificios y construcciones	1.25% a 25%
Mejoras a locales arrendados	*
Equipo de cómputo	15% a 30%
Equipo médico	10% a 50%
Maquinarias y herramientas	10% a 50%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de transporte	20% a 25%
Instrumental quirúrgico	25%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

* Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

j. ***Propiedades de inversión***

Las propiedades de inversión son activos conservados ya sea para la obtención de ingresos por rentas o plusvalía o ambos, pero no para la venta en el curso normal de las operaciones, uso en la producción o suministro de bienes o servicios, ni para uso con fines administrativos.

Las propiedades de inversión son reconocidas inicialmente y de manera subsecuente a su costo. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de la propiedad de inversión. El costo de propiedades de inversión construidas por el Grupo incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

La depreciación de las propiedades de inversión sujetas a ella se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde a su costo menos su valor residual. La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de la propiedad de inversión, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una propiedad de inversión se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de la propiedad de inversión, y se reconocen en los resultados del ejercicio en el rubro de “Otros gastos (ingresos), neto”.

k. ***Crédito mercantil***

La plusvalía que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, la plusvalía se asigna a cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) (o grupos UGE) de la Entidad, que se espera será beneficiado por las sinergias de la combinación.

Las UGE a las que se les ha asignado una plusvalía se prueban anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada.

Si el monto recuperable de la UGE es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro de la plusvalía se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro reconocida en la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.



1. *Arrendamiento*

– *La Entidad como arrendador*

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

– *La Entidad como arrendatario*

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;



- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurre en una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.



La Entidad aplica la IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de “**Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados**”.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de “Otros gastos (ingresos), neto” en el estado consolidado de resultados.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

m. ***Transacciones en moneda extranjera***

La entidad prepara sus estados financieros utilizando como moneda funcional la moneda nacional de los Estados Unidos Mexicanos. Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en la que se celebran estas transacciones. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio. Estas fluctuaciones cambiarias se registran en el resultado del período como parte del costo financiero.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del reporte se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las diferencias cambiarias derivadas de esta reconversión se reconocen en resultados. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción.

n. ***Gastos acumulados***

El Grupo reconoce gastos acumulados por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios son virtualmente ineludibles y surge como consecuencia de eventos pasados, principalmente por bonos, energía eléctrica, servicios administrativos, honorarios, entre otros, las cuales, por su poca importancia, se reconocen en la cuenta de impuestos y gastos acumulados.

o. ***Beneficios a los empleados***

Beneficios a empleados por terminación, retiro y otros beneficios

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El plan de beneficios definidos incluye jubilación. Los otros beneficios corresponden a la prima de antigüedad legal en México. Su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa.

Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en las otras partidas de resultado integral en el período en el que ocurren.



Las remediciones reconocidas en las otras partidas de resultado integral se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Los costos por servicios pasados se reconocen en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos.

La Entidad no cuenta con esquemas de pagos basados en acciones conforme a IFRS 2, Pago con base en acciones.

Beneficios a los empleados a corto plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de “Otros gastos (ingresos), neto” en el estado consolidado de resultados.

La PTU se determina aplicando el 10% a la Utilidad Fiscal señalada en el artículo 9 de la Ley del Impuesto sobre la Renta, dicha PTU se tendrá que comparar con el límite máximo de tres meses del salario del trabajador o el promedio de la participación recibida en los últimos tres años, el que sea más favorable de estos dos últimos, y si el 10% es mayor a este monto más favorable, la PTU del trabajador será de tres meses de salario o el promedio de la PTU de los últimos tres años, según corresponda.

p. *Impuestos a la utilidad*

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. *Impuestos a la utilidad causados*

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es pagadero sobre la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca han sido acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.



2. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen de la plusvalía o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los impuestos diferidos son calculados a la tasa que se espera que esté vigente en el período en el que el pasivo o activo por impuestos diferidos sea realizado basado en las leyes y tasas que hayan sido promulgadas o sustantivamente promulgadas a la fecha de reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal exigible que permita compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con los impuestos a las ganancias recaudados por la misma autoridad tributaria y la Entidad tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes en una base neta.

3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable.

Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.



q. **Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación.

Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza de su realización.

r. **Pasivos financieros e instrumentos de capital**

1. *Clasificación como deuda o capital*

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

2. *Pasivos financieros*

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

3. *Otros pasivos financieros*

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

4. *Bajas de pasivos financieros*

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados

s. **Ingresos por contratos con clientes**

Los ingresos se miden en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. La Entidad reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre los bienes o servicios al cliente.



La siguiente tabla provee información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir en contratos con clientes, incluyendo los términos significativos de pago y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos:

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Política de reconocimiento de ingresos
Contratos de servicios	Ingresos por prestación de servicios hospitalarios y de diagnóstico y clínicas. El cliente recibe el servicio de acuerdo con sus necesidades en las instalaciones del hospital o establecimientos de laboratorios.	Los ingresos por servicios se reconocen generalmente a través del tiempo conforme se prestan.
Venta de bienes (medicamentos)	El cliente obtiene el control de los medicamentos cuando los productos se entregan y han sido aceptados de conformidad o bien, cuando son administrados a los pacientes dentro del hospital.	Los ingresos relacionados con la venta de medicamentos se reconocen cuando se han entregado y han sido aceptados por el cliente.
Ingresos por arrendamiento	El cliente obtiene el beneficio del uso y goce temporal de los consultorios conforme se devenga a través del tiempo.	El ingreso se reconoce conforme se devenga el período de arrendamiento según el correspondiente contrato.

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de descuentos, rebajas y otros conceptos similares. En el caso de descuentos aplicables, se especifica en qué casos e importes se podrán hacer notas de crédito por volumen y/o importes de la contraprestación.

t. ***Ingresos y costos financieros***

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, usando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre deuda, comisiones y pérdidas cambiarias. Los costos de préstamos se reconocen en resultados usando el método de interés de efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

u. ***Información de segmentos***

Médica Sur reporta información por segmentos de conformidad con lo establecido por la NIIF 8 “Información por segmentos” ya que la Administración General del Grupo incluye las partidas atribuibles a un segmento, así como aquellas que pueden ser identificables y alojadas sobre una base razonable.

v. ***Utilidad por acción***

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen.



4. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.

Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes., La Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado.

Incremento significativo en el riesgo crediticio

Como se explica en la Nota 7, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1 y la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 ó 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios de la Entidad

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas basadas en bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para concluir que los bonos son el mejor indicador sobre el que deriva la curva de rendimiento en comparación con el término de la obligación.

b. *Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones*

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.



- Deterioro de activos de larga duración

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos con las proyecciones de flujos de efectivo, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad tiene registrados activos de larga duración relacionados con el segmento de Diagnóstico Clínico, en el cual ha identificado dos unidades generadoras de efectivo (UGEs) considerando indicadores de desempeño financiero y operativo por cada una de ellas, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de deterioro conforme a los lineamientos de la Norma Internacional de Contabilidad 36, “Deterioro del valor de los activos”, en el que se calculan flujos futuros descontados que se comparan con el valor neto en libros para determinar si el valor de dichos activos se ha deteriorado. Identificamos el riesgo de que los supuestos utilizados por la Administración para calcular los flujos de efectivo futuros no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

- Recuperabilidad de activos por impuestos diferidos

Como se menciona en la Nota 19 la Entidad reconoce un activo por ISR diferido derivado de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar de aquellas entidades subsidiarias que generaron las pérdidas fiscales en lo individual. La Entidad analiza la probabilidad de recuperación de dicho activo por ISR diferido y, en su caso, reconoce una reserva por probable irreuperabilidad en la medida que sea probable.

- Tasa de descuento de obligaciones laborales

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

- Prueba de deterioro para los activos por derechos de uso

Al estimar el valor de recuperación del activo por derechos de uso, la administración ha realizado supuestos sobre las tasas actuales de mercado para propiedades similares y con periodos de arrendamiento similares.

- Provisiones

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de servicio, en cada uno de los segmentos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones.

5. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 hay dividendos por pagar por \$155,212,060, \$165,025,746 y \$136,018,937 respectivamente.



6. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósito de los estados consolidados y flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero, netos de sobregiros bancarios. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado consolidado de posición financiera como sigue:

	2024	2023	2022
Caja chica	\$ 289,608	\$ 209,372	\$ 215,496
Efectivo en bancos	97,330,969	303,894,420	153,808,585
Inversiones temporales	<u>1,024,385,462</u>	<u>400,639,766</u>	<u>1,067,371,849</u>
	<u>\$ 1,122,006,039</u>	<u>\$ 704,743,558</u>	<u>\$ 1,221,395,930</u>

El vencimiento de la inversión es menor a tres meses a fin de maximizar los rendimientos y excedentes de caja del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2024, la Entidad cuenta con un saldo de \$9,545,258 de dólares invertidos en Letras del Tesoro, también conocidas como T-BILLS, que son instrumentos financieros a corto plazo emitidos por el Departamento del Tesoro de los Estados Unidos de América. Tienen vencimiento de un año y se emiten en plazos semanales, a su vencimiento, se liquidan con descuento sobre su valor nominal y la ganancia, resulta de la diferencia entre el precio de compra y el valor nominal.

Los ingresos relacionados con intereses por inversiones en dólares en el extranjero se registran al tipo de cambio del cierre del periodo, así como el efecto de plusvalía por cambios netos en la valuación del portafolio de inversión en dólares.

El inicio de esta inversión fue el 01 de noviembre 2024.

7. Cuentas por cobrar, neto

	2024	2023	2022
Clientes	\$ 385,006,419	\$ 438,311,459	\$ 380,178,845
Estimación de pérdida crediticia esperada	<u>(121,905,109)</u>	<u>(103,718,532)</u>	<u>(84,653,138)</u>
	<u>\$ 263,101,310</u>	<u>\$ 334,592,927</u>	<u>\$ 295,525,707</u>

El plazo de crédito promedio sobre la venta de servicios con empresas y aseguradoras es de 30 días.

Para las cuentas por cobrar que presenten una antigüedad de entre 60 y 120 días, se reconoce una estimación de pérdida crediticia esperada con base en el riesgo de recuperación determinados por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de su posición financiera actual.



