

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Con el Informe de los Auditores Independiente)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	5
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	6
Estados consolidados de cambios en el capital contable	7
Estados consolidados de flujos de efectivo	8
Notas explicativas de los estados financieros consolidados	9



Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de

Médica Sur, S. A. B de C.V.

(Pesos mexicanos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Médica Sur, S. A. B de C.V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y notas que incluyen políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Médica Sur, S. A. B de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad, del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia) (Código IESBA), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a auditorías de los estados financieros consolidados de entidades de interés público en México, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y el Código IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



Reconocimiento de ingresos por servicios	
Ver nota 24 a los estados financieros consolidados.	
La cuestión clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión en nuestra auditoría
Como se menciona en la nota 2(s) de los estados financieros consolidados del Grupo, este reconoce los ingresos por servicios cuando el paciente recibe el servicio. La Compañía registró ingresos por servicios al 31 de diciembre de 2025 por \$4,544,264,746 (nota 23). Identificamos el reconocimiento de ingresos por servicios como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a que es la partida donde el mayor esfuerzo de auditoría fue necesario, debido al elevado número de transacciones efectuadas.	Nuestros procedimientos de auditoría para esta cuestión clave de auditoría incluyeron, entre otros, los siguientes: • Obtuvimos un entendimiento del proceso de ingresos por servicios y evaluamos el diseño e implementación de los controles de la Administración relativos a su reconocimiento. Ejercimos nuestro juicio profesional para determinar el alcance y naturaleza de los procedimientos de auditoría a ser aplicados sobre los ingresos por servicios. Utilizando técnicas de muestreo estadístico, seleccionamos servicios individuales y comparamos que los montos reconocidos sean consistentes con la documentación soporte, incluyendo contratos con pacientes, aceptación del servicio por parte del paciente en el alta médica o en la orden de servicio, y documentación relativa al cobro de los servicios otorgados, ya sea mediante el uso de un seguro médico o de contado. Evaluamos la suficiencia de la evidencia de auditoría obtenida evaluando los resultados de los procedimientos de auditoría efectuados, incluyendo lo apropiado en la naturaleza y alcance de estos.

Otra información
La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual correspondiente al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2025 que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (el Reporte Anual), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores. Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma



En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.



- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia, y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.



Otras cuestiones

Los estados financieros de Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias., al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y por los años terminados en esas fechas, fueron auditados por otros auditores, quienes con fecha del 5 de marzo de 2025 emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos.

KPMG Océano S. C.



C. P. C. Jose Alejandro Ruiz Luna

Ciudad de México, a 6 de marzo de 2026.



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En pesos)

Activo	Notas	2025	2024	2023
Activo a corto plazo:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 1,547,791,146	1,122,006,039	704,743,558
Cuentas por cobrar, neto	6	221,386,841	263,101,310	334,592,927
Otras cuentas por cobrar	7	9,865,648	36,557,726	70,465,885
Inventarios, neto	8	100,592,599	112,672,083	138,649,594
Pagos anticipados	9	20,269,956	23,839,098	23,665,444
Total de activo a corto plazo		1,899,906,190	1,558,176,256	1,272,117,408
Activo a largo plazo:				
Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados, neto	10	2,353,554,911	2,352,140,744	2,374,751,258
Derechos de uso por activos en arrendamiento	12	21,235,814	25,606,612	32,701,706
Propiedades de inversión, neto	11	168,546,652	179,056,011	190,176,863
Crédito mercantil	14	123,432,329	123,432,329	123,432,329
Impuestos a la utilidad diferidos	19	192,524,643	156,114,995	121,419,899
Otros activos, neto	15	20,483,127	16,675,542	13,482,931
Total de activo a largo plazo		2,879,777,476	2,853,026,233	2,855,964,986
Total de activo		\$ 4,779,683,666	4,411,202,489	4,128,082,394
Pasivo y capital contable				
Pasivos a corto plazo:				
Documentos por pagar a corto plazo	16	\$ -	998,475,013	-
Intereses por pagar	16	121,000	19,416,667	19,416,667
Proveedores		278,337,104	271,903,092	275,746,693
Impuestos por pagar y gastos acumulados	17	585,704,599	437,548,687	423,790,058
Dividendos por pagar	4	151,295,015	155,212,060	165,025,746
Beneficios directos a los empleados	18a	141,074,837	82,798,332	113,220,288
Provisiones por pasivos contingentes	29	25,839,801	21,468,384	21,585,036
Pasivo por arrendamiento	13	9,420,926	15,159,001	20,734,696
Total de pasivo a corto plazo		1,191,793,282	2,001,981,236	1,039,519,184
Pasivos a largo plazo:				
Documentos por pagar a largo plazo	16	989,901,193	-	996,292,782
Pasivos por arrendamiento	13	13,311,371	11,560,855	12,196,428
Beneficios a los empleados al retiro	18	61,993,559	53,663,842	42,882,703
Total de pasivo a largo plazo		1,065,206,123	65,224,697	1,051,371,913
Total de pasivo		2,256,999,405	2,067,205,933	2,090,891,097
Capital contable:				
Capital social	21	453,422,677	453,422,677	453,422,677
Aportaciones para futuros aumentos de capital		124,628	124,628	124,628
Superávit en suscripción de acciones		121,280,931	121,280,931	121,280,931
Resultados acumulados		1,578,135,152	1,190,523,712	1,254,279,552
Reserva legal		103,573,805	103,573,805	103,573,805
Reserva para recompra de acciones	21c	282,926,706	490,469,926	116,023,682
Otros resultados integrales		(17,738,096)	(16,357,039)	(12,471,143)
Capital contable atribuible a la participación controladora		2,521,725,803	2,343,038,640	2,036,234,132
Participación no controladora	22	958,458	957,916	957,165
Total de capital contable		2,522,684,261	2,343,996,556	2,037,191,297
Compromisos y pasivos contingentes	29			
Total de pasivo y capital contable		\$ 4,779,683,666	4,411,202,489	4,128,082,394

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Años que terminaron al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En pesos)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingresos por servicios	24	\$ 4,788,891,285	4,402,819,679	4,129,753,984
Costos por servicios		<u>3,072,750,670</u>	<u>2,911,211,908</u>	<u>2,670,119,085</u>
Utilidad bruta		1,716,140,615	1,491,607,771	1,459,634,899
Gastos de venta y administración	25	935,689,712	857,084,819	868,592,139
Otros (ingresos) gastos, neto	26	<u>(21,941,304)</u>	<u>66,342,954</u>	<u>(136,410,939)</u>
Total gastos		913,748,408	923,427,773	732,181,200
Utilidad de operación		802,392,207	568,179,998	727,453,699
Pérdida (ganancia) cambiaria, neto	20b	18,397,222	(22,730,286)	10,876,131
Gastos por intereses		106,199,313	75,575,846	75,379,025
Ingreso por intereses		<u>(123,840,150)</u>	<u>(78,818,899)</u>	<u>(100,312,427)</u>
Costos (ingresos), neto		756,385	(25,973,339)	(14,057,271)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		801,635,822	594,153,337	741,510,970
Impuestos a la utilidad	19	<u>261,386,510</u>	<u>171,678,626</u>	<u>183,614,216</u>
Utilidad neta de operaciones continuas		<u>540,249,312</u>	<u>422,474,711</u>	<u>557,896,754</u>
Utilidad de operación discontinua, neto	30	<u>-</u>	<u>39,034,808</u>	<u>77,085,714</u>
Utilidad neta consolidada del año		<u>540,249,312</u>	<u>461,509,519</u>	<u>634,982,468</u>
Utilidad neta consolidada atribuible a:				
Participación controladora		540,248,770	461,508,768	634,981,349
Participación no controladora	22	<u>542</u>	<u>751</u>	<u>1,119</u>
Utilidad neta consolidada		540,249,312	461,509,519	634,982,468
Otras partidas de la utilidad integral:				
Partidas que no se reclasifican a resultados en el futuro:				
Utilidad (pérdida) actuarial				
Remediciones sobre obligaciones por beneficios a los empleados, neto de impuestos diferidos		<u>(1,381,057)</u>	<u>(3,885,896)</u>	<u>(2,727,364)</u>
Utilidad integral consolidada del año		<u>538,868,255</u>	<u>457,623,623</u>	<u>632,255,104</u>
Utilidad integral consolidada atribuible a:				
Participación controladora		538,867,713	457,622,872	632,253,985
Participación no controladora		<u>542</u>	<u>751</u>	<u>1,119</u>
		<u>\$ 538,868,255</u>	<u>457,623,623</u>	<u>632,255,104</u>
Utilidad por acción				
De operaciones continuas y discontinuas:				
Básica y diluidas	23	\$ <u>5.01</u>	<u>4.28</u>	<u>5.88</u>
De operaciones continuas:				
Básicas y diluidas	23	\$ <u>5.01</u>	<u>3.91</u>	<u>5.17</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación	23	\$ <u>107,938,972</u>	<u>107,938,972</u>	<u>107,938,972</u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Años que terminaron al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En pesos)

			Aportaciones para futuros aumentos de capital	Superávit en suscripción de acciones	Resultados acumulados	Reserva legal	Reserva para recompra de acciones	Otros resultados integrales resultado por (pérdidas) actuariales	Capital contable atribuible a la participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
	Notas	Capital social									
Saldos al 31 de diciembre de 2022	21, 22	\$ 453,422,677	124,628	121,280,931	1,475,858,615	103,573,805	376,798,274	(9,743,779)	2,521,315,151	956,046	2,522,271,197
Movimiento de recompra de acciones		-	-	-	(168,301,958)	-	(260,774,592)	-	(429,076,550)	-	(429,076,550)
Decreto de dividendos		-	-	-	(688,258,454)	-	-	-	(688,258,454)	-	(688,258,454)
Utilidad integral consolidada		-	-	-	634,981,349	-	-	(2,727,364)	632,253,985	1,119	632,255,104
Saldos al 31 de diciembre de 2023	21, 22	453,422,677	124,628	121,280,931	1,254,279,552	103,573,805	116,023,682	(12,471,143)	2,036,234,132	957,165	2,037,191,297
Movimiento de recompra de acciones		-	-	-	(383,976,318)	-	374,446,244	-	(9,530,074)	-	(9,530,074)
Decreto de dividendos		-	-	-	(143,609,652)	-	-	-	(143,609,652)	-	(143,609,652)
Prescripción de dividendos		-	-	-	2,321,362	-	-	-	2,321,362	-	2,321,362
Utilidad integral consolidada		-	-	-	461,508,768	-	-	(3,885,896)	457,622,872	751	457,623,623
Saldos al 31 de diciembre de 2024	21, 22	453,422,677	124,628	121,280,931	1,190,523,712	103,573,805	490,469,926	(16,357,039)	2,343,038,640	957,916	2,343,996,556
Movimiento de recompra de acciones		-	-	-	(9,530,074)	-	(207,543,220)	-	(217,073,294)	-	(217,073,294)
Decreto de dividendos		-	-	-	(143,107,256)	-	-	-	(143,107,256)	-	(143,107,256)
Utilidad integral consolidada		-	-	-	540,248,770	-	-	(1,381,057)	538,867,713	542	538,868,255
Saldos al 31 de diciembre de 2025	21, 22	\$ 453,422,677	124,628	121,280,931	1,578,135,152	103,573,805	282,926,706	(17,738,096)	2,521,725,803	958,458	2,522,684,261

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Años que terminaron al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En pesos)

