

Médica Sur reporta resultados positivos, el EBITDA* del 3T25 incrementó 11% y a nivel acumulado 19%, comparados con el mismo periodo del año anterior.

*EBITDA normalizado, excluye operaciones extraordinarias y discontinuadas para efectos de comparación.

Ciudad de México, a 24 de octubre de 2025 – MEDICA SUR, S.A.B. de C.V. (“Médica Sur”, “MEDICA”, “MS”, la “Compañía”) (Clave de cotización BMV: MEDICA B y CEBURES MEDICA 20) reporta sus resultados no auditados correspondientes al tercer trimestre del 2025 (3T25). Esta información se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).

- Los **Ingresos Totales** del 3T25 sumaron \$1,180.0 millones de pesos, incrementaron 5.6% en comparación con el 3T23. A nivel acumulado, los ingresos, sumaron \$3,566.2 millones, 9.0% más respecto del mismo periodo de 2024.

- **Efectos extraordinarios y operaciones discontinuadas de 2024.**

Con el objetivo de mostrar resultados operativos del negocio comparables, se aislaron efectos extraordinarios y operaciones discontinuadas del ejercicio 2024, que no se repitieron en 2025.

A lo largo de este reporte se distingue entre Resultados Totales y Resultados Normalizados.

- **Gastos extraordinarios;** \$93.5 millones de pesos relacionados con el pago de liquidaciones, fueron reflejados dentro del rubro de Otros gastos de operación. El efecto principal se observó en el 2T24.
- **Operaciones discontinuadas;** En el 2T24, la compañía recibió \$62.0 millones de pesos relacionados con el último cobro por condiciones variables respecto de la venta del negocio de los laboratorios. El efecto neto fue de \$39.0 millones de pesos.

- **Utilidad de Operación:**

- **Normalizada:**

En el 3T25 sumó \$182.3 millones de pesos. Creció 16.0%, es decir \$25.1 millones de pesos en comparación con el 3T24. El margen operativo normalizado creció 1.4 puntos porcentuales, pasando de 14.1% a 15.5%. La mejora se relaciona con el crecimiento en ingresos y la estrategia de contención de gastos.

A nivel acumulado, sumó \$588.6 millones de pesos. Creció 23.0%, es decir \$110.0 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior. El margen operativo normalizado acumulado creció 1.9 puntos porcentuales, pasando de 14.6% a 16.5%.

- **Total:**

La Utilidad de operación acumulada total de 2024 fue de \$385.1 millones de pesos, que contenía el decremento de \$93.5 millones de liquidaciones, explicado anteriormente. Si se compara contra la Utilidad Operativa acumulada total de 2025, que fue de \$588.6 millones, el crecimiento es de 52.8% por los efectos descritos.

- **EBITDA:**

- **Normalizada:**

Del 3T25 sumó \$230.5 millones de pesos. Creció 10.7%, \$22.3 millones de pesos en comparación con el 3T24. El margen de EBITDA normalizado creció 0.9 puntos porcentuales, pasando de 18.6% a 19.5%.

A nivel acumulado el EBITDA normalizado, sumó \$738.0 millones de pesos. Creció 18.6%, \$115.6 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior. El margen EBITDA normalizado acumulado creció 1.7 puntos porcentuales, pasando de 19.0% a 20.7%.

- **Total:**

El **EBITDA** acumulado total de 2025 creció 28.9%, \$165.3 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 que contenía efectos extraordinarios y operaciones discontinuadas.

• **Utilidad Neta:**

- **Normalizada:**

Del 3T25 sumó \$123.5 millones de pesos. Creció 1.1%, es decir, \$1.3 millones de pesos en comparación con el 3T24, el margen neto normalizado fue de 10.5%.

A nivel acumulado, sumó \$401.7 millones de pesos. Creció 15.3% , es decir \$53.3 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior. El margen neto normalizado acumulado creció 0.6 puntos porcentuales, pasando de 10.7% a 11.3%.

- **Total:**

La **Utilidad neta** acumulada total de 2025 creció 23.0%, es decir, \$75.2 millones en comparación con el mismo periodo de 2024 que contenía efectos extraordinarios y operaciones discontinuadas.