No ha habido algún cambio en la estimación de las técnicas o supuestos hechos durante el periodo.

La siguiente tabla detalla el perfil de los riesgos de las cuentas por cobrar basándose en la matriz de provisiones de la Entidad, ya que la experiencia histórica de pérdida crediticia indica que no hay diferencias significativas en los patrones de pérdida para los diferentes segmentos de clientes, la estimación de cuentas incobrables se basa en el estado de vencimiento de la deuda sin distinguir entre las bases de clientes de la Entidad.

2024	Cuentas por cobrar – días de vencimiento						Total
	No vencido	<30	31 – 60	61 - 90	91 – 120	>120	
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.04%	0.49%	0.36%	0.01%	0.03%	30.73%	31.66%
Valor en libros estimado bruto en incumplimiento	\$ 148,268	\$ 1,897,190	\$ 1,389,430	\$ 47,003	\$ 104,322	\$ 118,318,796	\$ 121,905,109

2023	Cuentas por cobrar – días de vencimiento						Total
	No vencido	<30	31 – 60	61 - 90	91 – 120	>120	
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.04%	2.18%	0.60%	0.26%	0.44%	20.14%	23.66%
Valor en libros estimado bruto en incumplimiento	\$ 159,270	\$ 9,536,614	\$ 2,621,155	\$ 1,154,420	\$ 1,911,483	\$ 88,335,590	\$ 103,718,532

2022	Cuentas por cobrar – días de vencimiento						Total
	No vencido	<30	31 – 60	61 - 90	91 – 120	>120	
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.03%	2.06%	0.56%	0.25%	0.41%	18.96%	22.27%
Valor en libros estimado bruto en incumplimiento	\$ 129,621	\$ 7,824,865	\$ 2,141,641	\$ 935,775	\$ 1,555,718	\$ 72,065,518	\$ 84,653,138

8. Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar se integran de la forma que se muestra a continuación:

	2024	2023	2022
Deudores diversos	\$ 1,260,721	\$ 1,260,721	\$ 2,175,610
Impuestos a favor, principalmente ISR	25,725,135	60,648,651	-
Documentos por cobrar	7,089,282	5,956,912	9,499,945
Otros	<u>2,482,588</u>	<u>2,599,601</u>	<u>2,164,274</u>
	<u>\$ 36,557,726</u>	<u>\$ 70,465,885</u>	<u>\$ 13,839,829</u>

9. Inventarios

Los inventarios de medicamentos y materiales se integran de la siguiente forma:

	2024	2023	2022
Almacén general de materiales	\$ 59,139,819	\$ 66,831,643	\$ 81,555,099
Medicamentos	<u>53,532,264</u>	<u>71,817,951</u>	<u>53,885,143</u>
	<u>\$ 112,672,083</u>	<u>\$ 138,649,594</u>	<u>\$ 135,440,242</u>



En los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 los materiales y medicamentos reconocidos como costo de ventas ascendieron a \$1,497,281,090, \$1,368,797,718 y \$1,291,977,732, respectivamente, los cuales se reconocieron dentro de los costos por servicios, en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

10. Pagos anticipados

Los pagos anticipados fueron efectuados para la adquisición de:

	2024	2023	2022
Seguros	\$ 22,315,332	\$ 21,479,825	\$ 15,067,682
Anticipo a proveedores	<u>1,523,766</u>	<u>2,185,619</u>	<u>3,775,698</u>
	<u>\$ 23,839,098</u>	<u>\$ 23,665,444</u>	<u>\$ 18,843,380</u>

11. Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

Tipo de activo	Saldos al inicio de 2024	Adiciones	Bajas	Trasposos	Otros	Reclasificación	Saldos al 31 de diciembre de 2024
Edificios y construcciones	\$ 1,606,831,735	\$ 31,565,687	\$ -	\$ 44,615,875	\$ -	\$ (1,800,194)	\$ 1,681,213,103
Equipo médico	630,314,687	70,386,917	(3,281,651)	5,800,059	-	(189,000)	703,031,012
Maquinaria y herramienta	37,057,698	2,022,561	(1)	3,818,663	-	-	42,898,921
Mobiliario y equipo de oficina	65,456,325	26,426,534	(675,392)	1,761,403	-	16,483	92,985,353
Equipo de transporte	3,245,824	-	(2,069,175)	-	-	-	1,176,649
Equipo de cómputo	184,898,923	5,836,109	(1,090,780)	4,187,746	-	513,329	194,345,327
Mejoras a locales arrendados	<u>5,028,928</u>	<u>6,731,631</u>	<u>(4,583,869)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,459,382</u>	<u>8,636,072</u>
Total	<u>2,532,834,120</u>	<u>142,969,439</u>	<u>(11,700,868)</u>	<u>60,183,746</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,724,286,437</u>
Depreciación por tipo de activo							
Edificios y construcciones	(784,278,774)	(67,793,181)	-	-	-	242,429	(851,829,526)
Equipo médico	(380,836,491)	(63,901,226)	3,281,650	-	-	59,850	(441,396,217)
Maquinaria y herramienta	(13,625,681)	(3,776,753)	1	-	-	-	(17,402,433)
Mobiliario y equipo de oficina	(39,804,527)	(5,945,088)	616,944	-	-	(1,030)	(45,133,701)
Equipo de transporte	(2,677,769)	(17,371)	1,655,340	-	-	-	(1,039,800)
Equipo de cómputo	(70,074,581)	(17,827,938)	1,016,113	-	-	(70,180)	(86,956,586)
Mejoras a locales arrendados	<u>(1,341,050)</u>	<u>(5,236,235)</u>	<u>4,583,868</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(231,069)</u>	<u>(2,224,486)</u>
Total	<u>(1,292,638,873)</u>	<u>(164,497,792)</u>	<u>11,153,916</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,445,982,749)</u>
Total neto	1,240,195,247	(21,528,353)	(546,952)	60,183,746	-	-	1,278,303,688
Construcciones en proceso	111,889,946	19,923,988	(1,905,432)	(84,057,511)	-	-	45,850,991
Terrenos	<u>1,022,666,065</u>	<u>2,010,000</u>	<u>-</u>	<u>3,310,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,027,986,065</u>
Inversión neta	<u>\$ 2,374,751,258</u>	<u>\$ 405,635</u>	<u>\$ (2,452,384)</u>	<u>\$ (20,563,765)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2,352,140,744</u>



Tipo de activo	Saldos al inicio de 2023	Adiciones	Bajas	Trasposos	Otros	Reclasificación	Saldos al 31 de diciembre de 2023
Edificios y construcciones	\$1,675,272,098	\$ -	\$ (114,952,657)	\$ 46,126,827	\$ 979	\$ 384,488	\$1,606,831,735
Equipo médico	522,193,354	-	(1,943,606)	110,063,807	80	1,052	630,314,687
Maquinaria y herramienta	29,452,940	-	-	7,604,751	7	-	37,057,698
Mobiliario y equipo de oficina	62,726,390	-	(346,583)	3,074,653	290	1,575	65,456,325
Equipo de transporte	4,232,972	-	(987,148)	-	-	-	3,245,824
Equipo de cómputo	84,757,504	-	(298,948)	100,434,571	185	5,611	184,898,923
Mejoras a locales arrendados	5,028,928	-	-	-	-	-	5,028,928
Total	2,383,664,186	-	(118,528,942)	267,304,609	1,541	392,726	2,532,834,120
Depreciación por tipo de activo							
Edificios y construcciones	(800,128,114)	(65,561,006)	81,794,834	-	-	(384,488)	(784,278,774)
Equipo médico	(322,143,086)	(60,607,865)	1,915,582	-	(70)	(1,052)	(380,836,491)
Maquinaria y herramienta	(10,602,413)	(3,023,982)	-	-	714	-	(13,625,681)
Mobiliario y equipo de oficina	(33,642,958)	(6,298,614)	137,884	-	736	(1,575)	(39,804,527)
Equipo de transporte	(3,507,035)	(24,860)	854,126	-	-	-	(2,677,769)
Equipo de cómputo	(55,618,063)	(14,750,841)	298,935	-	999	(5,611)	(70,074,581)
Mejoras a locales arrendados	(1,173,417)	(167,633)	-	-	-	-	(1,341,050)
Total	(1,226,815,086)	(150,434,801)	85,001,361	-	2,379	(392,726)	(1,292,638,873)
Total neto	1,156,849,100	(150,434,801)	(33,527,581)	267,304,609	3,920	-	1,240,195,247
Construcciones en proceso	197,064,360	182,130,195	-	(267,304,609)	-	-	111,889,946
Terrenos	1,094,951,523	-	(72,285,458)	-	-	-	1,022,666,065
Inversión neta	\$2,448,864,983	\$ 31,695,394	\$ (105,813,039)	\$ -	\$ 3,920	\$ -	\$2,374,751,258