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Flujos de efectivo por actividades de operación:				
Utilidad neta consolidada		540,249,312	461,509,519	634,982,468
Impuestos a la utilidad		261,386,510	171,678,626	183,614,216
Impuestos a la utilidad discontinua		-	16,729,204	37,911,007
Costo neto del periodo por beneficios a los empleados		8,795,191	6,895,243	6,454,123
Partidas relacionadas con actividades de inversión:				
Depreciación y amortización	10, 11, 12	200,051,725	194,176,425	178,615,294
Ganancia por enajenaciones de operaciones discontinuas		-	(39,034,808)	(77,085,714)
Utilidad en venta de equipo de transporte y otros activos		(107,820)	(233,334)	(103,564,075)
Partida relacionada con actividades de financiamiento:				
Intereses a favor		(123,840,150)	(78,818,899)	(100,312,427)
Intereses a favor de operación discontinua		-	(11,960,013)	(11,817,861)
Gasto por intereses y comisiones		106,199,313	75,575,846	75,379,025
		992,734,081	796,517,809	824,176,056
Partidas relacionadas con actividades de operación:				
Disminución (aumento) en:				
Cuentas por cobrar		41,714,469	71,491,617	(39,067,220)
Otras cuentas por cobrar		26,692,078	33,908,159	(56,626,057)
(Decremento) incremento en otros activos no circulantes, neto		(3,807,585)	(3,192,611)	5,308,936
Inventarios		12,079,484	25,977,511	(3,209,352)
Pagos anticipados		3,569,142	(173,654)	(4,822,064)
Aumento (disminución) en:				
Proveedores		6,434,012	(3,843,601)	16,588,452
Impuestos y gastos acumulados		(22,021,368)	(48,721,466)	56,746,324
Provisiones por pasivos contingentes		2,990,360	(116,652)	2,589,306
Beneficios a los empleados		58,276,505	(30,421,956)	(16,125,876)
Impuestos a la utilidad pagados		(153,439,475)	(179,068,761)	(356,378,241)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación		965,221,703	662,356,395	429,180,264
Flujos de efectivo por actividades de inversión:				
Adquisiciones de inmuebles, mobiliario y equipo	10	(162,204,396)	(136,583,319)	(213,635,991)
Adquisiciones de propiedades de inversión	11	-	-	-
Venta de inmuebles, mobiliario y equipo		(237,781)	-	215,691,250
Ingreso de la venta de subsidiarias y o Inmuebles	30	-	50,000,000	126,501,541
Intereses cobrados		123,840,150	90,778,912	100,312,427
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión		(38,602,027)	4,195,593	228,869,227
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:				
Pago de dividendos	21	(147,024,300)	(151,101,951)	(659,251,644)
Pago de arrendamientos		(17,342,530)	(17,980,815)	(15,697,000)
Recompra de acciones de Tesorería		(217,073,294)	(9,530,074)	(429,076,552)
Pago de préstamos		(1,000,000,000)	-	-
Adquisición de préstamo		1,000,000,000	-	-
Intereses pagados	16	(119,394,445)	(70,676,667)	(70,676,667)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		(500,834,569)	(249,289,507)	(1,174,701,863)
Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		425,785,107	417,262,481	(516,652,372)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		1,122,006,039	704,743,558	1,221,395,930
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año		\$ 1,547,791,146	1,122,006,039	704,743,558

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Pesos)

(1) Entidad que reporta y operaciones sobresalientes-

Actividades. - Médica Sur, S. A. B. de C. V. ("Médica Sur" o el "Grupo" o la "Entidad") es una Entidad constituida en México como sociedad anónima el 6 de julio de 1966, con una duración de 99 años. El domicilio de la Entidad es Puente de Piedra no. 150, colonia Toriello Guerra, Delegación Tlalpan, Ciudad de México, C. P. 14050, México.

La actividad principal del Grupo es la operación de hospitales y la prestación de servicios médicos, de diagnóstico, de hospitalización y otras actividades relacionadas, así como, la operación de laboratorios para la realización de toda clase de exámenes clínico-médicos, histopatológicos, de investigación científica y estudio de gabinete, y en general.

Operaciones sobresalientes. –

a) Emisión de certificados bursátiles MEDICA 25X y MEDICA 25-2X.

En julio de 2025, el Grupo emitió certificados bursátiles con etiqueta sustentable con claves de pizarra MEDICA 25X y MEDICA 25-2X, con vencimientos de 3 y 5 años; respectivamente, por un monto total de \$1,000,000,000. Los gastos amortizables relacionados con la emisión fueron de \$11,258,200. (Nota 16).

b) Liquidación de la deuda relacionada con los certificados bursátiles MEDICA 20 emitidos en septiembre de 2020 con vencimiento a 5 años.

Con fecha 17 de septiembre de 2025 el Grupo liquidó los certificados bursátiles MEDICA 20, emitidos el 21 de septiembre de 2020, con un monto total de \$1,000,000,000 y concluyó la amortización de los gastos derivados de dicha emisión que ascendieron a \$10,881,260 al momento de la emisión en 2020. El Grupo llevó a cabo la liquidación con recursos propios provenientes de sus operaciones (Nota 16).

c) Venta de inmueble Santa Teresa:

El 13 de septiembre de 2023, se llevó a cabo la enajenación de los inmuebles ubicados en Río Hondo 20-26 y Aguilar y Seijas 100 y 100 bis. El precio de venta por la totalidad de inmuebles fue de 12.5 millones de dólares más el Impuesto al Valor Agregado correspondiente a las construcciones existentes. La utilidad generada en la operación ascendió a \$103,435,180.

d) Venta de la subsidiaria Corporación de Atención Médica, S. A. de C. V. ("CAM")

El 1 de abril de 2022, Médica Sur llevó a cabo la venta del 100% de sus acciones de la subsidiaria Corporación de Atención Médica, S. A. de C. V. ("CAM") a SDHM, S. A. de C. V. ("SDHM"), subsidiaria de SYNLAB International GmbH ("Synlab"). Debido a que el porcentaje de participación en el mercado fue menor a lo requerido por parte de la Comisión Federal de Competencia y no fue necesario obtener su autorización.

La transacción incluyó la venta de veinte sucursales de laboratorio, en lo sucesivo "Sucursales CAM" que durante el ejercicio 2022 tuvieron ventas totales por \$28,692,722. Médica Sur conserva la sucursal de laboratorio matriz al interior del campus hospitalario en Tlalpan y la sucursal Lomas.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Por esta operación \$50,000,000, se conservaron en garantía por 24 meses que concluyeron en 2024 y se devengaron \$11,960,013 por intereses relativos. Después de gastos e impuestos, el efecto neto de las operaciones discontinuadas en 2024 es de \$39,034,808 que se muestran en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

(2) Autorización y bases de preparación-

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 6 de marzo de 2026, por el Dr. Octavio González Chon, Director General y el Ing. Juan Francisco Ahedo Rozada, Director de Administración y Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación del Gobierno de la entidad y la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Bases de preparación**a) Declaración de cumplimiento**

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

b) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico con excepción del pasivo (activo) neto por beneficios definidos, propiedades de inversión, instrumentos de deuda medidos a valor razonable, y algunas partidas se presentan a valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 *Arrendamiento*, y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 *Inventarios* o el valor en uso de la IAS 36 *Deterioro de activos*.

Las políticas contables materiales adoptadas, se mencionan en la hoja siguiente.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

c) Negocio en marcha

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de negocio en marcha, que asume que la Entidad podrá hacer frente a sus pasivos, incluyendo el pago de los certificados bursátiles con etiqueta sustentable con claves de pizarra MEDICA 25X y MEDICA 25-2X que se mencionan en la nota 16.

Políticas contables materiales:

El Grupo ha aplicado consistentemente las siguientes políticas contables a todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados, excepto que se señale lo contrario.

d) Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación, pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la Entidad y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la Entidad y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Transacciones eliminadas en la consolidación

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por Médica Sur y se incluyen en los estados financieros consolidados de la misma desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como las utilidades y pérdidas no realizadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

La participación de Médica Sur en el capital social de sus principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Empresa	Tenencia accionaria 2025 / 2024 / 2023	Actividad principal
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V.	99%	Construcción de espacios y consultorios para brindar servicios de salud. Es controladora del 99% de las acciones de Servicios Hoteleros, S. A. de C. V.
Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S.A. de C. V.	99%	Hasta abril de 2025, la Prestación de servicios médicos a la mujer y nueva actividad por ser definida.
Gestión Directiva MSB, S. A. de C. V.	99%	Prestación de servicios ejecutivos de Médica Sur
Servicios Hoteleros MS, S. A. de C. V.	99%	Prestación de servicios hoteleros

e) Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros, dependiendo del modelo de negocio.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

(i) Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y son incluidos en el concepto "Ingresos por intereses".

(ii) Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias basada en los montos no recuperados, considerando el plazo de recuperación esperado. Para esta metodología, y en línea con el enfoque simplificado, se establece una ventana de observación de 12 meses y una ventana de 5 años para la tasa de recuperación.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(iii) Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

(iv) Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(v) Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16, Arrendamientos.

f) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en caja, depósitos bancarios y todas aquellas inversiones de alta liquidez con vencimiento hasta dentro de tres meses a partir de su fecha de adquisición. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable; los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales.

Las inversiones temporales consisten en inversiones en valores a corto plazo, incluyendo sin limitación deuda con vencimiento no mayor a tres meses de su fecha de adquisición. Las inversiones temporales se miden a su valor razonable con cambios en el valor razonable que son reconocidos en ingresos financieros en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

g) Inventarios y costo de servicios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. El costo se determina con el método de costos de adquisición. Para la asignación del costo unitario de los inventarios se utiliza costo promedio.

El costo por servicios incluye el costo de los materiales e insumos médicos al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones en el valor neto de realización de los materiales e insumos médicos durante el año. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta. El Grupo revisa los importes en libros y se prueba el deterioro anualmente.

h) Pagos anticipados

Incluyen principalmente anticipos para la compra de inventarios, y servicios que se reciben dentro de los doce meses posteriores a la fecha del estado consolidado de posición financiera y durante el transcurso normal de las operaciones.

i) Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados*i. Reconocimiento y medición*

Las partidas de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se valúan al costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos adquiridos mediante adquisición de negocios se registran a valor razonable.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo.

Cuando las partes de una partida de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores).

Las ganancias y pérdidas por la venta de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados, y se reconocen netas dentro de "Otros gastos(ingresos), neto" en el resultado del ejercicio.

ii. Costos subsecuentes

El costo de reemplazo de una partida de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se reconoce en el valor en libros si es probable que los futuros beneficios económicos comprendidos en dicha parte sean para el Grupo y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de operación y mantenimiento del día a día de inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados se reconocen en resultados conforme se incurren.

iii. Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual. El Grupo revisa los importes en libros y se realizan pruebas de deterioro anualmente.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del mes siguiente en que se encuentran disponibles para su uso. El terreno no se deprecia.

A continuación, se indican las tasas anuales promedio de depreciación de los principales grupos de activos:

	Tasas
Edificios y construcciones	1.25% a 8.33%
Mejoras a locales arrendados	*
Equipo de cómputo	15% a 30%
Equipo médico	10% a 50%
Maquinarias y herramientas	10% a 50%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de transporte	20% a 25%
Instrumental quirúrgico	25%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

* Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

j) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son activos conservados ya sea para la obtención de ingresos por rentas o plusvalía o ambos, pero no para la venta en el curso normal de las operaciones, uso en la producción o suministro de bienes o servicios, ni para uso con fines administrativos.

Las propiedades de inversión son reconocidas inicialmente al costo y posteriormente depreciación menos deterioro. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de la propiedad de inversión. El costo de propiedades de inversión construidas por el Grupo incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

La depreciación de las propiedades de inversión sujetas a ella se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde a su costo menos su valor residual. La tasa de depreciación es del 3% y se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de la propiedad de inversión, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. El Grupo realiza pruebas de deterioro anualmente.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una propiedad de inversión se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de la propiedad de inversión, y se reconocen en los resultados del ejercicio en el rubro de "Otros gastos (ingresos), neto".

k) Crédito mercantil

La plusvalía que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, la plusvalía se asigna a cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) (o grupos UGE) de la Entidad, que se espera será beneficiado por las sinergias de la combinación.

Las UGE a las que se les ha asignado una plusvalía se prueban anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada.

Si el monto recuperable de la UGE es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro de la plusvalía se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro reconocida en la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

l) Arrendamiento**- La Entidad como arrendador**

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la "IFRS 15" para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

- *La Entidad como arrendatario,* -

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido.
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurre en una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica la “IAS 36” para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de **“Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados”**.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos directamente en los Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

El Grupo arrienda equipo médico e instrumental con plazos de contrato de uno o tres años. Estos arrendamientos son a corto plazo y/o arrendamientos de bienes de bajo valor. El Grupo ha elegido por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento para estos arrendamientos.

m) Transacciones en moneda extranjera

La entidad prepara sus estados financieros utilizando como moneda funcional la moneda nacional de los Estados Unidos Mexicanos. Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en la que se celebran estas transacciones. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio de la fecha de reporte. Estas fluctuaciones cambiarias se registran en el resultado del periodo como parte de los ingresos y/o costos financieros.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha del reporte se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las diferencias cambiarias derivadas de esta reconversión se reconocen en resultados. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio de la fecha de la transacción.

n) Gastos acumulados

El Grupo reconoce gastos acumulados por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios son virtualmente ineludibles y surge como consecuencia de eventos pasados, principalmente por bonos, energía eléctrica, servicios administrativos, honorarios, entre otros, las cuales se reconocen en la cuenta de impuestos y gastos acumulados.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

o) Beneficios a los empleados*Beneficios a empleados por terminación, retiro y otros beneficios*

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El plan de beneficios definidos incluye jubilación. Los otros beneficios corresponden a la prima de antigüedad legal en México. Su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa.

Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en las otras partidas de resultado integral en el período en el que ocurren.

Las remediciones reconocidas en las otras partidas de resultado integral se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Los costos por servicios pasados se reconocen en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos.

La Entidad no cuenta con esquemas de pagos basados en acciones conforme a IFRS 2, Pago con base en acciones.

Beneficios a los empleados a corto plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta directamente en los Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

La PTU se determina aplicando el 10% a la Utilidad Fiscal señalada en el artículo 9 de la Ley del Impuesto sobre la Renta, dicha PTU se tendrá que comparar con el límite máximo de tres meses del salario del trabajador o el promedio de la participación recibida en los últimos tres años, el que sea más favorable de estos dos últimos, y si el 10% es mayor a este monto más favorable, la PTU del trabajador será de tres meses de salario o el promedio de la PTU de los últimos tres años, según corresponda.

p) Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es pagadero sobre la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca han sido acumulables o deducibles. El impuesto sobre la renta (ISR) causado en el año se determina de conformidad con los requerimientos legales y fiscales para las empresas en México, utilizando las tasas impositivas aprobadas a la fecha de reporte, así como cualquier ajuste de impuestos por pagar con respecto de años anteriores.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen de la plusvalía o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera se apliquen a las diferencias temporales en el período en el que se reviertan usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha de presentación, y refleja la incertidumbre relacionada con los impuestos a las ganancias, si la hubiere.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal exigible que permita compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con los impuestos a las ganancias recaudados por la misma autoridad tributaria y la Entidad tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes en una base neta.

3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable.

Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios

q) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación.

Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza de su realización.

r) Pasivos financieros e instrumentos de capital**1. Clasificación como deuda o capital**

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

2. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados o como otros pasivos financieros.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

3. Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

4. Bajas de pasivos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. El Grupo también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las nuevas condiciones al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

s) Ingresos por servicios

Los ingresos se miden en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. La Entidad reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre los bienes o servicios al cliente.

La tabla siguiente provee información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir en contratos con clientes, incluyendo los términos significativos de pago y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos:

Tipo de producto/servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Política de reconocimiento de ingresos
Contratos de servicios hospitalarios y diagnóstico	Ingresos por prestación de servicios hospitalarios y de diagnóstico. El cliente recibe el servicio de acuerdo con sus necesidades en las instalaciones del hospital.	Los ingresos por servicios se reconocen generalmente a través del tiempo conforme se prestan en las instalaciones del hospital. El avance se determina con base al método costo a costo, debido a que el paciente obtiene el control de los servicios conforme le son proporcionados y los costos relacionados se reconocen en resultados cuando se incurren.
Venta de bienes (medicamentos)	El cliente obtiene el control de los medicamentos cuando los productos se entregan y han sido aceptados de conformidad o bien, cuando son administrados a los pacientes dentro del hospital.	Los ingresos relacionados con la venta de medicamentos se reconocen cuando se han entregado y/o suministrados a los pacientes dentro del hospital y han sido aceptados por el cliente.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de descuentos, rebajas y otros conceptos similares. En el caso de descuentos aplicables, se especifica en qué casos e importes se podrán hacer notas de crédito por volumen y/o importes de la contraprestación.

t) Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos y ganancias cambiarias efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre deuda, comisiones y pérdidas cambiarias.

Los ingresos y costos por intereses y préstamos se reconocen en resultados conforme se devengan, usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

u) Información de segmentos

Médica Sur reporta información por segmentos de conformidad con lo establecido por la NIIF 8 "Información por segmentos" ya que la Administración General del Grupo incluye las partidas atribuibles a un segmento, así como aquellas que pueden ser identificables y alojadas sobre una base razonable. Los principales segmentos son servicios hospitalarios y diagnóstico.

v) Utilidad por acción

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias del Grupo entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen.

w) Activos intangibles

Los activos intangibles con vida útil definida incluyen principalmente licencias. Estos activos se registran a su costo de adquisición. Se amortizan en línea recta, durante su vida útil estimada de 3 años.

(3) Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres-

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 2, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(a) Juicios críticos al aplicar las políticas contables-

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.

Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes., La Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado.

- Incremento significativo en el riesgo crediticio

Como se explica en la Nota 6, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1 y la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios de la Entidad

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas basadas en bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para concluir que los bonos son el mejor indicador sobre el que deriva la curva de rendimiento en comparación con el término de la obligación.

(b) Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones-

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

- Deterioro de activos de larga duración

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos con las proyecciones de flujos de efectivo, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad tiene registrados activos de larga duración relacionados con el segmento de Diagnóstico Clínico, en el cual ha identificado dos unidades generadoras de efectivo (UGEs) considerando indicadores de desempeño financiero y operativo por cada una de ellas, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de deterioro conforme a los lineamientos de la Norma Internacional de Contabilidad 36, "Deterioro del valor de los activos", en el que se calculan flujos futuros descontados que se comparan con el valor neto en libros para determinar si el valor de dichos activos se ha deteriorado. Identificamos el riesgo de que los supuestos utilizados por la Administración para calcular los flujos de efectivo futuros no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

- Recuperabilidad de activos por impuestos diferidos

Como se menciona en la Nota 19 la Entidad reconoce un activo por ISR diferido derivado de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar de aquellas entidades subsidiarias que generaron las pérdidas fiscales en lo individual. La Entidad analiza la probabilidad de recuperación de dicho activo por ISR diferido y, en su caso, reconoce una reserva por probable irrecuperabilidad en la medida que sea probable.

- Tasa de descuento de obligaciones laborales

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

- Prueba de deterioro para los activos por derechos de uso

Al estimar el valor de recuperación del activo por derechos de uso, la administración ha realizado supuestos sobre las tasas actuales de mercado para propiedades similares y con periodos de arrendamiento similares.

- Provisiones y pasivos contingentes

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de servicio, en cada uno de los segmentos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones.

(4) Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo-

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 hay dividendos decretados pendientes de pago por \$151,295,015, \$155,212,060 y \$165,025,746 respectivamente.

(5) Efectivo y equivalentes de efectivo-

Para propósito de los estados consolidados y flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero, netos de sobregiros bancarios. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado consolidado de posición financiera como sigue:

		2025	2024	2023
Caja chica	\$	292,388	289,608	209,372
Efectivo en bancos		148,736,693	97,330,969	303,894,420
Inversiones temporales		1,398,762,065	1,024,385,462	400,639,766
	\$	1,547,791,146	1,122,006,039	704,743,558

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

El vencimiento de las inversiones es menor a tres meses a fin de maximizar los rendimientos y excedentes de caja del Grupo,

El portafolio de inversión en pesos se encuentra diversificado de la siguiente forma.

- 75% de los recursos en pesos, están invertidos en instrumentos de reporto de bajo riesgo con Grupo Bursátil Mexicano, S.A. de C.V. Casa de Bolsa, es una operación de inversión de renta fija a corto plazo con liquidez diaria.
- El 25% restante está diversificado en tres instituciones bancarias:

HSBC México, S.A. Institución de banca múltiple, Grupo Financiero HSBC. invertido con la misma institución en instrumentos a tasa fija, de bajo riesgo y liquidez diaria.

BBVA México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México, invertido con la misma institución en pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento en plazos que pueden ser mensuales, semanales o por días específicos menores a una semana en función de las necesidades de liquidez de la compañía.

Banco Santander México, S.A. Institución de banca múltiple, Grupo Financiero Santander México. invertido con la misma institución a través de un Contrato de depósito bancario de dinero a la vista, los recursos se invierten a tasa fija en el producto Inversión creciente de bajo riesgo, con rendimiento liquidable al vencimiento en plazos que pueden ser mensuales, semanales o por días específicos menores a una semana en función de las necesidades de liquidez de la compañía.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo cuenta con un saldo de US\$3,693,733 y US\$9,545,258 dólares invertidos en Letras del Tesoro, también conocidas como T-BILLS, que son instrumentos financieros a corto plazo emitidos por el Departamento del Tesoro de los Estados Unidos de América. La compañía mantiene un esquema de vencimientos trimestrales, mensuales y semanales que se renuevan periódicamente a su vencimiento, se liquidan sobre su valor nominal y la ganancia, resulta de la diferencia entre el precio de compra y el valor nominal.

Los ingresos relacionados con intereses por inversiones en dólares en el extranjero se registran al tipo de cambio del cierre del periodo, así como el efecto de plusvalía por cambios netos en la valuación del portafolio de inversión en dólares. El inicio de este tipo de inversiones fue el 1 de noviembre 2024.

(6) Cuentas por cobrar, neto-

		2025	2024	2023
Clientes	\$	347,530,559	385,006,419	438,311,459
Estimación de pérdida crediticia esperada		(126,143,718)	(121,905,109)	(103,718,532)
	\$	221,386,841	263,101,310	334,592,927

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

El plazo de crédito promedio sobre la venta de servicios con empresas y aseguradoras es de 30 días.

Para las cuentas por cobrar que presenten una antigüedad de entre 60 y 120 días, se reconoce una estimación de pérdida crediticia esperada con base en el riesgo de recuperación determinados por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de su posición financiera actual.

No ha habido algún cambio en la estimación de las técnicas o supuestos hechos durante el periodo.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

La siguiente tabla detalla el perfil de los riesgos de las cuentas por cobrar basándose en la matriz de provisiones de la Entidad, ya que la experiencia histórica de pérdida crediticia indica que no hay diferencias significativas en los patrones de pérdida para los diferentes segmentos de clientes, la estimación de cuentas incobrables se basa en el estado de vencimiento de la deuda sin distinguir entre las bases de clientes de la Entidad.

Cuentas por cobrar – días de vencimiento						
2025	No vencido	<30	31 – 60	61 – 90	91 – 120	>120
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.12%	0.07%	0.14%	0.14%	0.51%	35.32%
Valor en libros estimado bruto en incumplimiento	\$ 432,167	237,142	492,812	465,865	1,775,508	122,740,224
						126,143,718
Cuentas por cobrar – días de vencimiento						
2024	No vencido	<30	31 – 60	61 – 90	91 – 120	>120
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.04%	0.49%	0.36%	0.01%	0.03%	30.73%
Valor en libros estimado bruto en incumplimiento	\$ 148,268	1,897,190	1,389,530	47,003	104,322	118,318,796
						121,905,109
Cuentas por cobrar – días de vencimiento						
2023	No vencido	<30	31 – 60	61 – 90	91 – 120	>120
Tasa de pérdida crediticia esperada	0.04%	2.18%	0.60%	0.26%	0.44%	20.14%
Valor en libros estimado bruto en incumplimiento	\$ 159,270	9,536,614	2,621,155	1,154,420	1,911,483	88,335,590
						103,718,532

(Continúa)

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(7) Otras cuentas por cobrar-

Las otras cuentas por cobrar se integran de la forma que se muestra a continuación:

		2025	2024	2023
Documentos por cobrar	\$	5,620,167	7,089,282	5,956,912
Deudores diversos		4,245,481	3,743,309	3,860,322
ISR a favor		-	25,725,135	60,648,651
	\$	9,865,648	36,557,726	70,465,885

(8) Inventarios-

Los inventarios de medicamentos y materiales se integran de la siguiente forma:

		2025	2024	2023
Almacén general de materiales	\$	53,074,582	54,460,516	72,850,722
Medicamentos		49,335,413	60,590,860	68,160,161
Reservas de inventario		(1,817,396)	(2,379,293)	(2,361,289)
	\$	100,592,599	112,672,083	138,649,594

En los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 los materiales y medicamentos reconocidos como costo de ventas ascendieron a \$1,602,139,929, \$1,497,281,090 y \$1,368,797,718, respectivamente, los cuales se reconocieron dentro de los costos por servicios, en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

(9) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados fueron efectuados para la adquisición de:

		2025	2024	2023
Seguros	\$	19,944,615	22,315,332	21,479,825
Anticipo a proveedores		325,341	1,523,766	2,185,619
	\$	20,269,956	23,839,098	23,665,444