- **Caja** la compañía registró un nivel saludable con \$1,585.8 millones de pesos al cierre del 3T25. Si se compara contra el cierre del ejercicio 2024, la caja era de \$1,122.0 millones de pesos. Al 3T25 el incremento fue del 41.3%, es decir \$463.8 millones de pesos.

Médica Sur S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.

Resultados auditados.

Resultados totales.

Incluye los efectos extraordinarios Operaciones Discontinuadas

	3T24	3T25	Var (\$)	Var (%)	2024	2025	Var (\$)	Var (%)
Ingresos	1,117.4	1,180.0	62.5	5.6%	3,271.0	3,566.2	295.2	9.0%
Utilidad de Operación Total	157.2	182.3	25.1	16.0%	385.1	588.6	203.5	52.8%
<i>Margen de Operación Total</i>	<i>14.1%</i>	<i>15.5%</i>		<i>1.4 pp</i>	<i>11.8%</i>	<i>16.5%</i>		<i>4.7 pp</i>
EBITDA Total	208.2	230.5	22.3	10.7%	572.6	738.0	165.3	28.9%
<i>Margen EBITDA Total</i>	<i>18.6%</i>	<i>19.5%</i>		<i>0.9 pp</i>	<i>17.5%</i>	<i>20.7%</i>		<i>3.2 pp</i>
Ut. Neta Consolidada Total	122.2	123.5	1.3	1.1%	326.5	401.7	75.2	23.0%
<i>Margen Neto Total</i>	<i>10.9%</i>	<i>10.5%</i>		<i>-0.5 pp</i>	<i>10.0%</i>	<i>11.3%</i>		<i>1.3 pp</i>

Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo.

Médica Sur S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.

Resultados auditados.

Resultados normalizados para efectos de análisis.

Excluye los efectos extraordinarios y Operaciones Discontinuadas.

	3T24	3T25	Var (\$)	Var (%)	2024	2025	Var (\$)	Var (%)
Ingresos	1,117.4	1,180.0	62.5	5.6%	3,271.0	3,566.2	295.2	9.0%
Utilidad de Operación normalizada	157.7	182.3	25.1	16.0%	478.6	588.6	110.0	23.0%
<i>Margen de Operación normalizado</i>	<i>14.1%</i>	<i>15.5%</i>		<i>1.4 pp</i>	<i>14.6%</i>	<i>16.5%</i>		<i>1.9 pp</i>
EBITDA normalizado*	208.7	230.5	22.3	10.7%	622.4	738.0	115.6	18.6%
<i>Margen EBITDA normalizado</i>	<i>18.7%</i>	<i>19.5%</i>		<i>0.9 pp</i>	<i>19.0%</i>	<i>20.7%</i>		<i>1.7 pp</i>
Ut. Neta Consolidada Normalizada**	122.2	123.5	1.3	1.1%	348.5	401.7	53.3	15.3%
<i>Margen Neto normalizado</i>	<i>10.9%</i>	<i>10.5%</i>		<i>-1.1 pp</i>	<i>10.7%</i>	<i>11.3%</i>		<i>0.6 pp</i>

Cifras en millones de pesos, incluye efectos de redondeo.

Hechos relevantes 3T25

• Médica Sur da un paso más hacia la transformación digital con la implementación de la plataforma EDEN RIS/PACS

Médica Sur continua con su compromiso con la innovación y la mejora continua mediante la implementación de la plataforma EDEN RIS/PACS en las áreas de Imagenología, Resonancia Magnética, Medicina Nuclear y PET-CT.

La nueva plataforma integra algoritmos de inteligencia artificial, procesamiento automatizado y análisis predictivo, lo que convierte cada imagen médica en un dato clínico valioso, interpretado con mayor precisión, confiabilidad y velocidad.

Con esta iniciativa, Médica Sur reafirma su liderazgo en la adopción de tecnología de vanguardia y su compromiso con una atención médica más segura, concentrada en el paciente y eficiente.