Tipo de activo	Saldos al inicio de 2022	Adiciones	Bajas	Trasposos	Otros	reclasificación	Otros Bajas SYNLAB	Saldos al 31 de diciembre de 2022
Edificios y construcciones	\$2,166,710,719	\$ (384,490)	\$ (4,114,708)	\$ 38,252,155	\$ (198,105,976)	\$ (327,085,602)	\$ -	\$1,675,272,098
Equipo médico	717,944,388	(1,052)	(241,037,642)	33,100,270	-	14,221,815	(2,034,425)	522,193,354
Maquinaria y herramienta	81,599,847	-	(28,229,303)	1,412,267	-	(25,256,391)	(73,480)	29,452,940
Mobiliario y equipo de oficina	79,626,500	(1,575)	(25,488,834)	1,266,357	-	8,612,170	(1,288,228)	62,726,390
Equipo de transporte	3,244,865	-	(810,960)	-	-	1,799,067	-	4,232,972
Equipo de cómputo	75,671,916	(5,612)	(13,871,857)	8,249,330	-	14,818,441	(104,714)	84,757,504
Mejoras a locales arrendados	9,996,653	-	(2,521,425)	-	-	11,567,256	(14,013,556)	5,028,928
Total	3,134,794,888	(392,729)	(316,074,729)	82,280,379	(198,105,976)	(301,323,244)	(17,514,403)	2,383,664,186
Depreciación por tipo de activo								
Edificios y construcciones	(802,400,454)	(67,522,412)	4,632,773	-	64,068,182	1,093,797	-	(800,128,114)
Equipo médico	(496,711,147)	(53,241,272)	241,452,908	-	-	(14,732,291)	1,088,716	(322,143,086)
Maquinaria y herramienta	(62,957,019)	(2,838,871)	28,237,444	-	-	26,928,478	27,555	(10,602,413)
Mobiliario y equipo de oficina	(42,744,748)	(6,308,486)	25,109,283	-	-	(10,799,381)	1,100,374	(33,642,958)
Equipo de transporte	(4,026,666)	(166,107)	921,396	-	-	(235,658)	-	(3,507,035)
Equipo de cómputo	(42,512,714)	(12,770,268)	13,747,093	-	-	(14,085,941)	3,767	(55,618,063)
Mejoras a locales arrendados	1,217,465	(292,798)	2,521,423	-	-	(18,460,525)	13,841,018	(1,173,417)
Total	(1,450,135,283)	(143,140,214)	316,622,320	-	64,068,182	(30,291,521)	16,061,430	(1,226,815,086)
Total neto	1,684,659,605	(143,532,943)	547,591	82,280,379	(134,037,794)	(331,614,765)	(1,452,973)	1,156,849,100
Construcciones en proceso	66,535,090	214,082,110	727,093	(84,648,179)	-	249,294	118,952	197,064,360
Terrenos	763,511,907	-	-	-	-	331,439,616	-	1,094,951,523
Inversión neta	\$2,514,706,602	\$ 70,549,167	\$ 1,274,684	\$ (2,367,800)	\$ (134,037,794)	\$ 74,145	\$ (1,334,021)	\$2,448,864,983



Los activos denominados como construcciones en proceso corresponden a todas aquellas inversiones que se tienen en las diferentes categorías de los inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a los locales arrendados y que aún no se encuentran en uso o funcionamiento.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 el gasto por depreciación reconocido dentro de los costos y gastos fueron por \$164,497,792, \$150,434,801 y \$143,140,214 respectivamente.

El 13 de septiembre de 2023, la Entidad realizó la venta de los inmuebles ubicados en la colonia Lomas de Chapultepec, los cuales tenían un valor contable neto de \$105,443,282.

12. Propiedades de inversión

	2024		2023		2022	
	Valor Razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en Libros
Valor razonable de las propiedades de inversión	\$ 1,087,109,000	\$ 179,056,011	\$ 993,804,500	\$ 190,176,863	\$ 993,804,500	\$ 201,380,404
	2024	2023	2022			
Saldo al 1 de enero	\$ 190,176,863	\$ 201,380,404	\$ 73,424,493			
Altas	-	-	2,367,801			
Traspaso de inversión	-	-	134,023,425			
Depreciación ejercicio	(11,120,852)	(11,203,541)	(8,435,315)			
	\$ 179,056,011	\$ 190,176,863	\$ 201,380,404			

Todas las propiedades de inversión de la Entidad se conservan bajo los intereses de dominio absoluto.

Las propiedades de inversión comprenden ciertas propiedades comerciales que se rentan a terceros. Cada uno de los arrendamientos contiene un período inicial no cancelable dependiendo del activo al que correspondan, en consultorios médicos pueden ir desde los 3 a 5 años y para el uso del estacionamiento se maneja un periodo de 3 años.

El valor razonable de las propiedades de inversión de la Entidad al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 fue determinado a través de una valuación realizada por Tasaciones Inmobiliarias de México, S.A. de C.V. (“Transacciones Inmobiliarias”), valuadores independientes de la Entidad. Tasaciones Inmobiliarias son miembros de la Sociedad Hipotecaria Federal, y cuentan con las competencias apropiadas y experiencias reciente en la valuación de propiedades en las ubicaciones relevantes. El valor razonable se determinó con base en el enfoque de capitalización de rentas o enfoque de ingresos, es el procedimiento mediante el cual se estima el valor presente o capitalizado de los ingresos netos por rentas que produce o es susceptible de producir un inmueble a la fecha del avalúo durante un largo plazo (mayor a 50 años) de modo constante (a perpetuidad), descontados por una determinada tasa de capitalización (real) aplicable al caso en estudio.

Al estimar el valor razonable de las propiedades de inversión, el mejor uso de las propiedades es su uso actual.



Los detalles de las propiedades de inversión de la Entidad y la información acerca del valor razonable al 31 de diciembre 2024 como se muestran a continuación:

Inmueble	Método Físico o de costo unitario	Método Capitalización de Rentas de Mercado unitario	Método Capitalización de Rentas Reales unitario	Valor Razonable unitario	Valor Razonable total
Consultorios T II (33)	\$ 1,282,270	\$ 3,429,000	\$ 3,429,000	\$ 3,429,000	\$ 113,157,000
Consultorios en copropiedad T I (4)	\$ 1,411,000	\$ 2,403,750	\$ -	\$ 2,403,750	\$ 9,615,000
Consultorios T I y II (80)	\$ 1,282,270	\$ 3,429,000	\$ 3,429,000	\$ 3,429,000	\$ 274,320,000
Consultorios T III (19)	\$ -	\$ 2,954,526	\$ 2,612,368	\$ 2,954,526	\$ 56,136,000
Local comercial BANORTE TH PB	\$ -	\$ 3,504,000	\$ 6,215,000	\$ 6,215,000	\$ 6,215,000
Local comercial MATILDE TH PB	\$ -	\$ 28,664,000	\$ 39,937,000	\$ 39,937,000	\$ 39,937,000
Local comercial STARBUCKS COFFEE TH PB	\$ -	\$ 7,077,000	\$ 12,465,000	\$ 12,465,000	\$ 12,465,000
Estacionamiento (1,092)	\$ -	\$ -	\$ 349,306,000	\$ 349,306,000	\$ 349,306,000
Clínica Santa Carmen	\$ -	\$ 23,734,000	\$ 28,161,000	\$ 23,734,000	\$ 23,734,000
Hotel HOLIDAY INN	\$ -	\$ -	\$ 124,106,000	\$ 124,106,000	\$ 124,106,000
Local comercial FRUTOS PROHIBIDOS T II	\$ -	\$ 7,127,000	\$ 14,952,000	\$ 14,952,000	\$ 14,952,000
Local comercial HSBC T II PB	\$ 3,071,460	\$ 5,940,000	\$ 9,033,000	\$ 9,033,000	\$ 9,033,000
Local comercial STARBUCKS COFFEE T II PB	\$ 2,244,850	\$ 8,177,000	\$ 14,093,000	\$ 14,093,000	\$ 14,093,000
Local comercial MAISON KAYSER T II PB	\$ 7,130,200	\$ 23,434,000	\$ 40,040,000	\$ 40,040,000	\$ 40,040,000

Al 31 de diciembre de 2022, la Entidad realizó transferencias desde, inmuebles, mobiliario y equipo por un importe de \$198,091,607 y depreciación acumulada de \$64,068,182, atendiendo al uso de las propiedades de inversión.

13. Derechos de uso por activos en arrendamiento

El Grupo arrienda instalaciones de locales comerciales para uso de laboratorios clínicos y toma de muestras. Telemedicina, así como equipos médicos, cómputo y transporte. Los arrendamientos normalmente son por un período de 5 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan de manera indistinta debido a la diversidad de arrendatarios para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos de arriendo adicionales basados en los cambios en un índice local de precios. En el caso de ciertos arrendamientos, el Grupo tiene restricciones para suscribir contratos de subarrendamiento.

A continuación, se presenta información sobre arrendamientos en los que el Grupo es el arrendatario:

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Equipo médico	Servidores	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pantallas	Inmuebles	Total
Costo							
Al 1 de enero de 2024	\$ 16,515,838	\$ 13,354,702	\$ 18,149,916	\$ 25,388,862	\$ 693,545	\$ 705,084	\$ 74,807,947
Adiciones	2,940,786	5,850,535	2,444,255	-	591,560	283,668	12,110,804
Bajas	-	(1,754,805)	(3,614,639)	-	-	(705,084)	(6,074,528)
Otros	-	-	-	440,136	-	4,637	444,773
Al 31 de diciembre de 2024	19,456,624	17,450,432	16,979,532	25,828,998	1,285,105	288,305	81,288,996



Derechos de uso por activos en arrendamiento	Equipo médico	Servidores	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pantallas	Inmuebles	Total
Depreciación acumulada							
Al 1 de enero de 2024	(10,919,035)	(7,572,054)	(9,211,258)	(13,892,016)	(410,852)	(100,726)	(42,105,941)
Depreciación del ejercicio	(3,240,990)	(3,946,262)	(4,385,447)	(5,831,466)	(243,803)	(646,950)	(18,294,918)
Bajas	-	1,754,805	2,646,663	-	-	579,878	4,981,346
Otros	-	1,451	(6,884)	(257,438)	-	-	(262,871)
Al 31 de diciembre de 2024	<u>(14,160,025)</u>	<u>(9,762,060)</u>	<u>(10,956,926)</u>	<u>(19,980,920)</u>	<u>(654,655)</u>	<u>(167,798)</u>	<u>(55,682,384)</u>
Activos por derechos de uso, neto	<u>\$ 5,296,599</u>	<u>\$ 7,688,372</u>	<u>\$ 6,022,606</u>	<u>\$ 5,848,078</u>	<u>\$ 630,450</u>	<u>\$ 120,507</u>	<u>\$ 25,606,612</u>