(10) Inmuebles, mobiliario, equipo y mejoras a locales arrendados-

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2025, 2024 y 2023 es como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Tipo de activo	Saldos al inicio de 2025	Adiciones	Bajas	Trasposos y reclasificaciones	Saldos al 31 diciembre de 2025
Edificios y construcciones	\$ 1,681,213,103	44,516,923	-	6,971,657	1,732,701,683
Equipo médico	703,031,012	73,137,144	(14,088,920)	(4,627,891)	757,451,345
Equipo de cómputo	194,345,327	30,359,213	(99,345)	2,692,116	227,297,311
Mobiliario y equipo de oficina	92,985,353	9,606,545	(1,357,603)	9,132,775	110,367,070
Maquinaria y herramienta	42,898,921	2,779,474	(18,502)	-	45,659,893
Mejoras a locales arrendados	8,636,072	1,805,097	(1,330,000)	-	9,111,169
Equipo de transporte	1,176,649	-	(137,995)	-	1,038,654
Total	2,724,286,437	162,204,396	(17,032,365)	14,168,657	2,883,627,125
Depreciación por tipo de activo					
Edificios y construcciones	(851,829,526)	(73,737,146)	-	-	(925,566,672)
Equipo médico	(441,396,217)	(61,637,243)	14,052,050	3,693,845	(485,287,565)
Equipo de cómputo	(86,956,586)	(20,006,404)	58,653	-	(106,904,337)
Mobiliario y equipo de oficina	(45,133,701)	(9,131,653)	1,204,601	(3,693,845)	(56,754,598)
Maquinaria y herramienta	(17,402,433)	(3,951,430)	18,501	-	(21,335,362)
Mejoras a locales arrendados	(2,224,486)	(2,023,384)	1,330,000	-	(2,917,870)
Equipo de transporte	(1,039,800)	(10,761)	137,995	-	(912,566)
Total	(1,445,982,749)	(170,498,021)	16,801,800	-	(1,599,678,970)
Total, neto	1,278,303,688	(8,293,625)	(230,565)	14,168,657	1,283,948,155
Construcciones en proceso	45,850,991	10,423,710	(485,353)	(14,168,657)	41,620,691
Terrenos	1,027,986,065	-	-	-	1,027,986,065
Inversión neta	\$ 2,352,140,744	2,130,085	(715,918)	-	2,353,554,911

(Continúa)

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Tipo de activo	Saldos al inicio de 2024	Adiciones	Bajas	Trasposos y reclasificaciones	Saldos al 31 de diciembre de 2024
Edificios y construcciones	\$ 1,606,831,735	31,565,687	-	42,815,681	1,681,213,103
Equipo médico	630,314,687	70,386,917	(3,281,651)	5,611,059	703,031,012
Maquinaria y herramienta	37,057,698	2,022,561	(1)	3,818,663	42,898,921
Mobiliario y equipo de oficina	65,456,325	26,426,534	(675,392)	1,777,886	92,985,353
Equipo de transporte	3,245,824	-	(2,069,175)	-	1,176,649
Equipo de cómputo	184,898,923	5,836,109	(1,090,780)	4,701,075	194,345,327
Mejoras a locales arrendados	5,028,928	6,731,631	(4,583,869)	1,459,382	8,636,072
Total	2,532,834,120	142,969,439	(11,700,868)	60,183,746	2,724,286,437
Depreciación por tipo de activo:					
Edificios y construcciones	(784,278,774)	(67,793,181)	-	242,429	(851,829,526)
Equipo médico	(380,836,491)	(63,901,226)	3,281,650	59,850	(441,396,217)
Maquinaria y herramienta	(13,625,681)	(3,776,753)	1	-	(17,402,433)
Mobiliario y equipo de oficina	(39,804,527)	(5,945,088)	616,944	(1,030)	(45,133,701)
Equipo de transporte	(2,677,769)	(17,371)	1,655,340	-	(1,039,800)
Equipo de cómputo	(70,074,581)	(17,827,938)	1,016,113	(70,180)	(86,956,586)
Mejoras a locales arrendados	(1,341,050)	(5,236,235)	4,583,868	(231,069)	(2,224,486)
Total	(1,292,638,873)	(164,497,792)	11,153,916	-	(1,445,982,749)
Total, neto	1,240,195,247	(21,528,353)	(546,952)	60,183,746	1,278,303,688
Construcciones en proceso	111,889,946	19,923,988	(1,905,432)	(84,057,511)	45,850,991
Terrenos	1,022,666,065	2,010,000	-	3,310,000	1,027,986,065
Inversión neta	\$ 2,374,751,258	405,635	(2,452,384)	(20,563,765)	2,352,140,744

(Continúa)

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Tipo de activo	Saldos al inicio de 2023	Adiciones	Bajas	Trasposos y reclasificaciones	Saldos al 31 de diciembre de 2023
Edificios y construcciones	\$ 1,675,272,098	-	(114,952,657)	46,512,294	1,606,831,735
Equipo médico	522,193,354	-	(1,943,606)	110,064,939	630,314,687
Maquinaria y herramienta	29,452,940	-	-	7,604,758	37,057,698
Mobiliario y equipo de oficina	62,726,390	-	(346,583)	3,076,518	65,456,325
Equipo de transporte	4,232,972	-	(987,148)	-	3,245,824
Equipo de cómputo	84,757,504	-	(298,948)	100,440,367	184,898,923
Mejoras a locales arrendados	5,028,928	-	-	-	5,028,928
Total	2,383,664,186	-	(118,528,942)	267,698,876	2,532,834,120
Depreciación por tipo de activo:					
Edificios y construcciones	(800,128,114)	(65,561,006)	81,794,834	(384,488)	(784,278,774)
Equipo médico	(322,143,086)	(60,607,865)	1,915,582	(1,122)	(380,836,491)
Maquinaria y herramienta	(10,602,413)	(3,023,982)	-	714	(13,625,681)
Mobiliario y equipo de oficina	(33,642,958)	(6,298,614)	137,884	(839)	(39,804,527)
Equipo de transporte	(3,507,035)	(24,860)	854,126	-	(2,677,769)
Equipo de cómputo	(55,618,063)	(14,750,841)	298,935	(4,612)	(70,074,581)
Mejoras a locales arrendados	(1,173,417)	(167,633)	-	-	(1,341,050)
Total	(1,226,815,086)	(150,434,801)	85,001,361	(390,347)	(1,292,638,873)
Total, neto	1,156,849,100	(150,434,801)	(33,527,581)	267,308,529	1,240,195,247
Construcciones en proceso	197,064,360	182,130,195	-	(267,304,609)	111,889,946
Terrenos	1,094,951,523	-	(72,285,458)	-	1,022,666,065
Inversión neta	\$ 2,448,864,983	31,695,394	(105,813,039)	3,920	2,374,751,258

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Los detalles de las propiedades de inversión de la Entidad y la información acerca del valor razonable al 31 de diciembre 2025 como se muestran a continuación:

Inmueble		Método físico o de costo unitario	Método capitalización de rentas de mercado unitario	Método capitalización de rentas reales unitario	Valor razonable unitario	Valor razonable total
Consultorios	\$	4,110,133	13,770,632	2,870,158	13,770,632	513,447,000
Locales		12,801,960	127,820,990	197,381,000	190,787,000	190,787,000
Hotel		-	-	142,839,000	142,839,000	142,839,000
Estacionamiento		-	-	388,010,000	388,010,000	388,010,000
	\$	16,912,093	141,591,622	731,100,158	735,406,632	1,235,083,000

(12) Derechos de uso por activos en arrendamiento-

El Grupo arrienda instalaciones de locales comerciales para uso de laboratorios clínicos y toma de muestras. Telemedicina, así como equipos médicos, cómputo y transporte. Los arrendamientos normalmente son por un período de 3 a 5 años, con la opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha. Los pagos por arrendamiento aumentan de manera indistinta debido a la diversidad de arrendatarios para reflejar los precios de arriendos en el mercado. Algunos arrendamientos incluyen pagos de arriendo adicionales basados en los cambios en un índice local de precios. En el caso de ciertos arrendamientos, el Grupo tiene restricciones para suscribir contratos de subarrendamiento.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

A continuación, se presenta información sobre arrendamientos en los que el Grupo es el arrendatario:

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Equipo médico	Servidores	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pantallas	Inmuebles	Total
Costo							
Al 1o, de enero de \$							
2025	19,456,624	17,450,432	16,979,532	25,828,998	1,285,105	288,305	81,288,996
Adiciones	320,794	3,355,951	9,697,688	360,661	-	-	13,735,094
Bajas	(12,510,736)	-	(8,296,060)	-	(394,549)	(288,305)	(21,489,650)
Otros	284,145	(118,721)	73,932	-	121,470	-	360,826
Al 31 de diciembre de							
2025	7,550,827	20,687,662	18,455,092	26,189,659	1,012,026	-	73,895,266
Depreciación acumulada							
Al 1o, de enero de							
2025	(14,160,025)	(9,762,060)	(10,956,926)	(19,980,920)	(654,655)	(167,798)	(55,682,384)
Depreciación del ejercicio	(3,349,865)	(4,410,432)	(4,463,652)	(6,208,739)	(282,417)	(91,460)	(18,806,565)
Bajas	12,510,736	-	8,645,536	-	394,549	259,258	21,810,079
Otros	-	391,987	-	-	(372,569)	-	19,418
Al 31 de diciembre de							
2025	(4,999,154)	(13,780,505)	(6,775,042)	(26,189,659)	(915,092)	-	(52,659,452)
Activos por derechos de uso, neto	\$	2,551,673	6,907,157	11,680,050	96,934	-	21,235,814

(Continúa)

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Equipo médico	Servidores	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pantallas	Inmuebles	Total
Costo							
Al 1o, de enero de 2024	16,515,838	13,354,702	18,149,916	25,388,862	693,545	705,084	74,807,947
Adiciones	2,940,786	5,850,535	2,444,255	-	591,560	283,668	12,110,804
Bajas	-	(1,754,805)	(3,614,639)	-	-	(705,084)	(6,074,528)
Otros	-	-	-	440,136	-	4,637	444,773
Al 31 de diciembre de 2024	19,456,624	17,450,432	16,979,532	25,828,998	1,285,105	288,305	81,288,996
Depreciación acumulada							
Al 1o, de enero de 2024	(10,919,035)	(7,572,054)	(9,211,258)	(13,892,016)	(410,852)	(100,726)	(42,105,941)
Depreciación del ejercicio	(3,240,990)	(3,946,262)	(4,385,447)	(5,831,466)	(243,803)	(646,950)	(18,294,918)
Bajas	-	1,754,805	2,646,663	-	-	579,878	4,981,346
Otros	-	1,451	(6,884)	(257,438)	-	-	(262,871)
Al 31 de diciembre de 2024	(14,160,025)	(9,762,060)	(10,956,926)	(19,980,920)	(654,655)	(167,798)	(55,682,384)
Activos por derechos de uso, neto	\$ 5,296,599	7,688,372	6,022,606	5,848,078	630,450	120,507	25,606,612

(Continúa)

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Derechos de uso por activos en arrendamiento	Equipo médico	Servidores	Equipo de transporte	Oficinas móviles	Pantallas	Inmuebles	Total
Costo							
Al 1o. de enero de 2023	\$ 17,456,139	9,530,123	14,909,912	24,042,205	696,115	-	66,634,494
Adiciones	-	5,409,785	4,730,574	-	-	705,084	10,845,443
Bajas	-	(1,605,836)	(1,487,245)	(93,436)	-	-	(3,186,517)
Otros	(940,301)	20,630	(3,325)	1,440,093	(2,570)	-	514,527
Al 31 de diciembre de 2023	16,515,838	13,354,702	18,149,916	25,388,862	693,545	705,084	74,807,947
Depreciación acumulada							
Al 1o. de enero de 2023	(8,146,974)	(5,487,338)	(5,105,263)	(7,909,489)	(198,137)	-	(26,847,201)
Depreciación del ejercicio	(3,202,001)	(3,700,735)	(4,112,160)	(5,687,842)	(212,781)	(100,726)	(17,016,245)
Bajas	-	1,626,436	-	93,436	-	-	1,719,872
Otros	429,940	(10,417)	5,865	(388,121)	66	-	37,333
Al 31 de diciembre de 2023	(10,919,035)	(7,572,054)	(9,211,558)	(13,892,016)	(410,852)	(100,726)	(42,106,241)
Activos por derechos de uso, neto	\$ 5,596,803	5,782,648	8,938,358	11,496,846	282,693	604,358	32,701,706

(Continúa)

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(13) Pasivo por arrendamiento-

	2025	2024	2023
Análisis de madurez:			
Año 1	\$ 11,195,746	17,024,888	18,319,159
Año 2	7,837,171	6,480,334	13,685,745
Año 3	5,069,095	4,173,238	3,204,589
Año 4	1,854,395	1,838,874	999,489
Año 5	-	628,000	-
	25,956,407	30,145,334	36,208,982
Menos: Intereses no devengados	(3,224,110)	(3,425,478)	(3,277,858)
	22,732,297	26,719,856	32,931,124
Analizado como:			
Corto plazo	9,420,926	15,159,001	20,734,696
Largo plazo	13,311,371	11,560,855	12,196,428
	\$ 22,732,297	26,719,856	32,931,124

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

Los pagos de arrendamiento incluidos en la valuación del pasivo por arrendamiento comprenden \$17,342,530 para 2025, \$17,980,815 para 2024 y \$15,697,000 para 2023.