• Médica Sur y Mayo Clinic refuerzan la excelencia en enfermería

Como parte de la colaboración entre Médica Sur y Mayo Clinic, se realizó un análisis integral del Departamento de Enfermería con el propósito de identificar oportunidades de mejora y fortalecer la práctica profesional.

Mayo Clinic realizó una evaluación presencial durante el mes de agosto 2025 que dio como resultado un informe que presenta los hallazgos encontrados y recomendaciones orientadas a optimizar la calidad de la atención, la eficiencia organizacional y el desarrollo del personal de enfermería.



• Médica Sur se une al movimiento global “Dementia Friends”

Médica Sur sigue fortaleciendo su compromiso con la empatía y el cuidado integral de sus pacientes. Por ello, se ha unido al movimiento internacional “Dementia Friends”, iniciativa que busca crear conciencia sobre la demencia, reducir el estigma que la rodea y fomentar comunidades más amigables y comprensivas con quienes viven con esta condición, así como con sus cuidadores.

Esta acción forma parte del esfuerzo de Médica Sur por seguir construyendo una cultura de respeto, empatía y apoyo hacia todas las personas.



Principales resultados Clínicos 3T25

• Indicadores de prevención y control de infecciones relevantes

Durante el 3T25 logramos resultados sobresalientes en los indicadores de seguridad del paciente; la protección y bienestar de nuestros pacientes son nuestra principal prioridad, por ello, seguimos los más altos estándares y protocolos de atención, entre los que destacan:

- ✓ Tasa de infecciones nosocomiales fue de: 0.49 casos / 100 egresos, muy por debajo del estándar internacional que recomienda que deben ser menores a 5 casos / 100 egresos.
- ✓ Tasa de infecciones en sitio quirúrgico fue de 0.35 casos / 100 cirugías, muy por debajo del estándar internacional que recomienda que deben ser menores a 2.7 casos / 100 cirugías.
- ✓ El apego a la higiene de manos fue mayor al 90.0%.

Otros Datos financieros relevantes 3T25

• Costo Integral de Financiamiento (CIF).

El CIF del tercer trimestre de 2025 prácticamente tuvo un efecto neutral al registrar \$1.0 millón de pesos

A nivel acumulado, el CIF del cierre de septiembre 2025, fue de \$1.3 millones de pesos.

	Trimestre				Acumulado			
	3T24	3T25	Var (\$)	Var (%)	2024	2025	Var (\$)	Var (%)
Utilidad (pérdida) cambiaria	10.7	(3.1)	(13.7)	-129%	20.7	(17.5)	(38.2)	-184%
Intereses Pagados	(19.0)	(41.0)	(22.1)	116%	(56.6)	(79.0)	(22.4)	39%
Intereses Ganados	20.8	43.1	22.3	107%	55.1	95.2	40.1	73%
CIF	12.5	(1.0)	(13.5)	-108%	19.2	(1.3)	(20.5)	-107%

Cifras en millones de pesos

• Deuda Neta

CEBURES MEDICA 20

En septiembre del presente, Médica Sur liquidó los \$1,000 millones de pesos, relacionados con los certificados bursátiles MEDICA 20 emitidos en el ejercicio 2020, los cuales estuvieron negociados a una tasa fija del 6.99% anual. Médica Sur se mantuvo en cumplimiento de todas sus obligaciones descritas en el título emitido.

CEBURES MEDICA 25

Médica Sur emitió primer bono sustentable hospitalario en América Latina.

El 03 de julio de 2025, Médica Sur emitió exitosamente los Certificados Bursátiles MEDICA 25X y MEDICA 25-2X con etiqueta sustentable con sobredemanda de 4.8 veces, siendo el primer Grupo Hospitalario en América Latina.

Los recursos obtenidos se utilizarán para financiar inversiones y gastos relacionados con proyectos sociales de salud y ambientales, que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidos en el marco de referencia publicado por la Compañía. Proyectos sociales y ambientales relacionados con la salud, en línea con estándares internacionales como los Principios de Bonos Verdes (GBP), Bonos Sociales (SBP) y Bonos de Sostenibilidad (SBG), emitidos por la Asociación Internacional del Mercado de Capitales (ICMA, por sus siglas en inglés).