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Equipo médico	Servidores	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pantallas	Inmuebles	Total
Costo							
Al 1 de enero de 2023	\$ 17,456,139	\$ 9,530,123	\$ 14,909,912	\$ 24,042,205	\$ 696,115	\$ -	\$ 66,634,494
Adiciones	-	5,409,785	4,730,574	-	-	705,084	10,845,443
Bajas	-	(1,605,836)	(1,487,245)	(93,436)	-	-	(3,186,517)
Otros	(940,301)	20,630	(3,325)	1,440,093	(2,570)	-	514,527
Al 31 de diciembre de 2023	<u>16,515,838</u>	<u>13,354,702</u>	<u>18,149,916</u>	<u>25,388,862</u>	<u>693,545</u>	<u>705,084</u>	<u>74,807,947</u>
Depreciación acumulada							
Al 1 de enero de 2023	(8,146,974)	(5,487,338)	(5,105,263)	(7,909,489)	(198,137)	-	(26,847,201)
Depreciación del ejercicio	(3,202,001)	(3,700,735)	(4,112,160)	(5,687,842)	(212,781)	(100,726)	(17,016,245)
Bajas	-	1,626,436	-	93,436	-	-	1,719,872
Otros	429,940	(10,417)	5,865	(388,121)	66	-	37,333
Al 31 de diciembre de 2023	<u>(10,919,035)</u>	<u>(7,572,054)</u>	<u>(9,211,558)</u>	<u>(13,892,016)</u>	<u>(410,852)</u>	<u>(100,726)</u>	<u>(42,106,241)</u>
Activos por derechos de uso, neto	<u>\$ 5,596,803</u>	<u>\$ 5,782,648</u>	<u>\$ 8,938,358</u>	<u>\$ 11,496,846</u>	<u>\$ 282,693</u>	<u>\$ 604,358</u>	<u>\$ 32,701,706</u>

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Locales arrendados	Equipo médico	Servidores	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pantallas	Total
Costo							
Al 1 de enero de 2022	\$ 28,202,288	\$ 17,552,778	\$ 13,653,559	\$ 13,671,784	\$ 24,283,649	\$ 272,726	\$ 97,636,784
Adiciones	5,202,175	-	3,908,816	4,705,737	-	423,504	14,240,232
Bajas	(33,404,463)	(96,639)	(8,032,252)	(3,467,609)	(241,444)	(115)	(45,242,522)
Al 31 de diciembre de 2022	<u>-</u>	<u>17,456,139</u>	<u>9,530,123</u>	<u>14,909,912</u>	<u>24,042,205</u>	<u>696,115</u>	<u>66,634,494</u>
Depreciación acumulada							
Al 1 de enero de 2022	(14,107,694)	(4,874,213)	(10,328,617)	(2,156,048)	(2,392,717)	(98,485)	(33,957,774)
Depreciación del ejercicio	(2,167,526)	(3,272,761)	(3,190,973)	(5,901,455)	(5,516,772)	(99,652)	(20,149,139)
Bajas	16,275,220	-	8,032,252	2,952,240	-	-	27,259,712
Al 31 de diciembre de 2022	<u>-</u>	<u>(8,146,974)</u>	<u>(5,487,338)</u>	<u>(5,105,263)</u>	<u>(7,909,489)</u>	<u>(198,137)</u>	<u>(26,847,201)</u>
Activos por derechos de uso, neto	<u>\$ -</u>	<u>\$ 9,309,165</u>	<u>\$ 4,042,785</u>	<u>\$ 9,804,649</u>	<u>\$ 16,132,716</u>	<u>\$ 497,978</u>	<u>\$ 39,787,293</u>



14. Pasivo por arrendamiento

	2024	2023	2022
Análisis de madurez:			
Año 1	\$ 17,024,888	\$ 18,319,159	\$ 16,938,722
Año 2	6,480,334	13,685,745	14,941,380
Año 3	4,173,238	3,204,589	10,514,387
Año 4	1,838,874	999,489	1,450,627
Año 5	<u>628,000</u>	<u>-</u>	<u>485,880</u>
	30,145,334	36,208,982	44,330,996
Menos: Intereses no devengados	<u>(3,425,478)</u>	<u>(3,277,858)</u>	<u>(3,471,646)</u>
	<u>\$ 26,719,856</u>	<u>\$ 32,931,124</u>	<u>\$ 40,859,350</u>
Analizado como:			
Corto plazo	\$ 15,159,001	\$ 20,734,696	\$ 11,813,615
Largo plazo	<u>11,560,855</u>	<u>12,196,428</u>	<u>29,045,735</u>
	<u>\$ 26,719,856</u>	<u>\$ 32,931,124</u>	<u>\$ 40,859,350</u>

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

15. Crédito mercantil

	2024	2023	2022
Saldo al inicio del periodo	<u>\$ 123,432,329</u>	<u>\$ 123,432,329</u>	<u>\$ 123,432,329</u>
Saldo al final del periodo	<u>\$ 123,432,329</u>	<u>\$ 123,432,329</u>	<u>\$ 123,432,329</u>

a) Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 el saldo del crédito mercantil distribuido por segmento operativo se desglosa como sigue:

	2024	2023	2022
Servicios hospitalarios	\$ 119,818,412	\$ 119,818,412	\$ 119,818,412
Otros	<u>3,613,917</u>	<u>3,613,917</u>	<u>3,613,917</u>
Saldo al final del periodo	<u>\$ 123,432,329</u>	<u>\$ 123,432,329</u>	<u>\$ 123,432,329</u>

Para el análisis de deterioro del crédito mercantil se realiza en dos unidades generadoras de efectivo una corresponde a la unidad asociada con servicios hospitalarios y la de menor valor a farmacias.

Los valores asignados a los supuestos clave representan la evaluación de la administración de las futuras tendencias en las industrias correspondientes y se basan tanto en fuentes externas como internas. Las evaluaciones de deterioro son muy sensibles, entre otros factores, a la estimación de los ingresos por servicios prestados, la evolución de los gastos de operación, y a las tasas de descuento y de crecimiento en la perpetuidad utilizadas. Los modelos de proyección de flujos de efectivo para obtener el valor en uso de las unidades generadoras de efectivo o grupo de unidades a las que se han asignado los saldos del crédito mercantil consideran variables económicas de largo plazo.



Las proyecciones de flujo de efectivo incluyeron estimaciones específicas para cinco años y una tasa de crecimiento temporal con posterioridad a esos cinco años. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente, no se han realizado ajustes por concepto de deterioro.

16. Otros activos, neto

	2024	2023	2022
Gastos diferidos	\$ 16,307,464	\$ 13,097,875	\$ 18,791,867
Depósitos en garantía	<u>368,078</u>	<u>385,056</u>	<u>-</u>
Total	<u>\$ 16,675,542</u>	<u>\$ 13,482,931</u>	<u>\$ 18,791,867</u>

17. Certificados bursátiles

El 21 de septiembre de 2020, la Entidad realizó una emisión de 10,000,000 de certificados bursátiles de largo plazo con valor nominal de \$100 cada uno, con vencimiento al 17 de septiembre de 2025, con un monto total de \$1,000,000,000, a una tasa de interés bruto anual del 6.99%, la cual se mantendrá fija durante la vigencia de la emisión. La Entidad registró este pasivo a costo amortizado por los gastos derivados de la emisión por un monto de \$10,881,260.

A la fecha de emisión de este reporte la Entidad se encuentra en proceso de evaluación e informe de las estrategias de fondeo para su cumplimiento, en el cual se incluye la emisión de un nuevo certificado bursátil o la obtención de líneas de crédito bancario a corto y largo plazo, la Entidad espera concluir con su análisis en el segundo trimestre de 2025 para pagar o refinanciar los certificados bursátiles.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 y derivado del bono emitido en septiembre MEDICA 20, el saldo del pasivo a corto y largo a plazo es el siguiente:

Pasivo a corto y largo plazo al 31 de diciembre (certificados bursátiles)			
	2024	2023	2022
Pasivo a corto plazo (intereses devengados y principal)	\$ 1,017,891,680	\$ 19,416,667	\$ 19,805,000
Pasivo a largo plazo	<u>-</u>	<u>996,292,782</u>	<u>994,110,552</u>
Total pasivo (certificados bursátiles)	<u>\$ 1,017,891,680</u>	<u>\$ 1,015,709,449</u>	<u>\$ 1,013,915,552</u>

El 31 de marzo y 20 de septiembre de 2024, 2023 y 2022, la Entidad realizó el pago de intereses respecto a los cupones octavo, séptimo, sexto, quinto, cuarto y tercero con fundamento en el artículo 288 de la Ley de Mercado de Valores, por un monto acumulado de \$212,299,998 (\$70,676,667 en cada año).

El valor razonable de la deuda al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, asciende a \$976,290,000, \$934,750,000 y \$915,940,000, respectivamente.

18. Beneficios a los empleados

a. Beneficios directos a los empleados

El rubro más significativo para este pasivo corresponde al concepto de PTU principalmente, derivado de la reforma laboral que entró en vigor en 2021, los saldos de PTU al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 son \$74,829,088, \$93,274,223 y \$110,224,871, respectivamente.



La Entidad otorga una gratificación por años de servicio a los empleados con contrato sindicalizado que cumplen 20 años de servicio continuo, la cual consiste en el pago de tres meses de sueldo, dicho beneficio, se reconoce como un pasivo en los estados financieros al momento en que los empleados cumplen esta condición y están en servicio activo. La gratificación no requiere contribuciones por parte de los empleados y su costo es asumido en su totalidad por la Entidad.

b. **Beneficio directo a los empleados al retiro**

La Entidad tiene un plan de prima de antigüedad legal que cubre a todo su personal. Los beneficios se basan en los años de servicio y en el último sueldo percibido por el participante al momento de su separación del Grupo.

El costo, las obligaciones y otros elementos de la prima de antigüedad, mencionados, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.