Los importes reconocidos en resultados por gastos relacionados con arrendamiento a corto plazo en 2025 fueron de \$64,205,939 y los gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor es de \$3,660,557.

(14) Crédito mercantil-

	2025	2024	2023
Saldo al inicio del periodo	\$ 123,432,329	123,432,329	123,432,329
Saldo al final del periodo	\$ 123,432,329	123,432,329	123,432,329

a) Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 el saldo del crédito mercantil distribuido por segmento operativo se desglosa como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

		2025	2024	2023
Servicios Hospitalarios	\$	119,818,412	119,818,412	119,818,412
Otros		3,613,917	3,613,917	3,613,917
Saldo al final del periodo	\$	123,432,329	123,432,329	123,432,329

Para el análisis de deterioro del crédito mercantil se realiza en dos unidades generadoras de efectivo una corresponde a la unidad asociada con servicios hospitalarios y la de menor valor a farmacias.

Los valores asignados a los supuestos clave representan la evaluación de la administración de las futuras tendencias en las industrias correspondientes y se basan tanto en fuentes externas como internas. Las evaluaciones de deterioro son muy sensibles, entre otros factores, a la estimación de los ingresos por servicios prestados, la evolución de los gastos de operación, y a las tasas de descuento y de crecimiento en la perpetuidad utilizadas. Los modelos de proyección de flujos de efectivo para obtener el valor en uso de las unidades generadoras de efectivo o grupo de unidades a las que se han asignado los saldos del crédito mercantil consideran variables económicas de largo plazo.

Las proyecciones de flujo de efectivo incluyeron estimaciones específicas para cinco años y una tasa de crecimiento temporal con posterioridad a esos cinco años. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente, no se han realizado ajustes por concepto de deterioro.

(15) Otros activos, neto-

		2025	2024	2023
Activos intangibles, principalmente licencias, neto.*	\$	20,127,549	16,307,464	13,097,875
Depósitos en garantía		355,578	368,078	385,056
Total	\$	20,483,127	16,675,542	13,482,931

*Los activos intangibles se amortizan en resultados en un periodo de 1 a 3 años.

(16) Certificados bursátiles-

El pasivo a corto y largo plazo por Certificados Bursátiles al 31 de diciembre es como sigue:

		2025	2024	2023
CEBURES Médica 25 (a)	\$	990,022,193	-	-
CEBURES Médica 20 (b)		-	1,017,891,780	1,015,809,499
Total, pasivo (certificados bursátiles)	\$	990,022,193	1,017,891,680	1,015,709,449

El valor razonable de la deuda al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, asciende a \$1,048,625,412, \$976,290,000 y \$934,750,000, respectivamente.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

El pasivo a corto y largo plazo por Certificados Bursátiles al 31 de diciembre es como sigue:

	2025	2024	2023
Pasivo a corto plazo (intereses devengados y principal)	\$ 121,000	1,017,891,680	19,416,667
Pasivo a largo plazo	989,901,193	-	996,292,782
Total pasivo (certificados bursátiles)	\$ 990,022,193	1,017,891,680	1,015,709,449

a) CEBURES MEDICA 25

El 3 de julio de 2025, Médica Sur emitió Certificados Bursátiles por \$1,000,000,000, con claves de pizarra MEDICA 25X a Tasa flotante a TIIE de Fondeo + 74 pbs a 3 años por un monto de \$200.0 millones de pesos y MEDICA 25-2X: Tasa fija con un cupón de 10.05% anual a 5 años por un monto de \$800.0 millones de pesos con etiqueta sustentable.

Los recursos obtenidos se destinarán al financiamiento de inversiones y gastos vinculados con proyectos sociales y ambientales en materia de salud, que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidos en el marco de referencia publicado por la Compañía. Dichos proyectos están alineados con estándares internacionales, incluyendo los Principios de Bonos Verdes (GBP), Bonos Sociales (SBP) y Bonos de Sostenibilidad (SBG), emitidos por la Asociación Internacional del Mercado de Capitales (ICMA, por sus siglas en inglés).

Durante 2025, la Entidad realizó el pago de intereses respecto a los cupones primero al séptimo de MEDICA 25X y el primer cupón de MEDICA 25-2X con fundamento en el artículo 288 de la Ley de Mercado de Valores, por un monto acumulado de \$49,937,333 en 2025.

b) CEBURES MEDICA 20

El 21 de septiembre de 2020, la Entidad realizó la Emisión MEDICA20, una emisión de 10,000,000 de certificados bursátiles de largo plazo con valor nominal de \$100 cada uno, con vencimiento al 17 de septiembre de 2025, con un monto total de \$1,000,000,000, a una tasa de interés bruto anual del 6.99%, la cual se mantuvo fija durante la vigencia de la emisión.

El Grupo liquidó este pasivo el 17 de septiembre de 2025.

Durante la vigencia de la emisión, el Grupo cumplió con todas sus obligaciones establecidas en el título correspondiente.

(17) Impuestos por pagar y gastos acumulados-

	2025	2024	2023
Acreedores por servicios	\$ 345,660,536	292,496,972	289,431,460
Impuestos por pagar	205,607,620	112,514,644	98,604,949
Servicios y carga social	30,422,356	29,115,628	26,604,182
Depósitos en garantía	4,014,087	3,421,443	9,149,467
Total	\$ 585,704,599	437,548,687	423,790,058

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(18) Beneficios a los empleados-**(a) Beneficios directos a los empleados-**

El rubro más significativo para este pasivo corresponde al concepto de PTU principalmente, derivado de la reforma laboral que entró en vigor en 2021, los saldos de PTU al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 son \$97,014,424, \$74,829,088 y \$93,274,223, respectivamente.

La Entidad otorga una gratificación por años de servicio a los empleados con contrato sindicalizado que cumplen 20 años de servicio continuo, la cual consiste en el pago de tres meses de sueldo, dicho beneficio, se reconoce como un pasivo en los estados financieros al momento en que los empleados cumplen esta condición y están en servicio activo. La gratificación no requiere contribuciones por parte de los empleados y su costo es asumido en su totalidad por la Entidad.

(b) Beneficio directo a los empleados al retiro-

La Entidad tiene un plan de prima de antigüedad legal que cubre a todo su personal. Los beneficios se basan en los años de servicio y en el último sueldo percibido por el participante al momento de su separación del Grupo.

El costo, las obligaciones y otros elementos de la prima de antigüedad, mencionados, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

El plan normalmente expone a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de tasa de interés

Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, esté se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

Riesgo de longevidad

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Riesgo salarial

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(c) Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales-

	2025	2024	2023
Tasa de descuento	9.71%	10.42%	9.33%
Tasa de inflación a largo plazo	4.00%	4.00%	4.00%
Tasa de incremento de salarios	5.50%	5.50%	5.50%

(d) Movimientos en el valor de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)-

	2025	2024	2023
OBD al inicio del año	\$ 53,663,842	42,882,703	33,635,247
Costo laboral de servicios pasados	13,287	297,295	-
Costo laboral	3,690,549	2,984,311	2,385,579
Costo financiero	5,153,918	3,653,899	3,118,604
Reducción anticipada de las obligaciones	(44,408)	22,291	(97,962)
Ganancia por Liquidación Anticipada de las Obligaciones	(18,155)	-	-
Beneficios pagados	(2,552,033)	(1,989,524)	(1,102,901)
Remediciones en OBD	1,972,939	5,551,280	3,896,234
OBD al final del año	61,879,939	53,402,255	41,834,801
Indemnización Legal	113,620	261,587	1,047,902
Total pasivo	\$ 61,993,559	53,663,842	42,882,703

(e) Gasto reconocido en resultados-

	2025	2024	2023
Costo financiero	\$ 5,153,918	3,653,899	3,118,604
Ganancia por Liquidación Anticipada de las Obligaciones	(18,155)	-	-
Costo laboral de servicios pasados	13,287	297,295	-
Reducción anticipada de las obligaciones	(44,408)	22,291	(97,962)
Costo laboral	3,690,549	2,984,311	2,385,579
Total reconocido en el estado de resultados	\$ 8,795,191	6,957,796	5,406,221

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(f) Pérdidas/(ganancias) actuariales (remediciones) reconocidas en la cuenta de otros resultados integrales-

		2025	2024	2023
Monto acumulado al 1o. de enero	\$	16,357,039	12,471,143	9,743,779
Remediciones actuariales reconocidas durante el año		1,972,939	5,551,280	3,896,234
Efecto ISR diferido del año		(591,882)	(1,665,384)	(1,168,870)
Monto acumulado al 31 de diciembre	\$	17,738,096	16,357,039	12,471,143

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 0.5 punto base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría (aumentaría) en \$64,524,906 y \$(59,636,323), respectivamente.

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminuye) 5%, la obligación por beneficio definido aumentaría (disminuiría) en \$62,885,801 y \$(61,051,447), respectivamente.

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos se pueden correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

(19) Impuestos a la utilidad-

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2025, 2024 y 2023 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

		2025	2024	2023
Impuesto causado	\$	297,204,274	221,437,542	282,691,959
Impuesto diferido		(35,817,764)	(33,029,711)	(61,166,735)
Operación discontinua		-	(16,729,204)	(37,911,007)
Total de impuestos a la utilidad	\$	261,386,510	171,678,627	183,614,217

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

b. Los principales conceptos que originan el saldo activo (pasivo) por ISR diferido son:

		1o. de enero de 2025	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	31 de diciembre de 2025
Provisiones y pasivos acumulados	\$	99,725,091	51,550,218	-	151,275,309
Estimación de pérdida crediticia esperada		36,571,533	1,271,582	-	37,843,115
Pasivo por arrendamiento		8,196,483	(4,452,312)	-	3,744,171
Derechos de uso por activos en arrendamiento		(7,681,983)	4,223,230	-	(3,458,753)
Beneficio a los empleados al retiro		7,010,159	-	591,882	7,602,041
Inmuebles, mobiliario y equipo y propiedades de inversión		35,143,565	(2,811,141)	-	32,332,424
Activos intangibles, principalmente licencias		(12,044,335)	(1,771,190)	-	(13,815,525)
Ingresos por facturar		(5,741,497)	(12,024,053)	-	(17,765,550)
Otros activos		(5,064,021)	(168,568)	-	(5,232,589)
Activo por impuesto diferido, neto	\$	156,114,995	35,817,766	591,882	192,524,643

		1o. de enero de 2024	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	31 de diciembre de 2024
Provisiones y pasivos acumulados	\$	93,471,492	6,253,599	-	99,725,091
Estimación de pérdida crediticia esperada		31,115,559	5,455,974	-	36,571,533
Pasivo por arrendamiento		9,879,337	(1,682,854)	-	8,196,483
Derechos de uso por activos en arrendamiento		(9,810,512)	2,128,529	-	(7,681,983)
Beneficio a los empleados al retiro		5,344,774	-	1,665,385	7,010,159
Inmuebles, mobiliario y equipo y propiedades de inversión		15,678,483	19,465,082	-	35,143,565
Activos intangibles, principalmente licencias		(11,135,437)	(908,898)	-	(12,044,335)
Ingresos por facturar		(8,504,376)	2,762,879	-	(5,741,497)
Otros activos		(4,619,421)	(444,600)	-	(5,064,021)
Activo por impuesto diferido, neto	\$	121,419,899	33,029,711	1,665,385	156,114,995