La emisión consistió en dos tramos sustentables:

- MEDICA 25X: Tasa flotante a TIIE de Fondeo + 74pbs a 3 años por un monto de \$200.0 millones de pesos.
- MEDICA 25-2X: Tasa fija con un cupón de 10.05% a 5 años por un monto de \$800.0 millones de pesos.

En la sección de deuda se explica con mayor detalle el alcance.

- Caja**

La caja al cierre del tercer trimestre 2025 fue de \$1,585.8 millones de pesos.

La deuda neta de la Compañía al cierre de 3T25 es negativa por -\$586 millones de pesos.

Cifras en millones de pesos	3T24	3T25	Var (%)	Var (\$)
Efectivo	1,122	1,586	464	41%
Deuda con costo	1,000	1,000	-	0%
Deuda neta	(122)	(586)	(464)	380%
EBITDA Total U12M*	852	971		
Apalancamiento	-0.14x	-0.60x		

(Deuda neta / EBITDA U12M*, incluye efectos de operaciones extraordinarias y discontinuadas)

Anexos Financieros (no auditados)

Médica Sur, S.A.B. de C.V.

Estados consolidados de posición financiera

al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Cifras en pesos mexicanos)

	2024	3T25	Var (%)	Var (\$)
Activo Total	4,411,202,489	4,799,308,269	8.8%	388,105,780
Activos circulantes	1,558,176,256	1,940,234,443	24.5%	382,058,187
Efectivo e Inversiones Temporales	1,122,006,039	1,585,823,176	41.3%	463,817,137
Cientes y Documentos por cobrar (Neto)	270,190,591	225,785,432	-16.4%	(44,405,159)
Otras Cuentas y Documentos por Cobrar (Neto)	53,307,543	27,365,904	-48.7%	(25,941,639)
Inventarios	112,672,083	101,259,931	-10.1%	(11,412,152)
Activos mantenidos para la Venta	-	-	0.0%	-
Inmuebles, Planta y Equipo (Neto)	2,377,747,356	2,352,917,875	-1.0%	(24,829,481)
Inmuebles	2,717,835,239	2,756,563,888	1.4%	38,728,649
Maquinaria y Equipo Industrial	42,898,921	43,354,741	1.1%	455,820
Otros Equipos	991,538,338	1,053,893,413	6.3%	62,355,075
Activo por Derecho de Uso	81,288,997	89,958,066	10.7%	8,669,069
Depreciación Acumulada	(1,445,982,742)	(1,563,488,994)	8.1%	(117,506,252)
Depreciación Acum Activo por derecho de uso	(55,682,385)	(64,877,586)	16.5%	(9,195,201)
Construcciones en Proceso	45,850,988	37,514,347	-18.2%	(8,336,641)
Propiedades de inversión	179,056,011	170,992,097	-4.5%	(8,063,914)
Terreno	52,165,613	52,165,613	0.0%	-
Edificio	126,890,398	118,826,484	-6.4%	(8,063,914)
Activos Intangibles Neto	296,222,866	335,163,854	13.1%	38,940,988
Pasivo Total	2,067,205,933	2,236,823,630	8.2%	169,617,697
Pasivo Circulante	2,001,981,236	1,172,753,152	-41.4%	(829,228,084)
Proveedores	271,903,092	292,831,622	7.7%	20,928,530
Créditos Bursátiles	1,017,891,680	19,004,525	-98.1%	(998,887,155)
Impuestos por Pagar	141,630,275	175,173,447	23.7%	33,543,172
Otros Pasivos Circulantes	555,397,188	673,925,894	21.3%	118,528,706
Pasivos por arrendamiento a CP	15,159,001	11,817,664	-21.7%	(3,341,337)
Pasivo a Largo Plazo	65,224,697	1,064,070,478	1531.4%	998,845,781
Créditos Bursátiles	-	991,145,657	0.0%	991,145,657
Otros Créditos	53,663,842	58,251,067	8.5%	4,587,225
Pasivos por arrendamiento a LP	11,560,855	14,673,754	26.9%	3,112,899
Capital Contable	2,343,996,556	2,562,484,639	9.3%	218,488,083
Participación No Controladora	957,815	957,815	0.0%	-
Capital Contable Atribuible a la Participación Controladora	2,343,038,741	2,561,526,824	9.3%	218,488,083
Capital Social Pagado	453,422,677	453,422,677	0.0%	-
Prima en Venta de Acciones	121,280,931	121,280,931	0.0%	-
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	124,628	124,628	0.0%	-
Resultados Acumulados y Reserva de Capital	832,588,749	1,141,460,290	37.1%	308,871,541
Reserva para Recompra de Acciones	490,469,926	459,866,723	-6.2%	(30,603,203)
Resultado Neto del Ejercicio	461,508,869	401,728,614	-13.0%	(59,780,255)
Otras Partidas de Resultado Integral	(16,357,039)	(16,357,039)	0.0%	-
Capital Contable y Pasivo	4,411,202,489	4,799,308,269	8.8%	388,105,780