El plan normalmente expone a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, éste se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

c. Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2024	2023	2022
Tasa de descuento	10.42%	9.33%	9.85%
Tasa de inflación a largo plazo	4.00%	4.00%	3.50%
Tasa de incremento de salarios	5.50%	5.50%	3.50%

d. Movimientos en el valor de las obligaciones por beneficios definidos (OBD):

	2024	2023	2022
OBD al inicio del año	\$ 42,882,703	\$ 33,635,247	\$ 30,968,955
Cancelación OBD entidad vendida	-	-	(709,265)
Costo laboral de servicios pasados	297,295	-	-
Costo laboral	2,984,311	2,385,579	447,647
Costo financiero	3,653,899	3,118,604	2,245,642
Reducción anticipada de las obligaciones	22,291	(97,962)	-
Beneficios pagados	(1,989,524)	(1,102,901)	(832,455)
Remediciones en OBD	<u>5,551,280</u>	<u>3,896,234</u>	<u>1,514,723</u>
OBD al final del año	53,402,255	41,834,801	33,635,247
Gratificación por años de servicio	<u>261,587</u>	<u>1,047,902</u>	<u>-</u>
Total pasivo	<u>\$ 53,663,842</u>	<u>\$ 42,882,703</u>	<u>\$ 33,635,247</u>



e. Gasto reconocido en resultados:

	2024	2023	2022
Costo financiero	\$ 3,653,899	\$ 3,118,604	\$ 2,245,642
Costo laboral de servicios pasados	297,295	-	-
Reducción anticipada de las obligaciones	22,291	(97,962)	-
Costo laboral	<u>2,984,311</u>	<u>2,385,579</u>	<u>447,647</u>
Total del costo neto del periodo	6,957,796	5,406,221	2,693,289
Gratificación por años de servicio	<u>261,587</u>	<u>1,047,902</u>	<u>-</u>
Total reconocido en el estado de resultados	<u>\$ 7,219,383</u>	<u>\$ 6,454,123</u>	<u>\$ 2,693,289</u>

f. Pérdidas/(ganancias) actuariales (remediciones) reconocidas en la cuenta de otros resultados integrales:

	2024	2023	2022
Monto acumulado al 1o. de enero	\$ 12,471,143	\$ 9,743,779	\$ 8,716,064
Cancelación por entidad vendida	-	-	(46,559)
Remediciones actuariales reconocidas durante el año	5,551,280	3,896,234	1,514,723
Efecto ISR diferido del año	<u>(1,665,384)</u>	<u>(1,168,870)</u>	<u>(440,449)</u>
Monto acumulado al 31 de diciembre	<u>\$ 16,357,039</u>	<u>\$ 12,471,143</u>	<u>\$ 9,743,779</u>

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 0.5 punto base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría (aumentaría) en \$55,732,148 y \$(51,731,424), respectivamente.

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminuye) 5%, la obligación por beneficio definido aumentaría (disminuiría) en \$54,399,334 y \$(52,890,272), respectivamente.

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos se pueden correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.



19. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2024, 2023 y 2022 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

	2024	2023	2022
Impuesto causado	\$ 221,437,542	\$ 282,691,959	\$ 403,874,597
Impuesto diferido	(33,029,712)	(61,166,736)	2,145,004
Operación discontinua	<u>(16,729,204)</u>	<u>(37,911,007)</u>	<u>(201,229,857)</u>
Total de impuestos a la utilidad	<u>\$ 171,678,626</u>	<u>\$ 183,614,216</u>	<u>\$ 204,789,744</u>

b. Los principales conceptos que originan el saldo activo (pasivo) por ISR diferido son:

	1o. de enero de 2024	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	31 de diciembre de 2024
Provisiones y pasivos acumulados	\$ 93,471,492	\$ 6,434,125	\$ -	\$ 99,905,617
Estimación de pérdida crediticia esperada	31,115,560	5,455,973	-	36,571,533
Pasivo por arrendamiento	9,879,337	(1,863,381)	-	8,015,956
Derechos de uso por activos en arrendamiento	(9,810,512)	2,128,528	-	(7,681,984)
Beneficio a los empleados al retiro	5,344,774	-	1,665,385	7,010,159
Inmuebles, mobiliario y equipo y propiedades de inversión	15,678,483	19,465,082	-	35,143,565
Gastos diferidos	(11,135,438)	(908,897)	-	(12,044,335)
Ingresos por facturar	(8,504,376)	2,762,879	-	(5,741,497)
Otros activos	<u>(4,619,421)</u>	<u>(444,598)</u>	<u>-</u>	<u>(5,064,019)</u>
Activo por impuesto diferido, neto	<u>\$ 121,419,899</u>	<u>\$ 33,029,711</u>	<u>\$ 1,665,385</u>	<u>\$ 156,114,995</u>

	1o. de enero de 2023	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	31 de diciembre de 2023
Provisiones y pasivos acumulados	\$ 88,571,992	\$ 4,899,500	\$ -	\$ 93,471,492
Estimación para cuentas de cobro dudoso	25,395,942	5,719,618	-	31,115,559
Pasivo por arrendamiento	12,257,805	(2,378,468)	-	9,879,337
Derechos de uso por activos en arrendamiento	(11,936,188)	2,125,676	-	(9,810,512)
Beneficio a los empleados	4,175,904	-	1,168,870	5,344,774



	1o. de enero de 2023	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	31 de diciembre de 2023
Pérdidas fiscales por amortizar	1,875,900	(1,875,900)	-	-
Inmuebles, mobiliario y equipo y propiedades de inversión	(49,659,205)	65,337,688	-	15,678,483
Gastos diferidos	(11,868,372)	732,935	-	(11,135,437)
Ingresos por facturar	4,255,908	(12,760,284)	-	(8,504,376)
Otros activos	<u>(3,985,392)</u>	<u>(634,029)</u>	<u>-</u>	<u>(4,619,421)</u>
Activo por impuesto diferido, neto	<u>\$ 59,084,294</u>	<u>\$ 61,166,735</u>	<u>\$ 1,168,870</u>	<u>\$ 121,419,899</u>

	1o. de enero de 2022	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	Operación Discontinua	31 de diciembre de 2022
Provisiones y pasivos acumulados	\$ 78,367,999	\$ 10,203,993	\$ -	\$ -	\$ 88,571,992
Estimación para cuentas de cobro dudoso	21,051,178	4,344,763	-	-	25,395,942
Pasivo por arrendamiento	19,554,707	(7,296,902)	-	-	12,257,805
Derechos de uso por activos en arrendamiento	(19,103,703)	7,167,515	-	-	(11,936,188)
Beneficio a los empleados	3,622,633	-	553,272	-	4,175,904
Pérdidas fiscales por amortizar	2,391,655	(515,756)	-	-	1,875,900
Inmuebles, mobiliario y equipo y propiedades de inversión	(17,486,718)	(32,172,487)	-	-	(49,659,205)
Gastos diferidos	(9,790,501)	(2,077,870)	-	-	(11,868,372)
Ingresos por facturar	(9,208,422)	13,464,330	-	-	4,255,908
Otros activos	<u>(4,633,116)</u>	<u>4,737,410</u>	<u>-</u>	<u>(4,089,686)</u>	<u>(3,985,392)</u>
Activo por impuesto diferido, neto	<u>\$ 64,765,712</u>	<u>\$ (2,145,004)</u>	<u>\$ 553,272</u>	<u>\$ (4,089,686)</u>	<u>\$ 59,084,294</u>

- c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresada en importes y como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos es como sigue:

El activo por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se distribuye en el estado consolidado de situación financiera como sigue:

	2024	2023	2022
Impuestos a la utilidad diferidos activo	\$ 156,114,995	\$ 121,419,899	\$ 59,084,294



	2024	Tasa%	2023	Tasa%	2022	Tasa%
Utilidad antes de impuestos:	\$ 594,153,337	\$ -	\$ 741,510,970	\$ -	\$ 677,582,280	
Impuesto causado	204,708,338	35%	244,780,953	33%	202,665,678	30%
Impuesto diferido	(33,029,712)	(6)%	(61,166,737)	(8)%	2,145,005	0%
Impuestos registrados	<u>171,678,626</u>	<u>29%</u>	<u>183,614,216</u>	<u>25%</u>	<u>204,810,683</u>	<u>30%</u>
Tasa legal	178,246,001	30%	222,453,291	30%	203,274,684	30%
No deducibles	2,950,107	0%	11,411,866	2%	10,211,626	2%
No deducibles gastos de previsión social	11,626,602	2%	11,302,451	1%	10,090,704	1%
Efectos inflacionarios	4,645,399	1%	5,303,382	1%	(38,483,995)	(6)%
Otros	<u>(25,789,481)</u>	<u>(4)%</u>	<u>(66,856,774)</u>	<u>(9)%</u>	<u>(19,696,724)</u>	<u>3%</u>
Total de partidas	<u>(6,567,373)</u>	<u>(1)%</u>	<u>(38,839,074)</u>	<u>(5)%</u>	<u>1,515,060</u>	<u>(0)%</u>
Tasa efectiva	<u>\$ 171,678,628</u>	<u>29%</u>	<u>\$ 183,614,216</u>	<u>25%</u>	<u>\$ 204,789,744</u>	<u>30%</u>

20. Instrumentos financieros

a. Administración del riesgo de capital

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades que lo componen estarán en capacidad de continuar como empresa en funcionamiento mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general del Grupo no ha sido modificada en comparación con 2023 y 2022.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda total (los préstamos como se detalla en la Nota 17), compensada por saldos de efectivo y bancos y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas como se revela en la Nota 21).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

Categoría de instrumentos financieros

	2024	2023	2022
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,122,006,039	\$ 704,743,558	\$ 1,221,395,930
Cuentas por cobrar, neto	263,101,310	334,592,927	295,525,707
Otras cuentas por cobrar	<u>36,557,726</u>	<u>70,465,885</u>	<u>13,839,829</u>
Total activos financieros	<u>\$ 1,421,665,075</u>	<u>\$ 1,109,802,370</u>	<u>\$ 1,530,761,466</u>
Pasivos financieros			
Proveedores	\$ 271,903,092	\$ 275,746,693	\$ 280,770,713
Pasivo por arrendamiento	26,719,856	32,931,124	40,859,350
Dividendos por pagar	155,212,060	165,025,746	136,018,937
Certificados bursátiles	<u>1,017,891,680</u>	<u>1,015,709,449</u>	<u>1,013,915,552</u>
Total pasivos financieros	<u>\$ 1,471,726,688</u>	<u>\$ 1,489,413,012</u>	<u>\$ 1,471,564,552</u>



Objetivos de la administración del riesgo financiero

Dentro de los principales riesgos financieros asociados que la Entidad ha identificado y a los cuales se encuentra expuesta son: (i) mercado (moneda extranjera y tasa de interés), (ii) crédito, y (iii) liquidez.

La Entidad busca minimizar los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias.