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

		1o. de enero de 2023	Reconocido en resultados	Reconocido en otros resultados integrales	31 de diciembre de 2023
Provisiones y pasivos acumulados	\$	88,571,992	4,899,500	-	93,471,492
Estimación para cuentas de cobro dudoso		25,395,942	5,719,617	-	31,115,559
Pasivo por arrendamiento		12,257,805	(2,378,468)	-	9,879,337
Derechos de uso por activos en arrendamiento		(11,936,188)	2,125,676	-	(9,810,512)
Beneficio a los empleados		4,175,904	-	1,168,870	5,344,774
Pérdidas fiscales por amortizar		1,875,900	(1,875,900)	-	-
Inmuebles, mobiliario y equipo y propiedades de inversión		(49,659,205)	65,337,688	-	15,678,483
Activos intangibles, principalmente licencias		(11,868,372)	732,935	-	(11,135,437)
Ingresos por facturar		4,255,908	(12,760,284)	-	(8,504,376)
Otros activos		(3,985,392)	(634,029)	-	(4,619,421)
Activo por impuesto diferido, neto	\$	59,084,294	61,166,735	1,168,870	121,419,899

c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresada en importes y como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos es como sigue:

El activo por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se distribuye en el estado consolidado de situación financiera como sigue:

		2025	2024	2023
Impuesto a la utilidad diferidos activo	\$	192,524,643	156,114,995	121,419,899

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

	2025	Tasa %	2024	Tasa %	2023	Tasa %
Utilidad antes de impuestos: \$	816,635,827		594,153,337	-	741,510,970	-
Impuesto causado	297,204,274	36%	204,708,338	35%	244,780,952	33%
Impuesto diferido	(35,817,764)	(4)%	(33,029,711)	(6)%	(61,166,735)	(8)%
Impuestos registrados	261,386,510	32%	171,678,627	29%	183,614,217	25%
Tasa legal	244,990,748	30%	178,246,001	30%	222,453,291	30%
No deducibles	26,945,412	3%	14,576,709	2%	22,714,317	3%
Efectos inflacionarios	(1,372,761)	0%	4,645,399	1%	5,303,382	1%
Otros	(9,176,889)	(1)%	(25,789,482)	(4)%	(66,856,773)	(9)%
Total de partidas	16,395,762	2%	(6,567,374)	(1)%	(38,839,074)	(5)%
Tasa efectiva \$	261,386,510	32%	171,678,627	29%	183,614,217	25%

(20) Instrumentos financieros-**(a) Administración del riesgo de capital-**

El Grupo administra su capital para asegurar que las entidades que lo componen estarán en capacidad de continuar como empresa en funcionamiento mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general del Grupo no ha sido modificada en comparación con 2024 y 2023.

La estructura de capital del Grupo consiste en la deuda total (los préstamos como se detalla en la Nota 16), compensada por saldos de efectivo y bancos y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades acumuladas como se revela en la Nota 21).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Categoría de instrumentos financieros

	2025	2024	2023
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,547,791,146	1,122,006,039	704,743,558
Cuentas por cobrar, neto	221,386,841	263,101,310	334,592,927
Otras cuentas por cobrar	9,865,648	36,557,726	70,465,885
Total activos financieros	\$ 1,779,043,635	1,421,665,075	1,109,802,370
Pasivos financieros:			
Proveedores	\$ 278,337,104	271,903,092	275,746,693
Pasivo por arrendamiento	22,732,297	26,719,856	32,931,124
Dividendos por pagar	151,295,015	155,212,060	165,025,746
Documentos por pagar	989,901,193	998,475,013	996,292,782
Total pasivos financieros	\$ 1,442,265,609	1,452,310,021	1,469,996,345

Objetivos de la administración del riesgo financiero

Dentro de los principales riesgos financieros asociados que la Entidad ha identificado y a los cuales se encuentra expuesta son: (i) mercado (moneda extranjera y tasa de interés), (ii) crédito, y (iii) liquidez.

La Entidad busca minimizar los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias.

La contratación de los instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones financieras de reconocida solvencia en el mercado nacional e internacional, estableciendo límites de operación para cada una de ellas. La política de la Entidad es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

(b) Administración del riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio y tasas de interés, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

En la hoja siguiente se presenta la exposición del Grupo a los riesgos cambiarios, con base en montos nominales.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

		Dólares		
		2025	2024	2023
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	3,932,489	10,217,802	13,292,150
Cuentas por cobrar		-	56,242	21,501
Cuentas por pagar a proveedores		(2,104,816)	(959,370)	(1,462,285)
	\$	1,827,673	9,314,674	11,851,366

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante el ejercicio:

		Tipos de cambio a la fecha de cierre		
		2025	2024	2023
Dólar americano	\$	17.9528	20.5103	16.8935

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se registraron en resultados una (utilidad) pérdida cambiaria neta de \$18,397,222, (\$22,730,286) y \$10,876,131, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2024, el Grupo no tenía instrumentos de protección contra riesgos cambiarios.

Análisis de sensibilidad

De haberse presentado los siguientes movimientos en la cotización del dólar americano frente al peso, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el impacto en el estado de resultados hubiera sido el que se muestra a continuación, suponiendo que todas las demás variables permanecen constantes:

		Exposición en moneda extranjera		
		2025	2024	2023
Fortalecimiento	\$	913,837	4,657,337	5,925,683
Debilitamiento	\$	(913,837)	(4,657,337)	(5,925,683)

Un debilitamiento del peso mexicano frente al dólar al 31 de diciembre habría tenido el mismo efecto, pero opuesto, en la moneda anterior, en las cantidades que se muestran, sobre la base de que las demás variables permanecen constantes.

c. Administración del riesgo de interés

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a la deuda a largo plazo cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición del Grupo deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la administración usa su juicio para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para el Grupo durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Perfil

A la fecha de los estados financieros consolidados, el perfil de tasa de interés de los instrumentos financieros que devengan intereses al Grupo fue como se muestra a continuación:

Instrumentos a tasa fija

	Valor en libros		
	2025	2024	2023
Instrumentos a tasa fija			
Activos financieros	1,398,762,065	1,024,385,462	400,639,766
Pasivos financieros / Bursátiles	800,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000

Instrumentos a tasa variable

	Valor en libros		
	2025	2024	2023
Instrumentos a tasa variable			
Pasivos financieros	-	-	-
Pasivos financieros / Bursátiles	200,000,000	-	-

Análisis de sensibilidad-

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la mayoría de los instrumentos financieros del Grupo son a tasa fija, por lo tanto, un movimiento en tasas no afectaría los resultados consolidados,

(d) Administración de riesgo de crédito-

Exposición al riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia. La máxima exposición al riesgo de crédito a la fecha del informe es como se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

	Valor en libros		
	2025	2024	2023
Inversiones temporales (ver Nota 5)	\$ 1,398,762,065	1,024,385,462	400,639,766
Cuentas por cobrar, neto (ver Nota 6)	221,386,841	263,101,310	334,592,927
Otras cuentas por cobrar (ver Nota 7)	9,865,648	36,557,726	70,465,885
	\$ 1,630,014,554	1,324,044,498	805,698,578

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente.

Más del 80% de los clientes del Grupo han efectuado transacciones con este por más de cuatro años y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o usuarios finales, su ubicación geográfica, industria, historia comercial con el Grupo y existencia de dificultades financieras previas. El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Derivado del análisis de la calidad crediticia, a continuación, se presenta el detalle del saldo de las cuentas por cobrar, así como el desglose de la reserva por pérdidas crediticias correspondiente:

	Valor en libros		
	2025	2024	2023
Cartera:			
Aseguradoras	\$ 164,838,179	202,405,874	283,335,796
Público en general	147,893,065	153,772,404	115,757,622
Empresas y otros	30,751,669	19,142,144	38,323,370
Gobierno	4,047,646	9,685,997	894,671
	347,530,559	385,006,419	438,311,459
Estimación de pérdida crediticia esperada:			
Aseguradoras	766,841	1,404,602	766,671
Público en general	122,062,255	119,681,104	101,500,670
Empresas y otros	3,314,622	813,316	1,449,853
Gobierno	-	6,087	1,338
	126,143,718	121,905,109	103,718,532
	\$ 221,386,841	263,101,310	334,592,927

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se tiene registrada una estimación de pérdida crediticia esperada por \$126,143,718, \$121,905,109 y \$103,718,532 respectivamente.

En la hoja siguiente, se presenta el detalle del saldo de las cuentas por cobrar por bloques de mora, así como la reserva por pérdidas crediticias correspondiente, así como la distribución de la reserva por segmento de riesgo.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

	Tasa de pérdida promedio ponderada	Provisión para deterioro de valor	Importe en libros bruto		
			2025	2024	2023
Vigentes	0.12%	\$ 432,167	432,167	148,268	159,270
De 1 a 30 días	0.07%	237,142	237,142	1,897,190	9,536,614
De 31 a 60 días	0.14%	492,812	492,812	1,389,530	2,621,155
De 61 a 90 días	0.14%	465,865	465,865	47,003	1,154,420
De 91 a 180 días	0.72%	2,494,356	2,494,356	1,843,412	2,020,797
De 181 a 360 días	3.63%	12,634,930	12,634,930	25,086,063	2,349,271
Mayores a 360 días	31.48%	109,386,446	109,386,446	91,493,643	85,877,005
	36.30%	\$ 126,143,718	126,143,718	121,905,109	103,718,532

El segmento con mayor monto de reserva es el de particulares, toda vez que la aplicación de cuentas para 2025 fue menor, debido a que la entidad realiza un proceso de deducibilidad. Mientras que el monto más bajo corresponde al segmento gobierno; esto se debe tanto al nivel de riesgo que presentan, con respecto a su comportamiento de pago y a la distribución del saldo por bloque de antigüedad.

Segmento	Saldo	PCE
Empresas y otros	\$ 3,314,622	10.78%
Gobierno		0.00%
Aseguradoras	766,841	0.47%
Público en general	122,062,255	82.53%
	\$ 126,143,718	36.30%

(e) Administración de riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

En la hoja siguiente, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros. No se prevé que los flujos de efectivo que se incluyen en el análisis de vencimiento pudieran presentarse significativamente antes, o por montos sensiblemente diferentes.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

2025

	Valor en libros	A un año	Más de 1	Más de 2	Más de 3	Más de 4
Documentos por pagar	\$ 989,901,193	-	96,437,233	96,116,379	288,949,833	921,270,000
Intereses por pagar	121,000	121,000	-	-	-	-
Proveedores	278,337,104	278,337,104	-	-	-	-
Dividendos por pagar	151,295,015	151,295,015	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	22,732,297	9,420,926	6,853,442	4,659,469	1,798,460	-
\$	1,442,386,609	439,174,045	103,290,675	100,775,848	290,748,293	921,270,000

2024

	Valor en libros	A un año	Más de 1	Más de 2	Más de 3	Más de 4
Documentos por pagar	\$ 998,475,013	1,000,000,000	-	-	-	-
Intereses por pagar	19,416,667	75,297,526	-	-	-	-
Proveedores	271,903,092	271,903,092	-	-	-	-
Dividendos por pagar	155,212,060	155,212,060	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	26,719,856	15,159,001	5,511,808	3,733,889	1,711,334	603,824
\$	1,471,726,688	1,517,571,679	5,511,808	3,733,889	1,711,334	603,824

2023

	Valor en libros	A un año	Más de 1	Más de 2	Más de 3	Más de 4
Documentos por pagar	\$ 996,292,782	-	1,000,000,000	-	-	-
Intereses por pagar	19,416,667	75,297,526	81,787,168	-	-	-
Proveedores	275,746,693	275,746,693	-	-	-	-
Dividendos por pagar	165,025,746	165,025,746	-	-	-	-
Arrendamiento a corto y largo plazo	32,931,125	16,134,986	12,857,959	2,971,085	967,095	-
\$	1,489,413,013	532,204,951	1,094,645,127	2,971,085	967,095	-

(Continúa)

Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Cuentas por cobrar y cuentas por pagar: son de corto plazo por lo que se considera que el valor en libros es igual al valor razonable.

f. Valor razonable versus en libros y jerarquía de valor razonable

En la tabla siguiente se presentan los valores razonables de los activos y pasivos financieros, juntamente con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera, así como su jerarquía de valor razonable en atención a lo siguiente:

- Nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: insumos distintos a precios cotizados que se incluyen dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, sea directa (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de los precios).
- Nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basen en datos de mercado observable para (insumos inobservables).

		2025	
	Valor en libros	Valor razonable	Jerarquía
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	\$ 1,547,791,146	1,547,791,146	Nivel 1
Cuentas por cobrar, netas (Nota 6)	221,386,841	221,386,841	Nivel 2
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	9,865,648	9,865,648	Nivel 2
	\$ 1,779,043,635	1,779,043,635	
Pasivos financieros:			
Proveedores	\$ 278,337,104	278,337,104	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 16)	990,022,193	990,022,193	Nivel 2
	\$ 1,268,359,297	1,268,359,297	
2024			
	Valor en libros	Valor razonable	Jerarquía
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	\$ 1,122,006,039	1,122,006,039	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 6)	263,101,310	263,101,310	Nivel 2
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	36,557,726	36,557,726	Nivel 2
	\$ 1,421,665,075	1,421,665,075	
Pasivos financieros:			
Proveedores	\$ 271,903,092	271,903,092	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 16)	1,017,891,680	1,017,891,680	Nivel 2
	\$ 1,289,794,772	1,289,794,772	

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

		2023	
	Valor en libros	Valor razonable	Jerarquía
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	\$ 704,743,558	704,743,558	Nivel 1
Cuentas por cobrar (Nota 6)	334,592,927	334,592,927	Nivel 2
Otras cuentas por cobrar (Nota 7)	70,465,885	70,465,885	Nivel 2
	\$ 1,109,802,370	1,109,802,370	
Pasivos financieros:			
Proveedores	\$ 275,746,693	275,746,693	Nivel 2
Deuda a corto y largo plazo (Nota 16)	1,015,709,449	1,015,709,449	Nivel 2
	\$ 1,291,456,142	1,291,456,142	

(21) Capital contable-

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

(a) Estructura del capital social-

Los movimientos en el capital social y superávit en suscripción de acciones se muestran a continuación:

	Número de acciones	Capital social	Superávit en suscripción de acciones
Cifras al 31 de diciembre de 2023	107,938,972	453,422,677	121,280,931
Cifras al 31 de diciembre de 2024	107,938,972	453,422,677	121,280,931
Cifras al 31 de diciembre de 2025	107,938,972	453,422,677	121,280,931

Al 31 de diciembre de 2025 el capital social de Médica Sur se encuentra representado por 238,054 acciones serie "B" clase I, representativas del capital fijo y 107,700,918 acciones serie "B" clase II, representativas del capital variable, ambas sin expresión de valor nominal.

Las acciones de la serie "B" clase I representan el 0.2% del capital social, la serie "B" clase II representa el 99.8% del capital social, ambas series son de libre suscripción.

En acta de Asamblea celebrada el 14 de octubre de 2022 se aprueba la cancelación de 15,342,778 acciones representativas del capital variable de la Entidad recompradas en periodos anteriores, derivado de lo anterior, se reduce el capital variable de la Entidad por la cantidad de \$64,451,255, en consecuencia, el capital social asciende a \$453,422,677 representado por 107,938,972 acciones. La reclasificación antes mencionada, no se trata de un reembolso a los accionistas o una liberación concedida respecto exhibiciones no realizadas, por lo que no hubo necesidad de su publicación a la que se hace referencia el precepto del artículo 9 de la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM).

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(b) Dividendos-

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2025, la Entidad decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$143,107,256 proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN), que fue distribuido a razón de \$1.50, por cada una de las acciones en circulación, mismos que fueron pagados en efectivo.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2024, la Entidad decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$143,609,652 proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN), que fue distribuido a razón de \$1.50, por cada una de las acciones en circulación.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2023, la Entidad decretó el pago de un dividendo por la cantidad de \$688,258,454 proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN), que fue distribuido a razón de \$6.53, por cada una de las acciones en circulación.

(c) Reserva de recompra de acciones-

La Ley del Mercado de Valores establece la posibilidad de que las empresas inscritas en la Bolsa de Valores adquieran temporalmente parte de sus acciones, con objeto de fortalecer la oferta y demanda en el mercado de valores. Para ello, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores estableció disposiciones específicas relativas a la adquisición de acciones, requiriendo, entre otras, la creación de una reserva para recompra de acciones con cargo a utilidades acumuladas.

El superávit en suscripción de acciones representa la diferencia en exceso entre el pago de las acciones suscritas y el valor nominal de las mismas, o su valor teórico (importe del capital social pagado entre el número de acciones en circulación) en el caso de acciones sin valor nominal, adicionado de su actualización, al 31 de diciembre de 2012. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican al capital contribuido.

En la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el día 29 de abril de 2025, se aprobó como monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias durante el ejercicio social 2025, la cantidad de \$500,000,000 pesos. Durante el 2025, la Entidad realizó operaciones del fondo de recompra por un total de 4,077,520 acciones e invirtió \$217,073,294 con un costo promedio por acción de \$53.24.

En la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el día 29 de abril de 2024, se aprobó como monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias durante el ejercicio social 2024, la cantidad de \$500,000,000 pesos. Durante el 2024, la Entidad realizó operaciones del fondo de recompra por un total de 334,931 acciones e invirtió \$9,530,074 con un costo promedio por acción de \$30.69.

En la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el día 28 de abril de 2023, se aprobó como monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias durante el ejercicio social 2023, la cantidad de \$500,000,000 pesos. Durante el 2023, la Entidad realizó operaciones del fondo de recompra por un total de 10,835,107 acciones e invirtió \$429,076,552 con un costo promedio por acción de \$39.60.

La Entidad tiene una reserva para recompra de acciones al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 por un monto total de \$282,926,706, \$490,469,926 y \$116,023,682, respectivamente.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(d) Restricciones al capital contable-

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2025, la reserva legal asciende a \$103,573,805, cifra que ha alcanzado el monto mínimo requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

De acuerdo con los estatutos sociales considerados por la Entidad, los dividendos no cobrados dentro de los 5 años contados a partir de la fecha en que inició su pago se entienden renunciados y prescriben a favor de la Entidad. El monto de dividendos prescritos y reconocidos al 31 de diciembre de 2024 es de \$2,321,362.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Entidad, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% restante.

(e) Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

		2025	2024	2023
Cuenta de capital de aportación	\$	2,088,390,657	2,082,765,155	2,180,801,248
Cuenta de utilidad fiscal neta		4,126,507,418	3,685,181,298	3,264,947,272
Total	\$	6,214,898,075	5,767,946,453	5,445,748,520

(f) Reserva por ganancia y pérdidas actuarial-

Comprende las ganancias y pérdidas actuariales derivadas de los ajustes por la experiencia adquirida y cambios en los supuestos actuariales a la fecha de cierre, netas de impuestos a la utilidad diferidos. El monto acumulado de impuestos a la utilidad diferidos es por un total de \$7,602,041 al 31 de diciembre de 2025.

(g) Otros movimientos de capital-

Únicamente comprende la prescripción de dividendos que se dio en el ejercicio 2024 por un importe de \$2,321,362, que conforme a la Ley General Sociedades Mercantiles prescribieron después de 5 años.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(22) Participación no controladora-

a. La tabla de abajo muestra el detalle de la participación no controlada de las principales subsidiarias de la Entidad con participación importante:

Subsidiaria	País	Participación no controladora 2025, 2024 y 2023	Utilidad (pérdida) atribuible a la Participación no controladora		Participación no controladora Acumulada	
			2025	2024	2025	2024
Inmobiliaria Médica Sur, S. A. de C. V. Servicios Hoteleros MS, S. A. de C. V. Santa Teresa Institución Gineco Obstétrica, S. A. de C. V.	México	0.002000%	477	550	985	951,143
	México	0.002000%	65	83	95	6,833
	México	0.000045%	\$ -	118	39	(60)
			\$ 542	751	1,119	957,916
					958,458	957,165

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(23) Utilidad por acción-

El importe de las utilidades básicas por acción se calcula dividiendo la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores del capital ordinario de la controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

El importe de las utilidades diluidas por acción se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a los tenedores del capital ordinario de la controladora (después de ajustarla debido a los intereses sobre las acciones preferenciales convertibles) entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio más el promedio ponderado de acciones ordinarias que se hubieran emitido al momento de convertir todas las acciones ordinarias potenciales diluidas en acciones ordinarias. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 la Entidad no tiene utilidades diluidas por acción.

(24) Ingresos por servicios y otros-

		2025	2024	2023
Servicios hospitalarios	\$	2,393,364,251	2,143,110,027	2,082,389,457
Servicios clínicos		2,160,900,495	2,047,088,322	1,857,557,282
Ingresos por servicios		4,544,264,746	4,190,198,349	3,939,946,739
Otros (1)		234,626,539	212,621,330	189,807,245
Total	\$	4,788,891,285	4,402,819,679	4,129,753,984

- (1) Incluye ingresos por arrendamiento de \$55,918,487, \$52,863,225 y \$50,258,836 e ingresos por concesiones, hospedaje y farmacias por \$178,708,053, \$159,758,195 y \$139,548,408 para 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

(25) Gastos de venta y administración-

		2025	2024	2023
Costo de personal	\$	456,931,434	408,899,203	404,907,224
Participación de utilidades		95,519,089	75,081,831	88,387,168
Servicios profesionales, asesorías y gastos indirectos		92,592,832	100,763,435	109,052,653
Mantenimientos		62,312,226	61,602,556	56,502,948
Cargos y comisiones por tarjetas de crédito		57,018,575	48,188,236	44,247,957
Depreciación y amortización		37,314,813	34,818,977	32,867,704
Publicidad y propaganda		30,017,678	32,004,363	30,621,165
Agua, luz, predial		24,330,146	23,852,743	23,445,534
Licencias de software y paquetería		23,129,004	15,809,389	14,868,776
Seguros y fianzas		17,267,374	15,698,113	10,893,292
Servicios de seguridad		17,188,337	15,818,719	17,261,106
Servicios de limpieza		16,211,334	13,973,586	15,456,110
Reserva para cuentas incobrables		5,856,870	10,573,668	21,994,089
Otros		-	-	(1,913,587)
Total	\$	935,689,712	857,084,819	868,592,139

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(26) Otros (ingresos) gastos, neto-

	2025	2024	2023
Extinción de obligaciones con proveedores y acreedores	\$ (18,655,637)	(13,334,855)	(8,689,232)
Recuperación de gastos	(2,729,764)	(2,731,970)	(2,938,013)
Recuperación de siniestro	(756,935)	(456,949)	-
Actualizaciones y recargos	(281,958)	(1,860,486)	-
Otros (ingresos) / gastos netos	(45,950)	2,014,295	(130,712)
Donaciones	383,756	(3,108,719)	-
Efectos de inventario físico	73,905	(785,178)	-
(Utilidad) / pérdida en netas de activos fijos	51,900	272,823	(103,564,075)
Servicios Synlab	19,379	96,522	-
Recuperación de impuestos	-	-	(14,565,752)
Ingresos por penalizaciones	-	-	(4,484,430)
Ingreso por publicidad en internet	-	-	(2,038,725)
Gastos extraordinarios de retiro Directivos	-	86,237,471	-
Total	\$ (21,941,304)	66,342,954	(136,410,939)

(27) Información financiera por segmento-

Esta información se presenta en base a los principales segmentos de negocio en base al enfoque gerencial. A continuación, se desglosa el comportamiento financiero de los últimos tres años:

La Entidad está organizada en dos grandes divisiones operativas integradas por: ingresos por servicios hospitalarios, diagnósticos y clínicas y otros, todas encabezadas por la misma administración.

Operaciones continuas:

	Servicios hospitalarios	Diagnóstico y servicios clínicos	Otros	Consolidado
2025				
Ingresos totales	\$ 2,393,364,251	2,160,900,495	234,626,539	4,788,891,285
Utilidad antes de impuestos	236,142,437	543,184,010	22,309,375	801,635,822
2024				
Ingresos totales	\$ 2,143,110,027	2,047,088,322	212,621,330	4,402,819,679
Utilidad antes de impuestos	130,955,822	447,650,726	15,546,789	594,153,337
2023				
Ingresos totales	\$ 2,082,389,457	1,857,557,282	189,807,245	4,129,753,984
Utilidad antes de impuestos	257,498,568	455,251,150	28,761,252	741,510,970

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

(28) Compensaciones y prestaciones a funcionarios-

El monto total de las compensaciones pagadas por la Entidad a sus consejeros y funcionarios principales por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, fue de aproximadamente \$155,321,357, \$119,492,797 y \$147,403,263, respectivamente.

La Entidad continuamente revisa los sueldos, bonos y otros planes de compensación a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación.

