



Reporte 2026

# BONOS SOSTENIBLE EMISIONES 2025

MEDICA 25X y MEDICA 25-2X



# CONTENIDO

## **03** Introducción

## **04** Médica Sur y el sector salud en México

Acerca de Médica Sur

Contexto del sector salud en México

Sustentabilidad y estrategia hospitalaria

## **06** Emisión del Bono Sustentable de Médica Sur 2025

## **07** Progreso del Bono

Proyectos elegibles

Asignación de los recursos

Indicadores de impacto

## **08** Anexos

Anexo A: Metodología de cálculo de indicadores de impacto

Anexo B: Ajustes al marco

Anexo C: Descripción de proyectos, justificación



## Introducción

En julio de 2025, Médica Sur llevó a cabo la emisión de los certificados bursátiles etiquetados como sustentables, por un monto total de:

**\$1,000,000,000 M.N**  
(Mil millones de pesos 00/100 M.N).

La emisión se realizó bajo el Marco de Bonos Sustentables de Médica Sur 2025, alineado a los Principios de Bonos Verdes (*Green Bond Principles, GBP*), Principios de Bonos Sociales (*Social Bond Principles, SBP*) y la Guía de Bonos Sustentables (*Sustainability Bond Guidelines, SBG*) de la *International Capital Market Association (ICMA)*.

El objetivo de la emisión es canalizar recursos hacia proyectos que contribuyan al fortalecimiento de la infraestructura hospitalaria, la incorporación de tecnología médica avanzada y la mejora en la calidad, capacidad y eficiencia de los servicios de salud, generando impactos positivos para pacientes, familiares, personal médico y comunidades.

En línea con los compromisos establecidos en el Marco de Bonos Sustentables, Médica Sur presenta su primer Reporte Anual de Asignación e Impacto, el cual describe:

- La asignación de los recursos del bono.
- Los proyectos elegibles financiados y refinanciados.
- Los indicadores de desempeño e impacto asociados.

# Médica Sur y el sector salud en México

## Acerca de Médica Sur

Médica Sur es una institución hospitalaria de alta especialidad fundada en 1981, reconocida por integrar servicios de atención médica, investigación, docencia e innovación clínica bajo estándares nacionales e internacionales de calidad y seguridad. Actualmente, Médica Sur cuenta con infraestructura hospitalaria de alta especialidad, unidades de diagnóstico avanzado y centros clínicos especializados, consolidándose como uno de los principales referentes de atención médica privada en México.

En 2025, Médica Sur reafirmó su posición como uno de los hospitales mejor evaluados del país, destacando en rankings nacionales e internacionales de calidad hospitalaria. Asimismo, cumplió once años de colaboración estratégica con *Mayo Clinic Care Network*, fortaleciendo el acceso a conocimiento médico especializado y mejores prácticas internacionales. La compañía cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave MEDICA B y participa en el mercado de deuda mediante certificados bursátiles etiquetados sustentables con etiquetas MEDICA 25X y MEDICA 25-2X.



## Contexto del sector salud en México

México enfrenta importantes retos estructurales relacionados con la disponibilidad y capacidad de infraestructura médica especializada. De acuerdo con información de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), México mantiene niveles inferiores al promedio de países miembros en indicadores relacionados con camas hospitalarias, médicos y personal de enfermería por cada mil habitantes.

Estas condiciones generan presión sobre la capacidad hospitalaria, los tiempos de atención y la disponibilidad de servicios médicos especializados, particularmente en contextos de creciente demanda de atención de alta complejidad.

Asimismo, los desafíos del sistema de salud no sólo están relacionados con infraestructura y equipamiento médico, sino también con la capacidad de las instituciones para mantener altos estándares de calidad, seguridad clínica y bienestar del personal de salud en entornos operativos altamente demandantes.

En este contexto, la inversión en infraestructura hospitalaria, modernización tecnológica y fortalecimiento de capacidades médicas especializadas representa un elemento relevante para contribuir al fortalecimiento del sistema de salud, mejorar la calidad de atención médica y promover entornos hospitalarios más seguros, eficientes y centrados en el bienestar de pacientes, familiares y profesionales de la salud.

## Sustentabilidad y estrategia hospitalaria

La sustentabilidad forma parte de los principios fundamentales de Médica Sur y constituye un eje transversal en la toma de decisiones estratégicas de la institución.