La contratación de los instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones financieras de reconocida solvencia en el mercado nacional e internacional, estableciendo límites de operación para cada una de ellas. La política de la Entidad es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

b. A Administración del riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio y tasas de interés, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

A continuación, se presenta la exposición del Grupo a los riesgos cambiarios, con base en montos nominales.

	Dólares		
	2024	2023	2022
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 10,217,802	\$ 13,292,150	\$ 4,331,103
Cuentas por cobrar	56,242	21,501	144,245
Cuentas por pagar a proveedores	<u>(959,370)</u>	<u>(1,462,285)</u>	<u>(2,036,917)</u>
	<u>\$ 9,314,674</u>	<u>\$ 11,851,366</u>	<u>\$ 2,438,431</u>

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante el ejercicio:

	Tipos de cambio a la fecha de cierre		
	2024	2023	2022
Dólar americano	<u>\$ 20.5103</u>	<u>\$ 16.8935</u>	<u>\$ 19.3615</u>

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se registraron en resultados una (utilidad) pérdida cambiaria neta de (\$22,730,286), \$10,876,131 y \$2,727,762, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2024, el Grupo no tenía instrumentos de protección contra riesgos cambiarios.

Análisis de sensibilidad

De haberse presentado los siguientes movimientos en la cotización del dólar americano frente al peso, al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, el impacto en el estado de resultados hubiera sido el que se muestra a continuación, suponiendo que todas las demás variables permanecen constantes:

	Exposición en moneda extranjera		
	2024	2023	2022
Fortalecimiento	<u>\$ 4,657,337</u>	<u>\$ 5,925,683</u>	<u>\$ 1,219,216</u>
Debilitamiento	<u>\$ (4,657,337)</u>	<u>\$ (5,925,683)</u>	<u>\$ (1,219,216)</u>



Un debilitamiento del peso mexicano frente al dólar al 31 de diciembre habría tenido el mismo efecto, pero opuesto, en la moneda anterior, en las cantidades que se muestran, sobre la base de que las demás variables permanecen constantes.

c. **Administración del riesgo de interés**

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a la deuda a largo plazo cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición del Grupo deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la administración usa su juicio para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para el Grupo durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

Perfil

A la fecha de los estados financieros consolidados, el perfil de tasa de interés de los instrumentos financieros que devengan intereses al Grupo fue como se muestra a continuación

Instrumentos a tasa fija

	Valor en libros		
	2024	2023	2022
<u>Instrumentos a tasa fija</u>			
Activos financieros	\$ 1,024,385,462	\$ 400,639,766	\$ 1,067,371,849
Pasivos financieros / Bursátiles	\$ 1,000,000,000	\$ 1,000,000,000	\$ 1,000,000,000

Análisis de sensibilidad-

Al 31 de diciembre de 2024, la totalidad de los instrumentos financieros del Grupo son a tasa fija, por lo tanto, un movimiento en tasas no afectaría los resultados consolidados.

d. **Administración de riesgo de crédito**

Exposición al riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia. La máxima exposición al riesgo de crédito a la fecha del informe es como sigue:

	Valor en libros		
	2024	2023	2022
Inversiones temporales (ver Nota 6)	\$ 1,024,385,462	\$ 400,639,766	\$ 1,067,371,849
Cuentas por cobrar, neto (ver Nota 7)	263,101,310	334,592,927	295,525,707
Otras cuentas por cobrar (ver Nota 8)	36,557,726	70,465,885	13,839,829
	<u>\$ 1,324,044,498</u>	<u>\$ 805,698,578</u>	<u>\$ 1,376,737,385</u>



La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente.

Más del 80% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con este por más de cuatro años y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o usuarios finales, su ubicación geográfica, industria, historia comercial con el Grupo y existencia de dificultades financieras previas. El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Derivado del análisis de la calidad crediticia, a continuación, se presenta el detalle del saldo de las cuentas por cobrar, así como el desglose de la reserva por pérdidas crediticias correspondiente:

	Valor en libros		
	2024	2023	2022
Cartera:			
Aseguradoras	\$ 202,405,874	\$ 283,335,796	\$ 230,970,250
Público en general	153,772,404	115,757,622	97,502,817
Empresas y otros	19,142,144	38,323,370	51,497,520
Gobierno	<u>9,685,997</u>	<u>894,671</u>	<u>208,258</u>
	<u>385,006,419</u>	<u>438,311,459</u>	<u>380,178,845</u>
Estimación de pérdida crediticia esperada			
Aseguradoras	1,404,602	766,671	2,064,294
Público en general	119,681,104	101,500,670	74,500,331
Empresas y otros	813,316	1,449,853	7,880,539
Gobierno	<u>6,087</u>	<u>1,338</u>	<u>207,973</u>
	<u>121,905,109</u>	<u>103,718,532</u>	<u>84,653,137</u>
	<u>\$ 263,101,310</u>	<u>\$ 334,592,927</u>	<u>\$ 295,525,708</u>

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se tiene registrada una estimación de pérdida crediticia esperada por \$121,905,109, \$103,718,532 y \$84,653,137 respectivamente.

A continuación, se presenta el detalle del saldo de las cuentas por cobrar por bloques de mora, así como la reserva por pérdidas crediticias correspondiente, así como la distribución de la reserva por segmento de riesgo:

	Tasa de pérdida promedio ponderada	Provisión para deterioro de valor	Importe en libros bruto		
			2024	2023	2022
Vigentes	0.04%	\$ 148,268	\$ 148,268	\$ 159,270	\$ 129,620
De 1 a 30 días	0.49%	1,897,190	1,897,190	9,536,614	7,824,865
De 31 a 60 días	0.36%	1,389,530	1,389,530	2,621,155	2,141,641
De 61 a 90 días	0.01%	47,003	47,003	1,154,420	935,775
De 91 a 180 días	0.48%	1,843,412	1,843,412	2,020,797	1,677,192
De 181 a 360 días	6.52%	25,086,063	25,086,063	2,349,271	1,864,061
Mayores a 360 días	23.76%	<u>91,493,643</u>	<u>91,493,643</u>	<u>85,877,005</u>	<u>70,079,984</u>
	31.66%	<u>\$ 121,905,109</u>	<u>\$ 121,905,109</u>	<u>\$ 103,718,532</u>	<u>\$ 84,653,138</u>



El segmento con mayor monto de reserva es el de particulares, toda vez que la aplicación de cuentas para 2024 fue menor, debido a que la entidad realiza un proceso de deducibilidad. Mientras que el monto más bajo corresponde al segmento gobierno; esto se debe tanto al nivel de riesgo que presentan, con respecto a su comportamiento de pago y a la distribución del saldo por bloque de antigüedad.

Segmento	Saldo	PCE
Empresas y otros	\$ 813,316	4.25%
Gobierno	6,087	0.06%
Aseguradoras	1,404,602	0.69%
Público en general	<u>119,681,104</u>	<u>77.83%</u>
	<u>\$ 121,905,109</u>	<u>31.66%</u>

e. **Administración de riesgo de crédito**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros. No se prevé que los flujos de efectivo que se incluyen en el análisis de vencimiento pudieran presentarse significativamente antes, o por montos sensiblemente diferentes.

	2024						
	Valor en libros	A un año	Más de 1	Mas de 2	Mas de 3	Mas de 4	más de 5
Certificados bursátiles	\$ 998,475,013	\$ 1,000,000,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Intereses por pagar	19,416,667	75,297,526	-	-	-	-	-
Proveedores	271,903,092	271,903,092	-	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	<u>26,719,856</u>	<u>15,159,001</u>	<u>5,511,808</u>	<u>3,733,889</u>	<u>1,711,334</u>	<u>603,824</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 1,316,514,628</u>	<u>\$ 1,362,359,619</u>	<u>\$ 5,511,808</u>	<u>\$ 3,733,889</u>	<u>\$ 1,711,334</u>	<u>\$ 603,824</u>	<u>\$ -</u>
	2023						
	Valor en libros	A un año	Más de 1	Mas de 2	Mas de 3	Mas de 4	más de 5
Certificados Bursátiles	\$ 996,292,782	\$ -	\$ 1,000,000,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Intereses por pagar	19,416,667	75,297,526	81,787,168	-	-	-	-
Proveedores	275,746,693	275,746,693	-	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	<u>32,931,125</u>	<u>16,134,986</u>	<u>12,857,959</u>	<u>2,971,085</u>	<u>967,095</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 1,324,387,267</u>	<u>\$ 367,179,205</u>	<u>\$ 1,094,645,127</u>	<u>\$ 2,971,085</u>	<u>\$ 967,095</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>



	2022						
	Valor en libros	A un año	Más de 1	Mas de 2	Mas de 3	Mas de 4	más de 5
Certificados Bursátiles	\$ 996,292,782	\$ -	\$ 1,000,000,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Intereses por pagar	19,416,667	75,297,526	81,787,168	-	-	-	-
Proveedores	275,746,693	275,746,693	-	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	32,931,125	16,134,986	12,857,959	2,971,085	967,095	-	-
	<u>\$ 1,324,387,267</u>	<u>\$ 367,179,205</u>	<u>\$ 1,094,645,127</u>	<u>\$ 2,971,085</u>	<u>\$ 967,095</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

Cuentas por cobrar y cuentas por pagar: son de corto plazo por lo que se considera que el valor en libros es igual al valor razonable.

f. **Valor razonable versus en libros y jerarquía de valor razonable**

En la tabla siguiente se presentan los valores razonables de los activos y pasivos financieros, juntamente con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera, así como su jerarquía de valor razonable en atención a lo siguiente:

- Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: insumos distintos a precios cotizados que se incluyen dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, sea directa (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de los precios).
- Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basen en datos de mercado observable para (insumos inobservables).