(29) Compromisos y pasivos contingentes-

- a. El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios, en su mayoría laborales, sobre los cuales sus abogados han determinado obtener un fallo desfavorable para el Grupo, para tales efectos el Grupo ha provisionado \$25,839,801, \$21,468,384 y \$21,585,036 al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.
- b. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c. De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

(30) Ganancia por enajenaciones de operaciones discontinuas-**a) Venta de la subsidiaria Corporación de Atención Médica S. A. de C. V.-**

Como se menciona en la Nota 1 inciso b), el 1 de abril de 2022, Médica Sur llevó a cabo la venta de las acciones de CAM a SDHM, S. A. de C. V., subsidiaria de Synlab.

b) Venta de la subsidiaria Laboratorios Médica Sur, S. A. de C. V. y subsidiarias (LMS)-

Disposición de operaciones relacionadas con servicios de laboratorio - Como se menciona en la Nota 1 inciso c), el 1 de noviembre de 2021 se realizó el cierre de la operación autorizada por la Asamblea de accionistas el 19 de octubre del mismo año y por la Comisión Federal de Competencia. Médica Sur vendió el 100% de las acciones de la subsidiaria LMS, a SDHM, subsidiaria de Synlab.

c) Utilidad de operación discontinua-

Los resultados de ambas operaciones discontinuas incluidos en el estado de resultados y otros resultados integrales para los periodos 2025, 2024 y 2023 se desglosan en la hoja siguiente.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

	2025	2024	2023
Ingresos	\$ -	50,000,000	114,683,680
Gastos de operación	-	6,196,001	11,504,820
Resultado de operación	-	43,803,999	103,178,860
Intereses a favor	-	(11,960,013)	(11,817,861)
Resultado antes de impuestos	-	55,764,012	114,996,721
Impuestos	-	16,729,204	37,911,007
Resultado neto	\$ -	39,034,808	77,085,714

(31) Pronunciamientos normativos emitidos recientemente y adopciones de Norma-

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 7 y a la IFRS 7 tituladas Acuerdos de Financiamiento de Proveedores por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones añaden un objetivo de revelación a la IAS 7 que establece que una entidad está obligada a revelar información sobre sus acuerdos financieros con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos sobre los pasivos y flujos de efectivo de la entidad.

Además, se modifica la IFRS 7 para añadir los acuerdos de financiamiento de proveedores como ejemplo dentro de los requisitos para revelar información sobre la exposición de una entidad a la concentración del riesgo de liquidez.

Las modificaciones contienen disposiciones transitorias específicas para el primer período anual de presentación de informes en el que el grupo aplica las modificaciones. De acuerdo con las disposiciones transitorias, una entidad no está obligada a revelar:

- Información comparativa de los periodos sobre los que se informa presentados antes del comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.
- La información requerida por la NIC 7:44H (b)(ii)–(iii) al comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.

En el año, la Entidad ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para periodos contables que comiencen en o después del 1o, de enero de 2024. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Modificaciones a la IAS 1
Clasificación de los Pasivos
como Corrientes o No
Corrientes

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes está basada en los derechos que existen al final del periodo sobre el que se informa, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo, explican que los derechos existen si se cumplen los convenios financieros (covenants) al final del periodo sobre el que se informa, e introducen una definición de "liquidación" para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos o servicios

Modificaciones a la IAS 1
– (Pasivos no corrientes
con convenios financieros)

El grupo ha adoptado las modificaciones a la IAS 1, publicadas en noviembre de 2022, por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas especifican que sólo los convenios financieros que una entidad está obligada a cumplir en o antes del final del periodo sobre el que se informa, afectan al derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa (y por lo tanto deben tenerse en cuenta al evaluar la clasificación del pasivo como corriente o no corriente). Dichos convenios financieros afectan si los derechos existen al final del periodo sobre el que se informa, incluso si el cumplimiento del convenio financiero se evalúa sólo después de la fecha sobre la que se informa (por ejemplo, un convenio financiero basado en la situación financiera de la entidad en la fecha de reporte en el que se evalúa el cumplimiento con fecha posterior a la fecha de reporte).

El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa no se ve afectado si una entidad sólo tiene que cumplir con un convenio financiero después del período sobre el que se informa. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo está sujeto a que la entidad cumpla con los convenios financieros dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa, la entidad revelará información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos sean reembolsables dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa. Esto incluiría información sobre los convenios financieros (incluyendo la naturaleza de los convenios financieros y cuándo se requiere que la entidad los cumpla), el importe en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si los hubiere, que indiquen que la entidad puede tener dificultades para cumplir con los convenios financieros.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Enmiendas a la IFRS 16
Arrendamientos – Pasivo
por arrendamiento en una
venta y arrendamiento
posterior

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IFRS 16 por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas a la IFRS 16 añaden requisitos de valuación posteriores para las transacciones de venta y arrendamiento posterior que satisfacen los requisitos de la IFRS 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes que se contabilizarán como una venta. Las modificaciones exigen que el vendedor-arrendatario determine "pagos de arrendamiento" o "pagos de arrendamiento revisados" de manera que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso retenido por el vendedor- arrendatario, después de la fecha de inicio.

Enmiendas a la IFRS 16
Arrendamientos – Pasivo
por arrendamiento en
una venta y
arrendamiento posterior

Las enmiendas no afectan a la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario en relación con la terminación parcial o total de un contrato de arrendamiento. Sin estos nuevos requisitos, un vendedor-arrendatario puede haber reconocido una ganancia sobre el derecho de uso que retiene únicamente debido a una nueva medición del pasivo por arrendamiento (por ejemplo, después de una modificación del arrendamiento o un cambio en el plazo del arrendamiento) aplicando los requisitos generales de la IFRS 16. Este podría haber sido particularmente el caso en un arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.

Como parte de las enmiendas, el IASB modificó un Ejemplo Ilustrativo en la IFRS 16 y agregó un nuevo ejemplo para ilustrar la medición posterior de un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento posterior con pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o tasa. Los ejemplos ilustrativos también aclaran que el pasivo que surge de una transacción de venta y arrendamiento posterior que califica como una venta aplicando la IFRS 15 es un pasivo por arrendamiento.

Un vendedor-arrendatario aplicará las modificaciones retroactivamente de acuerdo con la IAS 8 a las transacciones de venta y arrendamiento posteriores celebradas después de la fecha de aplicación inicial, que se define como el comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplicó por primera vez la IFRS 16.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Enmiendas a la IAS 21	Falta de intercambiabilidad
IFRS 18	Presentación y Revelaciones en los Estados Financieros
IFRS 19	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Divulgaciones

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Enmiendas a la NIC 21 Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a Falta de Intercambiabilidad

Las enmiendas especifican cómo evaluar si una moneda es intercambiable y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es.

Las enmiendas establecen que una moneda es intercambiable con otra moneda cuando una entidad es capaz de obtener la otra moneda dentro de un marco de tiempo que permite una demora administrativa normal y a través de un mecanismo de mercado o cambio en el que una transacción de cambio crearía derechos y obligaciones exigibles.

Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición y para un propósito específico. Si una entidad no es capaz de obtener más que una cantidad insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la moneda no es intercambiable a la otra moneda.

La evaluación de si una moneda es intercambiable por otra depende de la capacidad de la entidad para obtener la otra moneda y no de su intención o decisión de hacerlo.

Cuando una moneda no es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición, se requiere que la entidad estime el tipo de cambio de esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado en las condiciones económicas prevalecientes.

Las modificaciones no especifican cómo una entidad estima el tipo de cambio al contado para cumplir este objetivo. Una entidad puede utilizar un tipo de cambio observable sin ajuste u otra técnica de estimación. Ejemplos de un tipo de cambio observable incluyen:

- Un tipo de cambio al contado para un propósito distinto de aquel para el cual una entidad evalúa la intercambiabilidad.
- El primer tipo de cambio al que una entidad puede obtener la otra moneda para el propósito especificado después de que se restablezca la intercambiabilidad de la moneda (primer tipo de cambio subsiguiente).

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

Una entidad que utilice otra técnica de estimación podrá utilizar cualquier tipo de cambio observable — incluidos los tipos de cambio de transacciones en mercados o mecanismos de cambio que no creen derechos y obligaciones exigibles— y ajustar ese tipo de cambio, según sea necesario, para cumplir con el objetivo establecido anteriormente.

Cuando una entidad estima un tipo de cambio al contado debido a que una moneda no es intercambiable con otra moneda, se requiere que la entidad revele información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea intercambiable a otra moneda afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las enmiendas añaden un nuevo apéndice como parte integrante de la IAS 21. El apéndice incluye orientación para la aplicación de los requisitos introducidos por las enmiendas. Las enmiendas también añaden nuevos Ejemplos Ilustrativos que acompañan a la IAS 21, que ilustran cómo una entidad podría aplicar algunos de los requisitos en situaciones hipotéticas basadas en los hechos limitados presentados.

Además, el IASB realizó modificaciones consecuentes a la IFRS 1 para alinearse con la IAS 21 revisada y hacer referencia a ella para evaluar la intercambiabilidad.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de informes anuales que comiencen a partir del 1o, de enero de 2025, y se permite su aplicación anticipada. No se permite a una entidad aplicar las modificaciones de forma retroactiva. En su lugar, se requiere que una entidad aplique las disposiciones transitorias específicas incluidas en las enmiendas.

Los administradores de la compañía prevén que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

IFRS 18 Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros

La IFRS 18 sustituye a la IAS 1, manteniendo sin cambios muchos de los requisitos de la IAS 1 y complementándolos con nuevos requisitos. Además, algunos párrafos de la IAS 1 se han trasladado a la NIC 8 y a la IFRS 7. Adicionalmente, el IASB ha realizado modificaciones menores a la IAS 7 y a la IAS 33 Ganancias por Acción.

La IFRS 18 introduce nuevos requisitos para:

- Presentar categorías específicas y subtotales definidos en el estado de pérdidas y ganancias
- Proporcionar información sobre las medidas de desempeño definidas por la gerencia (MPM) en las notas a los estados financieros.
- Mejorar la agregación y desagregación.

Se requiere que una entidad aplique la IFRS 18 para los ejercicios anuales sobre los que se informa que comiencen a partir del 1o, de enero de 2027, permitiéndose una aplicación anticipada. Las enmiendas a la IAS 7 y a la IAS 33, así como las enmiendas a la IAS 8 revisada y a la IFRS 7, entran en vigor cuando una entidad aplica la IFRS 18. La IFRS 18 requiere una aplicación retroactiva con disposiciones transitorias específicas.

La administración de la Entidad no prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

(Continúa)



Médica Sur, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Pesos)

NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar

La IFRS 19 permite a una subsidiaria elegible, proporcionar información reducida al aplicar las IFRS en sus estados financieros.

Una subsidiaria es elegible para la reducción de información a revelar si no tiene responsabilidad pública y su matriz final o cualquier matriz intermedia produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las IFRS.

- Es una subsidiaria (esto incluye una matriz intermedia)
- No tiene responsabilidad pública, y
- Su matriz final o cualquier matriz intermedia produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las IFRS.

La IFRS 19 es opcional para las subsidiarias que son elegibles y establece los requisitos de divulgación para las subsidiarias que eligen aplicarla.

Una entidad solo puede aplicar la IFRS 19 si, al final del periodo sobre el que se informa:

Una subsidiaria tiene responsabilidad pública si:

- Sus instrumentos de deuda o capital se negocian en un mercado público o está en proceso de emitir dichos instrumentos para su negociación en un mercado público (una bolsa de valores nacional o extranjera o un mercado extrabursátil, incluidos los mercados locales y regionales), o
- Mantiene activos en calidad de fiduciario para un amplio grupo de personas ajenas a la empresa como uno de sus principales negocios (por ejemplo, bancos, cooperativas de crédito, entidades de seguros, corredores/agentes de valores, fondos mutuos y bancos de inversión a menudo cumplen con este segundo criterio).

Las entidades elegibles pueden aplicar la IFRS 19 en sus estados financieros consolidados, separados o individuales. Una matriz intermedia elegible que no aplique la IFRS 19 en su estado financiero consolidado puede hacerlo en sus estados financieros separados.

La nueva norma es efectiva para los períodos de notificación que comiencen a partir del 1o, de enero de 2027 y se permite su aplicación anticipada. Si una entidad opta por aplicar la IFRS 19 para un periodo sobre el que se informa anterior al periodo sobre el que se informa en el que aplica por primera vez la IFRS 18, se le exige que aplique un conjunto modificado de requisitos de información a revelar establecidos en un apéndice de la IFRS 19. Si una entidad opta por aplicar la IFRS 19 para un periodo anual sobre el que se informa antes de aplicar las modificaciones a la IAS 21, no está obligada a aplicar los requisitos de información a revelar de la IFRS 19 con respecto a la Falta de Intercambiabilidad.

La administración de la Entidad no prevé que la IFRS 19 se aplique a efectos de los estados financieros consolidados del grupo.