**El enfoque ASG de Médica Sur integra elementos relacionados con:**

Seguridad y experiencia del paciente

Innovación médica y calidad hospitalaria

Bienestar y desarrollo del personal médico y colaboradores

Gestión responsable de recursos

Ética y gobernanza corporativa

Durante 2025, Médica Sur continuó impulsando proyectos de modernización hospitalaria, innovación tecnológica y fortalecimiento de infraestructura médica, alineados con su visión de generar valor social de largo plazo mediante servicios médicos especializados de alta calidad.

Médica Sur mantiene el compromiso de fortalecer sus estándares de calidad hospitalaria y seguridad clínica mediante la implementación de mejores prácticas internacionales y acreditaciones de excelencia médica, incluyendo iniciativas alineadas con los estándares de la *Joint Commission International (JCI)*.

En línea con este enfoque, durante 2025 la institución fortaleció iniciativas orientadas al bienestar integral de pacientes, familiares y profesionales de la salud, reconociendo que la calidad hospitalaria también depende de contar con entornos seguros, funcionales y humanos que favorezcan la recuperación, reduzcan el estrés operativo y contribuyan al bienestar físico y emocional de las personas dentro del entorno hospitalario.





# Emisión del Bono Sustentable de Médica Sur 2025

En julio 2025, Médica Sur llevó a cabo la emisión de los certificados bursátiles MEDICA25X y MEDICA25-2X por un monto total de

## \$1,000,000,000 M.N.

(Mil millones de pesos 00/100 M.N)

La emisión registró una sobredemanda de 4.8 veces, reflejando el interés del mercado por instrumentos financieros vinculados a proyectos con impacto social positivo en el sector salud.

<b>Emisor:</b>	Médica Sur, S.A.B. de C.V.
<b>Claves de emisión:</b>	MEDICA25X / MEDICA25-2X
<b>Monto total:</b>	\$1,000 millones de pesos (MXN)
<b>Fecha de emisión:</b>	3 de julio de 2025
<b>Calificación:</b>	AA (mex) por Fitch Ratings y HR AAA por HR Ratings
<b>Second Party Opinion:</b>	HR Ratings (Bono Sustentable)
<b>Estructura:</b>	Dos tramos (mixto):

	MEDICA 25X	MEDICA 25-2X
<b>Formato de la emisión:</b>	Tasa variable	Tasa fija
<b>Monto:</b>	\$200 mdp	\$800 mdp
<b>Plazo:</b>	3 años	5 años
<b>Tasa:</b>	TIIE + 0.74%	10.05% anual
<b>Periodicidad de los pagos:</b>	28 días	182 días

*mdp: millones de pesos*



## Progreso del Bono

Al 31 de diciembre de 2025, Médica Sur ha asignado **\$171.4 millones de pesos de los recursos netos a proyectos elegibles alineados principalmente con la categoría social** de Acceso a servicios esenciales | Servicios de salud de calidad.

Los recursos asignados durante el periodo corresponden principalmente a proyectos de refinanciamiento relacionados con infraestructura hospitalaria y tecnología médica especializada, tal como lo permite el Marco de referencia para bonos sostenibles.

## Proyectos elegibles

A continuación, se presenta la lista de proyectos financiados por categoría elegible alineada al Marco de Bonos Sustentables de Médica Sur 2025:

- **5 proyectos financiados** con Bono Sustentable (MEDICA 25X / 25-2X)
- **Numero de proyectos por categoría elegible**
  - **Acceso a servicios esenciales | Servicios de salud de calidad:**  
**5 proyectos**
    1. Remodelación Piso 2 y Terraza<sup>1</sup>
    2. Sistema Quirúrgico Da Vinci
    3. Sala de Hemodinamia
    4. Resonador 3.0T
    5. Sistema de Imagen O-Arm
  - **Acceso a servicios esenciales | Espacios verdes y de bienestar en el sector de salud: 1 proyecto**
    1. Remodelación Piso 2 y Terraza<sup>1</sup>
- **Contribución a ODS:**



## Asignación de los recursos

Refinanciamiento:	\$171.4 mdp
Financiamiento:	\$ 0
Recursos pendientes por asignar	\$828.6 mdp

### Distribución por categoría elegible

Acceso a servicios esenciales | Servicios de salud de calidad:

**\$169.5 mdp**  
**99%**

Acceso a servicios esenciales | Espacios verdes y de bienestar en el sector de salud:

**\$1.9 mdp**  
**1%**

*mdp: millones de pesos*

## Indicadores

### Indicadores de impacto:

- Número de pacientes atendidos con infraestructura médica mejorada: 4,535

### Indicadores de resultado (output):

- Número de estudios realizados con infraestructura médica mejorada: 3,536
- Número de procedimientos realizados con infraestructura médica mejorada: 947
- Metros cuadrados remodelados: 1,218

<sup>1</sup> El proyecto "Remodelación Piso 2 y Terraza" fue asociado a dos categorías elegibles debido a que incorpora elementos orientados tanto al fortalecimiento de infraestructura hospitalaria y seguridad clínica, como a la generación de espacios de bienestar y recuperación para pacientes, familiares y profesionales de la salud dentro del entorno hospitalario.



## Anexo A: Metodología de cálculo de indicadores de impacto

### Número de pacientes atendidos con infraestructura médica mejorada

El principal indicador de impacto asociados a los proyectos financiados mediante el Bono Sustentable son calculados con base en información operativa y estadística generada internamente por Médica Sur durante la prestación de servicios médicos y la operación hospitalaria.

Dependiendo de la naturaleza del proyecto y del tipo de infraestructura médica asociada, la medición de indicadores considera para:

- Los proyectos de tecnologías y equipos médicos para estudios, procedimientos y cirugías: registros operativos generados directamente en los sistemas y bitácoras de utilización de los equipos médicos especializados,
- Los proyectos de Acceso a servicios esenciales | Espacios verdes y de bienestar en el sector de salud: Censo Hospitalario y estadísticas institucionales administradas mediante sistemas SAP de gestión hospitalaria.

La recopilación, trazabilidad y validación de la información estadística es realizada por Planeación Financiera y las áreas operativas responsables de cada equipo médico o Sistemas de la Información, quienes supervisan la integridad y consistencia de los indicadores reportados.

## Anexo B: Ajustes al marco

Durante el periodo, Médica Sur implementó tres ajustes al Marco, los cuales se reflejan en la versión actualizada en nuestro portal:

### Estructura de gobernanza del Comité ASG

**Cambio:** Se ratifica el Comité ASG, el cual ha asumido integralmente las funciones de evaluación, seguimiento y supervisión. Asimismo, se elimina la figura del “Subcomité Táctico” dentro del proceso de gobernanza.

**Objetivo:** Simplificar y fortalecer la estructura de gobernanza del Marco, priorizando una operación más ágil mediante la participación directa del Comité ASG. También se actualizó la integración del Comité ASG para fortalecer la eficiencia en la toma de decisiones y el seguimiento de los compromisos asociados al bono sustentable.

Este ajuste no modifica los principios del marco, sino que fortalece su implementación operativa y alineación de los compromisos del marco con las necesidades actuales de la institución.

### Actualización a la definición de la categoría social

**Cambio:** Complemento en la definición de la categoría “Acceso a servicios esenciales | Espacios verdes y de bienestar en el sector de salud” anteriormente denominada “Acceso a servicios esenciales | Espacios verdes en el sector de salud”

**Objetivo:** Complementar y robustecer el alcance de las inversiones elegibles, evitando limitar sus beneficios exclusivamente a infraestructura verde tradicional. El cambio reconoce que, en el entorno hospitalario, existen espacios de bienestar, descanso, recuperación y acompañamiento emocional que contribuyen de manera relevante al bienestar integral de pacientes, familiares, colaboradores y profesionales de la salud, aun cuando no correspondan estrictamente a áreas verdes. Asimismo, el ajuste se encuentra alineado con mejores prácticas internacionales aplicables al sector salud, incluyendo los lineamientos de la *Joint Commission International (JCI)* relacionados con calidad hospitalaria, seguridad y bienestar del personal médico y con la estrategia de sostenibilidad de Médica Sur, bajo iniciativas orientadas a “cuidar a quienes cuidan”.

El ajuste no modifica el objetivo social de la categoría ni los principios del Marco, sino que fortalece su alineación con las necesidades actuales del sector salud y con una visión integral de bienestar hospitalario.

### Homologación de terminología ASG

**Cambio:** Se homologó la terminología utilizada en el Marco de Referencia Sustentable, sustituyendo el uso de las siglas “ESG” por “ASG” (Ambiental, Social y Gobernanza), con el objetivo de mantener consistencia lingüística y conceptual en español.

**Objetivo:** Fortalecer la claridad y consistencia del Marco mediante la homologación de la terminología utilizada en los distintos apartados y documentos asociados a la emisión. El ajuste corresponde exclusivamente a una actualización de forma y nomenclatura, sin modificar los principios, criterios de elegibilidad, procesos de evaluación ni compromisos establecidos originalmente en el Marco.



## Anexo C: Descripción de proyectos, justificación

### Remodelación Piso 2 y Terraza

**Acerca del proyecto:** El proyecto incorporó materiales y soluciones especializadas para entornos hospitalarios, así como elementos de diseño interior y espacios de terraza orientados a fortalecer las condiciones de funcionalidad, higiene, seguridad y bienestar dentro del entorno hospitalario.

#### **Beneficios del proyecto:**

- Mejora de condiciones de accesibilidad y funcionalidad hospitalaria.
- Fortalecimiento de condiciones de higiene y seguridad.
- Incorporación de sistemas de comunicación paciente-enfermería.
- Habilitación de espacios de descanso y permanencia.
- Uso de materiales especializados para entornos hospitalarios.

### Sistema Quirúrgico Da Vinci

**Acerca del proyecto:** Nuestro Programa de Cirugía Robótica Da Vinci resuelve las cirugías más complejas con apoyo de un comité médico multidisciplinario, el cual define la mejor opción quirúrgica para cada paciente, aplicable a cirugías complejas, de alta especialidad, y que requieren mínima invasión.

#### **Beneficios para el paciente:**

- Menos riesgos.
- Rápida recuperación.
- Menor estancia en el hospital.
- Cirugías más precisas y menos invasivas.
- Tecnología superior a la técnica por laparoscopia.

### Sala de Hemodinamia

**Acerca del proyecto:** Es una de las salas de hemodinamia mejores equipadas de México: Equipada con ultrasonidos intravasculares, software de alta especialidad, fluoroscopia (rayos X) para visualización en tiempo real, ecocardiógrafo integrado, pantalla para revisar imágenes de referencia al instante, entre otras innovaciones. Contamos con médicos especialistas, anestesiólogos y personal de enfermería capacitados y certificados en el uso del equipo de hemodinamia. La sala tiene todo lo necesario para abordar procedimientos: Cardiovasculares, Cerebrales (neuro intervención), Vascular periférico, Ortopedia y neurocirugía

#### **Beneficios para el paciente:**

Esta renovación beneficia a todos nuestros pacientes y les da la confianza de que sus procedimientos intervencionistas son realizados con tecnología exclusiva para:

- Diagnósticos más precisos y seguros
- Planeación y proyección de tratamientos.
- Intervenciones eficaces y oportunas.
- Todo en un ambiente cálido en instalaciones de vanguardia.

### Resonador 3.0T

**Acerca del proyecto:** El resonador 3.0 Tesla SIGNA Architect se apoya de la inteligencia artificial para ofrecer lo más avanzado en diagnóstico por imagen sin radiación ionizante y considera la anatomía de cada paciente para darle la mejor comodidad durante el proceso. Fue el primero en México.

#### **Beneficios para el paciente:**

- Disminuye o elimina la sensación de claustrofobia gracias a mayor tamaño.
- Algoritmos de Inteligencia Artificial que automatizan la realización de estudios.

- Diseño amigable y confortable para todos los pacientes adaptándose a las necesidades anatómicas.
- Con su tecnología AIR proporciona 360 grados cobertura para todo tipo y tamaño de pacientes.
- Nuevo sistema con reducción significativa de ruido.
- Se adapta a los movimientos naturales, con sus sensores respiratorios y kinestésicos detectan automáticamente los patrones del movimiento de la respiración para la eficiente adquisición del estudio.
- Integración de audio para escuchar música durante la exploración.
- Mesa removible eXpress.

### Sistema de Imagen O-Arm

**Acerca del proyecto:** El sistema O-arm ha revolucionado la forma de visualizar el interior de cada paciente con lo más avanzado en la planificación y en el seguimiento transoperatorio en tiempo real.

#### **Beneficios para el paciente:**

- Mayor precisión
- Reducción de complicaciones
- Reduce la tasa de cirugías de revisión
- Menor exposición a la radiación
- Facilita procedimientos complejos y de mínima invasión
- Acorta el tiempo de recuperación del paciente
- Menor sangrado y tiempo en el quirófano
- Permite confirmar el resultado de la cirugía dentro del quirófano



Reporte 2026

## **BONOS SOSTENIBLE EMISIONES 2025**

MEDICA 25X y MEDICA 25-2X