	2024		
	Valor en libros	Valor razonable	Jerarquía
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	\$ 1,122,006,039	\$ 1,122,006,039	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 7)	263,101,310	263,101,310	
Otras cuentas por cobrar (Nota 8)	36,557,726	36,557,726	
	<u>\$ 1,421,665,075</u>	<u>1,421,665,075</u>	
Pasivos financieros:			
Proveedores	\$ 271,903,092	\$ 271,903,092	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 17)	1,017,891,680	1,017,891,680	Nivel 2
	<u>\$ 1,289,794,772</u>	<u>\$ 1,289,794,772</u>	
	2023		
	Valor en libros	Valor razonable	Jerarquía
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	\$ 704,743,558	\$ 704,743,558	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 7)	334,592,927	334,592,927	
Otras cuentas por cobrar (Nota 8)	70,465,885	70,465,885	
	<u>\$ 1,109,802,370</u>	<u>\$ 1,109,802,370</u>	
Pasivos financieros:			
Proveedores	\$ 275,746,693	\$ 275,746,693	Nivel 1
Deuda a corto y largo plazo (Nota 17)	1,015,709,449	1,015,709,449	Nivel 1
	<u>\$ 1,291,456,142</u>	<u>\$ 1,291,456,142</u>	



	2022		Jerarquía
	Valor en libros	Valor Razonable	
<u>Activos financieros:</u>			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	\$ 1,221,395,930	\$ 1,221,395,930	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 7)	295,525,707	295,525,707	
Otras cuentas por cobrar (Nota 8)	<u>13,839,829</u>	<u>13,839,829</u>	
	<u>\$ 1,530,761,466</u>	<u>\$ 1,530,761,466</u>	
<u>Pasivos financieros:</u>			
Proveedores	<u>\$ 280,770,713</u>	<u>\$ 280,770,713</u>	Nivel 1
Deuda a corto y largo plazo (Nota 17)	<u>1,013,915,552</u>	<u>1,013,915,552</u>	Nivel 1
	<u>\$ 1,294,686,265</u>	<u>\$ 1,294,686,265</u>	

21. Capital contable

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital social

Los movimientos en el capital social y superávit en suscripción de acciones se muestran a continuación:

	Número de acciones	Capital social	Superávit en suscripción de acciones
Cifras al 31 de diciembre de 2022	107,938,972	453,422,677	121,280,931
Cifras al 31 de diciembre de 2023	107,938,972	453,422,677	121,280,931
Cifras al 31 de diciembre de 2024	107,938,972	453,422,677	121,280,931

Al 31 de diciembre de 2024 el capital social de Médica Sur se encuentra representado por 238,054 acciones serie "B" clase I, representativas del capital fijo y 107,700,918 acciones serie "B" clase II, representativas del capital variable, ambas sin expresión de valor nominal.

Las acciones de la serie "B" clase I representan el 0.2% del capital social, la serie "B" clase II representa el 99.8% del capital social, ambas series son de libre suscripción.

En acta de Asamblea celebrada el 14 de octubre de 2022 se aprueba la cancelación de 15,342,778 acciones representativas del capital variable de la Entidad recompradas en periodos anteriores, derivado de lo anterior, se reduce el capital variable de la Entidad por la cantidad de \$64,451,255, en consecuencia, el capital social asciende a \$453,422,677 representado por 107,938,972 acciones. La reclasificación antes mencionada, no se trata de un reembolso a los accionistas o una liberación concedida respecto exhibiciones no realizadas, por lo que no hubo necesidad de su publicación a la que se hace referencia el precepto del artículo 9 de la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM).



b. *Dividendos*

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2024, la Entidad decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$143,609,652 proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN), que fue distribuido a razón de \$1.50, por cada una de las acciones en circulación.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2023, la Entidad decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$688,258,454 proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN), que fue distribuido a razón de \$6.53, por cada una de las acciones en circulación.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de agosto de 2022, la Entidad decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$2,899,995,152 proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN), que fue distribuido a razón de \$26.8330, por cada una de las acciones en circulación.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2022, la Entidad decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$241,714,065 proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN), que fue distribuido a razón de \$2.21, por cada una de las acciones en circulación.

c. *Reserva de recompra de acciones*

La Ley del Mercado de Valores establece la posibilidad de que las empresas inscritas en la Bolsa de Valores adquieran temporalmente parte de sus acciones, con objeto de fortalecer la oferta y demanda en el mercado de valores. Para ello, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores estableció disposiciones específicas relativas a la adquisición de acciones, requiriendo, entre otras, la creación de una reserva para recompra de acciones con cargo a utilidades acumuladas.

El superávit en suscripción de acciones representa la diferencia en exceso entre el pago de las acciones suscritas y el valor nominal de las mismas, o su valor teórico (importe del capital social pagado entre el número de acciones en circulación) en el caso de acciones sin valor nominal, adicionado de su actualización, al 31 de diciembre de 2012. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican al capital contribuido.

En la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el día 29 de abril de 2024, se aprobó como monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias durante el ejercicio social 2024, la cantidad de \$500,000,000 pesos. Durante el 2024, la Entidad realizó operaciones del fondo de recompra por un total de 334,931 acciones e invirtió \$9,530,074 con un costo promedio por acción de \$30.69.

En la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el día 28 de abril de 2023, se aprobó como monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias durante el ejercicio social 2023, la cantidad de \$500,000,000 pesos. Durante el 2023, la Entidad realizó operaciones del fondo de recompra por un total de 10,835,107 acciones e invirtió \$429,076,552 con un costo promedio por acción de \$39.60.

En acta de Asamblea celebrada el 14 de octubre de 2022 se aprueba la cancelación de 15,342,778 acciones recompradas durante el periodo de marzo 2017 a 2022, equivalente a \$64,451,255, importe aumenta la reserva y se reintegra a utilidades acumuladas.

Durante el 2022, la Entidad realizó operaciones del fondo de recompra por un total de 4,457,776 acciones e invirtió \$206,226,081, con un costo promedio por acción de \$46.26.

La Entidad tiene una reserva para recompra de acciones al 31 de diciembre de 2024, 2023, 2022 por un monto total de \$490,469,926, \$116,023,682 y \$376,798,274, respectivamente.



d. *Restricciones al capital contable*

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2024, la reserva legal asciende a \$103,573,805, cifra que ha alcanzado el monto mínimo requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

De acuerdo con los estatutos sociales considerados por la Entidad, los dividendos no cobrados dentro de los 5 años contados a partir de la fecha en que inició su pago se entienden renunciados y prescriben favor de la Entidad. El monto de dividendos prescritos y reconocidos al 31 de diciembre de 2024 y 2022 es de \$2,321,362 y \$3,640,895.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Entidad, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% restante.

e. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2024	2023	2022
Cuenta de capital de aportación	\$ 2,082,765,155	\$ 2,180,669,478	\$ 2,237,263,371
Cuenta de utilidad fiscal neta	<u>3,696,030,138</u>	<u>3,264,537,401</u>	<u>3,455,256,610</u>
Total	<u>\$ 5,778,795,293</u>	<u>\$ 5,445,206,879</u>	<u>\$ 5,692,519,981</u>

f. *Reserva por ganancia y pérdidas actuarial*

Comprende las ganancias y pérdidas actuariales derivadas de los ajustes por la experiencia adquirida y cambios en los supuestos actuariales a la fecha de cierre, netas de impuestos a la utilidad diferidos. El monto acumulado de impuestos a la utilidad diferidos es por un total de \$7,010,159 al 31 de diciembre de 2024.

g. *Otros movimientos de capital*

Principalmente comprende la prescripción de dividendos que se dio en el ejercicio 2024 y 2022 por un importe de \$2,321,362 y \$3,640,895 respectivamente, que conforme a la Ley General Sociedades Mercantiles prescribieron después de 5 años y un importe de \$3,492,074 correspondiente a una utilidad no realizada de periodos anteriores en 2022.

22. Participación no controladora

a. La tabla de abajo muestra el detalle de la participación no controlada de las principales subsidiarias de la Entidad con participación importante:

Subsidiaria	País	Participación no controladora			Utilidad (pérdida) atribuible a la Participación no controladora			Participación no controladora Acumulada		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Corporación de Atención Médica, S. A. de C.V.	México	0.000000%	0.000000%	0.000002%	\$ -	\$ -	\$ (29)	\$ -	\$ -	\$ -
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	México	0.002000%	0.002000%	0.002000%	550	985	373	951,143	950,593	949,608
Servicios Hoteleros MS, S.A. de C.V.	México	0.002000%	0.002000%	0.002000%	83	95	66	6,833	6,750	6,655
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C.V.	México	0.000045%	0.000045%	0.000045%	<u>118</u>	<u>39</u>	<u>(3)</u>	<u>(60)</u>	<u>(178)</u>	<u>(217)</u>
					<u>\$ 751</u>	<u>\$ 1,119</u>	<u>\$ 407</u>	<u>\$ 957,916</u>	<u>\$ 957,165</u>	<u>\$ 956,046</u>



23. Utilidad por acción

El importe de las utilidades básicas por acción se calcula dividiendo la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores del capital ordinario de la controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

El importe de las utilidades diluidas por acción se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a los tenedores del capital ordinario de la controladora (después de ajustarla debido a los intereses sobre las acciones preferenciales convertibles) entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio más el promedio ponderado de acciones ordinarias que se hubieran emitido al momento de convertir todas las acciones ordinarias potenciales diluidas en acciones ordinarias. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 la Entidad no tiene utilidades diluidas por acción.