Cifras bajo IFRS

Anexos Financieros (no auditados)

Médica Sur, S.A.B. de C.V.

Estados consolidados de resultados del tercer trimestre de 2025 y 2024.

(Cifras en pesos mexicanos)

	3T24	3T25	Var (%)	Var (\$)
Ingresos	1,117,437,185	1,179,971,255	5.6%	62,534,070
Costo de ventas	(745,482,741)	(769,162,390)	3.2%	(23,679,649)
Utilidad bruta	371,954,444	410,808,865	10.4%	38,854,421
Gastos de Venta y Administración	(230,554,833)	(230,022,264)	-0.2%	532,569
Otros Gastos de Operación	15,797,527	1,548,253	-90.2%	(14,249,274)
Utilidad (pérdida) de operación	157,197,138	182,334,854	16.0%	25,137,716
Utilidad (Pérdida) Cambiaria	10,664,809	(3,079,674)	-128.9%	(13,744,483)
Intereses Pagados	(18,963,939)	(41,018,100)	116.3%	(22,054,161)
Intereses Ganados	20,787,924	43,075,410	107.2%	22,287,486
Utilidad (pérdida) antes de Impuestos	169,685,932	181,312,490	6.9%	11,626,558
Impuestos a la Utilidad	(47,501,240)	(57,783,266)	21.6%	(10,282,026)
Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas	122,184,692	123,529,224	1.1%	1,344,532
Utilidad de Operaciones Discontinuas, neto	-	-	0.0%	-
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año	122,184,692	123,529,224	1.1%	1,344,532
Participación no Controladora	-	-	NA	NA
Participación Controladora	122,184,692	123,529,224	1.1%	1,344,532

Cifras bajo IFRS

Anexos Financieros (no auditados)

Médica Sur, S.A.B. de C.V.

Estados consolidados de resultados de enero a septiembre de 2025 y 2024

(Cifras en pesos mexicanos)

	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Var (%)	Var (\$)
Ingresos	3,271,039,986	3,566,205,568	9.0%	295,165,582
Costo de ventas	(2,160,390,460)	(2,290,337,025)	6.0%	(129,946,565)
Utilidad bruta	1,110,649,526	1,275,868,543	14.9%	165,219,017
Gastos de Venta y Administración	(655,588,345)	(696,155,452)	6.2%	(40,567,107)
Otros Gastos de Operación	(69,952,715)	8,879,918	-112.7%	78,832,633
Utilidad (pérdida) de operación	385,108,466	588,593,009	52.8%	203,484,543
Utilidad (Pérdida) Cambiaria	20,731,889	(17,481,027)	-184.3%	(38,212,916)
Intereses Pagados	(56,643,736)	(78,997,779)	39.5%	(22,354,043)
Intereses Ganados	55,082,029	95,165,112	72.8%	40,083,083
Utilidad (pérdida) antes de Impuestos	404,278,648	587,279,315	45.3%	183,000,667
Impuestos a la Utilidad	(116,771,514)	(185,550,701)	58.9%	(68,779,187)
Utilidad (pérdida) por Operaciones Continuas	287,507,134	401,728,614	39.7%	114,221,480
Utilidad de Operaciones Discontinuas, neto	39,034,808	-	-100.0%	(39,034,808)
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año	326,541,942	401,728,614	23.0%	75,186,672
Participación no Controladora	-	-	NA	NA
Participación Controladora	326,541,942	401,728,614	23.0%	75,186,672

Cifras bajo IFRS

Toda la información financiera presentada en este reporte fue preparada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).

Cobertura de Analistas

De acuerdo con lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la Casa de Bolsa que da cobertura de análisis a nuestros valores es Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V., Casa de Bolsa y *Miranda Global Research* como analista independiente.

Acerca de MEDICA

MEDICA, S.A.B. de C.V. (BMV: MEDICAB) es un proveedor integrado de servicios del cuidado de la salud y servicios relacionados. Provee estos servicios a través de un hospital, servicios clínicos y Unidades de Diagnóstico. En MEDICA se reúne a un grupo de médicos, profesionales de la medicina, enfermería, administración y operación hospitalaria y se tiene como objetivo ofrecer un servicio de excelencia médica con calidez humana guiado por un estricto código de ética y respaldado por equipos e infraestructura médica con tecnología de vanguardia.

EBITDA*

El EBITDA es un indicador utilizado en el análisis financiero de la Compañía que no se reconoce en las *IFRS* pero que se calcula a partir de las cifras derivadas de los estados financieros de la Compañía. Las siglas EBITDA se refieren a las utilidades antes de ingresos financieros, impuestos, depreciación y amortización y equivalen a *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*.

El EBITDA del 3T24 y acumulado a septiembre de 2024, excluye los efectos extraordinarios anteriormente descritos.

El EBITDA no es indicador financiero bajo *IFRS*, tampoco es un indicador sobre liquidez o rendimiento, consideramos que el EBITDA puede ser útil para facilitar las comparaciones del desempeño operativo entre períodos en una base combinada, pero otros emisores pueden calcular estas métricas de manera diferente.

El EBITDA no debe interpretarse como una alternativa a (i) la utilidad neta como un indicador del desempeño operativo de la Compañía o (ii) el flujo de efectivo de las actividades operativas como una medida de la liquidez de la Compañía.

Declaraciones a Futuro

Este informe contiene declaraciones respecto al futuro. Dichas declaraciones incluyen, de manera enunciativa pero no limitativa: (i) declaraciones en cuanto a nuestra situación financiera y resultados de operación; (ii) declaraciones en cuanto a nuestros planes, objetivos o metas, incluyendo declaraciones en cuanto a nuestras actividades; y (iii) declaraciones en cuanto a las presunciones subyacentes en que se basan dichas declaraciones. Las declaraciones respecto al futuro contienen palabras tales como "pretende", "prevé", "considera", "estima", "espera", "pronostica", "planea", "predice", "busca", "podría", "debería", "posible", "lineamiento" y otros vocablos similares, ya sea en segunda, tercera o Cuarta persona, sin embargo, no son los únicos términos utilizados para identificar dichas declaraciones.

Por su propia naturaleza, las declaraciones respecto al futuro conllevan riesgos e incertidumbres de carácter tanto general como específico y existe el riesgo de que no se cumplan las predicciones, los pronósticos, las proyecciones y las demás declaraciones respecto al futuro. Se advierte a los inversionistas que hay muchos factores importantes que pueden ocasionar que los resultados reales difieran sustancialmente de los expresados en los planes, objetivos, expectativas, estimaciones y afirmaciones tanto expresas como implícitas contenidas en las declaraciones con respecto al futuro.

La información relacionada con el desempeño futuro contenida en este *press release* debe leerse conjuntamente con los riesgos incluidos en la sección "Factores de riesgo" presentado ante la Comisión Nacional de Bancaría y Valores (CNBV).



CONTACTO

Relación con Inversionistas: Arely Gutiérrez

Tel: 52(55) 5424 7200 Ext. 3425 agutierrezg@medicasur.org.mx