24. Ingresos

	2024	2023	2022
Servicios hospitalarios	\$ 2,143,110,027	\$ 2,082,389,457	\$ 1,972,180,565
Servicios clínicos	2,047,088,322	1,857,557,282	1,699,817,857
Otros (1)	212,621,330	189,807,245	195,924,006
Total	<u>\$ 4,402,819,679</u>	<u>\$ 4,129,753,984</u>	<u>\$ 3,867,922,428</u>

- (1) Incluye ingresos por arrendamiento de \$52,863,225, \$50,258,836 y \$42,957,778 e ingresos por concesiones, hospedaje y farmacias por \$159,758,195, \$139,548,408 y \$152,966,228 para 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

25. Gastos de venta y administración

	2024	2023	2022
Costo de personal	\$ 408,899,203	\$ 404,907,224	\$ 330,631,712
Servicios profesionales, asesorías y gastos indirectos	100,763,435	109,052,653	86,344,160
Participación de utilidades	75,081,831	88,387,168	100,991,955
Mantenimientos	61,602,556	56,502,948	41,232,602
Cargos y comisiones por tarjetas de crédito, netas	48,188,236	44,247,957	44,327,633
Depreciación y amortización	34,818,977	32,867,704	29,030,896
Publicidad y propaganda	32,004,363	30,621,165	34,706,326
Agua, luz, predial	23,852,743	23,445,534	20,032,468
Servicios de seguridad	15,818,719	17,261,106	16,236,034
Licencias de software y paquetería	15,809,389	14,868,776	10,107,962
Seguros y fianzas	15,698,113	10,893,292	8,930,051
Servicios de limpieza	13,973,586	15,456,110	14,787,382
Reserva de pérdida crediticia esperada	10,573,668	21,994,089	51,724,193
Otros	-	(1,913,587)	3,162,810
Total	<u>\$ 857,084,819</u>	<u>\$ 868,592,139</u>	<u>\$ 792,246,184</u>



26. Otros gastos (ingresos), neto

	2024	2023	2022
Gastos extraordinarios de retiro directivos	\$ 86,237,471	\$ -	\$ -
Utilidad / pérdida en netas de activos fijos	272,823	(103,564,075)	3,487,748
Servicios Synlab	96,522	-	(2,386,401)
Aplicación de cuentas de ejercicios anteriores	(11,359,387)	-	5,455,717
Donaciones	(3,108,719)	-	-
Recuperación de gastos	(2,731,970)	(2,938,013)	-
Depuración de cuentas	(1,975,468)	(8,689,232)	(1,659,347)
Actualizaciones y recargos	(1,860,486)	-	-
Efectos de inventario físico	(785,178)	-	-
Recuperación de siniestro	(456,949)	-	(1,155,750)
Recuperación de impuestos	-	(14,565,752)	-
Ingresos por penalizaciones	-	(4,484,430)	-
Ingreso por publicidad en internet	-	(2,038,725)	-
Aplicación de depósitos	-	-	(10,781,966)
Recuperación de inversión de inmueble	-	-	(2,000,000)
Cancelación saldo a favor de IVA	-	-	5,871,834
Corrección de costo estándar	-	-	4,110,542
Otros (ingresos) / gastos neto	<u>2,014,295</u>	<u>(130,712)</u>	<u>(439,648)</u>
Total	<u>\$ 66,342,954</u>	<u>\$ (136,410,939)</u>	<u>\$ 502,729</u>

27. Información financiera por segmento

Esta información se presenta en base a los principales segmentos de negocio en base al enfoque gerencial. A continuación, se desglosa el comportamiento financiero de los últimos tres años:

La Entidad está organizada en dos grandes divisiones operativas integradas por: ingresos por servicios hospitalarios, diagnósticos y clínicas y otros, todas encabezadas por la misma administración.

Operaciones continuas:

	2024			
	Servicios hospitalarios	Diagnóstico y clínicas	Otros	Consolidado
Ingresos totales	<u>\$ 2,143,110,027</u>	<u>\$ 2,047,088,322</u>	<u>\$ 212,621,330</u>	<u>\$ 4,402,819,679</u>
	2023			
	Servicios hospitalarios	Diagnóstico y clínicas	Otros	Consolidado
Ingresos totales	<u>\$ 2,082,389,457</u>	<u>\$ 1,857,557,282</u>	<u>\$ 189,807,245</u>	<u>\$ 4,129,753,984</u>
	2022			
	Servicios hospitalarios	Diagnóstico y clínicas	Otros	Consolidado
Ingresos totales	<u>\$ 1,972,180,565</u>	<u>\$ 1,699,817,857</u>	<u>\$ 195,924,006</u>	<u>\$ 3,867,922,428</u>



Operaciones discontinuas:

Los ingresos por laboratorios provenientes de la partida discontinua de CAM que se mencionan en las Notas 1b y 30a asciende a \$26,231,390 por el periodo del 1 de enero al 31 de marzo de 2022.

28. Compensaciones y prestaciones a funcionarios

El monto total de las compensaciones pagadas por la Entidad a sus consejeros y funcionarios principales por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, fue de aproximadamente \$119,492,797 \$147,403,263 y \$140,314,062, respectivamente.

La Entidad continuamente revisa los sueldos, bonos y otros planes de compensación a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación.

29. Compromisos y pasivo contingentes

- a. El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios, en su mayoría laborales, sobre los cuales sus abogados han determinado obtener un fallo desfavorable para el Grupo, para tales efectos el Grupo ha provisionado \$21,468,384, \$21,585,036 y \$18,995,730 al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente.
- b. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c. De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

30. Ganancia por enajenaciones de operaciones discontinuas

- a) **Venta de la subsidiaria Corporación de Atención Médica S.A. de C.V.**

Como se menciona en la Nota 1 inciso b), el 1 de abril de 2022, Médica Sur llevó a cabo la venta de las acciones de CAM a SDHM, S.A. de C.V., subsidiaria de Synlab.

Los efectos de la transacción fueron los siguientes:

- i) **Utilidad de operación discontinua:**

Los resultados de la operación discontinua incluidos en el estado de resultados y otros resultados integrales se desglosan a continuación:

	2022
Precio de venta	\$ 207,927,803
Valor en libros de la inversión al 1 de abril de 2022	<u>(9,872,805)</u>
	198,054,998
Gastos asociados a la transacción	(19,699,551)
Impuesto sobre la renta	<u>(38,473,383)</u>
Utilidad en la operación discontinua	<u>\$ 139,882,064</u>



ii) **Cifras condensadas**

Las cifras condensadas del balance general al 31 de marzo de 2022 de CAM son como sigue:

	2022
Activo a corto plazo	\$ 9,264,379
Activo a largo plazo	<u>24,912,823</u>
Total del activo	<u>\$ 34,177,202</u>
Pasivo a corto plazo	\$ 10,040,837
Pasivo a largo plazo	<u>14,263,560</u>
Total del pasivo	<u>\$ 24,304,397</u>
	2022
Resultados acumulados	\$ 9,823,567
Resultado del ejercicio	81,830
Pasivo y capital contable antes de otras partidas de resultado integral	9,905,396
Otras partidas de resultado integral	<u>(32,5929)</u>
Total capital contable	<u>9,872,805</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$ 34,177,202</u>

iii) **Estado de resultados**

Presentación de los resultados de CAM del 1 de enero al 31 de marzo 2022 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021.

	2022	2021
Ingresos	\$ 26,231,390	\$ 93,944,489
Costos, gastos y otros ingresos	<u>(160,269,291)</u>	<u>65,636,123</u>
Resultado de operación	186,500,681	28,308,366
Ingresos financieros, neto	<u>588,855</u>	<u>1,971,290</u>
Utilidad antes de impuesto a la utilidad	185,911,826	26,337,076
Impuestos a la utilidad	<u>40,933,649</u>	<u>7,901,123</u>
Utilidad neta	<u>\$ 144,978,177</u>	<u>\$ 18,435,953</u>

iv) **Presentación de operaciones en el flujo de efectivo por operaciones discontinuas**

Presentación de las operaciones en el flujo de efectivo del 1 de enero al 31 de marzo 2022 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021.



	2022	2021
Partidas relacionadas con actividades de operación	\$ (1,571,143)	\$ 23,834,375
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	\$ (2,378,110)	\$ (14,609,448)
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	\$ (2,398,271)	\$ (7,423,037)

b) **Venta de la subsidiaria Laboratorios Médica Sur, S.A. de C.V. y subsidiarias (LMS)**

Disposición de operaciones relacionadas con servicios de laboratorio - Como se menciona en la Nota 1 inciso c), el 1 de noviembre de 2021 se realizó el cierre de la operación autorizada por la Asamblea de accionistas el 19 de octubre del mismo año y por la Comisión Federal de Competencia. Médica Sur vendió el 100% de las acciones de la subsidiaria LMS, a SDHM, subsidiaria de Synlab.

Los efectos de la transacción fueron los siguientes:

i) **Utilidad de operación discontinua**

Los resultados de la operación discontinua incluidos en el estado de resultados y otros resultados integrales se desglosan a continuación.

	2023	2022	2021
Precio de venta base y variable	\$ 114,683,680	\$ 513,889,290	\$ 2,354,842,000
Intereses ganados (1)	<u>11,817,861</u>	<u>23,174,256</u>	<u>-</u>
Total precio de venta	126,501,541	537,063,546	2,354,842,000
Inversión en acciones histórica	-	-	(1,492,328,249)
Resultados acumulados al 31 de octubre de 2022	-	-	(469,029,903)
Dividendos decretados	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>290,310,670</u>
Valor en libros de la inversión al 31 de octubre de 2022	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,671,047,482)</u>
	-	-	683,794,518
Gastos asociados a la transacción	(11,504,820)	(44,735,113)	(57,317,665)
ISR sobre la transacción	(37,911,007)	(160,296,209)	(113,857,246)
Resultado del periodo 1 de enero al 31 de octubre de 2022	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>265,855,510</u>
Utilidad de operación discontinua	<u>\$ 77,085,714</u>	<u>\$ 332,032,224</u>	<u>\$ 778,475,117</u>

(1) Intereses ganados por mantener los flujos de efectivo en Fideicomiso



ii) **Operación discontinua 2024 y 2023**

Los resultados de las operaciones discontinuas incluidos en el estado de resultados y otros resultados integrales se desglosan a continuación. Las utilidades y flujos de efectivo comparativos provenientes de las operaciones discontinuas han sido presentados para incluir las operaciones clasificadas como discontinuas en el periodo actual:

	2024	2023
Ingresos	\$ 50,000,000	114,683,680
Gastos de operación	<u>6,196,001</u>	<u>11,504,820</u>
Resultado de operación	43,803,999	103,178,860
Intereses a favor	11,960,013	11,817,861
Resultado antes de impuestos	<u>55,764,012</u>	<u>114,996,721</u>
Impuestos	<u>16,729,204</u>	<u>37,911,007</u>
Resultado neto	<u>\$ 39,034,808</u>	<u>\$ 77,085,714</u>

31. Aprobación de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 5 de marzo de 2025, por el Dr. Carlos Arellano Quintana, Director General y el Ing. Juan Francisco Ahedo Rozada, Director de Administración y Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación del Gobierno de la entidad y la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *

